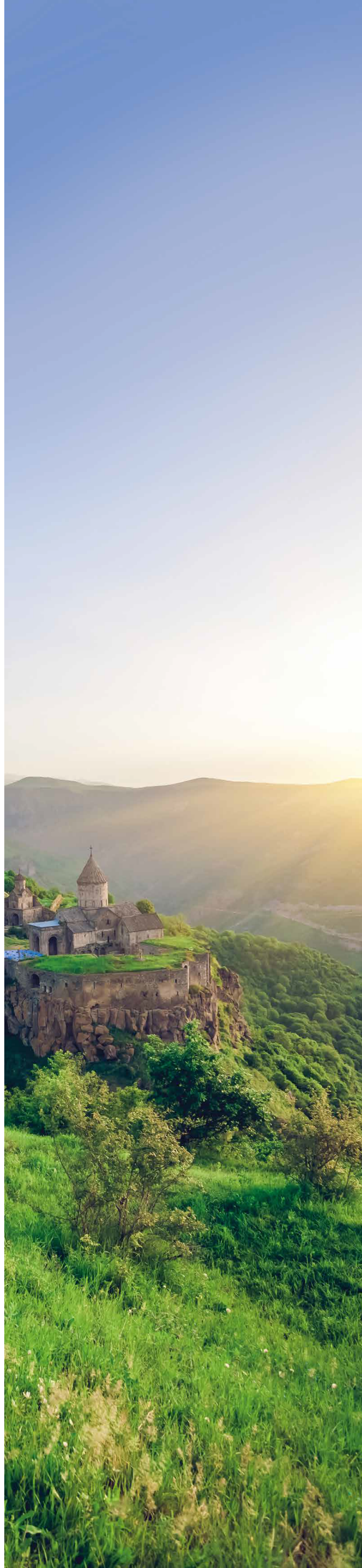




Евразийский
Банк
Развития

**Результаты реализации
Страновой стратегии
Евразийского
Банка Развития
по Республике
Армения
в 2022 году**



1

Обзор о реализации страновой стратегии в 2022 году

Армения

Ереван

Резюме

Текущий год стал первым годом реализации новой Страновой стратегии ЕАБР по Республике Армения на 2022–2026 гг. (далее — Страновая стратегия). Основные усилия были направлены на запуск мероприятий по усилению вклада ЕАБР как многостороннего банка развития — лидера по инвестициям в Армении по основным направлениям: развитие и усиление механизмов проектной деятельности, трансформация внутренней операционной модели.

По состоянию на 1 декабря 2022 года достигнуты следующие результаты:

→ **Успешно реализован первый в Республике Армения инвестиционный проект при лидирующей роли Банка в организации, подготовке и структурировании на всех этапах.** Банк комплексно задействовал ресурсы, компетенции и инструменты в качестве лидера организации проекта финансирования Группы компаний «Еремян» в области сельского хозяйства и пищевой промышленности, успешно реализовав принцип усиления роли Банка в задаче «возвращения» инвестиционных инициатив с предынвестиционной стадии до этапа сделки.

→ **Усилена активность по синхронизации проектных приоритетов с учетом задач развития деятельности согласно Страновой стратегии.** В течение 2022 года в Республике Армения Банком проведена работа с заинтересованными ведомствами и органами исполнительной власти, представителями бизнеса с целью фокусировки усилий по приоритетным для Банка направлениям развития деятельности. Совместно с Правительством Республики Армения Банком проведена презентация Страновой стратегии ЕАБР по Республике Армения на 2022–2026 годы для бизнес-сообщества республики в развитие работы по наращиванию масштаба и вклада деятельности Банка в Армении в контексте впервые в практике ЕАБР внедренного подхода к формированию странового фокуса в формате стратегического документа — Страновой стратегии.

- **Наиболее значимые успехи достигнуты в работе по отраслевым задачам развития агропромышленного комплекса (АПК).** В проектной деятельности Банка в течение 2022 года сохранялась выраженная концентрация инициатив в сельском хозяйстве и финансовом секторе. В последующие периоды ЕАБР ставит задачу повысить степень диверсификации новых инвестиционных операций по основным задачам Страновой стратегии, в том числе в секторах промышленности, в инфраструктуре, в рамках содействия цифровой трансформации экономики и сектора государственного управления.
- **По итогам 2022 года прогнозируется рекордный объем портфеля Банка по Республике Армения.** Первый год реализации Страновой стратегии ЕАБР по Республике Армения может стать рекордным по объему новых инвестиций и портфелю Банка с момента вступления Республики Армения в состав участников ЕАБР. Годовой объем инвестиций в проекты реального сектора по итогам 2022 года прогнозируется с ростом почти в 6 раз по сравнению с 2021 годом, а портфель — в 1,4 раза.
- **Банк задействовал рекордный объем ресурсов Фонда технического содействия (ФТС) ЕАБР как механизм поддержки «взращивания» перспективных проектных инициатив в Республике Армения.** Объем средств ФТС, которые были задействованы Банком как механизм снижения стоимости ресурсов в проекте финансирования Группы компаний «Еремян» в области сельского хозяйства и пищевой промышленности, составил 1,7 млн долл. США, что является рекордным для ФТС проектом и составляет около 32% от совокупного объема проектов нового финансирования ФТС в 2022 году.
- **Работа Банка по содействию «цифровой» трансформации получила международное признание.** Приложение «Путешествую без COVID-19» в рамках проекта Фонда цифровых инициатив ЕАБР, в котором доступны 125 лабораторий и пунктов сбора биоматериала на территории Республики Армения, было удостоено награды Ассоциации институтов развития Азии и Тихоокеанского региона (ADFIAP) ADFIAP Sustainable Awards 2022. В начале 2023 года планируется запуск в мобильном приложении ФЦИ ЕАБР «Работа в ЕАЭС» национального сегмента Республики Армения.
- **Текущий год ознаменовался подписанием новых соглашений ЕАБР по крупным проектам в ключевых отраслях экономики Республики Армения.** В результате проведенной работы ЕАБР в течение первого года реализации Страновой стратегии по Республике Армения Банком достигнуты и перевыполнены предварительные цели в рамках реализации целевой стратегической модели на пятилетний период до 2026 года.

2022 год в цифрах

На 1 декабря 2022 г.



\$464,7 млн

Накопленный портфель



\$241,7 млн

Текущий инвестиционный портфель

↓ Суммарный ожидаемый результат по итогам 2022 года

\$100 млн

Сумма новых подписаний

↓ В 2022 году



\$95 млн

Годовой объем инвестиций Банка в развитие реального сектора экономики Республики Армения



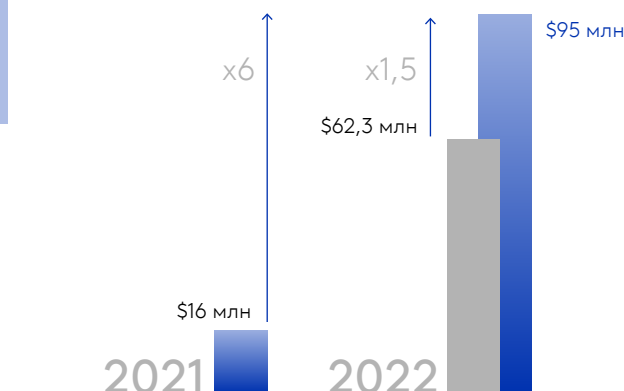
\$43,5 млн

В сельском хозяйстве



\$5 млн

В финансовом секторе



Он в 1,5 раза превысит весь накопленный объем инвестиций Банка в реальный сектор экономики Республики Армения с момента вступления ее в состав участников Банка

И почти в 6 раз — соответствующий результат полного 2021 года



Подписаны первые за 12 лет новые проекты в Республике Армения в этой отрасли

Совокупные инвестиции в проектах текущего портфеля ЕАБР способствуют:

✓ Увеличению выпуска в экономике Республики Армения

\$387 млн
ежегодно

✓ Дополнительным поступлениям в бюджет в виде налоговых отчислений

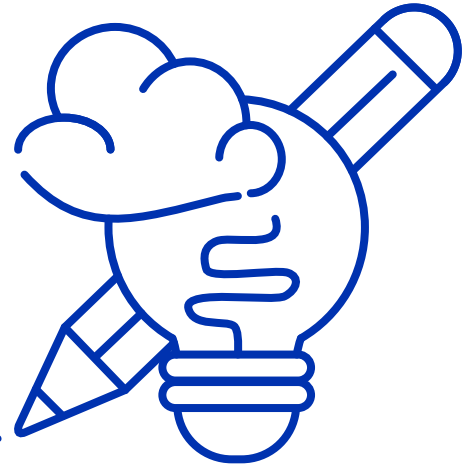
\$3 млн

✓ Обеспечению создания более

200
рабочих мест

2

Выполнение стратегических задач в 2022 году



В 2022 году фактором поддержки восстановления роста инвестиционного спроса в Республике Армения выступило улучшение макроэкономической конъюнктуры.

В экономике Армении сохранялись высокие темпы роста в первой половине 2022 года благодаря расширившемуся внутреннему спросу и поддержке со стороны высоких цен на ключевые экспортные товары. В то же время во второй половине 2022 года темпы экономического роста в Республике Армения могут замедлиться из-за ослабления внешнего спроса на экспортируемые товары и высокой инфляции.

Задача 1



Содействие устойчивому инфраструктурному развитию

↓ Что мы делаем



↓ Наши достижения



Наш фокус: проекты в проработке и на рассмотрении Министерства экономики, Министерства территориального управления и инфраструктур Республики Армения

1.1 Развитие и модернизация энергетической инфраструктуры

Поддержка диверсификации источников генерации энергии

1.2 Развитие устойчивой и безопасной промышленной и транспортной инфраструктуры

Работа по смежной инициативе внедрения автоматических систем учета в энергетической системе Армении

Выявление перспективных проектных инициатив в сфере развития социально-значимой инфраструктуры в здравоохранении

Подготовлен к подписанию проект развития солнечной энергетики в Республике Армения

о Проведен проектный анализ

о Проведена работа по согласованию условий



Финансирование строительства и ввода в эксплуатацию солнечных электростанций

11

Солнечных электростанций

55 МВт

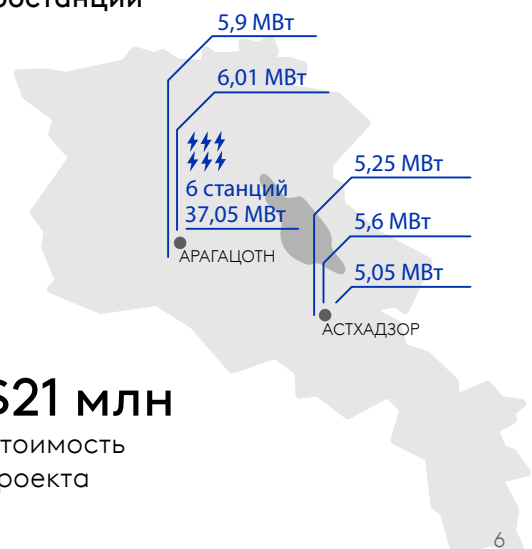
Совокупная мощность

12.2022

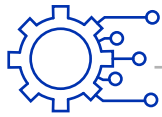
Ожидаемый срок подписания

\$21 млн

Стоимость проекта



Задача 2



Диверсификация промышленности и экспорта

↓ Что мы делаем



Наш фокус: содействие инновационному развитию и установление долгосрочных партнерств

2.1 Развитие туризма и повышение доли услуг, в том числе цифровых, в структуре внешней торговли

Подготовительная работа по мероприятиям последующих периодов

2.2 Модернизация и создание новых высокопроизводительных предприятий

Продолжена проработка перспективных направлений сотрудничества по инициативам, реализуемым хозяйствующими субъектами Республики Армения

↓ Наши достижения



Подписано соглашение о новом проекте: финансирование проекта внедрения автоматических систем учета в энергосистеме Республики Армения

Проект будет способствовать:

- Повышению безопасности и надежности энергосистемы
- Сокращению индекса средней продолжительности аварийных отключений в сетях

\$30 млн

Сумма проекта



Подписано соглашение о сотрудничестве с группой компаний «Ташир»

- На пространстве региона операций Банка по целому ряду направлений:



Металлургия



Телекоммуникации



Энергетика

Задача 3



Обеспечение продовольственной безопасности

↓ Что мы делаем



↓ Наши достижения



3.1 Повышение производительности в агропромышленном комплексе (АПК)

Работа по координации институциональных инициатив, механизмов поддержки приоритетных для экономики Республики Армении проектов в АПК

Работа по внедрению механизмов более активного задействования средств Фонда технического содействия (ФТС) Банка. Мероприятия по координации усилий для диверсификации источников финансирования перспективных инициатив в рамках управления рисками проектов и концентрации портфеля

3.2 Поддержка развития товаропроводящей сети

Перспективные направления сотрудничества по реализующимся инициативам хозяйствующими субъектами в Республике Армения

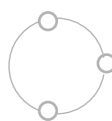
Трехстороннее сотрудничество с ЗАО «Еремян Фарм»

Yeremyan projects

о Проведена работа по согласованию условий и подписанию трехстороннего Меморандума о сотрудничестве между

ЕАБР

ЗАО
«Еремян
Фарм»



Правительство
Республики
Армения

о Участие в реализации «Экспериментальной программы оказания содействия инвестиционным программам, реализуемым в области животноводства в Республике Армения»*



* утверждена Постановлением Республики Армения от 3 марта 2022 г. №276-Л

Цель: оказание Правительству содействия со стороны ЕАБР через финансирование проектов, способствующих:

📈 Углублению переработки сырья

📈 Увеличению добавленной стоимости производимой продукции

\$43 млн

Сумма предоставленного финансирования

Средства будут направлены на:

— развитие полного цикла производства, включая замену низкодоходных животных племенным стадом

— расширение с/х площадей для производства кормовых культур

о Проведены мероприятия по реализации инициативы привлечения средств ФТС для снижения стоимости кредитных ресурсов.

— модернизацию активов в целях увеличения объемов производства мясной и молочной продукции

Наращивание собственных мощностей потенциально может содействовать

импорто-замещению
на 7% импорта

улучшению уровня
обеспеченности

Республики Армения
в молоке

текущий уровень обеспеченности — 82%

В рамках формирования комплекса условий финансирования и подписания соглашения по пилотному проекту участия Банка в реализации Программы — предоставлению финансирования ЕАБР для инвестиционных проектов Группы компаний «Еремян» в области сельского хозяйства и пищевой промышленности.



Поддержка развития товаропроводящей сети

Банк проводил работу по выявлению перспективных инициатив развития сотрудничества по строительству и модернизации объектов смежной инфраструктуры агропромышленного комплекса.



Задача 4



Развитие доступности финансовых услуг

↓ Что мы делаем



Наш фокус: масштабирование эффектов развития инфраструктуры и целевых программ кредитования

4.1 Развитие инфраструктуры финансовой системы

Банк продолжил реализацию текущей совместной инициативы с Фондовой биржей Армении по модернизации и развитию инфраструктуры финансовых рынков Республики Армения

4.2 Увеличение емкости рынка финансовых услуг, в том числе по программам целевого финансирования поддержки малого и среднего предпринимательства

Банк в течение 2022 года продолжил реализации совместных инициатив с коммерческими банками — партнерами ЕАБР в Республике Армения по финансированию целевых программ кредитования

↓ Наши достижения



Заключительный транш по проекту «Модернизация программного обеспечения ОАО «Фондовая биржа Армении»

- Из средств ФТС ЕАБР
- К концу 2022 года в рамках проекта планировалось завершение работ по интеграции торговой системы в биржевую инфраструктуру.



Предоставлена кредитная линия

- Подписано соглашение по новому проекту предоставления кредитной линии ЗАО «АРМСВИСБАНК»

\$5 млн

Сумма проекта

Задача 5



Цифровая трансформация экономики и сектора государственного управления

↓ Что мы делаем



↓ Наши достижения



Наш фокус: поддержка синергетических эффектов цифровизации

- | | | |
|---|--|--|
| → проектная деятельность по отраслевым направлениям | → с привлечением ресурсов из средств ФТС | → работа по инициативам привлечения ресурсов Фонда цифровых инициатив (ФЦИ) ЕАБР |
|---|--|--|

5.1 Содействие развитию безопасной и устойчивой системы цифровых решений и инфраструктуры

Приоритетом выступает развитие деятельности ФЦИ ЕАБР по ключевым инициативам. В рамках деятельности Фонда цифровых инициатив:

- Проведены мероприятия по созданию межведомственной рабочей группы реализации проекта «Работа в ЕАЭС» под председательством Заместителя Министра труда и социальных вопросов Республики Армения
- Разработана дорожная карта по созданию национального сегмента Республики Армения мобильного приложения «Работа в ЕАЭС»

5.2 Повышение эффективности оборота данных

Содействие развитию технологических платформ

- | | | |
|---|---|---|
| Смежная инициатива с привлечением средств ФТС | → | Проект модернизации инфраструктуры ОАО «Фондовая биржа Армении» |
|---|---|---|

В рамках развития деятельности ФЦИ по запросу армянской стороны:

Подготовлены предложения по участию ФЦИ ЕАБР в первой донорской конференции по реализации национальной цифровой повестки



Подготовлены предложения по формату участия ЕАБР в финансировании цифровых проектов



Республика Армения подключилась к проекту Фонда цифровых инициатив ЕАБР «Путешествую без COVID-19»

125

лабораторий и пунктов сбора биоматериала на территории Республики Армения

> 560 000

использований приложения жителями страны



Подготовка к запуску проекта модернизации инфраструктуры Фондовой биржи Армении

о В фокусе Банка было проведение мероприятий по подготовке к запуску в эксплуатацию технологической платформы инициативы смежной задачи развития доступности финансовых услуг с привлечением средств ФТС — проекта модернизации инфраструктуры Фондовой биржи Армении

о Данный проект способствует повышению:



скорости



надежности

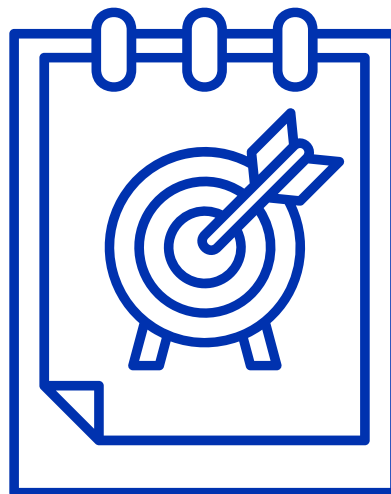


безопасности

обмена данными в рамках обеспечения технологической платформы взаимодействия регулятора и участников финансовых рынков Армении

3

Выполнение стратегических задач в планируемом периоде



Наши планы

В 2023 году рост ВВП Армении будет стремиться к своим сбалансированным темпам. Согласно оценкам ЕАБР, ожидается рост на 4,5%, что соответствует среднесрочным ожиданиям согласно Страновой стратегии ЕАБР по Республике Армения на 2022–2026 годы.

В период 2023 года Банк будет руководствоваться следующими планами:

→ **Усиление фокуса на диверсификации инвестиций Банка.**

В 2023 году, помимо работы по развитию текущих программ сотрудничества с коммерческими банками — партнерами ЕАБР в финансовом секторе, Банк будет проводить работу по развитию сотрудничества по инвестиционным инициативам, которые направлены на повышение добавленной стоимости в обрабатывающей промышленности Армении, а также на проектах, которые способствуют диверсификации экономики и повышению доли услуг в структуре ВВП.

→ **Расширение перечня перспективных проектных инициатив в развитие достигнутых к 2022 году соглашений о сотрудничестве по основным задачам развития деятельности Банка в Республике Армения.** Первый год реализации Страновой стратегии ЕАБР по Республике Армения на 2022–2026 годы ознаменовался закреплением договоренностей о развитии сотрудничества по перспективным направлениям инвестиционной деятельности с инициаторами — частными предприятиями, а также ответственными ведомствами. Банк ожидает, что достигнутые договоренности станут платформой увеличения объема перспективных инвестиций ЕАБР в Республике Армения для рассмотрения и проработки в 2023 году.

→ **Проработка инициатив привлечения средств ФТС в рамках реализации перспективных проектов в реальном секторе.** Банк ожидает высокую востребованность механизма привлечения средств ФТС как инструмента поддержки реализации перспективных проектных инициатив в Республике Армения по ключевым задачам Банка в содействии развитию инфраструктуры, промышленности и сельского хозяйства.

Мероприятия по выполнению стратегических задач представлены далее.

Задача 1



Содействие устойчивому инфраструктурному развитию

↓ Что мы делаем

Задача



1.1 Развитие и модернизация энергетической инфраструктуры

Банк в течение 2023 года планирует достичь высокой стадии готовности в проработке перспективных проектных инициатив строительства объектов генерации ВИЭ

Приоритет
Банка

Работа по проекту строительства солнечных электростанций до стадии финансирования в 2023 году

Банк также планирует усилить фокус на:

- о Инициативах развития и модернизации инфраструктуры ключевых объектов генерации на традиционных источниках энергии
- о Проработке проекта модернизации тепловой электростанции

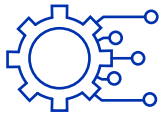
Задача



1.2 Развитие устойчивой и безопасной промышленной и транспортной инфраструктуры

Проработка условий и возможности участия в финансировании в рамках содействия развитию инфраструктуры системы здравоохранения Республики Армения

Задача 2



Диверсификация промышленности и экспорта

↓ Что мы делаем

Задача



2.1 Модернизация и создание новых высокопроизводительных предприятий

Интерес для проработки Банком может представлять инициатива организации литейного производства, которая направлена на:

- о Повышение доли собственной переработки в сталелитейной промышленности
- о Повышение уровня самообеспеченности по основной номенклатуре литейного производства

Задача



2.2 Развитие туризма и повышение доли услуг, в том числе цифровых, в структуре внешней торговли

Банк планирует сфокусироваться на проработке перспективных инициатив сотрудничества в проектах развития рынка телекоммуникаций Республики Армения.

Задача 3



Обеспечение продовольственной безопасности

↓ Что мы делаем

Задача



3.1 Повышение производительности в агропромышленном комплексе (АПК)



Банк планирует вести проработку расширения возможностей участия ЕАБР в реализации «Экспериментальной программы оказания содействия инвестиционным программам, реализуемым в области животноводства в Республике Армения»

Задача



3.2 Поддержка развития товаропроводящей сети

Банк ставит задачу активизации работы по выявлению перспективных смежных проектных инициатив развития инфраструктуры товаропроводящей сети агропромышленного комплекса Республики Армения

Задача 4



Развитие доступности финансовых услуг

↓ Что мы делаем

Задача



4.1 Развитие инфраструктуры финансовой системы

После завершения установки систем в рамках проекта «Модернизация программного обеспечения ОАО «Фондовая биржа Армении» с привлечением средств ФТС ЕАБР ожидается выход элементов модернизированной инфраструктуры финансовых рынков на эксплуатационную стадию.

После завершения работ по интеграции торговой системы в биржевую инфраструктуру, в частности, планируется:

- | | | |
|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ○ Подключение биржевой системы к:  Центральный депозитарий Армении  Центральный банк Армении | → | <ul style="list-style-type: none"> ○ Целью интеграции является:  Ввод и вывод средств участников  Проведение неттинга и клиринга обязательств по сделкам |
|---|---|--|

Задача



4.2 Увеличение емкости рынка финансовых услуг, в том числе по программам целевого финансирования поддержки малого и среднего предпринимательства (МСП)

Банк проведет работу по наращиванию объемов финансирования в национальных валютах целевых программ в Республике Армения.

С учетом накопленного опыта сотрудничества по проектам финансового сектора в Республике Армения, Банк рассматривает:

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ○ Возможности увеличения лимитов по действующим соглашениям коммерческих банков — партнеров ЕАБР в Армении | <ul style="list-style-type: none"> ○ Возобновление сотрудничества и перспективные новые программы финансовых институтов |
|--|--|

Максимизация потенциального вклада в достижение целей и задач развития деятельности Банка в Республике Армения согласно Страновой стратегии

Задача 5



Цифровая трансформация экономики и сектора государственного управления

↓ Что мы делаем

Задача



5.1 Содействие развитию безопасной и устойчивой системы цифровых решений и инфраструктуры

Планируется дальнейшее развитие инициатив ФЦИ ЕАБР:

→ На начало 2023 года запланирован запуск в мобильном приложении ФЦИ ЕАБР «Работа в ЕАЭС» национального сегмента Республики Армения

→ В рамках реализации цифровой компетенции ЕАБР Фонд цифровых инициатив Банка проводит Конкурс цифровых проектов.

Цель конкурса — развитие сотрудничества и кооперации между Арменией, Беларусью, Казахстаном, Кыргызстаном, Россией и Таджикистаном через реализацию цифровых проектов.

Также ЕАБР продолжит работу по ключевым инициативам в области цифровой трансформации и реализацию текущих проектов ФЦИ ЕАБР.

Задача



5.2 Повышение эффективности оборота данных

Помимо проектов ФЦИ ЕАБР, Банк будет вести работу по расширению направлений сотрудничества с использованием доступных механизмов финансирования ЕАБР, в том числе с привлечением средств ФТС, в проектах развития технологий обмена данными, модернизации и создании таких платформ, в том числе с использованием механизма технического содействия ФТС по приоритетным проектам, которые определены ответственными органами исполнительной власти Республики Армения.

TELEGRAM



✉ INFO@EABR.ORG

🌐 EABR.ORG



Республика Армения
0010, г. Ереван, ул. В. Саргсяна, д. 26/1
БЦ «Эребуни-Плаза», офис 811
Тел.: + 374 (10) 54 01 02
Факс: +374 (10) 54 13 52
E-mail: rep_yerevan@eabr.org