



Евразийский
Банк Развития

Годовой отчет Правления Евразийского банка развития 2022



Евразийский
Банк Развития

Годовой отчет Правления Евразийского банка развития 2022

Содержание

5	Обращение председателя Правления
9	О Евразийском банке развития
13	Основные результаты деятельности
14	Краткие итоги деятельности ЕАБР за 2022 год
15	Исполнение Стратегии ЕАБР на 2022–2026 годы
17	Выполнение финансовых нормативов
17	Другие достижения ЕАБР
19	1. Инвестиции в развитие и интеграцию
20	Об экономическом развитии региона операций Банка в 2022 году
21	Республика Армения
21	Республика Беларусь
22	Республика Казахстан
22	Кыргызская Республика
23	Российская Федерация
23	Республика Таджикистан
25	Итоги реализации основных стратегических инициатив
26	Содействие интеграционным процессам
28	Содействие устойчивому развитию
29	Работа Фонда цифровых инициатив в рамках цифровой трансформации
31	Развитие инструментов технического содействия реализации инвестиционных проектов
34	Соблюдение принципов социальной и экологической ответственности и «зеленое» финансирование
36	Работа по повышению собственной финансовой устойчивости
38	Развитие аналитической экспертизы
41	Развитие сети партнерств

43	Содействие развитию и интеграции государств-участников
46	Республика Армения
48	Республика Беларусь
51	Республика Казахстан
52	Кыргызская Республика
54	Российская Федерация
55	Республика Таджикистан
57	Страны, не являющиеся участниками Банка
59	2. Управление балансом
60	Балансовый проектный портфель
61	Фондирование операций
63	Казначейские операции
64	Управление рисками
71	3. Корпоративное управление
72	Организационное развитие
73	Управление персоналом
77	Развитие коммуникационной повестки
79	4. Управление средствами ЕФСР
83	5. Финансовая отчетность
92	Список используемых аббревиатур и сокращений



Обращение председателя Правления

Уважаемые акционеры и партнеры Евразийского банка развития!

За 17 лет с момента своего создания Евразийский банк развития стал действенным инструментом поддержки интеграционных процессов на пространстве ЕАЭС, вложив более 13 млрд долларов США в значимые для экономик, бизнеса и населения проекты государств-участников.

Утвержденная в 2021 году Советом ЕАБР Стратегия на 2022–2026 годы определила вектор развития Банка по следующим основным направлениям:

- усиление акцента на интеграционную роль Банка и инициацию ключевых интеграционных мегапроектов;
- рост объемов инвестиций, с особым вниманием на расширении деятельности в Армении, Кыргызстане, Таджикистане;
- активизация поддержки Банком ESG-повестки и увеличение вклада Банка в достижение странами-участницами своих Целей устойчивого развития.

В начале 2022 года Банк, как многие финансовые институты на пространстве ЕАЭС, столкнулся с новыми вызовами.

Несмотря на беспрецедентные геополитические условия, волатильную ситуацию в первом квартале прошлого года с ликвидностью и показателями финансовой устойчивости капитала, Банк по итогам года продемонстрировал рекордные результаты работы и закрепил свой статус стабильного и надежного контрагента на евразийском рынке:

- выполнены все утвержденные целевые показатели и обеспечен рекордный объем новых инвестиций в размере 2,5 млрд долларов США;
- выполняются все нормативы устойчивости Банка, что, в частности, подтверждается сохранением рейтинга S&P на инвестиционном уровне, международным рейтингом АКРА «А-» и получением китайского инвестиционного рейтинга Dagong Global «BBB+» по международной шкале.

Отдельно хотел бы отметить, что в 2022 году Банккратно нарастил объем инвестиций в Казахстане и Армении. Годовой объем инвестиций ЕАБР в Казахстане составил 1,2 млрд долларов США, что обеспечило перевыполнение стратегических показателей Банка по республике на 200%. Приходящийся на конец 2022 года текущий инвестиционный портфель Банка в Казахстане составил 2,1 млрд долларов США, что является историческим максимумом. На Армению пришлось более 100 млн долларов США инвестиций, тем самым за год текущий инвестиционный портфель вырос с 29 до 110 млн долларов США, произошла его переориентация с финансового на реальный сектор экономики.

Особый акцент сделан на «взрачивании» и реализации ключевых интеграционных мегапроектов по 3 ключевым направлениям:

- Евразийский транспортный каркас;
- Водно-энергетический комплекс Центральной Азии;
- Евразийская товаропроводящая сеть (ЕТПС).

В Банке уже принято решение о финансировании автодороги «Обход города Тольятти» и проекта по увеличению мощности водовода «Астрахань — Мангышлак», достигнуты договоренности по ГЭС «Куланак».

За счет средств Банка финансируется подготовка ТЭО по проекту строительства необходимой инфраструктуры для создания дополнительного железнодорожного погранперехода Казахстан — Китай, а также по проекту создания оптово-распределительного центра и придорожной инфраструктуры в районе пункта пропуска «Верхний Ларс» на российско-грузинской границе. Достигнута договоренность по финансированию Банком в 2023 году актуализации ТЭО проекта Камбаратинской ГЭС-1.

В течение года Банк совместно с акционерами утвердил стратегии работы в отдельных странах присутствия, таким образом обозначив свою конкретную и измеримую поддержку в достижении странами-участницами Целей устойчивого развития в периоде до 2026 года. И первыми результатами реализации стратегий стали новые проекты в области возобновляемых источников энергии, развития агропромышленного комплекса и промышленности.

Прошедший год ознаменовался активной деятельностью по привлечению ресурсов для обеспечения потребностей в финансировании проектов. По итогам 2022 года Банк успешно обеспечил сохранение и расширение доступа к источникам фондирования:

- достигнут рекордный объем выпусков облигаций на сумму более 2 млрд долларов США;
- помимо традиционных валют привлечения, ЕАБР стал первым из региональных многосторонних банков развития, успешно разместившим облигации в китайских юанях.

Размещение облигаций Банка на 700 млн долларов США названо «Лучшей сделкой первичного размещения международной финансовой организации в 2022 году» премии Cbonds Awards.

В 2022 году мы сфокусировались на усилении роли Банка в содействии реализации принципов ESG — и во внутренних организационных процессах, и в рамках реализации проектов ЕАБР. Так, значительно усилены направление и экспертиза Банка в области устойчивого развития, в новой методике оценки проектов на соответствие Миссии и Стратегии акцент сделан на содействии снижению неблагоприятного антропогенного воздействия. Социальный вклад проектной деятельности Банка отмечен наградой ADFIAP Sustainable Development Award за мобильное приложение «Путешествую без COVID» Фонда цифровых инициатив ЕАБР.

Еще одним значимым шагом стало принятое в конце 2022 года Советом Банка решение о перераспределении доли Российской Федерации в оплаченном уставном капитале с 66,0% до 44,8% равномерно в пользу остальных участников ЕАБР.

Подводя итоги деятельности ЕАБР в 2022 году, хотел бы подчеркнуть, что Банк работает ритмично и намерен обеспечить достижение всех утвержденных в Стратегии на 2022–2026 годы целей.



Председатель Правления ЕАБР
Николай Подгузов



О Евразийском банке
развития



Евразийский банк развития (ЕАБР, Банк) учрежден 12 января 2006 года двусторонним Соглашением между Республикой Казахстан и Российской Федерацией. В последующие годы к Банку присоединились Республика Таджикистан, Республика Армения, Республика Беларусь и Кыргызская Республика. Банк также открыт для новых участников.

ЕАБР — как международная финансовая организация — в течение 17 лет осуществляет инвестиционную деятельность на евразийском пространстве, содействуя укреплению и расширению экономических связей, а также всестороннему развитию государств-участников.

Управление Банком осуществляют Совет Банка, Правление Банка и председатель Правления Банка.

Высший орган управления ЕАБР — Совет Банка. Председатель Совета ЕАБР — Премьер-Министр Республики Казахстан А. А. Смаилов, председатель Правления ЕАБР — Н. Р. Подгузов.

Штаб-квартира Банка расположена в городе Алматы, филиал — в городе Санкт-Петербурге, представительства — в городах Астане, Бишкеке, Душанбе, Ереване, Минске и Москве.

Уставный капитал Банка составляет 7,0 млрд долларов США, в том числе оплаченный — 1,5 млрд долларов США и капитал до востребования — 5,5 млрд долларов США.

Накопленный инвестиционный портфель на конец 2022 года составил 13,4 млрд долларов США, текущий инвестиционный портфель — 5,0 млрд долларов США. За время своей деятельности Банк реализовал 273 проекта. Основную долю в портфеле Банка занимают проекты с интеграционным эффектом в сферах транспортной инфраструктуры, цифровых систем, зеленой энергетики, сельского хозяйства, промышленности и машиностроения.



Основные результаты деятельности

Краткие итоги деятельности ЕАБР за 2022 год

В 2022 году ЕАБР укрепил свою роль и рыночную позицию в государствах-участниках, что подтверждено значительным ростом инвестиций в проекты устойчивого развития. Накопленный инвестиционный портфель Банка достиг отметки 13,4 млрд долларов США на конец 2022 года, с рекордным показателем новых подписанных проектов 2,5 млрд долларов США в течение года. Количество успешных проектов Банка, направленных на повышение уровня жизни 194 млн граждан стран ЕАЭС, достигло 273.

В текущей обстановке, когда многие международные и местные институты развития приостановили операции в Евразийском регионе, ЕАБР нарастил проектный портфель, продолжил привлекать средства на финансовых рынках и продемонстрировал стабильность своего финансового положения. Выполнены все цели Стратегии Банка и операционные задачи, установленные на 2022 год. Достигнутые результаты ЕАБР за 2022 год подтверждают высокий уровень его руководства и действующей системы управления рисками.

30 декабря 2022 года Совет Банка единогласно одобрил перераспределение уставного капитала Банка между государствами-участниками. В результате часть пакета акций Российской Федерации в оплаченном уставном капитале Банка была равномерно перераспределена между остальными государствами-участниками. По итогам перераспределения доля Российской Федерации снижается с 66,0% до 44,8%, доля Республики Казахстан увеличивается с 33,0% до 37,3%.

Также в декабре 2022 года Советом Банка одобрено внесение изменений в Устав Банка, которые повышают порог требуемого большинства голосов для принятия Советом Банка ряда решений с простого большинства до трех четвертей голосов. С учетом своей голосующей доли Республика Казахстан приобретает право вето по ключевым вопросам ЕАБР, включая инвестиционную политику, одобрение проектов, назначение председателя Правления и членов Правления Банка, утверждение годового бюджета и пр.

По состоянию на конец 2022 года текущий инвестиционный портфель ЕАБР составил 5,0 млрд долларов США, в том числе профинансированная часть (балансовый проектный портфель) в размере 3,4 млрд долларов США.

Чистая прибыль за 2022 год составила 30,7 млн долларов США, что соответствует ROAE в 1,8% и превышает бюджетное значение.

Исполнение Стратегии ЕАБР на 2022–2026 годы

На 31 декабря 2022 года Банком выполнены все установленные стратегические контрольные показатели деятельности действующей Стратегии:

Показатель	Факт	Стратегия 2022–2026	Выполнение
Годовой объем операций (инвестиций), в млрд долларов США	2,5	1,3	Выполнен
Рентабельность капитала (ROAE), %	1,8%	1,1%	Выполнен
Реализация Ключевых инвестиционных мегапроектов (КИМП)	Утвержденная концепция КИМП 1	Утвержденная концепция КИМП 1	Выполнен
Доля проектов в Армении, Кыргызстане и Таджикистане в текущем инвестиционном портфеле, %	6,5%	2,7%	Выполнен
Доля проектов с интеграционным эффектом в текущем инвестиционном портфеле, %	61,1%	Не менее 50%	Выполнен
Доля проектов с вкладом в достижение Целей устойчивого развития (ЦУР) в текущем инвестиционном портфеле, %	19,2%	Не менее 10%	Выполнен

За 2022 год текущий инвестиционный портфель Банка увеличился на 31 новый проект (2,5 млрд долларов США). Все они вошли в расчет показателя годового объема операций (инвестиций), в том числе 8 проектов реализовано через инструменты гарантий и аккредитивов (450 млн долларов США).

Рентабельность капитала (ROAE), составившая 1,8% годовых, на 0,7% выше предусмотренного в Стратегии значения 1,1%.

Утверждена решением Правления Банка «Концепция участия Евразийского банка развития в реализации ключевого инвестиционного мегапроекта в сфере водно-энергетического комплекса Центральной Азии».

В 2022 году Банк нарастил действующий объем проектов в Республике Армения, Кыргызской Республике и Республике Таджикистан с 246 млн долларов США до 325 млн долларов США. При этом доля указанных стран в текущем инвестиционном портфеле составила 6,5% при установленном значении в Стратегии не ниже 2,7%.

Фактический показатель доли проектов с интеграционным эффектом составил от 61,1%, что превышает установленное значение на 11,1%.

Показатель доли проектов с вкладом в достижение ЦУР составил 19,2%, что на 9,2% выше показателя Стратегии.



Выполнение финансовых нормативов

В течение 2022 года ЕАБР без нарушений выполнял установленные Советом Банка финансовые нормативы.

Финансовые нормативы	2019	2020	2021	2022
Минимальный уровень ликвидности ФН1 (млн долларов США):				
минимальный лимит	894	729	980	1 511
фактическое значение	1 729	1 293	1 465	2 101
Максимальный уровень финансовой задолженности ФН2:				
максимальный лимит	300,0%	300,0%	300,0%	300,0%
фактическое значение	141,4%	123,3%	136,6%	192,7%

Другие достижения ЕАБР

В 2022 году следующие проекты ЕАБР отмечены престижными наградами:

- размещение облигаций Банка серии 003P-003 на 700 млн долларов США названо «Лучшей сделкой первичного размещения международной финансовой организации в 2022 году» премии Cbonds Awards;
- финансирование модернизации международного аэропорта Алматы признано международной премией IJGlobal Awards «Сделкой года» — DFI Deal of the Year;
- инвестиционный проект Центральной кольцевой автомобильной дороги (ЦКАД) вокруг Москвы стал лауреатом Национальной премии «Формула движения»;
- мобильное приложение «Путешествую без COVID-19» награждено премией ADFIAP Sustainable Awards в категории «Развитие технологий».

Важной частью работы Банка стала подготовка 5 макроэкономических обзоров государств — участников ЕАБР. В публикациях представлена текущая макроэкономическая ситуация в государствах-участниках, приведен анализ динамики макроэкономических показателей и даны краткосрочные прогнозы.



1

Инвестиции в развитие
и интеграцию

Об экономическом развитии региона операций Банка в 2022 году

Экономики стран региона операций Банка в 2022 году продемонстрировали достаточно высокую степень устойчивости и адаптивности к внешнеэкономическому воздействию. Агрегированный ВВП государств-участников, по предварительным расчетам ЕАБР, сократился на 1,5% в 2022 году. Снижение ВВП стало следствием воздействия ограничительных мер западных государств в отношении России и Беларуси. В Армении, Кыргызской Республике и Таджикистане рост ВВП, напротив, заметно ускорился в результате наращивания внутреннего спроса. Сильный результат — прирост на 3,1% — показал ВВП Казахстана, несмотря на ухудшение динамики у ключевых торговых партнеров — России и Китая.

Инфляция в большинстве стран региона прошла пиковые значения в течение 2022 года. Глобальный разворот инфляционных трендов во втором полугодии, наряду с внутренними факторами, способствовал замедлению темпов роста потребительских цен в регионе к концу года. Так, инфляция в государствах — участниках Банка в декабре 2022 года снизилась до 12,5% г/г, в то время как в сентябре оценивалась в 13,9% г/г. Тем не менее она оказалась выше прошлогоднего уровня 8,5% и превзошла официальные целевые ориентиры во всех странах региона, кроме Таджикистана.

Ускорение инфляции в начале 2022 года побудило центральные (национальные) банки государств — участников ЕАБР к ужесточению денежно-кредитных условий. В последующие месяцы динамика ставок регуляторов была разнонаправленной и складывалась в зависимости от развития инфляционных процессов в каждой стране. Так, ключевая ставка Банка России в декабре 2022 года составила 7,5%, что значительно ниже мартовского уровня в 20%. Национальные банки Кыргызской Республики и Таджикистана также к концу года снизили ставки. Центральный банк Армении и Национальный банк Казахстана, наоборот, предпринимали меры для сдерживания роста потребительских цен и повышали ставки. Национальный банк Республики Беларусь повысил ставку рефинансирования с 9,25% до 12% в марте 2022 года и сохранял ее на этом уровне до января 2023 года.

Воздействие геополитических событий в 2022 году привело к усилению волатильности на финансовых рынках государств — участников ЕАБР, в том числе курсов национальных валют. Российский рубль после краткосрочного ослабления заметно укрепился к доллару США в условиях рекордного профицита внешней торговли и приостановки операций по бюджетному правилу. Пик укрепления пришелся на лето, после чего российская валюта постепенно корректировалась по мере восстановления импорта и снижения нефтяных цен. Казахстанский тенге несколько ослаб в 2022 году в условиях ускорения инфляции в стране и глобального укрепления доллара США.

Республика Армения

ВВП Армении в 2022 году вырос на 12,6%. Драйвером роста стал сектор услуг, что обусловлено расширением спроса на товары и услуги на фоне притока российских граждан и существенного роста денежных переводов. Инвестиции в основной капитал в 2022 году увеличились на 9,5% в условиях устойчивой динамики роста строительства (+18,8%). Инфляция ускорилась до 8,3% г/г в декабре 2022 года после 7,7% г/г годом ранее. Сильный рост цен в стране начался в марте 2022 года, основными факторами стали удорожание продовольствия и сырья на международных рынках и расширение потребительского спроса. Ускорение роста цен достигло пика в июне (+10,3% г/г), после чего инфляция начала устойчиво замедляться, в том числе в условиях укрепления курса драма и ужесточения денежно-кредитной политики. Центральный банк Республики Армения неоднократно повышал ставку рефинансирования в течение года — с 7,75% в конце 2021 года до 10,75% на конец 2022 года. Армянский драм укрепился к корзине валют за 2022 год: к доллару США — на 13,5%, к евро — на 22,7%, к российскому рублю — на 5,3%.

Республика Беларусь

ВВП Беларуси по итогам 2022 года сократился на 4,7%. Усиление санкционного давления на страну и последовавшие за ним разрывы производственно-логистических цепочек стали ключевыми факторами снижения экономической активности. Физические объемы поставок белорусских товаров за рубеж уменьшились на десятки процентов, как и импорт в страну. В результате падение испытали обрабатывающая промышленность — на 6,1%, транспортная отрасль — на 16,8%, торговля — на 16,8%, строительство — на 11,4%, отрасль информации и связи — на 2,2%. В условиях высокой неопределенности, снижения производства и усложнения поставок товаров в страну инвестиционная активность сократилась на 19%. Рост в размере 4,4% г/г показало сельское хозяйство благодаря возросшему урожаю зерновых культур. Инфляция повысилась с 10% на конец 2021 года до 12,8% по итогам 2022 года. Пик роста цен зафиксирован в июле, на уровне 18,1%, после чего инфляция начала замедляться. Определяющий вклад в снижение инфляции в IV квартале 2022 года внесло введение новой системы ценового регулирования. Национальный банк де-факто смягчил денежно-кредитную политику в целях поддержки экономической активности, что выражалось в приостановке операций регулирования ликвидности банковской системы. Следствием этого стало существенное снижение номинальных процентных ставок кредитно-депозитного рынка, которые достигли исторически минимальных значений в конце 2022 года.

Республика Казахстан

ВВП Казахстана вырос на 3,2% по итогам 2022 года. Ключевой вклад в расширение экономической активности внесли сельское хозяйство, строительство, информация и связь. Объем промышленного производства вырос на 1,1% по итогам 2022 года. Росту сектора способствовало расширение деятельности прежде всего в металлургии (рост на 1,9%), машиностроении (9,4%), пищевой отрасли (3,9%) и производстве продуктов химической промышленности (10,2%). Сдерживающее влияние оказала горнодобывающая отрасль, что во многом связано с сокращением объемов добычи нефти из-за проведения планового ремонта на ключевых месторождениях и перебоев в ее транспортировке Каспийским трубопроводным консорциумом. Инвестиционная активность набрала обороты в 2022 году, где ключевую роль сыграло наращивание капиталовложений в горнодобывающую отрасль, операции с недвижимым имуществом, сектор строительства и государственного управления. Профицит внешней торговли вырос в 1,8 раза в 2022 году. Этому способствовала благоприятная ценовая конъюнктура на мировых товарно-сырьевых рынках. В 2022 году доход от экспорта топливно-энергетических товаров увеличился в 1,5 раза. Инфляция повысилась до 20,3% г/г в декабре 2022 года с 8,4% г/г годом ранее из-за перебоев в глобальных цепях поставок, роста издержек производителей и повышения спроса со стороны российских граждан, приехавших в Казахстан. На фоне ускорения инфляции Национальный банк Казахстана повысил ставку до 16,75% на конец 2022 года с 9,75% на начало года. Казахстанский тенге в среднем за 2022 год ослаб на 8,2% по отношению к доллару США.

Кыргызская Республика

ВВП Кыргызской Республики вырос на 7,0% в 2022 году, что преимущественно обеспечено увеличением выпуска в золоторудном секторе, строительстве и сельском хозяйстве. Положительная динамика оборота розничной и оптовой торговли, услуг гостиниц и ресторанов во многом определялась возросшим спросом со стороны российских граждан. Инфляция в декабре 2022 года снизилась до 14,7% г/г с пикового значения 15,6% г/г, зафиксированного в августе 2022 года. Показатель сформирован под влиянием траектории мировых цен на продовольствие и ситуации с глобальными цепями поставок. После всплеска инфляции в начале года Национальный банк повысил учетную ставку до 14,0% в марте с 8,0% на начало года. В декабре 2022 года по мере появления признаков ослабления внешнего ценового давления регулятор снизил ставку до 13,0%. Кыргызский сом за 2022 год укрепился в среднем на 0,6%.

Российская Федерация

Ряд западных стран в 2022 году ввели масштабные ограничения на внешнеторговые и финансовые операции с российскими контрагентами, что привело к разрывам производственно-логистических цепей. В результате экономическая активность в России ослабла. Спад ВВП России по итогам 2022 года составил 2,1%. Более глубокого снижения выпуска удалось избежать благодаря сильным результатам начала 2022 года и накопленной прибыли 2021 года, которая позволила продолжить реализацию инвестиционных проектов. Сглаживанию экономического спада также способствовали устойчивость нефтедобычи, расширение строительства, повышение урожая зерновых культур и увеличение выпуска ряда секторов промышленности. Инфляция в России ускорилась с 8,4% г/г в 2021 году до 11,9% по итогам 2022 года. Рост цен прошел пик в размере 17,8% в апреле, после чего инфляция существенно замедлилась под воздействием ослабления потребительского спроса, крепкого рубля и поступления нового урожая. Центральный банк резко повысил процентную ставку до 20% в феврале 2022 года для купирования рисков макроэкономической и финансовой стабильности. По мере нормализации ситуации регулятор перешел к циклу понижения ставки и довел ее уровень до 7,5% к концу 2022 года.

Воздействие геополитических событий в 2022 году привело к усилению волатильности на российском финансовом рынке, в том числе курса российского рубля. Пик укрепления российского рубля, связанный с сильным сокращением импорта, ограничениями на потоки капитала и отходом от бюджетных правил, прошел в середине 2022 года. Во второй половине 2022 года курс российского рубля к доллару США корректировался в сторону ослабления российской валюты по мере восстановления импорта и снижения нефтяных цен.

Республика Таджикистан

ВВП страны вырос на 8,0% в 2022 году. Сильные итоги года обеспечили такие сектора экономики, как сельское хозяйство и промышленность, торговля и строительство, на фоне усиления потребительской и инвестиционной активности. В промышленности выпуск увеличился на 15,4%, в сельском хозяйстве — на 8,0%. Розничные продажи и вложения в основной капитал выросли на 8,0% и 11,4% соответственно. Инфляция снизилась до 4,2% г/г на конец 2022 года. Замедлению роста потребительских цен во второй половине года (в июне и июле рост превышал 8,0% г/г) способствовало то, что на международных рынках подешевели продовольствие и энергоносители. Политика Национального банка Таджикистана, державшего ставку рефинансирования в течение 2022 года в пределах 13–13,25% годовых, также относится к числу ключевых факторов снижения инфляции в 2022 году.



Итоги реализации основных стратегических инициатив

В 2022 году вступила в действие обновленная Стратегия ЕАБР на 2022–2026 годы (далее — Стратегия). Стратегическая цель Банка предусматривает усиление роли ЕАБР как ведущего многостороннего банка развития в регионе операций с наращиванием годового объема инвестиций в 2,7 раза, до 3,0 млрд долларов США в год, к 2026 году, целевой накопленный объем инвестиций за пятилетний стратегический период при этом превышает 10 млрд долларов США.

Задачами Стратегии предусматривается усиление собственной аналитической функции ЕАБР с формированием углубленной страновой экспертизы в целях поддержки развития деятельности. Для реализации Стратегии Банк, основываясь на углубленной аналитической экспертизе, должен определять приоритеты деятельности в государствах — участниках Банка в форме страновых стратегий. В разработанных страновых стратегиях определяются формы и направления развития партнерства между ЕАБР и государствами-участниками, целевой вклад Банка в развитие экономики и социальной сферы страны, задачи и приоритеты деятельности Банка, механизмы достижения целей и результатов, предусмотренных Стратегией на 2022–2026 годы, а также инструменты их измерения.

Реализация стратегической цели в государствах — участниках Банка согласно Стратегии предусматривает комплексный подход к обеспечению ресурсной базы ЕАБР. В рамках принципа обеспечения собственной финансовой устойчивости потенциал ЕАБР по решению задач Стратегии к 2026 году при существующем капитале будет определяться необходимыми уровнями его достаточности и ФН2 для целей внешней оценки рейтинговых агентств. Банк руководствуется задачей сохранения достаточности капитала для абсорбирования возможных непредвиденных шоков и давления на капитал. Целью ЕАБР в этой работе является защита своего кредитного рейтинга и эффективное управление стоимостью фондирования, в частности с учетом задачи значительного наращивания инвестиций к 2026 году и в последующие периоды.

Содействие интеграционным процессам

В 2022 году Банк продолжил последовательное исполнение задачи по финансированию проектов с интеграционным эффектом. Результатом такой активной работы стало сохранение высокой доли интеграционных проектов в текущем инвестиционном портфеле Банка — на уровне 61,1%, что на 11,1 п.п. превысило целевой результат.

По оценке Банка, инвестиционный портфель ЕАБР на 31 декабря 2022 года обладал потенциалом создания взаимных торговых потоков в объеме, достигающем около 4,8 млрд долларов США в год. Объем взаимных инвестиций, обеспеченный реализуемыми Банком проектами, на конец 2022 года составил более 2 млрд долларов США.

Интеграционные эффекты, млн долларов США	2019	2020	2021	2022
Объем взаимной торговли, в год	3 939	4 333	4 562	4 811
Объем взаимных инвестиций	1 932	1 947	1 992	2 009

Значительно увеличилось количество и объем новых интеграционных проектов Банка в реальном секторе экономики. В 2022 году портфель Банка пополнили 20 проектов с интеграционным эффектом, из них 14 проектов в реальном секторе (в 2021 году — 8 проектов, из них 5 проектов в реальном секторе).

Год	Количество интеграционных проектов		Объем на конец года, млн долларов США	
	Всего	В реальном секторе	Всего	В реальном секторе
2021	8	5	530	310
2022	20	14	1 364	675

Один из них — проект ООО «Каскад-Энерго» в Республике Армения, реализуемый структурами российского холдинга «Ташир» и предполагающий поставку комплектующих с российского ООО «МИРТЕК» на сумму 8,5 млн долларов США в год.

Еще один яркий пример интеграционного финансирования — проект создания производства полного цикла вакцин группы «Спутник» в Республике Беларусь. Проект предполагает увеличение взаимных инвестиций на сумму 7,4 млн долларов США, а также увеличение взаимной торговли между государствами — участниками Банка в среднем на 26,3 млн долларов США в год.

Проект поддержки экспорта группы «Полиметалл», который предполагает экспорт горнорудной и металлургической продукции из Казахстана на сумму около 117 млн долларов США ежегодно.

Новые проекты строительства солнечных электростанций в Казахстане, предусматривающие увеличение взаимных инвестиций за счет собственного участия российских предприятий в сумме не менее 20% от бюджета проектов (около 9 млн долларов США). Также в рамках проектов предусмотрена поставка российского оборудования (фотоэлектрические модули, инверторные станции, опорные конструкции и др.) и услуг (строительно-монтажные работы, пусконаладочные работы и др.) на сумму около 13,5 млн долларов США.

Банк продолжил сотрудничество с крупнейшим производителем железной руды АО «ССГПО» (Казахстан). В процессе реализации нового проекта планируется экспорт продукции на уровне 52 млн долларов США в год.

В реализации проектов инфраструктурных инвестиций ЕАБР видит свою ключевую роль как института развития прежде всего в силу их значительного интеграционного и мультипликативного эффекта.

В 2022 году Банк продолжил работу по финансированию проектов в рамках создания международного транспортного коридора «Европа — Западный Китай», способствующего реализации интеграционного потенциала на евразийском пространстве, улучшению транспортной связанности регионов, повышению устойчивости и безопасности транспортной системы. В составе данного международного транспортного маршрута Банк финансирует новый проект строительства обхода города Тольятти с мостовым переходом через реку Волгу. Проект имеет высокий интеграционный потенциал развития торгово-экономических связей государств — участников Банка, обеспечивает создание межстрановой инфраструктуры, необходимой для развития экономической интеграции государств — участников Банка, а именно участок автокоридора «Европа — Западный Китай», проходящего по территории Казахстана и России. Проект АО «НК «Қазақстан темір жолы» (Казахстан) способствует развитию транспортной инфраструктуры и железнодорожных перевозок на территории Казахстана, в том числе в направлении других государств — участников Банка.

В 2023 году Банк продолжает работу по увеличению количества интеграционных проектов в реальном секторе экономики. На конец 2022 года в числе проектов в активной проработке находились следующие интеграционные проекты:

- приобретение магистральных грузовых тепловозов у АО «УК «БМЗ»;
- финансирование инвестиционной программы ПУП «АЛКОПАК» по проекту «Реконструкция завода по производству металлополимерных изделий»;
- финансирование затрат ОАО «Светлогорский ЦКК», связанных со строительством цеха по производству крафт-бумаги;
- финансирование газохимического комплекса ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» на цели выхода на проектную мощность.

Содействие устойчивому развитию

Одна из приоритетных целей Банка — это устойчивый экономический рост государств-участников, который положительно отражается на качестве жизни населения, состоянии окружающей среды, повышении эффективности использования природных ресурсов. Для достижения поставленной цели ЕАБР фокусирует свою деятельность на финансировании проектов с ярко выраженным интеграционным эффектом и содействующих достижению ЦУР в странах с «малыми экономиками», а также на «зеленых» проектах.

Доля проектов с вкладом в достижение ЦУР в текущем инвестиционном портфеле на 31 декабря 2022 года составила 19,2%, что выше целевого значения. Данные проекты предполагают измеримое положительное воздействие на достижение целевых эффектов задач развития по ЦУР в соответствии с положениями страновых стратегий Банка.

В рамках анализа нефинансового влияния проектов для государств-участников Банк оценивает следующие показатели эффектов от своих проектов накопительным итогом:

Эффекты от проектов Банка, млн долларов США	2019	2020	2021	2022
Объем валового выпуска продукции, в год	6 914	7 651	8 126	9 445
Платежи в бюджет, в год	1 057	1 192	1 215	1 293
Новые рабочие места, тыс.	28,3	29,6	31,9	32,1

Реализуемые при участии Банка проекты обладают значительным социально-экономическим эффектом. Работа Банка ведет к стабильному росту производства, повышению занятости и уровня доходов населения, увеличению бюджетных отчислений, улучшению состояния окружающей среды и устойчивому развитию экономик государств-участников в целом.

По оценкам Банка, в результате реализации финансируемых проектов валовой выпуск продукции в отраслях экономик государств-участников составит около 9,4 млрд долларов США в год, будет создано в ближайшее время или уже создано около 32,1 тыс. постоянных рабочих мест, среднегодовой объем налоговых и прочих платежей в государственные и местные бюджеты составит около 1,3 млрд долларов США.

Важное социальное значение имеет реализация проектов предоставления целевых кредитных линий финансовым организациям. Проекты оказывают положительное социальное воздействие через кредитование малого и среднего бизнеса, могут способствовать развитию отраслей реального сектора экономики, созданию рабочих мест и увеличению налоговых поступлений в бюджет в рамках создания новых и расширения действующих производств субзаемщиков.

В 2022 году начата реализация новых проектов ЗАО МДО «ИМОН ИНТЕРНЕШНЛ» (Республика Таджикистан) в рамках программы поддержки микрофинансирования, ЗАО «АРМСВИСБАНК» (Армения) по программе торгового финансирования и ОАО «Айыл Банк» (Кыргызстан) в рамках программы поддержки агропромышленного комплекса.

Увеличение финансирования проекта АО «НК «Продкорпорация» (Казахстан) способствует выполнению социально-экономических задач заемщика по обеспечению продовольственной безопасности населения Республики Казахстан, стабилизации внутреннего зернового рынка, финансовой поддержке субъектов АПК и развитию экспортного потенциала казахстанского зерна.

Работа Фонда цифровых инициатив в рамках цифровой трансформации

Фонд цифровых инициатив (ФЦИ) Банка является одним из ключевых драйверов цифровой трансформации на пространстве ЕАЭС+. В течение года ФЦИ вел системную работу по выстраиванию сети партнерств с национальными центрами компетенций по цифровой трансформации — подписаны меморандумы с Российским фондом развития информационных технологий, Партнерским центром развития технологий и компанией Tech Hub МФЦА.

Сумма оплат, проведенных Банком на поддержку и развитие проектов ФЦИ в 2022 году, составила 3,9 млн долларов США.

Проекты Фонда цифровых инициатив

Для гибкого управления проектами ФЦИ ЕАБР, включая возможность монетизировать и подключать проекты к инфраструктуре государственных информационных систем, в 2022 году на Комитете по Стратегии и на Совете Банка получил одобрение проект по созданию операционной компании ЕАБР. ФЦИ продолжает вести работу по утверждению проекта ее уставных документов.

На конец 2022 года к проекту «Путешествую без COVID-19» присоединились 9 стран (в том числе страны ЕАЭС и СНГ), количество пользователей приложения превысило 1,3 млн, количество полученных при помощи приложения результатов ПЦР-тестов превысило 5,3 млн, также к приложению подключены более 8 200 лабораторий и точек забора биоматериала. Кроме того, в приложении стала доступна информация о более 120 тыс. пользователей, вакцинированных в Республиках Армения, Кыргызской Республике, Российской Федерации и Республике Узбекистан. В октябре 2022 года приложение получило премию ADFIAP Sustainable Awards в категории «Развитие технологий». В мае 2022 года запущена в эксплуатацию монетизация мобильного приложения.

В рамках проекта «Работа в ЕАЭС» весной 2022 года запущен в промышленную эксплуатацию национальный сегмент Российской Федерации, благодаря которому пользователям из стран ЕАЭС и СНГ доступны более 30 государственных и коммерческих услуг, включая: информацию о 620 тыс. вакансий, сервис проверки ограничений на въезд в РФ, проверку страхового стажа, возможность обращения в трудовую инспекцию, возможность признания документов об образовании, услугу по оформлению и выдаче патента, возможность регистрации в качестве налогоплательщика налога на профессиональный доход для граждан ЕАЭС, сервис получения ИНН, услуги по аренде жилья, покупки ДМС, нотариального перевода документов, оформления банковской карты и др.

Кроме того, в число проектов ФЦИ входят:

- Цифровая платформа развития медицинского туризма MedTour, позволяющая предоставлять широкий перечень услуг и продуктов, связанных с медицинским туризмом, в странах ЕАЭС и Таджикистане.
- Цифровая экосистема телереабилитации, направленная на среду для людей с инвалидностью и пожилых людей, государств, производителей и поставщиков услуг, с учетом использования различных видов протезов и сервисов по обслуживанию пациентов.
- Международная платформа развития навыков и профессий. Платформа предоставит участникам доступ к комплексу сервисов профессионального развития и продвижения передовых международных стандартов, технологий и моделей навыков, а также будет способствовать обмену информацией с потенциальными партнерами и работодателями и формированию индивидуальных профессиональных траекторий. В 2022 году ФЦИ рассмотрел и дал положительную оценку проекту. В 2023 году проект будет вынесен на заседание Комитета ФЦИ и Правления ЕАБР.
- Проект «Взаимное признание электронных цифровых подписей между Российской Федерацией и Республикой Беларусь». На основании протокольного решения Группы высокого уровня Совета Министров Союзного государства от 9 августа 2021 года № 22 ФЦИ представил проект международного договора и принял участие в доработке данного документа. Проверка технических и нормативных решений, заложенных в договор о взаимном признании ЭЦП, будет осуществлена в рамках пилотного проекта по сопровождению грузов, перевозимых автомобильным транспортом, электронной международной транспортной накладной (e-CMR). В 2022 году ФЦИ ЕАБР совместно с Министерством транспорта Российской Федерации и Министерством транспорта Республики Беларусь, представителями отраслевых ассоциаций транспортной отрасли и иных уполномоченных органов проработал конструкцию данного пилотного проекта.
- ForumVR — платформа для проведения онлайн-мероприятий в 3D-формате. В 2022 году ФЦИ выделил грант на развитие проекта.
- Проект «Цифровая платформа в сфере международного правового и налогового регулирования».

- Проект «Цифровая торговля. Ювелирные изделия». В 2022 году от Министерства финансов Российской Федерации и Министерства финансов Республики Беларусь поступил запрос об инициации проекта «Цифровая торговля. Ювелирные изделия», цель которого — сформировать цифровую инфраструктуру торговли для организации экспорта в третьи страны. В ноябре 2022 года пилотный проект был представлен на заседании Группы высокого уровня Союзного государства, которая поддержала его реализацию.
- Цифровая платформа для развития и масштабирования бизнеса в легкой промышленности BEE-ONLINE.ru, позволяющая компаниям модной индустрии решить широкий круг задач кооперации в сфере производства, торговли, дизайна, логистики, профессионального образования, консультационных и финансовых услуг, услуг оценки и технического контроля, поставок материалов, фурнитуры, оборудования и многих других.

В ноябре 2022 года ФЦИ объявил о проведении Конкурса цифровых проектов, итоги которого планируется подвести во втором квартале 2023 года.

В 2022 году ФЦИ стал активным участником различных дискуссионных площадок высокого уровня, таких как Петербургский международный экономический форум, Международный форум «Евразийская экономическая перспектива», Форум «Евразийский диалог о рынке труда», I Молодежный форум СНГ и ЕАЭС.

ФЦИ ЕАБР на постоянной основе анализирует реализуемые в государствах-участниках цифровые инициативы и проекты с интеграционным эффектом, а также новые перспективные цифровые проекты и наработки для оценки потенциала их ускорения, масштабирования и целесообразности поддержки со стороны Банка. В результате данных работ составлены «Реестр реализуемых проектов» и «Реестр перспективных проектов».

Развитие инструментов технического содействия реализации инвестиционных проектов

В своей модели работы Банк использует различные инструменты, направленные на наилучшее качество инвестиционных проектов. Активное взаимодействие с Фондом технического содействия (ФТС) повышает качество экспертизы проектов и направлено на устойчивость деятельности в целом.

В 2022 году ФТС был активно задействован для структурирования составных проектов, которые войдут в КИМП Банка. ФТС использовали как инструмент для развития институциональной среды и повышения качества предпроектной подготовки.

В 2022 году ФТС перешел к обновленной модели оказания технического содействия и продемонстрировал рекордные цифры по количеству новых проектов технического содействия, сумме утвержденного финансирования и проектов, направленных на подготовку новых инвестиционных проектов для Банка.

В отчетном году ЕАБР утвердил 20 новых проектов ФТС на общую сумму 5,3 млн долларов США. Работа велась над 32 проектами ФТС суммарно: 5 из них успешно завершены в 2022 году и 2 досрочно закрыты. На конец 2022 года накопленный объем финансирования Фонда с момента создания составил 11,4 млн долларов США (87 проектов). Расходы по ФТС за 2022 год осуществлялись в рамках 11 проектов и составили 1,7 млн долларов США.

Программа технического содействия при подготовке инвестиционных проектов

Правление Банка в отчетном периоде выделило техническое содействие на сумму 1,9 млн долларов США в рамках 11 новых проектов технического содействия для подготовки и реализации новых инвестиционных проектов в ряде государств-участников, включая Кыргызскую Республику, Республику Казахстан и Республику Таджикистан. Часть из них планируется к реализации в рамках КИМП Банка, а также в области возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и развития инфраструктуры.

Проекты технического содействия, реализуемые в течение 2022 года, были направлены на подготовку будущих инвестиционных проектов для финансирования Банком с потенциальным эффектом по следующим ЦУР ООН:

- ликвидация голода;
- недорогостоящая и чистая энергия;
- достойная работа и экономический рост;
- индустриализация, инновация и инфраструктура.

Программа субсидирования процентной ставки по инвестиционным проектам

В 2022 году по Программе субсидирования ЕАБР запущены первые 2 проекта на сумму 1,7 млн долларов США: один — по развитию агробизнеса в Республике Армения, второй — по развитию финансового сектора в Республике Таджикистан.

Программа технического содействия по расширению инвестиционной деятельности Банка

В рамках Программы технического содействия по расширению инвестиционной деятельности ЕАБР выделил техническое содействие на сумму 1,7 млн долларов США для реализации 7 новых проектов ФТС.

В 2022 году Банк определил значимые эффекты от следующих реализованных проектов в рамках данной Программы:

- Проект ФТС «Модернизация программного обеспечения ОАО „Фондовая биржа Армении“» завершен в ноябре 2022 года. Этот проект технического содействия реализован по запросу ОАО «Фондовая биржа Армении», а также связан с направлением Стратегии ЕАБР по Республике Армения на 2022–2026 годы по «Приоритету 4.1. Развитие инфраструктуры финансовой системы». По итогам его успешной реализации финансовый рынок Республики Армения получил мощный импульс для развития: по данным Фондовой биржи Республики Армения, годовой объем аукционов по размещению (выкупу) государственных ценных бумаг увеличился на 79%, с 254 млрд армянских драмов в 2019 году до 455 млрд армянских драмов в 2022 году. Годовое количество сделок, заключенных на аукционах размещения (выкупа) государственных ценных бумаг, увеличилось на 35%, с 968 в 2019 году до 1311 в 2022 году. Общий объем торгов на вторичном рынке ценных бумаг увеличился на 103%, с 90,8 млрд армянских драмов в 2019 году до 184,2 млрд армянских драмов в 2022 году. Общее количество сделок на вторичном рынке ценных бумаг увеличилось на 129%, с 2 972 сделок в 2019 году до 6 809 сделок в 2022 году.
- Проект ФТС «Проведение обучающего семинара „Подготовка и запуск проектов ГЧП в приоритетных отраслях экономики Кыргызской Республики: извлеченные уроки и передовая международная практика“» завершен в декабре 2022 года. Проект ФТС реализован по запросу Центра ГЧП при Министерстве экономики и коммерции Кыргызской Республики и связан с направлением Стратегии ЕАБР на 2022–2026 годы по «развитию институциональной среды». По итогам успешной реализации данного проекта улучшили свою экспертизу 32 сотрудника заинтересованных ведомств: Администрации Президента Кыргызской Республики, Национального агентства по инвестициям, Центра ГЧП, Министерства финансов, Министерства транспорта и коммуникаций, Министерства образования и науки, Министерства здравоохранения Кыргызской Республики, мэрии города Бишкека. В рамках семинара представители ЕАБР приняли участие в обсуждении основных параметров и показателей для разработки проектных документов (конкурсной документации, финансовой модели, существенных условий соглашений о ГЧП) по 3 проектам ГЧП, планируемым к реализации в Кыргызской Республике.

Сотрудничество в области технического содействия

В 2022 году Банком запущено 3 новых проекта ФТС, реализация которых планируется совместно с международными организациями. Из них 2 проекта будут реализованы совместно с Программой развития ООН (далее — ПРООН) в рамках совместной программы ЕАБР и ПРООН «Укрепление потенциала в целях устойчивого финансирования развития в регионе СНГ». Третьим проектом ФТС стала инициатива «Создание Единой информационной системы координации технического содействия» для международной организации — Евразийской группы по противодействию легализации преступных доходов и финансированию терроризма.

Соблюдение принципов социальной и экологической ответственности и «зеленое» финансирование

ЕАБР обладает уникальными возможностями для направления финансовых потоков в компании и проекты, способствующие достижению ЦУР, а также задает ориентиры для повышения стандартов рынка и практики интеграции ESG в регионах своего присутствия.

К 2026 году, в соответствии с пятилетней Стратегией, ЕАБР стремится стать важнейшим банком развития в странах своего присутствия. Для достижения этой цели критически важны приверженность ценностям, принципам и стандартам ESG и их интеграция в корпоративную культуру. Банк осознает, что ведение деятельности согласно принципам устойчивого развития, восприятие этих принципов как одного из фундаментальных факторов создания долгосрочной ценности для акционеров, работа в партнерстве с клиентами и партнерами для совершенствования их деятельности в области устойчивого развития неразрывно связаны с положительными социальными воздействиями, экономическими достижениями и процветанием в Евразийском регионе.

В течение года ЕАБР провел комплексную диагностику рабочих процессов, оценил текущий уровень внедрения ESG-стандартов в деятельность Банка, проанализировал внутренние документы и процедуры и определил области для улучшения в соответствии с ведущими мировыми практиками. В результате в конце 2022 года была разработана Стратегия устойчивого развития на 2022–2026 годы, выражающая стремление Банка стать важнейшим финансовым институтом по ESG в Евразии. В рамках Стратегии выделены приоритетные цели Банка в области устойчивого развития и разработана дорожная карта по их достижению. Так, в ближайшей перспективе ЕАБР намерен:

- развивать культуру устойчивого развития, человеческий капитал и просвещенность в области устойчивого развития в Банке;
- внедрять глобальные принципы, обязательства, стандарты, политику, практику, научно обоснованные цели и показатели эффективности (индикаторы) в области устойчивого развития и устойчивого финансирования, принимая во внимание прикладные исследования, деятельность и опыт компаний-аналогов, местные и региональные приоритеты, включая требования международных рейтинговых агентств;

- расширять регуляторные положения высокого уровня: политик, стандартов, рамок, методологий, инструментов и отчетов, связанных с устойчивым развитием;
- проанализировать наиболее существенные аспекты деятельности Банка в области устойчивого развития, оценив их существенность, акцентируя внимание на тех аспектах, которые имеют особое значение для создания ценности Банка;
- усовершенствовать внутреннюю архитектуру управления рисками устойчивого развития Банка, оценивая будущие и последующие ESG-риски и климатические риски, скоринговую и рейтинговую систему, определяя уровень нематериальности сектора и отрасли, составляя списки вовлеченности бизнеса (ограничительные списки), отслеживая противоречия, а также согласованность воздействия, вклад и интенсивность проектов инвестиционного портфеля и заемщиков;
- совершенствовать систему сбора данных ESG и соответствующих процедур, статистики должной осмотрительности, расширение качества, охвата нефинансовой информации и раскрытия информации;
- установить путь декарбонизации для Банка, отражающий ответственность реализации климатической повестки государств — участников Банка через принятие обязательств по достижению целей углеродной нейтральности до 2060 года, с определением промежуточных этапов, ориентированных на сокращение выбросов вдвое к 2030 году;
- повысить уровень раскрытия, прозрачности и доступа к документам, публикациям и информации, связанным с устойчивым развитием Банка, размещая их в открытом доступе на публичном сайте Банка;
- предоставлять технические консультации своим бизнес-подразделениям для расширения охвата устойчивым финансированием новых перспективных проектов, которые бы напрямую касались решения проблем устойчивости, внося позитивный вклад в достижение ЦУР и целей Парижского соглашения;
- расширять международную сеть и сотрудничество с финансовыми институтами развития и другими партнерами, ориентированными на промышленные и непромышленные сектора экономики, для технического сотрудничества, расширения источников финансирования на основе устойчивого развития, возможностей софинансирования/применения разнообразных инструментов финансирования, разработки научных исследований и мероприятий для продвижения такого сотрудничества.

Банк оценивает ESG-риски каждого инвестиционного проекта и предоставляет экспертные рекомендации клиентам по их минимизации. За 2022 год ЕАБР подготовил заключение по 21 проекту, из которых 24% присвоена категория «А» (проекты с потенциально значимым, многоплановым и необратимым положительным экологическим и социальным воздействием). Также Банк оценивает вклад каждого проекта в достижение ЦУР ООН и его соответствие международным и национальным «зеленым» таксономиям.

Банк активно способствует продвижению повестки устойчивого развития в регионе присутствия, налаживает механизмы и инструменты обмена лучшими практиками, делится собственным опытом реализации «зеленых» проектов. 28 июня 2022 года Банком совместно с Центром зеленых финансов Международного финансового центра «Астана» подписан Меморандум о взаимопонимании по вопросам намерения сотрудничества по созданию Национального ESG-Клуба. Основная цель создания ESG-Клуба — обсуждение основных проблем внедрения ESG-подходов, ответственного инвестирования и возможных способов их решения, содействие развитию рынка «зеленых» и устойчивых проектов, проведение мероприятий (конференций, форумов, выставок и т. д.), посвященных ESG-повестке, организация международного сотрудничества в сфере ESG, увеличение аудитории ответственного ведения бизнеса.

Важным событием является участие Банка в глобальной Конференции ООН по изменению климата COP-27 в ноябре 2022 года, в рамках которой ЕАБР провел переговоры по возможному сотрудничеству с Исламским банком развития в разных направлениях, в том числе и по линии устойчивого развития.

В 2022 году Банк принимал участие в предоставлении рекомендаций к проекту таксономии «зеленых» и адаптационных проектов Республики Беларусь, а также в разработке проекта Стратегии достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года.

В развитии портфеля «зеленых» проектов ЕАБР руководствуется целевыми эффектами устойчивого экологического развития. В рамках реализации задач по «зеленому» финансированию Банк за прошедший год продолжил финансирование и подготовку проектов, направленных на развитие ВИЭ.

Проекты строительства солнечных электростанции (СЭС) с установленной мощностью 50 МВт в Жамбылской области (Казахстан) и 5 МВт в Туркестанской области (Казахстан) имеют благоприятное воздействие на окружающую среду, обеспечивая замещение электроэнергии ТЭС. СЭС смогут вырабатывать 100 тыс. МВт*ч чистой «зеленой» энергии в год, замещая выработку традиционной тепловой генерации, что сократит выбросы CO₂ в атмосферу в размере около 90 тыс. тонн в год и благоприятно скажется на экологической обстановке в республике.

Проект строительства и эксплуатации СЭС суммарной установленной мощностью 35 МВт в Республике Армения содействует диверсификации источников выработки электроэнергии, повышению надежности энергетической системы, а также улучшению экологии, снижая углеродные выбросы.

Работа по повышению собственной финансовой устойчивости

Руководствуясь задачами Стратегии, поставленными государствами-участниками перед Банком, и в соответствии с основными принципами инвестиционной деятельности Банка согласно Положению об инвестиционной деятельности ЕАБР, в течение 2022 года Банком успешно реализован комплекс мероприятий по снижению неблагоприятного

воздействия внешних рисков и укреплению финансовой устойчивости ЕАБР как ключевого многостороннего финансового института — партнера развития государств-участников в решении стратегических задач.

Банк значительно усилил вклад собственной аналитической экспертизы в процессы управления своей деятельностью. Подразделения Банка стали более активно вовлекаться и информироваться о расширенных возможностях анализа и оценки влияния текущей макроэкономической конъюнктуры на результаты их деятельности.

Фокусом работы по снижению влияния конъюнктурных рисков на финансовую устойчивость Банка являлось гибкое управление структурой текущего инвестиционного портфеля, принимая во внимание задачи содействия развитию и цели Стратегии Банка в государствах-участниках. В течение 2022 года Банком также реализовывался план мероприятий в рамках обеспечения потребностей в финансовых ресурсах по обязательствам финансирования проектов во всех основных валютах, включая рубли, доллары США, китайские юани, тенге.

Эффективность реализованных в 2022 году Банком мероприятий подтверждается результатами деятельности. По итогам 2022 года достигнуты рекордные объемы операций с перевыполнением целей Стратегии более чем на 80%, а также инвестиционного портфеля. В обеспечение и поддержание собственной операционной и финансовой устойчивости был достигнут положительный финансовый результат Банка.

Проведенная Банком работа получила и высокую оценку внешних экспертов. В ноябре 2022 года агентство S&P подтвердило рейтинг ЕАБР на инвестиционном уровне «BBB-». Первого августа 2022 года локальное рейтинговое агентство АКРА подтвердило рейтинги ЕАБР: по международной шкале — на уровне «А-», по национальной шкале — на уровне «AAA (RU)», прогноз «стабильный». Кроме того, в 2022 году Банку присвоен рейтинг Dagong Global: по международной шкале — «BBB+», по национальной шкале Китая — «AA+», прогноз «стабильный».

	S&P	Dagong Global	АКРА
Долгосрочный рейтинг	BBB-	BBB+	A-
Прогноз	негативный	стабильный	стабильный
Дата присвоения/подтверждения	16.11.2022	21.10.2022	01.08.2022

По состоянию на 31 декабря 2022 года финансовые нормативы, установленные Советом Банка, полностью выполняются.

Развитие аналитической экспертизы

Аналитическая и исследовательская деятельность — фундамент обновленной операционной модели Банка. Данная деятельность включает анализ и прогноз развития экономик государств — участников Банка, их инвестиционных возможностей, отраслей экономик, а также евразийской интеграции. В 2022 году усилились аналитические компетенции и экспертиза Банка, в частности развивалась страновая, отраслевая и прикладная проектная экспертиза.

Банк располагает широким спектром аналитических продуктов. Еженедельно публикуются обзоры основных экономических событий в государствах-участниках в сфере макроэкономики, развития торговли, инвестиций, инфраструктуры. На регулярной основе осуществляется макроэкономический анализ государств-участников и готовятся среднесрочные прогнозы развития их экономик. Ежегодно выходят тематические доклады по различным интеграционным и отраслевым региональным вопросам.

Результаты аналитической и исследовательской деятельности размещаются в открытом доступе на сайте Банка. Количество просмотров информационно-аналитических материалов ЕАБР с внешнего сайта Банка в 2022 году увеличилось по сравнению с 2021 годом на 13%.

В 2022 году был расширен формат материалов и каналов взаимодействия с целевой аудиторией. Так, подготовлено свыше 90 публикаций по макроэкономическим трендам, взаимной торговле, инвестициям в телеграм-канале Банка. Эксклюзивность контента способствовала тому, что на эти материалы активно ссылались и в СМИ, и на других авторитетных телеграм-каналах. Экспертные мнения и материалы аналитиков, опубликованные Банком, цитировались в СМИ более 1700 раз. Также была продолжена практика проведения онлайн-презентаций докладов¹, что способствовало расширению аудитории и повышению узнаваемости ЕАБР.

Информационно-аналитическая деятельность Банка в отчетном периоде способствовала укреплению его статуса как ведущего центра макроэкономической, интеграционной и отраслевой экспертизы на евразийском пространстве и «банка знаний», работающего в интересах государств-участников. На сегодняшний день отраслевая экспертиза ЕАБР формирует повестку по стратегическим направлениям развития в ЕАЭС и Центральной Азии и содействует экспертному диалогу с государственными органами, международными партнерами и ключевыми отраслевыми игроками.

В 2022 году выпущены следующие макроэкономические публикации:

- 5 макроэкономических обзоров государств — участников ЕАБР. В публикациях представлена текущая макроэкономическая ситуация в государствах-участниках, приведен анализ динамики макроэкономических показателей и даны краткосрочные прогнозы;

¹ Видеотрансляции доступны на онлайн-платформе ЕАБР: <https://analytics.eabr.org/>

- 2 расширенные публикации с подробным описанием текущих внутренних и внешних макроэкономических условий, а также прогнозом по государствам — участникам Банка:
 - Макроэкономический прогноз. Май 2022 года: «Экономики региона в новой реальности»;
 - Макроэкономический прогноз — 2023. Ноябрь 2022 года.

В течение 2022 года подготовлены тематические доклады по актуальным вопросам всего Евразийского региона. Отраслевые исследования при этом выступают основой для концептуализации межстрановых интеграционных мегапроектов Банка и направлены на определение инвестиционных возможностей и взращивание проектов:

- «Регулирование водно-энергетического комплекса Центральной Азии» (на основе скрупулезного исторического анализа всех форм регулирования и лучшей международной практики предлагается набор из 5 возможных институциональных решений оптимального управления водно-энергетическими ресурсами в бассейне Аральского моря, отвечающих интересам всех государств региона).
- «Экономика Центральной Азии: новый взгляд». В докладе исследованы структурные изменения стран региона за последние 20 лет в социально-экономической сфере, в области развития водно-энергетической и транспортной инфраструктуры. Сделан вывод, что регион является динамично растущим, а его роль и перспективы не полностью осознаны. Проанализированы риски, перспективы роста и выявлены основные структурные вызовы, сдерживающие развитие стран региона.
- «Международный транспортный коридор „Север — Юг“: инвестиционные решения и мягкая инфраструктура». Доклад направлен на реализацию КИМП «Евразийский транспортный каркас». В нем дана оценка роли МТК «Север — Юг» в формировании новой логистики в Евразии, подготовлена база данных, в которую вошли более 100 инвестиционных проектов развития коридора, предложен комплекс мер по совершенствованию мягкой инфраструктуры — устранению барьеров и гармонизации международных перевозок грузов и процедур пересечения границ. Подготовленная в рамках доклада база данных инвестиционных проектов будет способствовать усилиям ЕАБР по дальнейшему развитию Евразийского транспортного каркаса.
- «Мониторинг взаимных инвестиций ЕАБР — 2022». Доклад является ежегодным исследованием взаимных прямых иностранных инвестиций в Евразийском регионе. База данных инвестиций, основанная на уникальной методике Банка, дополняет официальную статистику национальных ведомств и позволяет оценивать степень экономической интеграции на корпоративном уровне. Новым объектом исследования взаимных инвестиций в 2022 году стали встречные прямые инвестиции стран региона с государствами, с которыми связаны перспективы торгово-экономического сотрудничества ЕАЭС, в том числе с Китаем, Ираном, ОАЭ и другими арабскими странами.

- «Продовольственная безопасность и раскрытие экспортного потенциала Евразийского региона» (проект доклада дает оценку продовольственной безопасности и экспортного потенциала агропромышленного комплекса стран ЕАЭС, Таджикистана и Узбекистана в контексте актуальных вызовов).

ЕАБР, будучи признанным лидером в направлении прикладного экономического анализа, активно привлекается для участия в опросах экспертного сообщества в области макроэкономического прогнозирования, проводимых международными и национальными агентствами. Так, Банк на регулярной основе предоставлял свои оценки в рамках консенсус-прогнозов по запросам Национального банка Республики Казахстан, Reuters, PwC Kazakhstan, НИУ ВШЭ. Прогнозы Банка широко используются органами государственного управления государств-участников как авторитетный и непредвзятый источник информации о состоянии и перспективах развития экономик региона.

Аналитические доклады, подготовленные ЕАБР, активно обсуждаются с представителями правительств государств-участников и экспертным сообществом. Так, в 2022 году Банк провел заседание Экспертного клуба по обсуждению доклада «Регулирование водно-энергетического комплекса Центральной Азии», в ходе которого были рассмотрены возможные институциональные решения по совершенствованию системы управления водно-энергетическими ресурсами Центральной Азии. В заседании Экспертного клуба приняли участие государственные органы стран — участников ЕАБР и Республики Узбекистан, а также представители МФСА, НИЦ МКВК, КДЦ «Энергия». Кроме того, прошло обсуждение проекта аналитического доклада «Международный транспортный коридор „Север — Юг“: инвестиционные решения и мягкая инфраструктура» с автономной некоммерческой организацией «Дирекция международных транспортных коридоров» (АНО ДМТК), ОАО «РЖД» и Институтом экономики и развития транспорта. Доклад «Экономика Центральной Азии: новый взгляд» обсуждался на площадке Ассоциации финансовых рынков ACI Russia.

Сотрудники Банка приняли активное участие в заседаниях межгосударственных рабочих групп, в частности экспертном совещании при Рабочей группе высокого уровня по выработке предложений по сближению позиций государств — членов ЕАЭС в рамках климатической повестки и в общеевропейском региональном подготовительном совещании к Водной конференции ООН 2023 года.

Эксперты Банка выступили в серии знаковых международных мероприятий по интеграционной и отраслевой тематикам, включая Второй Каспийский экономический форум (круглый стол «Транспорт и логистика»), XIX Дипломатический семинар Фонда поддержки публичной дипломатии им. А. М. Горчакова, X Ежегодный международный форум «Евразийская экономическая перспектива», Международный форум «Евразийский интеграционный процесс: настоящее и будущее».

Развитие сети партнерств

В 2022 году Банк продолжил сотрудничество с международными организациями, направленное на решение актуальных задач экономического развития государств-участников, такими как Программа развития ООН (ПРООН), Организация Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО), Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций (ФАО), Программа ООН по окружающей среде (ЮНЕП), Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО) ООН, Европейская экономическая комиссия (ЕЭК) ООН. Реализованы шаги к активизации сотрудничества с рядом ключевых международных банков развития — Азиатским банком развития (АБР) и Исламским банком развития (ИБР).

Утверждены Основные направления взаимодействия ЕАБР с многосторонними банками развития (МБР), международными и национальными институтами развития (МНИР) на 2022–2026 годы, которыми определены совместное участие в инвестиционных проектах и сотрудничество в сфере технического содействия; совместная информационно-аналитическая деятельность; стратегический диалог (policy dialogue) с МБР и МНИР. Цель работы — повышение эффективности взаимодействия ЕАБР с МБР и МНИР.

Достигнута договоренность с ИБР о подписании в ходе двусторонней встречи председателя Правления ЕАБР и президента ИБР Плана совместных действий между ЕАБР и ИБР на 2023–2026 годы. Документ, разработанный и предварительно согласованный сторонами, предусматривает ряд мероприятий, направленных на определение потенциальных инвестиционных проектов для совместного финансирования и оказание технического содействия в регионе Центральной Азии, подготовку и проведение совместных исследований и мероприятий в области устойчивого развития, цифровой трансформации, государственно-частного партнерства (ГЧП).

Банком разработаны механизмы взаимодействия с международными организациями системы ООН на основе принципа взаимодополнения.

Данная схема взаимодействия обсуждалась с руководителями Регионального Бюро ПРООН по странам Европы и СНГ, отраслевых департаментов ЮНИДО, Регионального офиса ЮНЕП по Центральной Азии, Регионального офиса ФАО по Европе и Центральной Азии, страновых офисов ПРООН, ЮНИДО, ФАО в государствах — участниках Банка.

Руководство ЕАБР регулярно принимало участие в заседаниях Высшего Евразийского экономического совета, Евразийского межправительственного совета, Совета Евразийской экономической комиссии (ЕЭК), Совета глав правительств СНГ и Экономического совета СНГ. Активно развивалось сотрудничество с ЕЭК в области исследовательской и аналитической деятельности.

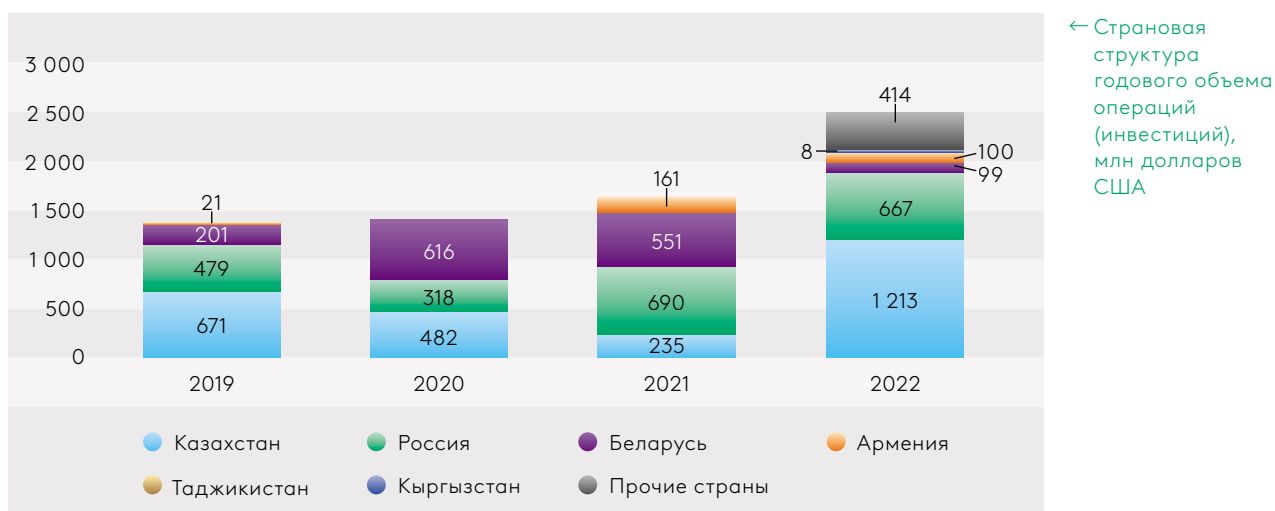
В октябре 2022 года состоялся визит делегации ЕАБР во главе с председателем Правления Банка в штаб-квартиру АБР. В рамках визита обсуждались экономические перспективы и вызовы Центральной Азии, партнерства в области инвестиций и аналитического сотрудничества по развитию водного и энергетического комплексов, транспортной инфраструктуры, цифровизации и устойчивого развития.



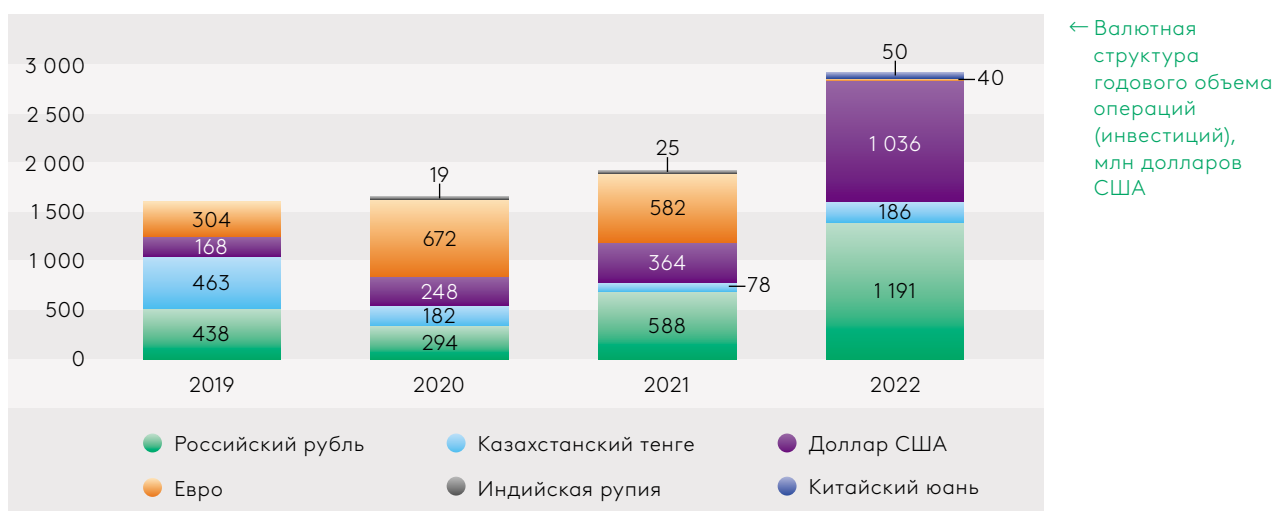
Содействие развитию и интеграции государств-участников

Прошедший 2022 год стал первым годом реализации новых страновых стратегий ЕАБР по Республике Армения, Республике Беларусь, Кыргызской Республике и Республике Таджикистан на 2022–2026 годы (далее — Страновая стратегия). Основная деятельность была сосредоточена на запуске мероприятий по усилению вклада ЕАБР как многостороннего банка развития — лидера по инвестициям в государствах-участниках по ключевым направлениям: развитие и усиление механизмов проектной деятельности, трансформация внутренней операционной модели.

Годовой объем операций (инвестиций) по итогам 2022 года составил 2 млрд 503 млн долларов США, прирост относительно 2021 года на 52,9% (или 866 млн долларов США). В 2022 году подписан 31 новый проект на сумму 2 млрд 484 млн долларов США и увеличены объемы действующих кредитных линий на сумму 19 млн долларов США.



В страновой структуре годового объема операций 2022 года наибольшую долю занимают проекты в Республике Казахстан.



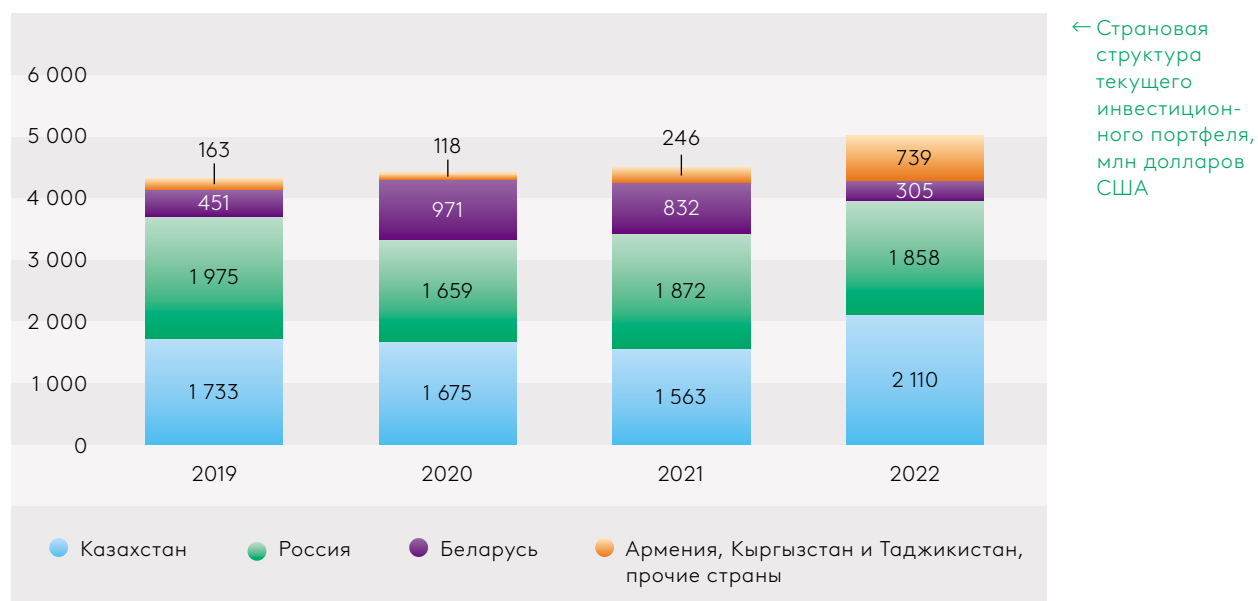
В объеме подписанных в 2022 году проектов доля в 55,0% приходится на национальные валюты государств — участников ЕАБР.

По состоянию на 31 декабря 2022 года на рассмотрении Банка находилось 22 проекта, которые прошли стадию предварительного рассмотрения (утверждены концепции проектов), доля участия ЕАБР в них составила 2 млрд 038 млн долларов США.

Текущий инвестиционный портфель² Банка на конец 2022 года составил 5 млрд 013 млн долларов США, прирост относительно 2021 года на 11,1% (или 500 млн долларов США).

Накопленный инвестиционный портфель³ Банка на конец 2022 года составил 13 млрд 414 млн долларов США, прирост относительно 2021 года на 18,2% (или 2 млрд 069 млн долларов США).

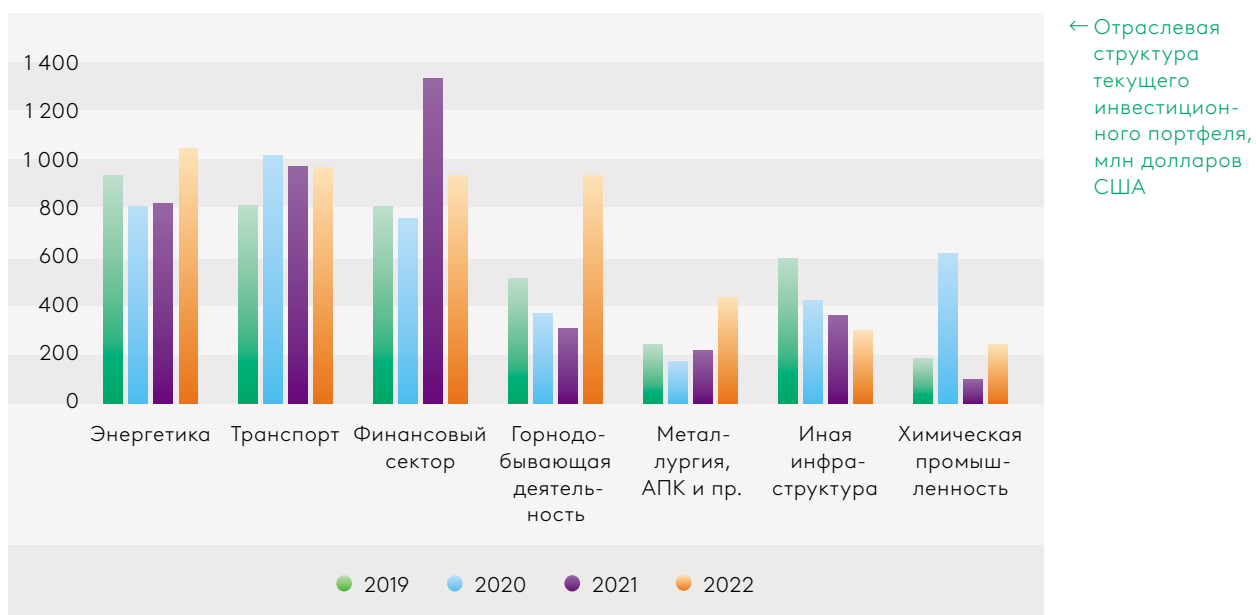
Показатель, млн долларов США	2019	2020	2021	2022
Текущий инвестиционный портфель	4 322	4 423	4 513	5 013
Накопленный инвестиционный портфель	8 865	9 906	11 346	13 414



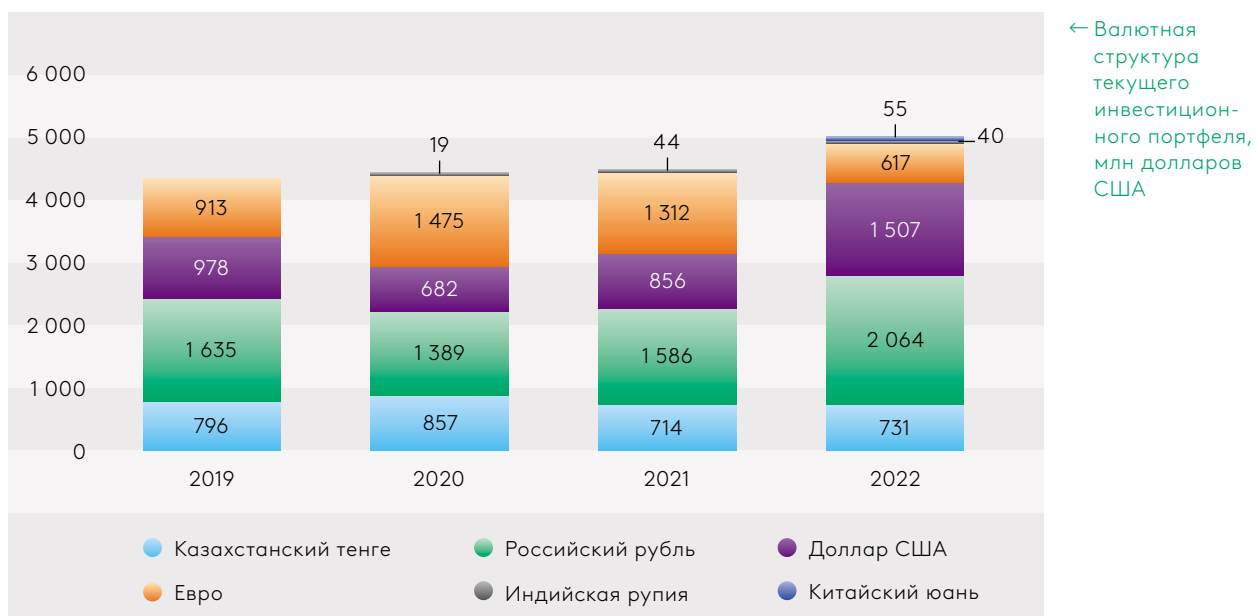
В страновой структуре текущего инвестиционного портфеля Банка на конец 2022 года наибольшую долю занимают проекты в Республике Казахстан.

² Текущий инвестиционный портфель — сумма балансового портфеля и внебалансовых обязательств (кредитные линии и выданные гарантии) по действующим проектам, входящим в инвестиционный портфель Банка.

³ Инвестиционный портфель (накопленный инвестиционный портфель) — совокупность всех финансовых инструментов по утвержденным с начала деятельности Банка проектам, по которым финансовые соглашения подписаны и не аннулированы до начала финансирования.



В отраслевой структуре текущего инвестиционного портфеля Банка в 2022 году увеличилась доля проектов в горнодобывающей промышленности (с 7,3% до 17,9%) и АПК (с 1,6% до 4,8%), доля в машиностроении изменилась с 9,4% до 4,0%. Инвестиции в реальный сектор увеличились, сократив долю проектов в финансовом секторе с 29,2% до 18,0%. Изменения в иных отраслях были незначительными.



На конец 2022 года на долю проектов, финансирование которых осуществляется в национальных валютах государств — участников ЕАБР, приходилось 55,7% текущего инвестиционного портфеля (на конец 2021 года — 51,0%).

Республика Армения

По итогам 2022 года наиболее значимые результаты достигнуты в работе по отраслевым задачам развития агропромышленного комплекса. Успешно реализован первый в Республике Армения инвестиционный проект при лидирующей роли ЕАБР в организации, подготовке и структурировании на всех этапах. Банк комплексно задействовал ресурсы, компетенции и инструменты в качестве лидера организации проекта финансирования группы компаний «Еремян» в области сельского хозяйства и пищевой промышленности, успешно реализовав принцип усиления роли ЕАБР в задаче «взращивания» инвестиционных инициатив с предынвестиционной стадии до этапа сделки.

В 2022 году Банком также усилена активность по синхронизации проектных приоритетов с учетом задач развития деятельности согласно Страновой стратегии. В течение 2022 года в Республике Армения ЕАБР проведена работа с заинтересованными ведомствами и органами исполнительной власти, представителями бизнеса с целью фокусировки усилий по приоритетным для него направлениям развития деятельности.

Банк задействовал рекордный объем ресурсов ФТС как механизм поддержки «взращивания» перспективных проектных инициатив в Республике Армения. Объем средств ФТС, задействованных Банком в качестве механизма снижения стоимости ресурсов в проекте финансирования группы компаний «Еремян» в области сельского хозяйства и пищевой промышленности, составил 1,7 млн долларов США, что стало рекордным для ФТС проектом — около 32% от совокупного объема проектов нового финансирования ФТС в 2022 году.

В содействии устойчивому инфраструктурному развитию фокусом работы являлись проекты, которые находятся в проработке и рассматриваются Министерством экономики, Министерством территориального управления и инфраструктур Республики Армения.

В рамках задач диверсификации промышленности и экспорта Банк продолжал работу по проработке перспективных направлений сотрудничества по инициативам, реализуемым хозяйствующими субъектами Республики Армения.

В обеспечении продовольственной безопасности фокусом ЕАБР была работа по координации институциональных инициатив, механизмов поддержки приоритетных для экономики Республики Армения проектов в АПК и по внедрению механизмов более активного задействования средств ФТС. Банком проведена работа по согласованию условий и подписанию трехстороннего Меморандума о сотрудничестве между Правительством Республики Армения, ЕАБР и ЗАО «Еремян Фарм» по участию в реализации «Экспериментальной программы оказания содействия инвестиционным программам, реализуемым в области животноводства в Республике Армения» (далее — Программа), с целью оказания Правительству содействия со стороны ЕАБР посредством финансирования проектов в области АПК, способствующих углублению переработки сырья и увеличению добавленной стоимости производимой продукции. Банк успешно провел мероприятия по реализации

инициативы привлечения средств ФТС для снижения стоимости кредитных ресурсов в рамках формирования комплекса условий финансирования и подписания соглашения по пилотному проекту участия Банка в реализации Программы — предоставлении финансирования ЕАБР для инвестиционных проектов группы компаний «Еремян» в области сельского хозяйства и пищевой промышленности. Средства Банка будут направлены на развитие полного цикла производства, включая замену низкодоходных животных племенным стадом, расширение сельскохозяйственных площадей для производства кормовых культур, модернизацию активов в целях увеличения объемов производства мясной и молочной продукции. Наращивание собственных мощностей потенциально может содействовать импортозамещению и улучшению уровня обеспеченности Республики Армения в молоке.

Для развития доступности финансовых услуг Банк продолжил реализацию текущей совместной инициативы с Фондовой биржей Армении по модернизации и развитию инфраструктуры финансовых рынков республики и реализацию совместных инициатив с коммерческими банками — партнерами ЕАБР в Армении по финансированию целевых программ кредитования. В 2022 году Банком предоставлен заключительный транш из средств ФТС по проекту «Модернизация программного обеспечения ОАО „Фондовая биржа Армении“».

С целью содействия цифровой трансформации и сектору государственного управления реализуется комплекс мероприятий по механизмам развития деятельности: в рамках развития проектной деятельности Банка по отраслевым направлениям, с привлечением ресурсов из средств ФТС, а также работа по инициативам привлечения ресурсов ФЦИ ЕАБР. В рамках деятельности ФЦИ проведены мероприятия по созданию межведомственной рабочей группы реализации проекта «Работа в ЕАЭС» под председательством заместителя министра труда и социальных вопросов Республики Армения. Разработана дорожная карта по созданию национального (армянского) сегмента мобильного приложения «Работа в ЕАЭС». По запросу армянской стороны подготовлены предложения по участию ФЦИ ЕАБР в первой донорской конференции по реализации национальной цифровой повестки, а также по формату участия Банка в финансировании цифровых проектов. Республика Армения подключилась к проекту ФЦИ «Путешествую без COVID-19». В приложении доступны 125 лабораторий и пунктов сбора биоматериала на территории республики. Жители страны воспользовались приложением более 560 тыс. раз.

Первый год реализации Страновой стратегии ЕАБР по Республике Армения стал рекордным по объему новых инвестиций и портфелю Банка с момента вступления Армении в состав участников Банка. Значительно ускорился рост объема инвестиций ЕАБР в Республике Армения в проекты реального сектора.

В 2022 году подписаны первые за 12 лет новые проекты в сельском хозяйстве в Республике Армения (совокупно 43,5 млн долларов США), а всего по итогам 2022 года годовой объем инвестиций Банка в развитие реального сектора экономики Республики Армения составил 95 млн долларов США, что в 1,5 раза превышает весь накопленный объем инвестиций ЕАБР в реальный сектор экономики республики с момента ее вступления в состав участников Банка (в размере 62,3 млн долларов

США) и почти в 6 раз — соответствующий результат 2021 года (в размере 16 млн долларов США).

Совокупно инвестиции в проектах текущего портфеля ЕАБР способствуют увеличению выпуска в экономике Армении на 387 млн долларов США ежегодно, поступлений в бюджет — дополнительно почти 3 млн долларов США налоговых отчислений в год, а также обеспечивают создание более 200 новых рабочих мест.

Накопленный портфель интеграционных проектов Банка в Республике Армения составил более 340 млн долларов США, совокупный прирост взаимной торговли республики с государствами — участниками Банка в проектах накопленного портфеля ЕАБР превысил 430 млн долларов США.

По состоянию на 31 декабря 2022 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Армения составил 260 млн долларов США и включал 9 проектов в 4 отраслях. Доля проектов, финансируемых в Республике Армения, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 6,1%.

В 2022 году текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Армения пополнился следующими новыми проектами:

- финансирование затрат по исполнению контрактов ООО «Каскад-Энерго» в Республике Армения, в том числе рефинансирование задолженности по кредитным соглашениям на сумму 30 млн долларов США;
- финансирование инвестиционных проектов группы компаний «Еремян» в области сельского хозяйства и пищевой промышленности на территории Республики Армения на сумму 25 млн долларов США;
- строительство и эксплуатация солнечных электростанций суммарной установленной мощностью 35 МВт в Республике Армения на сумму 21 млн долларов США;
- финансирование расходов по погашению основного долга по кредитам группы компаний «Еремян» перед ЗАО «Ардшинбанк» на сумму 19 млн долларов США;
- предоставление возобновляемой кредитной линии ЗАО «АРМСВИСБАНК» для целей торгового финансирования на сумму 5 млн долларов США.

Республика Беларусь

В течение 2022 года Банком велась работа по усилению вклада в содействие решению национальных задач развития в Республике Беларусь по приоритетным направлениям развития базовой инфраструктуры, содействия устойчивому развитию энергетической системы, модернизации и развитию промышленного комплекса, развитию

экспортного потенциала и поддержки предпринимательства, цифровой трансформации.

С целью развития базовой инфраструктуры в фокусе Банка были проекты развития дорожной сети, строительства новых линейных объектов автодорожной инфраструктуры, улучшающих транспортную связность и доступность регионов страны, в том числе в рамках развития трансграничных транспортных коридоров. Особое внимание уделяется вопросам интеграции товаропроводящей сети Республики Беларусь на трансграничных маршрутах. По этому направлению проведена работа по подготовке реализации концепции Евразийской товаропроводящей системы, прорабатывается возможность финансирования инициатив развития инфраструктуры контейнерной перевалки на территории республики.

Помимо транспортной инфраструктуры, отдельным приоритетом в развитии деятельности ЕАБР в Республике Беларусь выступают проекты устойчивого развития городского транспорта. В частности, проработка возможности участия ЕАБР в реализации Программы создания государственной зарядной сети для зарядки электромобилей, обеспечены предварительные мероприятия по активизации работы по данному направлению в последующие периоды. Банк также усилил фокус на проработке возможностей поддержки инвестиционных проектов модернизации и развития коммунальной инфраструктуры, в том числе по проектам сотрудничества с многосторонними институтами-партнерами.

Банк продолжил активное развитие инициатив поддержки устойчивого развития энергетической системы Республики Беларусь. Фокусом в этой работе являлись приоритетные проекты развития инфраструктуры энергосистемы, направленные на повышение надежности, бесперебойности энергоснабжения, снижение потерь. Дополнительно велась работа по перспективным инициативам в области ВИЭ.

По итогам 2022 года в развитии деятельности Банка в Республике Беларусь наиболее значимые успехи достигнуты в работе по отраслевой задаче модернизации и развития промышленного комплекса. В течение года ЕАБР продолжал проработку перспективных направлений сотрудничества по инициативам, реализуемым хозяйствующими субъектами Республики Беларусь, в том числе в сферах металлургии и фармацевтической промышленности. Рассматриваемые ЕАБР инициативы имеют существенный интеграционный эффект — импортозамещение иностранной продукции и увеличение объемов взаимной торговли между странами-участницами.

В рамках работы по развитию экспортного потенциала и поддержки предпринимательства в течение 2022 года Банк продолжил реализацию совместных инициатив с коммерческими банками — партнерами ЕАБР в Республике Беларусь по финансированию целевых программ кредитования.

Особым приоритетом для Банка выступает работа ФЦИ по направлению «цифровой» повестки. По запросу Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства финансов Российской Федерации

ФЦИ прорабатывался проект цифровой торговли ювелирными изделиями для наращивания совместного экспорта, поддержанный Группой высокого уровня Совета Министров Союзного государства. Совместно с ведомствами Республики Беларусь и Российской Федерации ФЦИ запускает организацию и проведение пилотного проекта с целью апробации технических, организационных и нормативных решений, определенных в проекте Договора о порядке признания электронной цифровой подписи (электронной подписи) и обеспечения юридической силы электронных документов при трансграничном информационном взаимодействии между странами. Кроме того, в рамках реализации цифровой компетенции Банка ФЦИ проводит Конкурс цифровых проектов с целью развития сотрудничества и кооперации между странами — участниками Банка через реализацию цифровых проектов. Республика Беларусь подключилась к проекту ФЦИ ЕАБР «Путешествую без COVID-19». В приложении доступны 78 лабораторий и пунктов сбора биоматериала на территории Республики Беларусь. Жители страны воспользовались приложением более 700 тыс. раз.

Совокупно инвестиции в проектах текущего портфеля ЕАБР способствуют увеличению выпуска в экономике Беларуси на 672,4 млн долларов США ежегодно, поступлений в бюджет — дополнительно почти на 22,7 млн долларов США налоговых отчислений в год, а также обеспечивают создание более 550 новых рабочих мест.

Накопленный портфель интеграционных проектов Банка в Республике Беларусь составил более 1,6 млрд долларов США, совокупный прирост взаимной торговли республики с государствами — участниками Банка в проектах накопленного портфеля ЕАБР превысил 5 млрд долларов США.

По состоянию на 31 декабря 2022 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Беларусь составил 305 млн долларов США и включал 9 проектов в 6 отраслях. Доля проектов, финансируемых в Республике Беларусь, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 6,1%.

В 2022 году текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Беларусь пополнился следующими новыми проектами:

- участие Банка в финансировании создания производства полного цикла вакцин группы «Спутник» в Республике Беларусь на производственных площадях РУП «Белмедпрепараты» путем приобретения Банком доли в уставном фонде ООО «БиоИммунити» в размере 24% и внесения денежного вклада в уставный фонд ООО «БиоИммунити» на сумму 50 млн долларов США;
- поддержка экспорта группы компаний «Серволюкс» в страны ЕАЭС на сумму 49 млн долларов США.

Республика Казахстан

В 2022 году ЕАБР активно вел работу, направленную на усиление роли Банка как одного из лидеров среди МБР по объему операций и количеству проектов в Республике Казахстан с фокусом на ESG, содействие достижению ЦУР ООН⁴.

Проектные приоритеты Банка определяются задачами содействия развитию всех видов физической инфраструктуры, развитию конкурентоспособных инновационных производств, обеспечению продовольственной безопасности и развитию агропромышленного комплекса, развитию финансового рынка, а также содействия переходу к «зеленой» экономике и внедрению ESG-практик.

Проектная деятельность ЕАБР в Республике Казахстан содействует решению задач развития страны, нацелена на усиление интеграционных процессов с государствами — участниками Банка и содействие решению задач развития Правительства Республики Казахстан. Ключевыми приоритетами Банка в Республике Казахстан являются транспортная и социальная инфраструктура, товаропроводящая сеть и «зеленая» экономика, в том числе с применением механизмов ГЧП.

Особое внимание Банк уделяет реализации ключевых инвестиционных мегапроектов, которые имеют наибольший потенциал влияния на укрепление интеграционных связей и экономического развития, а также содействию в решении первоочередных задач развития в соответствии с национальной повесткой развития Казахстана.

ЕАБР выступает фасилитатором (проводником) преобразований по самым актуальным вопросам развития Республики Казахстан: содействие декарбонизации экономики страны, улучшение водообеспеченности и развитие «зеленого» финансирования.

Совокупно инвестиции в проектах текущего портфеля ЕАБР способствуют увеличению выпуска в экономике Казахстана в объеме более 5 млрд долларов США ежегодно, поступлений в бюджет дополнительно почти на 120 млн долларов США налоговых отчислений в год, а также обеспечивают создание более 7 000 новых рабочих мест.

Накопленный портфель интеграционных проектов Банка в Республике Казахстан составил более 3,5 млрд долларов США, совокупный прирост взаимной торговли республики с государствами — участниками Банка в проектах накопленного портфеля ЕАБР превысил 10 млрд долларов США.

По состоянию на 31 декабря 2022 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Казахстан составил 2 млрд 110 млн долларов США и включал 42 проекта в 8 отраслях. Доля проектов, финансируемых в Республике Казахстан, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 42,1%.

⁴ <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/>

В 2022 году текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Казахстан пополнился следующими новыми проектами:

- предоставление финансирования АО «Национальный управляющий холдинг «Байтерек» на сумму 668 млн долларов США;
- финансирование ТОО «Корпорация Казахмыс» на сумму 100 млн долларов США;
- поддержка экспорта группы «Полиметалл» на территории стран ЕАЭС на сумму 100 млн долларов США;
- увеличение участия Банка в финансировании текущей деятельности АО «НК «Продкорпорация» на сумму 99 млн долларов США;
- финансирование текущей деятельности АО «ССГПО» на сумму 55 млн долларов США;
- предоставление гарантии за АО «НГСК КазСтройСервис» для исполнения обязательств принципала по контракту, заключенному с ООО «Амурский газохимический комплекс», под контргарантию АО «Народный банк Казахстана» на сумму 50 млн долларов США;
- участие Банка в облигационном займе АО «НК «Қазақстан темір жолы» на сумму 47 млн долларов США;
- строительство солнечной электростанции с установленной мощностью 50 МВт в Жамбылской области на сумму 31 млн долларов США;
- установление лимита на документарные операции с АО «Народный банк Казахстана» на сумму 24 млн долларов США;
- строительство и эксплуатация сетей уличного освещения в городе Атырау (протяженность — 270 километров) по программе ГЧП в соответствии с Договором ГЧП на сумму 19 млн долларов США;
- строительство солнечной электростанции с установленной мощностью 5 МВт в Туркестанской области Республики Казахстан на сумму 4 млн долларов США.

Кыргызская Республика

Основные усилия ЕАБР в развитии деятельности в Кыргызской Республике были направлены на укрепление своей роли как банка развития через сотрудничество с государственными органами Кыргызской Республики, институтами развития, а также на «возвращение» и реализацию инвестиционных проектов по приоритетным направлениям Страновой стратегии. В течение 2022 года в республике Банком проведена работа с заинтересованными ведомствами и органами исполнительной власти, представителями бизнеса с целью фокусировки усилий по приоритетным для Банка направлениям развития деятельности. В рамках сотрудничества с многосторонними и национальными институтами развития на рассмотрение Банка приняты проекты с возможным совместным участием. В развитии базовой инфраструктуры были

приняты к рассмотрению проектные предложения в рамках заключенного в 2022 году Меморандума с Центром ГЧП при Национальном агентстве по инвестициям при Президенте Кыргызской Республики. Банком проведена работа по подготовке подписания соглашений по новым проектам строительства генерирующих мощностей на основе ВИЭ.

В рамках приоритета по развитию агропромышленного комплекса подписаны соглашения с ОАО «Айыл Банк», государственным банком, специализирующимся на финансировании АПК, по предоставлению кредитной линии на цели финансирования субпроектов в АПК на сумму 8 млн долларов США. Реализация проекта окажет поддержку как сельхозпроизводителям, так и предприятиям, перерабатывающим сельскохозяйственную продукцию. Также ожидается эффект содействия достижению целей экономического роста посредством увеличения выпуска в экономике, создания новых рабочих мест и увеличения налоговых отчислений. Также за счет ФТС профинансировано проведение обучающего семинара по вопросам развития ГЧП в Кыргызской Республике.

В 2022 году Банком подписан Меморандум с Министерством цифрового развития Кыргызской Республики в целях оказания всестороннего содействия Кыргызской Республике в реализации цифровой трансформации, развитии новых высокотехнологичных и экологических инициатив. Кыргызская Республика подключилась к проекту ФЦИ ЕАБР «Путешествую без COVID-19». В приложении доступно около 300 лабораторий и пунктов сбора биоматериала на территории республики. Жители страны воспользовались приложением порядка 1,3 млн раз.

В 2022 году рост объема инвестиций ЕАБР в Кыргызской Республике составил 8 млн долларов США.

Накопленный портфель интеграционных проектов Банка в Кыргызской Республике составил более 100 млн долларов США, совокупный прирост взаимной торговли Республики Кыргызстан с государствами — участниками Банка в проектах накопленного портфеля ЕАБР превысил 130 млн долларов США.

По состоянию на 31 декабря 2022 года текущий инвестиционный портфель Банка в Кыргызской Республике составил 63 млн долларов США и включал 4 проекта в финансовом секторе. Доля проектов, финансируемых в Кыргызской Республике, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 1,2%.

В последующие периоды ЕАБР ставит задачу повысить степень диверсификации новых инвестиционных операций по основным задачам Страновой стратегии, в том числе в секторах промышленности, в инфраструктуре, АПК, а также по направлению содействия цифровой трансформации.

В 2022 году текущий инвестиционный портфель Банка в Кыргызской Республике пополнился следующим новым проектом:

- предоставление возобновляемой кредитной линии ОАО «Айыл Банк» для реализации проекта в рамках программы поддержки агропромышленного комплекса на сумму 8 млн долларов США.

Российская Федерация

В развитии деятельности в Российской Федерации Банк руководствуется задачами целевой модели Стратегии на 2022–2026 годы. Ресурсы ЕАБР задействуются в проектах, реализуемых в Российской Федерации, с учетом потребностей в поддержке устойчивого развития и интеграции российской экономики, динамики инвестиционного спроса.

В фокусе Банка — «взращивание» и реализация трансграничных инвестиционных проектов с ярко выраженным интеграционным эффектом (создание базы для реализации крупных инфраструктурных мегапроектов, создание уникальных компетенций по структурированию сложных проектов), достижение ЦУР ООН до 2030 года.

Как институт развития, ЕАБР продолжил работу по усилению фокуса на своем вкладе в поддержку создания длящихся мультипликативных социально-экономических эффектов посредством инвестиционной деятельности. Решение задач развития Банка осуществляется в том числе для целей масштабирования эффектов интеграционного развития в структурировании и реализации масштабных инвестиционных инициатив — ключевых инвестиционных проектов.

В течение 2022 года Банк продолжал работу по приоритетным направлениям развития проектной деятельности в Российской Федерации, руководствуясь задачей усиления вклада ЕАБР в содействие достижению национальных ЦУР. Фокусом Банка выступили проекты содействия устойчивому пространственному развитию и укреплению связности макрорегионов, построению «зеленой» экономики, развитию конкурентоспособных инновационных производств, устойчивому росту агропромышленного производства, цифровой трансформации отраслей экономики и государственного управления.

Совокупно инвестиции в проектах текущего портфеля ЕАБР способствуют увеличению выпуска в экономике Российской Федерации в объеме более 3 млрд долларов США ежегодно, поступлений в бюджет дополнительно почти на 260 млн долларов США налоговых отчислений в год, а также обеспечивают создание почти 6 тыс. новых рабочих мест.

Накопленный портфель интеграционных проектов Банка в Российской Федерации составил более 2,5 млрд долларов США, совокупный прирост взаимной торговли Российской Федерации с государствами-участниками в проектах накопленного портфеля ЕАБР превысил 2 млрд долларов США.

По состоянию на 31 декабря 2022 года текущий инвестиционный портфель Банка в Российской Федерации составил 1 млрд 858 млн долларов США и включал 29 проектов в 9 отраслях. Доля проектов, финансируемых в Российской Федерации, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 37,1%.

В 2022 году текущий инвестиционный портфель Банка в Российской Федерации пополнился следующими новыми проектами:

- создание (строительство) и эксплуатация обхода города Тольятти с мостовым переходом через реку Волгу в составе международного

транспортного маршрута «Европа — Западный Китай» на сумму 143 млн долларов США;

- рамочный лимит на предоставление аккредитивов по расчетам ООО «Амурский газохимический комплекс» с поставщиками, в том числе по контракту с VA Tech Wabag, Ltd., под поручительство ПАО «СИБУР Холдинг» на сумму 100 млн долларов США;
- финансирование оборотного капитала ПАО «Юнипро» на сумму 99 млн долларов США;
- открытие аккредитивов ПАО «Детский мир» на сумму 71 млн долларов США;
- проведение документарных операций для АО «Биокад» на сумму 10 млн долларов США.

Республика Таджикистан

В Республике Таджикистан основные усилия в развитии деятельности Банка в течение 2022 года были направлены на запуск мероприятий по усилению вклада ЕАБР как многостороннего банка развития по ключевым направлениям: развитие и усиление механизмов проектной деятельности, трансформация внутренней операционной модели, активизация использования инструмента технического содействия. Проведена работа с заинтересованными органами государственной власти, ведомствами и представителями бизнеса с целью презентации Страновой стратегии и фокусировки усилий по приоритетным для ЕАБР направлениям деятельности.

В содействии обеспечения энергетической безопасности фокусом работы Банка являлись проекты в области гидроэнергетики и энергосбережения. Совместно с Министерством энергетики и водных ресурсов Таджикистана и оператором проекта прорабатывался вопрос участия Банка в финансировании подготовки ТЭО за счет средств ФТС и проекта в целом. ЕАБР также проводил работу по инициативе расширения автоматизированной системы контроля и учета электроэнергии в городе Душанбе, направленной на сокращение потерь электроэнергии и внедрение современных систем контроля и учета. Подготовлена база для дальнейших переговоров с органами государственной власти и заинтересованными стейкхолдерами по участию Банка в реализации крупного инфраструктурного проекта строительства объектов гидроэнергетики, потенциально являющегося составной частью ключевых инвестиционных мегапроектов ЕАБР.

Для обеспечения продовольственной безопасности и развития агропромышленного комплекса ЕАБР продолжил проработку перспективных направлений сотрудничества по инициативам, реализуемым хозяйствующими субъектами Республики Таджикистан. Банком рассматривалась возможность финансирования строительства объектов оптово-логистической инфраструктуры в Гиссарском районе Республики Таджикистан, который специализируется на выращивании винограда, яблок, инжира и осуществляет экспортные поставки своей продукции в государства — члены ЕАЭС.

В диверсификации промышленности, развитии частного сектора и предпринимательства особое внимание уделено проработке инициатив, направленных на развитие инновационных производств в Республике Таджикистан с высоким вкладом интеграционного взаимодействия в рамках такого производства.

По задачам цифровой трансформации Банком проводились консультации с национальными и региональными органами исполнительной власти Республики Таджикистан по перспективам реализации цифровой трансформации государственного управления. ФЦИ проводится Конкурс цифровых проектов, направленный на развитие сотрудничества и кооперации между странами — участницами Банка через реализацию цифровых проектов. Республика Таджикистан подключилась к проекту ФЦИ «Путешествую без COVID-19». В приложении доступны 267 лабораторий и пунктов сбора биоматериала на территории Таджикистана. Жители страны воспользовались приложением более 1 млн раз.

ФЦИ проведен учебный семинар по цифровой трансформации в сфере государственного управления с участием экспертов Российской Федерации, Республики Беларусь и Республики Казахстан (как национального, так и регионального уровней) и представителей органов государственной власти Республики Таджикистан.

Кроме того, Банк совместно с Министерством экономического развития и торговли Республики Таджикистан вел активную работу по инициативе цифровизации электронного документооборота в министерстве в рамках усиления фокуса на привлечении ресурсов ФТС для развития перспективных направлений работы в Таджикистане.

2022 год ознаменовался значительной активизацией работы по развитию деятельности Банка в Республике Таджикистан.

Накопленный портфель интеграционных проектов Банка в Республике Таджикистан составил более 40 млн долларов США, совокупный прирост взаимной торговли Республики Таджикистан с государствами — участниками Банка в проектах накопленного портфеля ЕАБР превысил 230 млн долларов США.

По состоянию на 31 декабря 2022 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Таджикистан составил 2,6 млн долларов США и включал 1 проект в финансовом секторе — предоставление невозобновляемой кредитной линии ЗАО МДО «ИМОН ИНТЕРНЕШНЛ» (Республика Таджикистан) для реализации проекта в рамках программы поддержки микрофинансирования на сумму 2,6 млн долларов США, который был включен в текущий инвестиционный портфель в 2022 году.

Страны, не являющиеся участниками Банка

По состоянию на 31 декабря 2022 года текущий инвестиционный портфель Банка в прочих странах составил 414 млн долларов США и включал 2 проекта в 2 отраслях. Доля проектов, финансируемых в прочих странах, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 8,2%.

В 2022 году текущий инвестиционный портфель Банка в прочих странах пополнился следующими новыми проектами:

- финансирование инвестиционной программы АО «Навоийский горно-металлургический комбинат» на сумму 400 млн долларов США;
- предоставление банковской гарантии возврата авансового платежа за VA Tech Wabag, Ltd. (Принципал) для исполнения обязательств Принципала по контракту, заключенному с ООО «Амурский газохимический комплекс», под контргарантию State Bank of India, на сумму 14 млн долларов США.



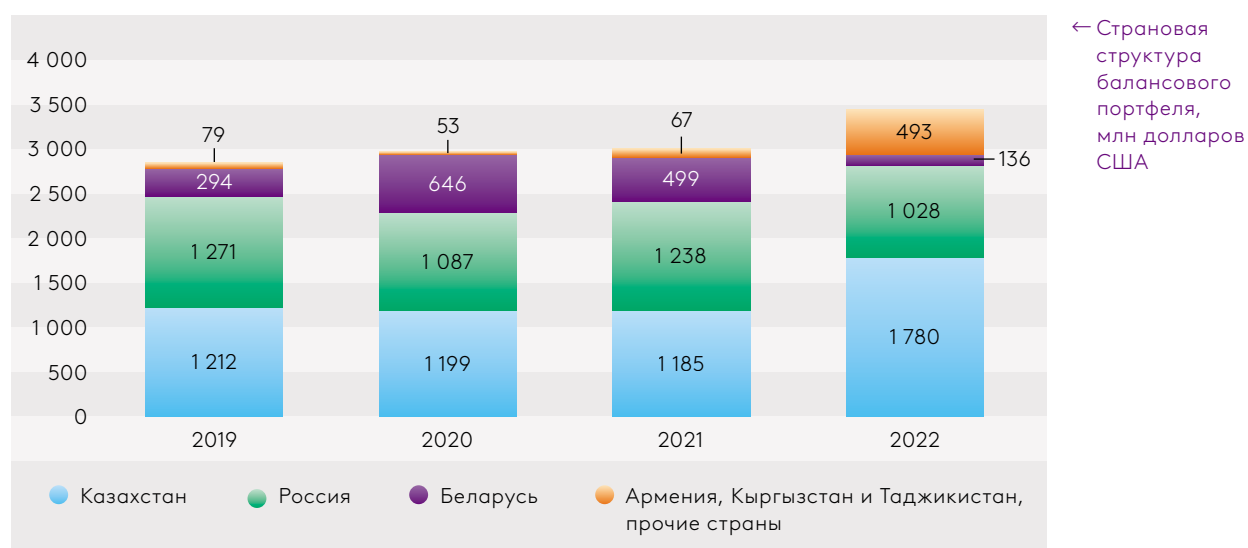
2

Управление
балансом

Балансовый проектный портфель

Балансовый портфель⁵ на конец 2022 года составил 3 млрд 436 млн долларов США, прирост относительно итогов 2021 года на 15,0% (или 447 млн долларов США).

Показатель, млн долларов США	2019	2020	2021	2022
Балансовый портфель	2 857	2 986	2 989	3 436
Текущий инвестиционный портфель	4 322	4 423	4 513	5 013



В страновой структуре балансового портфеля Банка на конец 2022 года наибольшую долю занимают проекты в Республике Казахстан.



⁵ Балансовый портфель — выданные, непогашенные, учитываемые на счетах активов баланса Банка средства по предоставленным займам клиентам и банкам, а также инвестиции в долговые и долевыми инструментами и участие в фондах прямых инвестиций по проектам, входящим в инвестиционный портфель Банка.

На конец 2022 года в балансовом портфеле на долю проектов в национальных валютах государств — участников ЕАБР приходилось 57,9% текущего инвестиционного портфеля (на конец 2021 года — 51,0%).

Фондирование операций

В 2022 году, несмотря на сложные условия на финансовых рынках, ЕАБР сохранил широкие возможности по привлечению долгосрочного фондирования и краткосрочных привлечений для управления риском ликвидности.

Банк использует следующие инструменты долгового финансирования: классические облигации в рублях и тенге, «зеленые» и социальные облигации сектора ESG, еврооблигации в различных валютах.

На конец 2022 года общий объем заимствований Банка составил 3 млрд 553 млн долларов США, в том числе: выпущенные облигации Банка — 3 млрд 030 млн долларов США; займы, полученные от других банков, — 523 млн долларов США.

Выпущенные облигации



В течение 2022 года Банк осуществил выпуск долговых ценных бумаг на сумму 2,3 млрд долларов США:

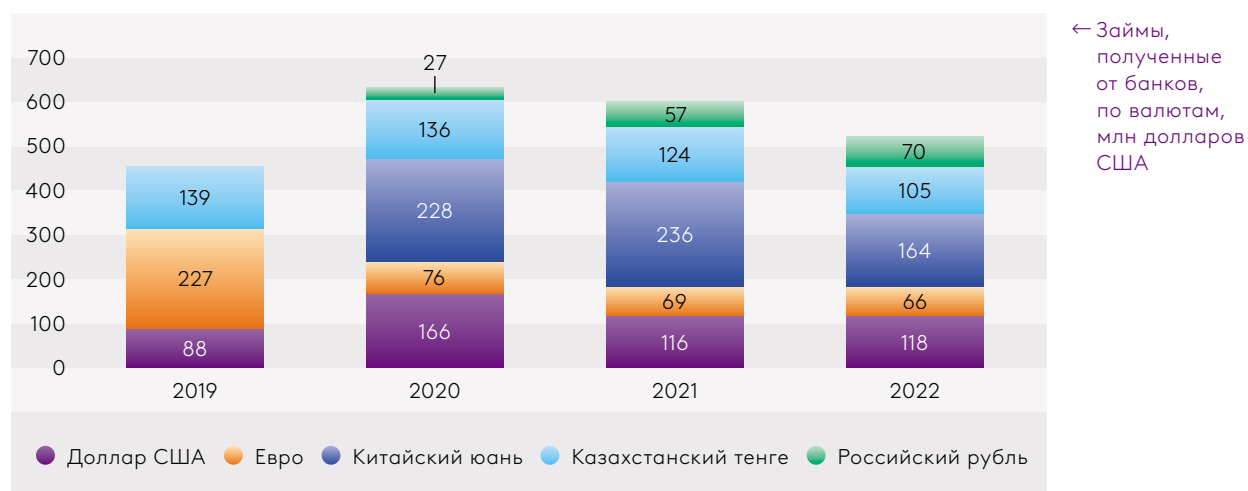
- 700 млн долларов США, 1 выпуск;
- 1,9 млрд китайских юаней, 1 выпуск;
- 65 млрд российских рублей, 4 выпуска;
- 36 млрд казахстанских тенге, 1 выпуск.

На конец 2022 года рейтинги долговых финансовых инструментов Банка в иностранной валюте составили:

Рейтинг	S&P	АКРА
Долгосрочный	BBB-	A-
Краткосрочный	A-3	
Прогноз	негативный	стабильный

Займы, полученные от других банков

Для финансирования проектной деятельности Банк привлекает связанное финансирование от международных и национальных финансовых институтов, и на конец года общая сумма задолженности по подобным кредитным соглашениям составила 523 млн долларов США.



Привлеченные средства были направлены на финансирование проектов в сфере промышленности, инфраструктуры, возобновляемой энергетики и энергосбережения.

Согласно условиям указанных соглашений, Банк должен выполнять такие ковенанты, как поддержание финансовой стабильности, исполнение платежных обязательств, кросс-дефолт, отсутствие обременения и судебных разбирательств по ряду активов и некоторые другие. По состоянию на 31 декабря 2022 года Банк выполнил все ковенанты.

Банк нацелен на дальнейшее расширение сотрудничества и установление новых кредитных линий с иностранными банками и международными финансовыми институтами, в том числе с экспортно-кредитными агентствами и экспортно-импортными банками.

В течение 2022 года в целях управления ликвидностью ЕАБР привлекал краткосрочные средства от финансовых институтов. Привлеченные средства размещались в высоколиквидные активы с высокими кредитными рейтингами.

Казначейские операции

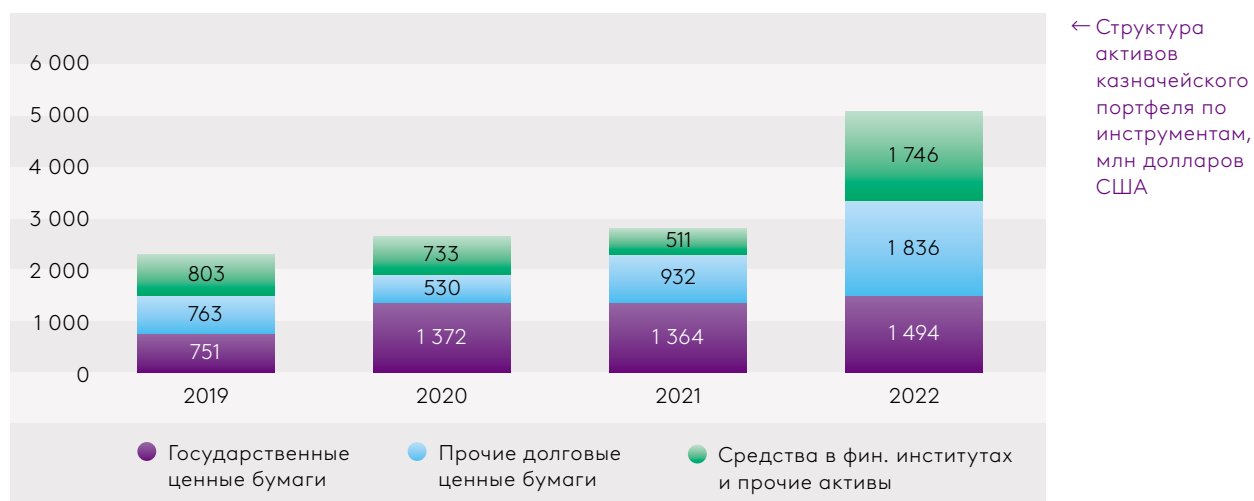
По состоянию на 31 декабря 2022 года объем активов, находящихся в управлении Казначейства Банка (казначейский портфель), составил 5 млрд 076 млн долларов США.

Основными задачами Банка в части управления казначейскими активами являются:

- сохранение стоимости собственного капитала Банка;
- поддержание достаточного уровня ликвидности Банка;
- поддержание высокого кредитного качества казначейского портфеля;
- поддержание высокого уровня диверсификации казначейского портфеля;
- сохранение стоимости средств клиентов.

Показатель	2019	2020	2021	2022
Объем казначейского портфеля, млн долларов США	2 317	2 634	2 808	5 076

В 2022 году произошел рост казначейского портфеля на 2 млрд 268 млн долларов США (или 81%) относительно 2021 года. Это обусловлено преимущественно привлечением краткосрочных обязательств с целью управления ликвидностью Банка.



В целях поддержания кредитного качества казначейского портфеля доля активов с кредитным рейтингом от «АА-» и выше была увеличена с 38% до 47%.

Управление рисками

Основными целями системы управления рисками ЕАБР являются обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Банком стратегических целей без ущерба для его долгосрочной устойчивости, а также минимизация возможных финансовых потерь Банка от воздействия рисков, включая сохранность его капитала.

В управлении рисками участвуют Совет и Правление Банка, коллегиальные органы и структурные подразделения Банка, осуществляющие отдельные функции, связанные с управлением рисками, которые вкуче ответственны за разработку и внедрение политик управления рисками Банка, включая кредитные, рыночные, операционные риски и риски ликвидности. По каждому типу рисков структурные подразделения Банка на регулярной основе формируют необходимую управленческую отчетность для коллегиальных органов Банка с целью управления определенным типом риска.

Риски инвестиционного портфеля

Информация о структуре балансового портфеля в разрезе по кредитным рейтингам, определенным посредством использования Внутренних моделей, с учетом стадий кредитного риска согласно МСФО 9 «Финансовые инструменты», по состоянию на 31 декабря 2022 года приведена в следующей таблице (млн долларов США):

Международная рейтинговая шкала S&P Global Ratings	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Прочее	Итого	Доля, %
BBB	281				281	8,2%
BBB-	221				221	6,4%
BB+	134				134	3,9%
BB	304				304	8,8%
BB-	832	60			892	26,0%
B+	450				450	13,1%
B	243	22			265	7,7%
B-	349	200			549	16,0%
CCC+	86	9			95	2,8%
CCC		122			122	3,5%
CCC-	9	4			13	0,4%
CC, C, D			94		94	2,7%
Без рейтинга				16	16	0,5%
Итого	2 909	417	94	16	3 436	100%

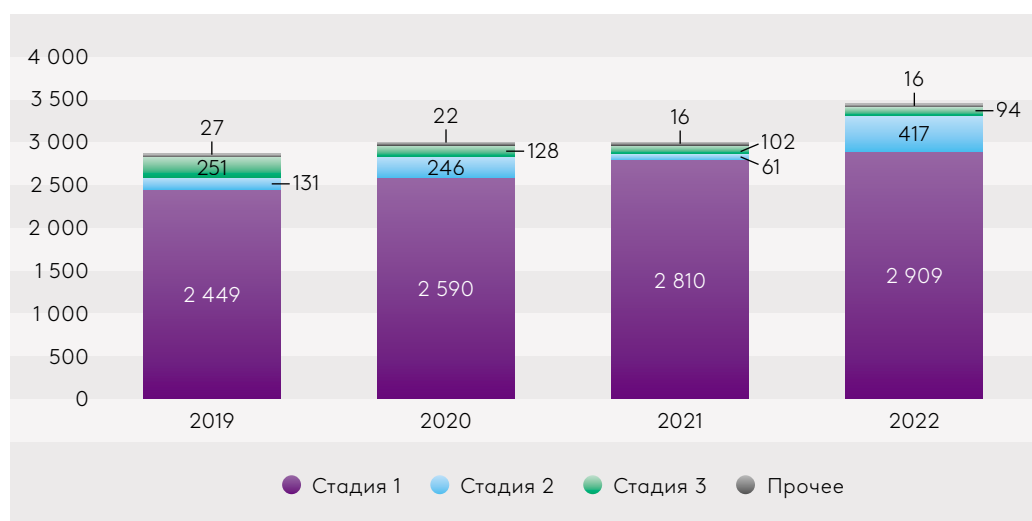
Для оценки идентифицированных рисков и формирования резервов (проvizий) под ожидаемые кредитные убытки по финансовым инструментам Банк использует собственную методологию (модели) и методологию (модели) S&P Global Market Intelligence (далее — Внутренние модели), позволяющие определить аналог кредитного рейтинга по международной рейтинговой шкале S&P Global Ratings. При использовании Внутренних моделей Банк проводит анализ широкого перечня количественных и качественных показателей, включая показатели деятельности контрагентов и макроэкономические показатели.

По состоянию на 31 декабря 2022 года средневзвешенный кредитный рейтинг финансовых инструментов, включенных в балансовый портфель, находился на уровне «В+».

Стадии кредитного риска определяются в соответствии с МСФО 9 «Финансовые инструменты» (без учета фактора обеспечения):

- Стадия 1: финансовые инструменты, по которым отсутствуют события значительного увеличения кредитного риска с момента их первоначального признания; по которым рассчитываются 12-месячные ожидаемые кредитные убытки;
- Стадия 2: финансовые инструменты, по которым наблюдаются события значительного увеличения кредитного риска с момента их первоначального признания, но которые не являются при этом кредитно-обесцененными; по которым рассчитываются ожидаемые кредитные убытки за весь срок действия финансовых активов;
- Стадия 3: финансовые инструменты, по которым наблюдаются события кредитного обесценения с момента их первоначального признания; по которым рассчитываются ожидаемые кредитные убытки за весь срок действия финансовых активов.

Информация об изменении структуры балансового портфеля Банка в разрезе стадий кредитного риска за 2019–2022 годы приведена далее:



← Структура балансового портфеля по стадиям риска, млн долларов США

Доля финансовых инструментов, находящихся в Стадии 1 (в структуре балансового портфеля), по итогам 2022 года составила 84,6% (по итогам 2021 года — 94,0%).

Общая сумма финансовых инструментов, находящихся в Стадии 2, увеличилась по итогам 2022 года на 356 млн долларов США (или 583%) в сравнении с 2021 годом — до 417 млн долларов США. Доля финансовых инструментов в структуре балансового портфеля, находящихся в Стадии 2, по итогам 2022 года составила 12,2% (по итогам 2021 года — 2,0%).

В 2022 году сумма финансовых инструментов, находящихся в Стадии 3, составила 94 млн долларов США, снижение по сравнению с 2021 годом на 8 млн долларов США (или 8%). Доля данных инструментов в структуре балансового портфеля по итогам 2022 года составила 2,7% (по итогам 2021 года — 3,4%).

При расчете вероятности дефолта и ожидаемых кредитных убытков используются кредитные рейтинги контрагентов, присвоенные международными рейтинговыми агентствами, а при отсутствии таковых или отзыва — их замещают кредитные рейтинги, определенные посредством использования Внутренних моделей.

Информация о распределении резервов балансового портфеля Банка и их динамике за 2022 год приведена в следующей таблице (млн долларов США):

	Балансовый портфель		Резервы (проvisions)		Доля резервов (проvisions), %	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Стадия 1	2 909	2 810	63	28	2,2%	1,0%
Стадия 2	417	61	52	3	12,5%	4,5%
Стадия 3	94	102	61	56	64,7%	55,1%
Прочее	16	16	-	-	-	-
Итого	3 436	2 989	176	87	5,1%	2,9%

Информация о выпущенных Банком гарантиях и аккредитивах и их динамике за 2022 год приведена в следующей таблице (млн долларов США):

	Портфель выпущенных гарантий и аккредитивов		Резервы (проvisions)		Доля резервов (проvisions), %	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Стадия 1	375	127	14	6	3,6%	4,5%

По состоянию на 31 декабря 2022 года средневзвешенный кредитный рейтинг выпущенных Банком гарантий и аккредитивов, включенных в текущий инвестиционный портфель, находился на уровне «В+».

Управление риском ликвидности

Анализ риска ликвидности осуществляется Банком на непрерывной основе. Комитет по управлению активами и пассивами (КУАП) управляет данным риском через анализ временной структуры активов и обязательств. Соответствующие подразделения Банка осуществляют мониторинг показателей ликвидности и проводят гэл-анализ. При этом принимаются во внимание возможные изменения в структуре активов и пассивов Банка. Подобный анализ проводится не реже 2 раз в месяц и ежемесячно рассматривается КУАП. На основании проведенного анализа КУАП принимает соответствующие решения в части управления риском ликвидности, в том числе по осуществлению привлечений.

Банк поддерживает ликвидность активов на должном уровне с целью достижения уверенности в том, что денежные средства могут быть доступны для быстрого выполнения всех обязательств, даже при неблагоприятных условиях.

Банк осуществляет управление чистой ликвидностью посредством выпуска долговых ценных бумаг и привлечения прочих заемных средств. Кроме того, активы из портфеля ценных бумаг могут быть проданы, если это потребуется для целей поддержания ликвидности. Большинство условных обязательств имеет ряд требований перед выпуском. Также в некоторых случаях Банк вправе отозвать или отложить выпуск займа.

Управление процентным риском

Банк на регулярной основе проводит анализ процентного риска с целью его удержания на адекватном уровне и сохранения контроля над величиной возможного влияния на результаты Банка. Для анализа уровня процентного риска Банк проводит гэл-анализ и применяет методологию Economic Value of Equity (EVE), которая оценивает активы и обязательства Банка на чувствительность к изменениям в процентных ставках. С целью управления процентным риском Банк устанавливает лимиты на возможные негативные события в случае изменения рыночных процентных ставок. Анализ проводится ответственными подразделениями, общее управление и установление лимитов является функцией КУАП.

КУАП управляет риском изменения процентной ставки посредством управления позицией активов и обязательств Банка и контролирует риски изменения рыночных процентных ставок путем установления ограничений на величину процентного риска, принимаемого Банком. Ответственные подразделения Банка осуществляют мониторинг процентного риска, оценивают уязвимость Банка в отношении изменения процентных ставок и влияние изменения процентных ставок на чистую прибыль Банка.

Управление валютным риском

Анализ валютного риска проводится путем изучения структуры активов и обязательств Банка по каждой валюте. Возможные изменения в структуре баланса также принимаются в расчет. Банк устанавливает лимиты на размер открытой валютной позиции как по отдельным валютным парам, так и в совокупности по всем позициям. Управление валютным риском осуществляется через управление открытой валютной позицией, что позволяет Банку снизить потенциальные убытки от значительных колебаний обменных курсов валют. Банк осуществляет мониторинг исполнения установленных Правлением Банка и КУАП лимитов на ежедневной основе.

Максимальный уровень валютной позиции Банка по одной из валют не должен превышать 10% собственного капитала Банка и 20% собственного капитала Банка по всем валютам.

Управление риском нарушения применимого законодательства о санкциях

В связи с геополитической обстановкой, сложившейся в 2022 году в регионе деятельности Банка, введением существенных финансовых, торговых и иных экономических ограничений в отношении российских и белорусских компаний, банков и государственных органов со стороны США, Евросоюза, Великобритании и иных государств Банк уделял особое внимание соблюдению применимого законодательства о санкциях.

В соответствии с имеющимися у Банка обязательствами перед инвесторами и контрагентами Банк не участвовал в операциях и сделках, нарушающих применимое законодательство о санкциях США, Евросоюза, Великобритании и иных государств, а также в операциях и сделках, направленных на обход законодательства о санкциях.

Руководствуясь внутренними нормативными документами, Банк осуществлял необходимые комплаенс-процедуры в отношении всех клиентов и контрагентов, включая анализ структуры собственности, проверку учредителей, бенефициарных владельцев и руководства клиентов и контрагентов по санкционным спискам, установленным и регулярно обновляемым в автоматизированной банковской системе.

Управление рисками информационной безопасности

В связи с ростом количества киберугроз и рисков информационной безопасности в 2022 году Банк успешно реализовал комплекс мероприятий с целью поддержания всех систем на должном уровне для обеспечения его бесперебойной работы. Переработана Модель угроз и Модель нарушителя информационной безопасности Банка с учетом актуальных событий. Реализованы программные и технические меры, существенно снижающие риски осуществления современных киберугроз, направленных против Банка. Успешно завершены проекты внедрения новых решений информационной безопасности, результатом является исключение рисков вендорозависимости по линии информационной безопасности. Проведены работы по модернизации систем обеспечения информационной безопасности.

Норматив достаточности капитала

В течение 2022 года Банк без нарушений выполнял установленный Правлением Банка норматив достаточности капитала.

	2019	2020	2021	2022
Достаточность собственного капитала:				
минимальное значение	16,0%	16,0%	16,0%	16,0%
фактическое значение	43,3%	42,3%	44,2%	29,9%



3

Корпоративное
управление

Организационное развитие

В 2022 году в процессе совершенствования системы корпоративного управления Банком проведена работа по следующим направлениям.

Завершено формирование профильного подразделения по корпоративному управлению и взаимодействию с акционерами, на которое возложено, в частности, обеспечение непрерывной деятельности Совета и Правления Банка, комитетов при Совете Банка, а также мониторинг и контроль выполнения решений и поручений Совета и Правления Банка, комитетов при Совете Банка. Введена практика информирования членов Совета Банка в рамках ежеквартальных отчетов об основных результатах деятельности ЕАБР о статусе исполнения поручений Совета Банка.

В 2022 году в целях более глубокого информирования членов комитетов при Совете Банка, а также предоставления Банком ответов на дополнительные вопросы и обмена мнениями между представителями государств-участников по материалам и вопросам, выносимых Банком на рассмотрение комитетов при Совете Банка, была введена практика предварительного экспертного обсуждения вопросов планируемой повестки дня заседания комитета с участием членов комитетов при Совете Банка и представителей государств — участников Банка.

В 2022 году Банком с учетом замечаний и предложений представителей государств-участников актуализированы и направлены на рассмотрение комитетами при Совете Банка следующие внутренние нормативные документы, регламентирующие систему корпоративного управления Банка: Правила работы Совета Евразийского банка развития, Правила работы Правления Евразийского банка развития, Положения о комитетах при Совете Евразийского банка развития, Положение о корпоративном управлении Евразийского банка развития.

Основные корпоративные события

24 июня 2022 года в городе Нур-Султане (в настоящее время город Астана) прошло очное заседание Совета Банка, на котором были утверждены:

- годовой отчет Правления Банка за 2021 год,
- финансовая отчетность Банка за 2021 год,
- Регламент принятия в состав участников Евразийского банка развития,
- распределение прибыли Банка;

рассмотрены:

- отчет Ревизионной комиссии Банка,
- отчет Службы внутреннего аудита Банка за 2021 год.

30 декабря 2022 года в рамках заочного заседания Совет Банка единогласно одобрил перераспределение уставного капитала Банка между

государствами-участниками, в результате которого часть принадлежащего Российской Федерации пакета акций, составляющая 321151 акцию в оплаченном уставном капитале Банка, равномерно перераспределяется между остальными государствами-участниками. Таким образом, доля Российской Федерации в ЕАБР снизится с 65,9761% до 44,7878%. По итогам перераспределения доли других государств-участников в оплаченном уставном капитале ЕАБР составят: Республика Казахстан — 37,2864%, Республика Армения — 4,2291%, Кыргызская Республика — 4,2291%, Республика Беларусь — 5,2121%, Республика Таджикистан — 4,2555%.

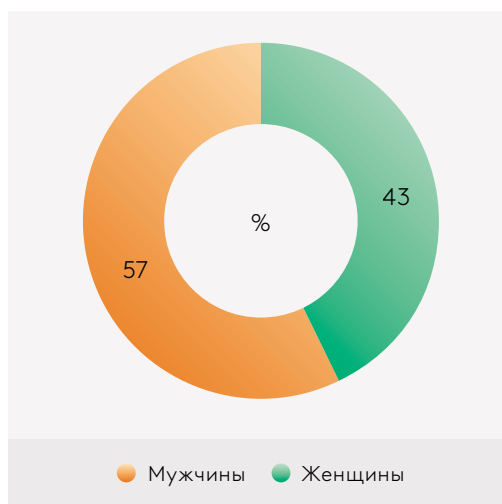
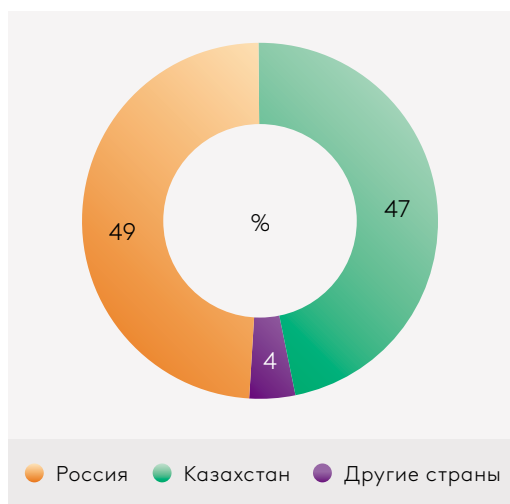
Также в декабре 2022 года Советом Банка одобрено внесение изменений в Устав Банка, повышающих порог требуемого большинства голосов для принятия Советом Банка ряда решений с простого большинства до трех четвертей голосов. С учетом своей голосующей доли Республика Казахстан приобретает право вето по ключевым вопросам ЕАБР, включая инвестиционную политику, одобрение проектов, назначение председателя Правления и членов Правления Банка, утверждение годового бюджета и пр.

Управление персоналом

Опираясь на Стратегию Банка на 2022–2026 годы в части ключевых ориентиров по управлению персоналом, а именно формирование команды высококвалифицированных кадров и наращивание кадрового потенциала, Банк в 2022 году продолжил работу по внутренней кадровой трансформации и усовершенствованию системы управления и развития персонала путем применения лучших современных практик, присутствующих как на локальных рынках труда, так и в сравнимых международных финансовых институтах развития.

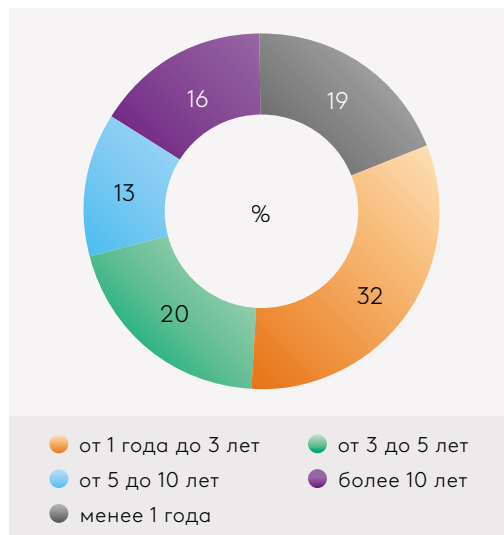
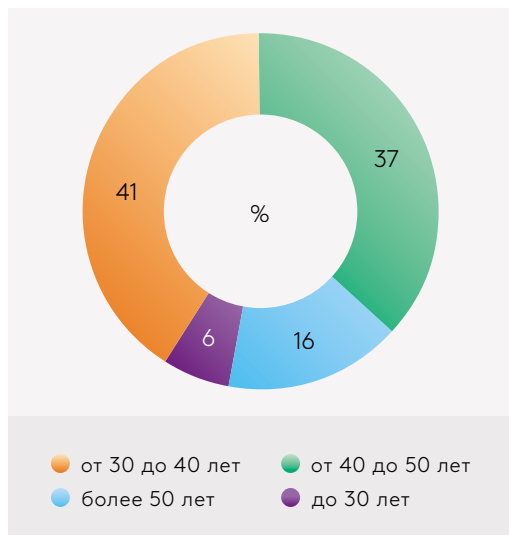
Основные характеристики по структуре персонала

Фактическая штатная численность персонала ЕАБР на 31 декабря 2022 года составила 336 человек. В 2022 году в Банк принят на работу 51 человек. Прекращены трудовые отношения с 55 сотрудниками. Нежелательная текучесть по итогам года составила 2,13%, что на 17% ниже показателя 2021 года (2,56%).



← Состав персонала по странам

← Состав персонала по гендерному признаку



← Состав персонала по возрасту

← Состав персонала по стажу работы

Привлечение персонала

Основными факторами, привлекающими кандидатов в Банк, являются статус международной финансовой организации, возможность быть вовлеченными в масштабные интеграционные проекты, стабильность и устойчивость Банка, возможность развития и наращивания профессиональной экспертизы, конкурентоспособные условия оплаты труда и хороший социальный пакет.

В качестве основных источников привлечения кандидатов используются интернет-ресурсы (корпоративный сайт ЕАБР, специализированный сайт для подбора персонала HeadHunter и профессиональные сообщества в социальных сетях), реферальный рекрутинг и агентства по подбору персонала.

Кроме того, в 2022 году активно развивалась программа прохождения практики в Банке, в которой приняли участие 14 человек.

Обучение и развитие персонала

В соответствии с Планом обучения 2022 года проведено 50 обучающих мероприятий, в том числе по таким значимым темам, как основы управления проектами, финансовое моделирование инвестиционных проектов, ГЧП-проекты. Всего профессиональное и корпоративное обучение прошли 120 сотрудников Банка. Также 15 сотрудников бизнес-подразделений продолжили обучение для получения профессиональной сертификации в области ГЧП-проектов.

Для обеспечения возможностей самообучения сотрудников действует онлайн-платформа Eduson. Каталог платформы включает в себя более 950 интерактивных курсов от лекторов ведущих бизнес-школ: Wharton, INSEAD, London Business School, СКОЛКОВО, успешных предпринимателей, топ-менеджеров крупных международных компаний.

Оценка эффективности, вовлеченность и мотивация персонала

В 2022 году проведена работа по объединению процессов годовой оценки и постановки целей для оптимизации годового цикла управления эффективностью, обеспечения связи результатов оценки и постановки новых целей. Итогом этого стала доработка автоматизированного программного обеспечения, чтобы упростить и облегчить для пользователей проведение объединенного процесса оценки и постановки целей.

Проведена годовая оценка эффективности работников Банка за 2022 год — у 92% работников уровень выполнения ключевых показателей эффективности составил 100% и выше.

В Банке с 2021 года возобновлена практика проведения опроса вовлеченности «Диалог с сотрудниками» по международной методике Kincentric (Aon Hewitt), благодаря которому выявлены факторы, влияющие на повышение уровня вовлеченности и удовлетворенности персонала. По итогам опроса уровень вовлеченности сотрудников Банка составил 68% в 2022 году, что выше 2021 года (67%).

Важно отметить, что по результатам опроса в 2022 году повысилась эффективность межфункционального взаимодействия между подразделениями Банка, открытость к инициативам работников, удовлетворенность работников ресурсным обеспечением.

В 2022 году проведен и общепанковский опрос сотрудников об уровне их удовлетворенности качеством, своевременностью предоставления услуг и клиентоориентированностью подразделений, относящихся к мидл- и бэк-офису. Результаты опроса 2021 года дали возможность выявить зоны для развития и улучшения работы подразделений, что привело к повышению оценки качества сервиса по итогам 2022 года.

По итогам 2022 года 12 сотрудников удостоены корпоративных наград за весомый вклад в достижение целей Банка в номинациях «Менеджер года» и «Сотрудник года».

Также Благодарностью председателя Правления Банка отмечены 8 сотрудников, проявивших особо значимые компетенции в 2022 году и достигшие значимых результатов в работе. Кроме того, Почетными грамотами председателя Правления Банка награждены 10 руководителей разного уровня за обеспечение антикризисной поддержки непрерывности деятельности Банка и эффективную координацию подразделений, направленную на поддержание финансовой устойчивости Банка в 2022 году.

Коллегиальные органы по рассмотрению вопросов по управлению персоналом

В Банке функционируют 3 постоянно действующих коллегиальных органа, рассматривающие вопросы по управлению персоналом и трудовым

взаимоотношениям в зависимости от предмета рассмотрения, полномочий и уровня принятия решения:

- Комитет по кадрам при Совете Евразийского банка развития рассматривает ключевые кадровые вопросы, относящиеся к компетенции Совета Банка. В 2022 году Комитет по кадрам провел 4 встречи, на которые выносились отдельные вопросы по управлению персоналом с целью выработки рекомендации и предложений Совету Банка.
- Комитет по кадровым вопросам Евразийского банка развития является внутренним коллегиальным органом Банка и принимает решения по усовершенствованию внутренней нормативной базы по управлению персоналом, осуществляет выработку предложений и рекомендаций по спорным ситуациям при урегулировании вопросов, связанных с трудовыми отношениями, социальными льготами и гарантиями, рассматривает вопросы в рамках управления эффективностью персонала. Комитет по кадровым вопросам провел 4 заседания, в рамках которых рассматривались вопросы управления эффективностью и поощрения работников, а также вопросы поддержания Банком командных видов спорта для работников.
- Комитет по этике Евразийского банка развития также является внутренним коллегиальным органом Банка для разрешения и предотвращения конфликтных ситуаций этического характера и нарушений правил деловой этики в Банке. За 2022 год обращений в Комитет по этике не зарегистрировано.

Мероприятия по повышению эффективности процессов управления персоналом

Политики и процедуры по управлению персоналом в Банке регулируются 33 внутренними нормативными документами (далее — ВНД), 4 из которых утверждаются Советом Банка: Кадровая политика Евразийского банка развития, Правила деловой этики Евразийского банка развития, Положение о Комитете по кадрам при Совете Евразийского банка развития, Положение о премировании председателя Правления Евразийского банка развития.

В течение 2022 года продолжена работа по актуализации ВНД в соответствии с лучшими международными практиками, обновлены 7 ВНД, что составило 21% от общей базы ВНД по управлению персоналом.

По инициативе Банка в 2022 году с привлечением консалтинговой компании Ernst & Young завершен независимый HR-аудит внутренних процессов по управлению персоналом. По итогам проведенного аудита сделан вывод о том, что по модели зрелости Ernst & Young Банк демонстрирует надежный уровень развития по ключевым направлениям управления персоналом. При анализе учитывались нюансы, связанные с особым международным статусом Банка и масштабом его деятельности.

В целом беспрецедентные вызовы 2022 года, с которыми столкнулся Банк, стали проверкой на эффективность работы команды менеджмента и всего персонала.

Без увеличения штатной численности и изменения организационной структуры в 2022 году подписаны финансовые соглашения по 32 проектам, из которых 31 финансируется в рамках новых рассмотренных Банком проектов. Показатель объема новых подписаний в 2022 году является рекордным, он на 86% превышает среднегодовой объем подписаний за предыдущие 5 лет, что говорит об устойчивости Банка, эффективности действующей организационной структуры и реализуемой в Банке кадровой политике.

Развитие коммуникационной повестки

В течение года ЕАБР организовано порядка 15 собственных мероприятий различного формата и масштаба, в том числе в рамках крупных международных форумов. В СМИ вышло более 10 тыс. сообщений с упоминанием Банка и его проектов, которые сгенерировали более 190 млн потенциальных контактов с целевыми аудиториями Банка.

Всего представители Банка приняли участие в работе более 80 международных форумов и конференций, в том числе организованных международными банками развития (АБР, ИБР, ЕБРР), специализированными учреждениями ООН (Всемирным банком, ПРООН, ЮНЕП, ФАО, ЭСКАТО ООН, ЕЭК ООН и СПЕКА), Ассоциации финансовых институтов развития Азиатско-Тихоокеанского региона (ADFIAP), Программе Центрально-Азиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС), где выступили по вопросам устойчивого развития, индустриализации, цифровизации, региональной интеграции и взаимодействия между международными банками развития и международными организациями.

В 2022 году Банк активно позиционировал себя как центр компетенций ГЧП в Евразийском регионе. Запущена ежегодная дискуссионная площадка для участников рынка ГЧП — круглый стол «ГЧП для обеспечения устойчивого развития в государствах ЕАЭС+». Разработан обучающий курс, первый семинар был проведен для органов власти Кыргызской Республики. Разработан профильный раздел на сайте eabr.org, где аккумулируется информация, экспертиза по теме, а также продвигаются сервисы ЕАБР для ГЧП-проектов.

Банк продолжил развивать собственную межстрановую диалоговую площадку «Экспертный клуб Евразийского банка развития» по вопросам перспективных межстрановых инвестиционных проектов. В октябре 2022 года ЕАБР провел в Астане заседание Экспертного клуба по теме «Водно-энергетический комплекс Центральной Азии».

Проведен ежегодный международный конкурс СМИ под эгидой ЕАБР. По итогам конкурса награждены лучшие журналисты стран ЕАЭС и Республики Таджикистан за вклад в продвижение вопросов кооперации и интеграции в Евразийском регионе.



4

Управление
средствами ЕФСР



Банк осуществляет управление средствами Евразийского фонда стабилизации и развития (ЕФСР, Фонд), в рамках которого хранит и инвестирует средства в различные финансовые инструменты в соответствии с решениями Фонда. По состоянию на 31 декабря 2022 года активы Фонда составили 4,3 млрд долларов США. Банк не отвечает своим имуществом по обязательствам, принятым им от имени участников Фонда в рамках осуществления операций Фонда.

ЕФСР содействует обеспечению экономической и финансовой устойчивости государств-участников. В рамках выполнения этого мандата операции Фонда осуществляются в целях стабилизации и повышения устойчивости экономического роста и содействия развитию. В краткосрочной перспективе это своевременное антикризисное реагирование, в долгосрочной — макроэкономическая стабилизация, институциональные преобразования, развитие физической инфраструктуры и социального сектора. В конечном итоге поддержка Фонда направлена на устойчивый рост благосостояния населения государств-участников.

Фонд предоставляет суверенное финансирование в виде:

- финансовых кредитов для поддержки бюджета и (или) платежного баланса;
- инвестиционных кредитов для реализации государственных инфраструктурных проектов;
- грантов для поддержки государственных проектов в социально значимых отраслях, в том числе для целей технического содействия.

На 31 декабря 2022 года портфель займов ЕФСР составил 2 млрд 467 млн долларов США, накопленный портфель проектов ЕФСР — 6 млрд 220 млн долларов США.



5

Финансовая
отчетность

Финансовая отчетность Банка составляется в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2022 года структура акционеров ЕАБР выглядит следующим образом (тыс. долларов США):

Страны	Уставный капитал	Капитал до востребования	Оплаченный капитал	Доля, %
Российская Федерация	4 617 900	(3 617 900)	1 000 000	65,97
Республика Казахстан	2 309 300	(1 809 300)	500 000	32,99
Республика Беларусь	69 300	(54 300)	15 000	0,99
Республика Таджикистан	2 100	(1 600)	500	0,03
Республика Армения	700	(600)	100	0,01
Кыргызская Республика	700	(600)	100	0,01
Итого	7 000 000	5 484 300	1 515 700	100,00

В настоящем годовом отчете представлены:

- консолидированные отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за годы, закончившиеся 31 декабря 2022, 2021 и 2020 годов;
- консолидированные отчеты о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022, 2021 и 2020 годов;
- консолидированные отчеты об изменениях в капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2022, 2021 и 2020 годов;
- консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2022, 2021 и 2020 годов.

Полная версия финансовой отчетности Банка с отчетом независимой внешней аудиторской организации доступна на сайте Банка по адресу www.eabr.org.

↓ Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2022 года
(в тыс. долларов США)

	Год, закончив- шийся 31 декабря 2022 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2021 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2020 года
Процентные доходы, рассчитанные с использованием метода эффективной ставки:			
по Инвестиционному портфелю	239 297	203 799	204 288
по Казначейскому портфелю	95 306	52 817	57 206
Прочие процентные доходы по Казначейскому портфелю	24 408	10 755	7 075
Процентные расходы	(259 443)	(197 331)	(198 195)
Чистый процентный доход	99 568	70 040	70 374
Чистый (убыток)/прибыль от операций с финансовыми активами и обязательствами, оцениваемыми по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	(190 653)	46 491	1 948
Чистая прибыль/(убыток) от операций с иностранной валютой	261 317	(43 843)	8 301
Чистый реализованный (убыток)/прибыль от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	(2 664)	9 862	4 619
Чистая прибыль от модификации и признания новых финансовых инструментов	40 252	5 078	193
Убыток по инвестициям в ассоциированные организации	(395)	(1 968)	(2 908)
Чистый убыток от выбытия активов для продажи	(12 173)	–	–
Чистая прибыль/(убыток) по купле-продаже выпущенных долговых ценных бумаг	54 440	(39)	(295)
Возмещение расходов по управлению средствами Евразийского фонда стабилизации и развития	11 133	10 485	8 057
Комиссионные доходы	14 226	4 524	3 302
Комиссионные расходы	(2 578)	(977)	(1 043)
Дивидендный доход	–	3 332	–
Прочие чистые доходы/(расходы)	7	(18)	129
Чистый непроцентный доход	172 912	32 927	22 303
Операционная прибыль до вычета резервов под ожидаемые кредитные убытки	272 480	102 967	92 677
Формирование резерва под ожидаемые кредитные убытки по процентным активам	(184 945)	(7 825)	(15 909)
(Формирование)/восстановление резерва под ожидаемые кредитные убытки по выпущенным гарантиям и аккредитивам	(8 125)	(5 235)	156
Чистая операционная прибыль	79 410	89 907	76 924
Чистая прибыль от прекращенной деятельности	7 901	–	–
Операционные расходы	(56 655)	(52 787)	(44 335)
Расходы Фонда технического содействия, нетто	–	–	(7)
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	30 656	37 120	32 582
Прибыль на акцию	0,0202	0,0245	0,0215

↓ Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2022 года
(в тыс. долларов США) продолжение

	Год, закончив- шийся 31 декабря 2022 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2021 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2020 года
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ДОХОД:			
Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Казначейский портфель:			
Чистый нереализованный (убыток)/доход от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода	(48 639)	(18 904)	2 779
Чистый реализованный убыток/(доход) от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, перенесенный на счета прибыли или убытка	2 665	(9 860)	(4 547)
Чистый нереализованный убыток от переоценки финансовых инструментов хеджирования	–	–	(292)
Итого прочий совокупный убыток по Казначейскому портфелю	(45 974)	(28 764)	(2 060)
Инвестиционный портфель:			
Чистый нереализованный (убыток)/доход от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода	(9 383)	(12 005)	7 242
Чистый реализованный доход от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, перенесенный на счета прибыли или убытка	(1)	(2)	(72)
Итого прочий совокупный (убыток)/доход по Инвестиционному портфелю	(9 384)	(12 007)	7 170
Всего статей, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	(55 358)	(40 771)	5 110
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ДОХОД	(55 358)	(40 771)	5 110
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ДОХОД	(24 702)	(3 651)	37 692

↓ Отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года
(в тыс. долларов США)

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Активы			
Денежные средства и их эквиваленты	1 279 281	430 280	663 840
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка:	156 471	79 548	51 561
в Казначейском портфеле	140 132	78 846	46 743
в Инвестиционном портфеле	16 339	702	4 818
Займы, предоставленные финансовым институтам:	862 270	594 008	185 475
в Казначейском портфеле	427 145	–	–
в Инвестиционном портфеле	435 125	594 008	185 475
Займы, предоставленные клиентам	2 160 885	1 636 108	2 098 698
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход:	3 539 896	2 585 877	2 261 050
в Казначейском портфеле	2 844 390	1 889 906	1 629 142
в Инвестиционном портфеле	695 506	695 971	631 908
Долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости	384 919	408 680	294 497
Инвестиции в ассоциированные организации	24	15 221	17 260
Основные средства	10 583	10 667	10 492
Нематериальные активы	2 222	1 109	762
Прочие активы	32 040	46 697	16 040
ИТОГО АКТИВОВ	8 428 591	5 808 195	5 599 675
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ			
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:			
Займы и средства, полученные от банков	3 165 338	1 616 708	1 560 112
Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	2 956	6 904	5 001
Вклады клиентов	307 507	284 578	391 598
Выпущенные долговые ценные бумаги	3 030 076	1 969 518	1 719 552
Прочие обязательства	86 363	69 256	41 274
Итого обязательств	6 592 240	3 946 964	3 717 537
КАПИТАЛ:			
Уставный капитал:			
Уставный капитал	7 000 000	7 000 000	7 000 000
Минус: капитал, подлежащий оплате по требованию	(5 484 300)	(5 484 300)	(5 484 300)
Оплаченный уставный капитал	1 515 700	1 515 700	1 515 700
Резервный фонд	146 220	146 220	146 220
Резерв ФТС	21 137	15 569	23 685
Резерв ФЦИ	5 568	4 887	10 000
(Дефицит)/резерв по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, по Казначейскому портфелю	(61 959)	(15 985)	12 779
(Дефицит)/резерв по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, по Инвестиционному портфелю	(3 520)	5 864	17 871
Нераспределенная прибыль	213 205	188 976	155 883
Итого капитала	1 836 351	1 861 231	1 882 138
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И КАПИТАЛА	8 428 591	5 808 195	5 599 675

↓ Отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2022 года
(в тыс. долларов США)

	Уставный капитал			Резервный фонд	Резерв Фонда технического содействия
	Уставный капитал	Капитал, подлежащий оплате по требованию	Оплаченный капитал		
31 декабря 2019 года	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700	111 732	19 133
Чистая прибыль	–	–	–	–	–
Прочий совокупный (убыток)/доход	–	–	–	–	–
Итого совокупный (убыток)/доход	–	–	–	–	–
Перенос в Резервный фонд	–	–	–	34 488	–
Перенос в резерв Фонда цифровых инициатив	–	–	–	–	–
Перенос в резерв Фонда технического содействия	–	–	–	–	10 102
Распределение резерва Фонда технического содействия	–	–	–	–	(5 550)
31 декабря 2020 года	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700	146 220	23 685
Чистая прибыль	–	–	–	–	–
Прочий совокупный убыток	–	–	–	–	–
Итого совокупный (убыток)/доход	–	–	–	–	–
Признание активов Фонда цифровых инициатив	–	–	–	–	–
Перенос в резерв Фонда цифровых инициатив	–	–	–	–	–
Распределение резерва Фонда цифровых инициатив	–	–	–	–	–
Распределение резерва Фонда технического содействия	–	–	–	–	(8 116)
31 декабря 2021 года	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700	146 220	15 569
Чистая прибыль	–	–	–	–	–
Прочий совокупный убыток	–	–	–	–	–
Итого совокупный (убыток)/доход	–	–	–	–	–
Перенос в резерв Фонда технического содействия	–	–	–	–	5 568
Перенос в резерв Фонда цифровых инициатив	–	–	–	–	–
Распределение резерва Фонда цифровых инициатив	–	–	–	–	–
Признание активов Фонда цифровых инициатив	–	–	–	–	–
31 декабря 2022 года	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700	146 220	21 137

Резерв Фонда цифровых инициатив	Казначейский портфель, резерв/(дефицит) по пе- реоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Казначейский портфель, резерв по переоценке финансовых инструментов хеджирования	Инвестиционный порт- фель, резерв/(дефицит) по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Нераспреде- ленная прибыль	Итого
–	14 547	292	10 701	177 891	1 849 996
–	–	–	–	32 582	32 582
–	(1 768)	(292)	7 170	–	5 110
–	(1 768)	(292)	7 170	32 582	37 692
–	–	–	–	(34 488)	–
10 000	–	–	–	(10 000)	–
–	–	–	–	(10 102)	–
–	–	–	–	–	(5 550)
10 000	12 779	–	17 871	155 883	1 882 138
–	–	–	–	37 120	37 120
–	(28 764)	–	(12 007)	–	(40 771)
–	(28 764)	–	(12 007)	37 120	(3 651)
–	–	–	–	860	860
4 887	–	–	–	(4 887)	–
(10 000)	–	–	–	–	(10 000)
–	–	–	–	–	(8 116)
4 887	(15 985)	–	5 864	188 976	1 861 231
–	–	–	–	30 656	30 656
–	(45 974)	–	(9 384)	–	(55 358)
–	(45 974)	–	(9 384)	30 656	(24 702)
–	–	–	–	(5 568)	–
5 568	–	–	–	(5 568)	–
(4 887)	–	–	–	–	(4 887)
–	–	–	–	4 709	4 709
5 568	(61 959)	–	(3 520)	213 205	1 836 351

↓ Отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2022 года
(в тыс. долларов США)

	Год, закончив- шийся 31 декабря 2022 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2021 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2020 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Процентные доходы, полученные по займам, предоставленным клиентам	134 532	116 146	134 003
Процентные доходы, полученные по займам и средствам в финансовых институтах и денежным средствам и их эквивалентам	53 502	18 614	26 365
Процентные доходы, полученные по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	20 848	43 306	7 879
Процентные доходы, полученные по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	60 007	93 449	81 201
Процентные доходы, полученные по долговым ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости	18 668	18 857	6 180
Процентные расходы, уплаченные по займам и средствам банков	(79 802)	(45 589)	(24 834)
Процентные расходы, уплаченные по финансовым обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(25 569)	(13 492)	(21 353)
Процентные расходы, уплаченные по вкладам клиентов	(12 729)	(21 379)	(15 454)
Процентные расходы, уплаченные по выпущенным долговым ценным бумагам	(111 928)	(105 961)	(147 111)
Комиссионные доходы полученные	20 408	8 155	16 445
Комиссионные расходы уплаченные	(2 343)	(976)	(1 031)
Прочие доходы полученные/(расходы уплаченные)	7	(18)	129
Операционные расходы уплаченные	(49 992)	(47 513)	(35 988)
Поступление денежных средств от операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах	25 609	63 599	26 431
Изменения в операционных активах:			
(Увеличение)/уменьшение займов, предоставленных клиентам	(599 842)	386 375	(190 654)
Уменьшение/(увеличение) займов и средств в финансовых институтах	32 007	(418 012)	71 787
Увеличение финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	(257 730)	(12 435)	(63 169)
Уменьшение/(увеличение) прочих активов	23 196	(19 967)	(2 260)
Изменения в операционных обязательствах:			
Увеличение/(уменьшение) средств банков	2 509 391	144 119	(110 049)
Увеличение/(уменьшение) вкладов клиентов	34 971	(98 549)	115 727
Увеличение/(уменьшение) прочих обязательств	5 771	5 382	(1 275)
Поступление/(использование) денежных средств от/(в) операционной деятельности	1 773 373	50 512	(153 462)

↓ Отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2022 года
(в тыс. долларов США) *продолжение*

	Год, закончив- шийся 31 декабря 2022 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2021 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2020 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Приобретение финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Казначейский портфель	(18 827 954)	(3 852 142)	(4 411 611)
Поступления от продажи и погашения финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Казначейский портфель	17 536 487	3 560 960	4 274 921
Приобретение финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Инвестиционный портфель	(118 009)	(113 104)	(82 079)
Поступления от продажи и погашения финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Инвестиционный портфель	21 693	8 270	16 799
Приобретение долговых ценных бумаг, оцениваемых по амортизированной стоимости	(159 301)	(141 812)	(300 396)
Поступления от погашения долговых ценных бумаг, оцениваемых по амортизированной стоимости	91 416	10 500	2 155
Приобретение инвестиций в организации, классифицированные как активы для продажи	(61 556)	–	–
Выбытие активов для продажи	53 479	–	–
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(4 836)	(1 819)	(1 132)
Дивиденды по инвестициям в ассоциированные организации	–	70	–
Чистое использование денежных средств в инвестиционной деятельности	(1 468 581)	(529 077)	(501 343)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Поступления от выпуска долговых ценных бумаг	2 272 015	701 658	403 040
Погашение выпущенных долговых ценных бумаг	(1 082 233)	(397 755)	(713 990)
Поступления от займов, полученных от банков и по соглашениям РЕПО	123 106	92 579	1 041 900
Погашение займов, полученных от банков и по соглашениям РЕПО	(830 845)	(123 110)	(177 839)
Погашение обязательств по договорам аренды	(3 261)	(2 500)	(1 850)
Чистое поступление денежных средств от финансовой деятельности	478 782	270 872	551 261
ЧИСТОЕ (УМЕНЬШЕНИЕ)/УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ	783 574	(207 693)	(103 544)
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ на начало года	430 280	663 840	765 144
Влияние изменения курса иностранных валют на денежные средства и их эквиваленты	65 427	(25 867)	2 240
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ на конец года	1 279 281	430 280	663 840

Список используемых аббревиатур и сокращений

АБР	Азиатский банк развития
АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
АО	Акционерное общество
АПК	Агропромышленный комплекс
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВНД	Внутренний нормативный документ
ГОИ	Годовой объем операций (инвестиций)
ГЧП	Государственно-частное партнерство
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ЕАБР, Банк	Евразийский банк развития
ЕАЭС	Евразийский экономический союз
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
ЕФСР	Евразийский фонд стабилизации и развития
ЕЭК	Евразийская экономическая комиссия
ЗАО	Закрытое акционерное общество
ИБР	Исламский банк развития
КИМП	Ключевой инвестиционный мегапроект
КУАП	Комитет по управлению активами и пассивами
КДЦ	Координационно-диспетчерский центр
МБК	Межбанковский кредит
МБР	Многосторонний банк развития
МБРР	Международный банк реконструкции и развития
МБЭС	Международный банк экономического сотрудничества
МВФ	Международный валютный фонд
МДО	Микрокредитная депозитная организация
млн	Миллион
млрд	Миллиард
МСБ	Малый и средний бизнес
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТК	Международный транспортный коридор
МФК	Международная финансовая корпорация
МФО	Международная финансовая организация
МФЦА	Международный финансовый центр «Астана»
НБР	Новый банк развития
НИУ ВШЭ	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
НИЦ МКВК	Научно-информационный центр Межгосударственной координационной водохозяйственной комиссии Центральной Азии
НКО	Некоммерческая организация
ОАО	Открытое акционерное общество
ООН	Организация Объединенных Наций
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ПАО	Публичное акционерное общество
ПМЭФ	Петербургский международный экономический форум
ПРООН	Программа развития Организации Объединенных Наций
РФ	Российская Федерация
РУП	Республиканское унитарное предприятие
СМИ	Средства массовой информации
СПЕКА	Специальная программа ООН для экономик Центральной Азии
США	Соединенные Штаты Америки
СЭС	Солнечные электростанции
ТИП	Текущий инвестиционный портфель
ТОО	Товарищество с ограниченной ответственностью
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций
ФН	Финансовый норматив
ФТС	Фонд технического содействия
ФЦИ	Фонд цифровых инициатив
ЦУР	Цели устойчивого развития
ЭСКАТО	Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана
ЭЦП	Электронная цифровая подпись
ЮНЕП	Программа ООН по окружающей среде
ЮНИДО	Организация Объединенных Наций по промышленному развитию
ESG	Экологическое, социальное и корпоративное управление
ROAE	Рентабельность капитала

