



Евразийский
Банк Развития

Годовой отчет Правления Евразийского банка развития 2025



Годовой отчет Правления Евразийского банка развития 2025

Содержание

5	Обращение председателя Правления
8	О Евразийском банке развития
9	Основные результаты деятельности
9	Краткие итоги деятельности ЕАБР за 2025 год
10	Исполнение Стратегии ЕАБР на 2022–2026 годы
12	1. Инвестиции в развитие и интеграцию
14	Об экономическом развитии региона операций Банка в 2025 году
14	Республика Армения
16	Республика Беларусь
16	Республика Казахстан
16	Кыргызская Республика
17	Российская Федерация
17	Республика Таджикистан
19	Республика Узбекистан
20	Итоги реализации основных стратегических инициатив
22	Содействие интеграционным процессам
23	Содействие устойчивому развитию
25	Внедрение принципов устойчивого развития и зеленое финансирование
26	Ключевые инвестиционные мегапроекты
28	О международной деятельности в 2025 году
32	Развитие аналитической экспертизы
37	Работа Фонда цифровых инициатив в рамках цифровой трансформации
42	Развитие механизма Фонда технического содействия

46	Содействие развитию и интеграции государств-участников
50	Республика Армения
51	Республика Беларусь
51	Республика Казахстан
53	Кыргызская Республика
54	Российская Федерация
54	Республика Таджикистан
55	Республика Узбекистан
56	2. Управление балансом
58	Балансовый проектный портфель
59	Фондирование операций
61	Казначейские операции
62	Управление рисками
68	3. Корпоративное управление
70	Организационное развитие
71	Развитие коммуникационной повестки
74	Управление персоналом
79	Информационно-технологическое обеспечение и безопасность
80	4. Финансовая отчетность
91	Список используемых аббревиатур и сокращений



Обращение председателя Правления

Уважаемые акционеры и партнеры Евразийского банка развития!

В 2026 году Евразийский банк развития отмечает свое 20-летие. Пройдя этап становления, мы утвердились в статусе ключевого партнера развития Евразийского региона. С 2006 года Банк реализовал 326 инвестиционных проектов. Общий объем предоставленного финансирования составил почти 20 млрд долларов США, а с учетом привлеченных в проекты инвестиций партнеров превысил 63 млрд долларов США. На каждый вложенный доллар дополнительно привлечено более 2 долларов инвестиций.

Итоги 2025 года и четырех лет реализации Стратегии 2022–2026 подтверждают нашу эффективность. Годовой объем инвестиций за 2025 год составил 2,6 млрд долларов США, это рекордное значение за всю историю ЕАБР. Особое внимание уделялось Армении, Кыргызстану и Таджикистану, где текущий инвестиционный портфель достиг 625 млн долларов США, что в 2,5 раза больше, чем до старта Стратегии. Также хочу отметить, что более 25% нашего текущего инвестиционного портфеля – это проекты с высоким вкладом в устойчивое развитие региона. Более того, последние четыре года в своем регионе присутствия ЕАБР твердо занимает лидирующую позицию по несuverенному финансированию и представляет 47% инвестиций всех банков развития.

Историческим событием 2025 года стало присоединение к составу Банка седьмого государства-участника – Республики Узбекистан. Это взаимовыгодное сотрудничество. Узбекистан теперь сможет привлекать инвестиции и экспертизу Банка, а регион в целом получил больше возможностей для совместного развития торговли, инфраструктуры и проектов устойчивого развития.

В отчетном году Банк открыл Представительство в Международном финансовом центре ADGM в Абу-Даби, рассматривая потенциал привлечения капитала стран Персидского залива. Дебютная сделка на рынке капитала ОАЭ состоялась в 2025 году. Кроме того, Банк стал первым эмитентом, выпустившим облигации, номинированные в дирхамах ОАЭ, на фондовом рынке Республики Казахстан. В совокупности 2 выпуска составили 385 млн дирхамов ОАЭ (более 104 млн долларов США). Банк продолжил развивать и расширять экспертизу в сфере исламских финансов, а также стал первым финансовым институтом в регионе, реализовавшим сделку по исламскому товарному контракту «мурабаха» через платформу Dubai Multi Commodities Centre.

«Новое дыхание» в 2025 году получил мегапроект «Евразийская товаропроводящая сеть». Его обновленная концепция сфокусирована на создании логистической и складской инфраструктуры – «возможности десятилетия» для нашего региона. Реализация мегапроекта позволит сократить сроки доставки товаров на 25% и обеспечит к 2031 году рост внешней торговли с другими странами на 34%. Банк рассматривает участие в 10 проектах в 4 государствах-участниках на общую сумму свыше 740 млн долларов США. Знаковым результатом стало открытие в конце 2025 года масштабного комплекса складов класса А в Казахстане.

Активно продолжают работу специализированные фонды Банка. Фонд цифровых инициатив в 2025 году одобрил 12 новых проектов на сумму 17 млн долларов США, охватив 5 стран-участниц. Фонд поддерживает самые сложные технологические решения: от инфраструктуры для ИИ и разработки ИИ-решений до системы управления водными ресурсами на основе больших данных и систем «Умный город».

Фонд технического содействия запустил 26 новых проектов, утвердил финансирование на 15 млн долларов США, что на 21% больше, чем в 2024 году. Фокус работы направлен на повышение качества подготовки новых проектов и расширение взаимодействия с международными организациями, в частности с Организацией Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО) и Всемирной продовольственной программой. Особое внимание уделяется развитию инструментов государственно-частного партнерства в государствах-участниках.

В 2025 году Банк продолжил укреплять статус ведущего аналитического центра и надежного международного партнера. Аналитическая экспертиза легла в основу совместных исследований с Экспортно-импортным банком Индии и Институтом Исламского банка развития, ЮНИДО, Институтом Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС).

В 2026 году Банк завершает реализацию самой амбициозной пятилетней стратегии за историю ЕАБР и уже смотрит в будущее. Ключевым вектором новой Стратегии на 2027–2031 годы станет переход Банка в лигу региональных финансовых институтов развития. Мы убеждены, что технологический и инфраструктурный рывок региона должен прежде всего служить интересам людей, обеспечивая устойчивое и инклюзивное развитие наших стран на десятилетия вперед.

Председатель Правления ЕАБР
Николай Подгузов



Евразийский Банк Развития

Штаб-квартира Евразийского банка развития
Республика Казахстан, Алматы

О Евразийском банке развития

Евразийский банк развития (ЕАБР, Банк) учрежден 12 января 2006 года двусторонним Соглашением между Республикой Казахстан и Российской Федерацией. В последующие годы к Банку присоединились Республика Таджикистан, Республика Армения, Республика Беларусь, Кыргызская Республика и Республика Узбекистан. Банк открыт для вступления в него заинтересованных государств и международных организаций, разделяющих его цели.

ЕАБР – как международная финансовая организация – осуществляет инвестиционную деятельность на евразийском пространстве, содействуя укреплению и расширению экономических связей, а также всестороннему развитию государств-участников.

Управление Банком осуществляют Совет Банка, Правление Банка и председатель Правления Банка.

Высший орган управления ЕАБР – Совет Банка. На 31 декабря 2025 года председателем Совета ЕАБР являлся Премьер-Министр Республики Казахстан О. А. Бектенов, председателем Правления ЕАБР – Н. Р. Подгузов.

Штаб-квартира Банка расположена в г. Алматы. Офисы Банка – в городах Астана, Абу-Даби, Бишкек, Душанбе, Ереван, Минск, Москва, Санкт-Петербург и Ташкент.

Уставный капитал Банка составляет 8,5 млрд долларов США, в том числе оплаченный – 1,5 млрд долларов США, дополнительно выпущенный оплачиваемый капитал – 0,9 млрд долларов США и капитал до востребования – 6,1 млрд долларов США.

Накопленный инвестиционный портфель Банка достиг 19,6 млрд долларов США по 326 проектам в сферах энергетики, включая зеленую энергию, транспортной инфраструктуры, промышленности, цифровых систем, в финансовом секторе и сельском хозяйстве. Основную долю в портфеле Банка занимают проекты с интеграционным эффектом.

Основные результаты деятельности

Краткие итоги деятельности ЕАБР за 2025 год

В 2025 году ЕАБР укрепил свою роль и рыночную позицию в Евразийском регионе, что ознаменовано значительным ростом инвестиций в проекты устойчивого развития. Выполнены все цели Стратегии Банка и операционные задачи, установленные на 2025 год.

Показатель годового объема операций (инвестиций) за 2025 год составил 2,6 млрд долларов США, совокупный объем операций (инвестиций) за 2022–2025 годы достиг 9,2 млрд долларов США.

Текущий инвестиционный портфель ЕАБР составил 6,5 млрд долларов США, балансовый проектный портфель – 3,3 млрд долларов США. Накопленный инвестиционный портфель с момента начала операций Банка достиг отметки 19,6 млрд долларов США на конец 2025 года, в составе 326 успешных проектов Банка, направленных на повышение уровня жизни граждан стран ЕАЭС, Республики Таджикистан и Республики Узбекистан.

Капитал Банка по итогам 2025 года вырос до 2,4 млрд долларов США, чистая прибыль за 2025 год составила 136,7 млн долларов США.

Работа ЕАБР в 2025 году получила высокую оценку внешних экспертов. Ведущее китайское рейтинговое агентство China Chengxin International Credit Rating Co., Ltd. (CCXI) в сентябре присвоило Банку кредитный рейтинг на уровне «А-» по международной шкале и наивысший рейтинг на уровне «AAA» по национальной шкале, прогноз «стабильный». Одновременно CCXI повысило оценку собственной фундаментальной кредитоспособности ЕАБР с «BBB+» до «А-» благодаря улучшению операционной среды и увеличению прибыльности Банка. В течение 2025 года агентство АКРА подтвердило рейтинги Банка по международной шкале на уровне «А-», по национальной шкале – на уровне «AAA (RU)», прогноз «стабильный».

В отчетном году ЕАБР награжден престижными международными наградами:

- «Развитие технологий» – за проект «Комплексная программа развития потенциала ГЧП в Центральной Азии» (ADFIAP Sustainable Development Awards);
- «Развитие торговли» – за развитие международной цифровой платформы BEE-ONLINE.ru (ADFIAP Sustainable Development Awards);
- «Первый кредитор» – за деятельность Банка (ADFIAP Sustainable Development Awards);
- «ESG-исследование года, Азия» – за исследование «Эффективная ирригация и водосбережение в Центральной Азии» (Environmental Finance Awards).

Исполнение Стратегии ЕАБР на 2022–2026 годы

Банк успешно выполнил все контрольные показатели на 2025 год, предусмотренные действующей Стратегией:

Показатель	Факт	Стратегия 2022–2026
Годовой объем операций (инвестиций), в млрд долларов США	2,6	2,6
Рентабельность капитала (ROAE)	5,8%	2,6%
Реализация Ключевых инвестиционных мегапроектов (КИМП)	Приняты обязательства по КИМП-2 в размере 0,8 млрд долларов США Утвержденный проект КИМП-3. Приняты обязательства на 0,2 млрд долларов США	Принятие обязательств по КИМП-2 в размере 0,4 млрд долларов США Утвержденный проект КИМП-3
Доля проектов в Армении, Кыргызстане и Таджикистане в текущем инвестиционном портфеле	9,7%	3,7%
Доля проектов с интеграционным эффектом в текущем инвестиционном портфеле	68,9%	Не менее 65%
Доля проектов с вкладом в достижение Целей устойчивого развития (ЦУР) в текущем инвестиционном портфеле	25,1%	Не менее 15%

В 2025 году подписано 22 новых проекта на сумму 2 млрд 335 млн долларов США и увеличены объемы действующих кредитных линий по 5 ранее подписанным проектам на сумму 274 млн долларов США.

Рентабельность капитала (ROAE) достигла 5,8% годовых, в 2,2 раза выше предусмотренного в Стратегии значения.

Реализация Ключевых инвестиционных мегапроектов:

- КИМП «Водно-энергетический комплекс Центральной Азии» (КИМП-1) – в рамках данного направления Банк финансирует 5 проектов на общую сумму 782 млн долларов США. В 2025 году были приняты обязательства по финансированию проекта строительства солнечной электростанции мощностью 300 МВт в Иссык-Кульской области Кыргызской Республики на сумму 180 млн долларов США. Также совместно с Министерством экономики и коммерции Кыргызской Республики завершается подготовка проекта «Строительство Суусамыр-Кокомеренского каскада ГЭС» в Кыргызстане;
- КИМП «Евразийский транспортный каркас» (КИМП-2) – Банк финансирует 5 проектов на общую сумму 829 млн долларов США. Также по договору с Кабинетом Министров Кыргызской Республики завершается подготовка проекта «Строительство автомобильной дороги Бишкек – Кунтуу – Белогорка – Суусамыр»;
- КИМП «Евразийская товаропроводящая сеть стран ЕАЭС, Республики Узбекистан, Республики Таджикистан» (КИМП-3) – в рамках Концепции участия Банком сформирован и утвержден перечень из 10 проектов на общую сумму 740 млн долларов США. По итогам 2025 года Банком подписаны соглашения о финансировании 3 проектов на общую сумму 216 млн долларов США.

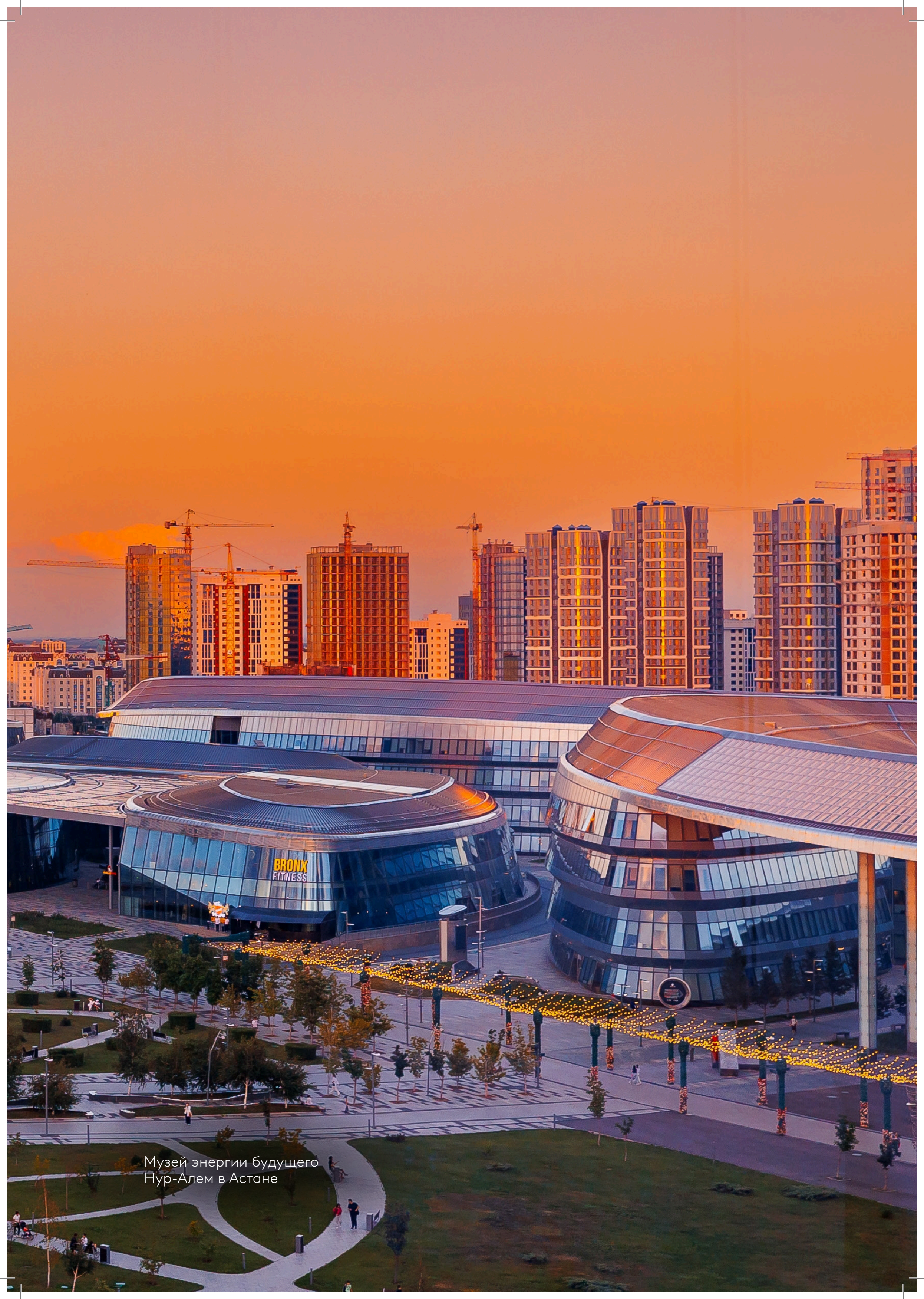
В 2025 году объем проектов в Армении, Кыргызстане и Таджикистане составил 625 млн долларов США, с долей в текущем инвестиционном портфеле 9,7% при установленном значении в Стратегии не ниже 3,7%.

Фактический показатель доли проектов с интеграционным эффектом составил 68,9%, что превышает установленное значение на 3,9 п. п.

Показатель доли проектов со вкладом в достижение ЦУР – 25,1%, что в 1,7 раза превышает целевое значение Стратегии.

Инвестиции в развитие и интеграцию





Музей энергии будущего
Нур-Алем в Астане

Об экономическом развитии региона операций Банка в 2025 году

В 2025 году агрегированный ВВП государств – участников Банка, по расчетам ЕАБР, увеличился на 2,0%. Основу роста обеспечили внутренние драйверы – потребительский и инвестиционный спрос, а также эффективная адаптация производства и логистических цепочек к быстро меняющимся внешним условиям.

В 2025 году средневзвешенная годовая инфляция в регионе операций Банка замедлилась до 6,5% с 8,9% в 2024 году. В большинстве стран региона зафиксированы более высокие темпы роста цен по сравнению с целевыми показателями.

Динамика процентных ставок в регионе операций Банка в 2025 году была разнонаправленной, что обусловлено различиями ценовой динамики в странах. Уменьшение темпов роста цен позволило Центральному банку Российской Федерации перейти к снижению ключевой ставки с июня, суммарно понизив ее с 21% до 16% на конец 2025 года. Денежно-кредитная политика Национального банка Республики Казахстан была направлена на сдерживание роста инфляционных ожиданий. Базовая ставка по итогам года повышена на 275 б. п., до 18%. Национальный банк Кыргызской Республики в условиях ускорения инфляции повысил учетную ставку до 11% на конец 2025 года. Национальный банк Республики Беларусь на фоне проинфляционных рисков увеличил ставку рефинансирования до 9,75%. Центральный банк Республики Узбекистан повысил основную ставку до 14% годовых с 13,5% на начало 2025 года, чтобы обеспечить снижение инфляции в направлении целевого уровня 5%. В остальных странах региона снижение инфляции и проинфляционных рисков позволило центральным (национальным) банкам продолжить цикл снижения ставок.

Динамика обменных курсов национальных валют характеризовалась высокой волатильностью к доллару США в течение 2025 года. По итогам 2025 года российский рубль укрепился к доллару США в среднегодовом исчислении на 10,2% в условиях устойчивого предложения валюты со стороны экспортеров и низкого спроса на инвестиционный импорт. Национальная валюта Республики Казахстан по итогам 2025 года в среднегодовом исчислении ослабла на 11,1% к доллару США.

Республика Армения

Экономика Армении увеличилась на 7,2% в 2025 году при поддержке внутреннего спроса – за счет расширения потребления и инвестиций (на 10,7% и на 15,6% г/г соответственно). Наибольший вклад в рост ВВП внес сектор услуг – финансовая деятельность, информация и связь, а также строительство (на 14,7%, 18,6% и 21,0% г/г соответственно). В третьем квартале 2025 года динамика выпуска промышленности стала положительной впервые с 2024 года за счет восстановления выпуска обрабатывающих отраслей. По итогам года в стране ускорился рост цен (3,3% г/г в декабре 2025 года после 1,5% г/г в прошлом году) преимущественно из-за увеличения мировых цен на продовольствие. Инфляция достигла целевого интервала ($3\pm 1\%$) Центрального банка Республики Армения в феврале, после чего цикл снижения ставки рефинансирования был приостановлен до конца года. Регулятор снизил ставку до 6,5% в декабре 2025 года. Армянский драм за 2025 год укрепился к доллару США в среднегодовом исчислении на 1,5%, снизился к евро на 2,8%, к российскому рублю ослаб на 9,4% – в условиях укрепления российской валюты.



Армения, Ереван

Республика Беларусь

Белорусская экономика по итогам 2025 года выросла на 1,3%. Основным драйвером роста стала высокая потребительская и инвестиционная активность. Устойчивое увеличение заработной платы в реальном выражении (+9%) поддержало расширение оборота розничной торговли на 6,6%. Значительные темпы роста зафиксированы в строительстве (+9%) и информационных технологиях (+3,5%). В то же время экономический подъем сдерживался сокращением промышленного производства на 1,8% на фоне снижения внешнего спроса. В условиях стимулирующих мер правительства инвестиции в основной капитал в 2025 году увеличились на 11,3%, второй год подряд сохраняя двузначные темпы роста.

Инфляция на конец 2025 года составила 6,8% г/г по сравнению с 5,2% г/г в 2024 году на фоне увеличения внутреннего спроса и выравнивания цен с Россией. В условиях усиления ценового давления Национальный банк в июне повысил ставку рефинансирования на 0,25 п. п., до 9,75%. Активный внутренний спрос обусловил опережающий рост импорта по сравнению с экспортом, что привело к расширению дефицита внешней торговли. Вместе с тем превышение предложения иностранной валюты над спросом на внутреннем валютном рынке способствовало укреплению курса белорусского рубля на 5,5% к доллару США за 2025 год.

Республика Казахстан

ВВП Казахстана вырос на 6,5% по итогам 2025 год – рекордный уровень за последние 13 лет. Внутренние источники роста сыграли определяющую роль в формировании сильной динамики показателя. Раскрытие потенциала в промышленности выразилось в увеличении выпуска в горнодобывающей отрасли на 9,4%, в обрабатывающей – на 6,4%. Расширение мощностей на месторождении Тенгиз также способствовало ускорению роста ВВП в 2025 году. Дополнительную поддержку оказали внутренняя торговля (+8,9%), транспорт (+20,4%) и строительство (+15,9%). Инвестиции в основной капитал выросли на 13% во многом благодаря реализации Национального инфраструктурного плана. Сильная инвестиционная деятельность обеспечивалась и частными вложениями в несырьевой сектор, объем которых увеличился на 19,1%.

Инфляция повысилась до 12,3% г/г на конец 2025 года после 8,6% г/г в декабре 2024 года, что во многом связано с действием разовых факторов, включая повышение тарифов на жилищно-коммунальные услуги. Денежно-кредитная политика Национального банка Республики Казахстан была направлена на сдерживание роста инфляционных ожиданий. Базовая ставка повышена на 2,75 п. п. за 2025 год – до 18%. За 2025 год казахстанский тенге в средне-годовом исчислении ослаб на 11,2% по отношению к доллару США и сложился на уровне 521,6 казахстанского тенге за один доллар США.

Кыргызская Республика

Экономика Кыргызстана четвертый год подряд демонстрирует высокие темпы роста. ВВП увеличился на 11,1% по итогам 2025 года на фоне сильного внутреннего потребительского и инвестиционного спроса. Внутренняя торговля выросла на 17,8%, обеспечив 3,6 п. п. роста экономики, выпуск в строительстве – на 21,1% (вклад – 1,6 п. п.). Промышленное производство также вошло в число ключевых драйверов, обеспечив 1,8 п. п. в динамике ВВП. Инвестиции в основной капитал повысились на 18,4%.

Инфляция в декабре 2025 года выросла до 9,4% г/г с 6,3% г/г годом ранее в результате повышения тарифов на жилищно-коммунальные услуги и удорожания продовольствия на мировых товарно-сырьевых рынках. Национальный банк Кыргызской Республики повысил учетную ставку до 11,0% на конец 2025 года с 9,0% в 2024 году в ответ на ускорение инфляции. Кыргызский сом демонстрировал стабильную динамику в течение 2025 года, варьируясь вблизи отметки 87 кыргызских сомов за один доллар США.

Российская Федерация

Рост экономики Российской Федерации составил 1% в 2025 году после 4,9% годом ранее. Повышенные процентные ставки в рамках политики Центрального банка, направленной на снижение инфляции, привели к охлаждению внутреннего спроса. Наиболее заметно это отразилось на инвестициях: валовое накопление основного капитала увеличилось на 1,7% в 2025 году после 8,6% в 2024 году. В то же время потребительская активность на протяжении года сохраняла относительно стабильную динамику и выросла на 2,9% в 2025 году после 7,1% в предыдущем. Замедление спроса привело к снижению темпов роста во всех ключевых отраслях, в том числе в промышленности – до 1,3%, которая выступала драйвером экономического роста в 2023–2024 годах.

Инфляция в России устойчиво замедлялась, снизившись до 5,6% г/г в 2025 году после 9,5% г/г годом ранее. Ключевыми факторами стали меры денежно-кредитной политики и укрепление обменного курса российского рубля. Снижение темпов роста цен позволило Центральному банку Российской Федерации перейти к смягчению денежно-кредитных условий с июня, суммарно понизив ключевую ставку с 21% до 16% на конец 2025 года. В условиях устойчивого предложения валюты со стороны экспортеров, ограниченного роста внутреннего спроса, а также операций регулятора российский рубль укрепился к доллару США в среднегодовом исчислении на 9,8% за 2025 год.

Республика Таджикистан

ВВП Таджикистана повысился на 8,4% в 2025 году благодаря ускорению роста инвестиций и сильной динамике потребления. Внутренняя торговля выросла по итогам 2025 года на 13,9% под влиянием увеличения реальных доходов населения. Факторами роста доходов стали повышение оплаты труда в бюджетном секторе и приток денежных переводов. Предприятия активно расширяли производственные мощности в условиях высокого инвестиционного потенциала экономики. Рост вложений в основной капитал составил 23% по итогам 2025 года. Экспорт повысился на 27,7% на фоне сильной конъюнктуры на международных рынках металлов. Промышленность увеличила выпуск на 22,1% благодаря росту добычи полезных ископаемых на 36,2%, обрабатывающих отраслей – на 10,5% и энергетики – на 13%. Сельское хозяйство выросло на 9,5%. Транспортный сектор нарастил грузооборот на 16,3%.

Инфляция незначительно изменилась, составив 3,5% по итогам 2025 года после 3,6% г/г на конец 2024 года. Рост цен остался в пределах целевого диапазона Национального банка (5±2%). Сдержанный рост потребительских цен определялся укреплением обменного курса сомони и снижением стоимости энергоносителей на мировых рынках. Национальный банк Таджикистана понизил ставку рефинансирования с 9% на начало 2025 года до 7,5% на конец года в условиях умеренной инфляции в стране. Национальная валюта (сомони) выросла в цене к доллару на 15% за 2025 год.



Россия, Москва

Республика Узбекистан

ВВП Узбекистана вырос на 7,7% в 2025 году благодаря росту внутреннего спроса и благоприятным условиям на внешних рынках, что отразилось в расширении экспорта на 24%. Оборот розничной торговли увеличился на 11,2% на фоне реального роста доходов населения в среднем на 9,2%. Промышленность повысила производство на 6,8% в связи с увеличением выпуска действующими предприятиями и появлением новых производств, особенно в пищевой, химической, швейной и машиностроительной отраслях. Сельское хозяйство выросло на 4,4%, транспортная отрасль – на 5,8%. Инвестиции увеличились на 10,5%. Крупные капиталовложения поступают в энергетику, а также в строительство жилья и городской инфраструктуры, в частности в рамках реализации государственной политики развития.

Инфляция замедлилась до 7,3% г/г в декабре 2025 года по сравнению с 9,8% г/г на конец 2024 года под влиянием относительно жесткой денежно-кредитной политики. Центральный банк Республики Узбекистан повысил основную ставку до 14% годовых с 13,5% на начало 2025 года, чтобы обеспечить снижение инфляции в направлении целевого уровня 5%. Национальная валюта (сум) укрепилась к доллару на 6,9% за 2025 год.

Итоги реализации основных стратегических инициатив

2025 год ознаменовался для Банка знаковым событием: Республика Узбекистан присоединилась к составу государств – участников ЕАБР.

Расширение состава участников – подтверждение ключевой роли ЕАБР как партнера развития в регионе операций в соответствии с целями и задачами действующей Стратегии ЕАБР на 2022–2026 годы. ЕАБР сохраняет приверженность миссии с фокусом проектной деятельности на поддержке экономического роста и сотрудничества, которая направлена на расширение потенциала и улучшение благосостояния более чем 200 млн человек, проживающих в регионе операций Банка, и открыт для присоединения новых участников, разделяющих цели и задачи его создания.

По итогам 2025 года Банк существенно усилил присутствие в региональной и глобальной повестке сотрудничества, взаимодействие с потенциальными партнерами – международными организациями, финансовыми институтами, а также суверенными государствами (более подробно – в разделе «О международной деятельности в 2025 году»). Текущие результаты работы ЕАБР обеспечивают платформу для сохранения и развития фокуса на расширении и усилении его вклада не только на субрегиональном, но и на региональном и межрегиональном уровнях. Этот фокус формирует предпосылки ключевых элементов следующего стратегического периода в рамках пятилетнего цикла планирования. В 2025 году Банком ведется активная работа по разработке Стратегии ЕАБР на 2027–2031 годы, которая планируется к вынесению на рассмотрение и утверждение Совета Банка в 2026 году.

По итогам 2025 года Банком обеспечены рекордные результаты по масштабу вклада в развитие экономик региона с объемом инвестиций 2,6 млрд долларов США. По итогам первых четырех лет реализации Стратегии ЕАБР сохраняет роль лидирующего многостороннего финансового института в совокупном объеме несuverенного финансирования среди многосторонних банков развития в странах операций с долей 47%¹. Банк не только выполнил цели Стратегии по объему инвестиций и достиг рекордных показателей, но и перевыполнил целевые показатели своего вклада в содействие интеграции и достижению ЦУР в соответствии с приоритетными задачами для экономик государств-участников.

В задаче развития проектной деятельности в части диверсификации продуктовой линейки в 2025 году Банком обеспечена реализация первого в его истории проекта согласно принципам исламского финансирования. Реализация проекта – практический результат работы по развитию и внедрению новых инструментов исламских финансов в проектной деятельности ЕАБР, которая создает новые возможности в части расширения масштабов инвестиций Банка и в части усиления его присутствия на региональных рынках, расширения сотрудничества в решении общих задач развития для участников из разных регионов.

¹ База данных несuverенного финансирования ЕАБР.



Ўзбекистан, Ташкент

Итоги развития деятельности Банка в 2025 году также знаменуют первые инициативы масштабирования экспертно-аналитических компетенций в запуске проектов Академии ЕАБР. На базе собственной экспертизы Банком разработаны и реализованы первые программы Knowledge Sharing в средне- и долгосрочной перспективе развития мероприятий как очного, так и дистанционного (онлайн) форматов для широкой аудитории госслужащих, представителей частного бизнеса, научных и общественных организаций, учебных заведений.

Содействие интеграционным процессам

ЕАБР является ключевым международным банком развития (МБР), содействующим интеграционным процессам в Евразийском регионе, и осуществляет поддержку межстрановых и трансграничных инфраструктурных проектов, обладающих значимыми мультипликативными эффектами в области транспортно-логистической, энергетической и цифровой инфраструктуры.

Стратегия предусматривает наращивание вклада ЕАБР в поддержку интеграционных процессов на пятилетнем горизонте ее реализации: целевое значение доли проектов с интеграционным эффектом в текущем инвестиционном портфеле составит не менее 70% к 2026 году в сравнении с 50% по состоянию на период начала реализации Стратегии.

Последовательно исполняя задачу поддержки интеграционных процессов, в 2025 году ЕАБР успешно продолжил работу по наращиванию вклада инвестиций Банка в проекты с интеграционным эффектом. Доля таких проектов в текущем инвестиционном портфеле по итогам года достигла 68,9%.

Банк продолжил активную работу и по финансированию проектов в рамках КИМП «Евразийский транспортный каркас» (включая транспортный коридор «Европа – Западный Китай»), способствующего реализации интеграционного потенциала на евразийском пространстве, улучшению транспортной связанности регионов, повышению устойчивости и безопасности транспортной системы. В рамках данного КИМП в 2025 году Банк одобрил финансирование новых проектов АО «Интергаз Центральная Азия» (Казахстан) и ТОО «Исткомтранс» (Казахстан), направленных на модернизацию газотранспортной инфраструктуры и подвижного железнодорожного состава.

К новым интеграционным проектам ЕАБР в 2025 году, способствующим увеличению взаимной торговли, относится проект ТОО «СП «Буденовское» (Казахстан) по финансированию капитальных и операционных расходов, связанных с промышленной отработкой участков на месторождении урана Буденовское в Туркестанской области. С учетом реализации проекта ожидается увеличение объема поставок продукции на рынки стран – участниц Банка.

В 2025 году ЕАБР одобрено финансирование по новому интеграционному проекту, способствующему увеличению взаимных инвестиций. Проект ТОО «Силлено» (Казахстан) по строительству завода по переработке газа и производству крупнотоннажного полиэтилена в Атырауской области Республики Казахстан предполагает инвестиции компаний из государств-участников.

ЕАБР продолжает работу по наращиванию интеграционных проектов в реальном секторе экономик стран-участниц. На конец 2025 года в активной проработке находились следующие интеграционные проекты:

- Финансирование проекта строительства электростанции Орток (Ак-Кудук) с установленной мощностью 325 МВт в Кочкорском районе Нарынской области Кыргызской Республики;
- Финансирование инвестиционной программы модернизации и увеличения добычи и переработки руды ЗАО «Зангезурский медно-молибденовый комбинат»;
- Финансирование программы ТОО «ZOR-Biogas» по строительству и вводу в эксплуатацию портфеля биогазовых станций с комплексом по производству органоминеральных удобрений в Казахстане.

Содействие устойчивому развитию

Исполняя миссию банка развития, ЕАБР видит свою роль прежде всего в содействии инвестициям, направленным на повышение благосостояния населения и рост экономик в регионе его операций.

В текущем стратегическом периоде новым целевым фокусом Банка стало измеримое содействие достижению ЦУР по приоритетным направлениям развития деятельности ЕАБР в соответствии с национальными приоритетами согласно Страновым стратегиям на 2022–2026 годы. Приоритетные задачи развития охватывают такие направления, как инфраструктура (транспорт и энергетика, включая ВИЭ), агропромышленный комплекс, развитие инновационных производств и финансовых рынков, поддержку предпринимательства (в том числе малого и среднего), а также цифровую трансформацию.

Фокус Банка на вкладе в развитие государств-участников по приоритетным направлениям, соответствующим ЦУР, отражен в контрольных индикаторах Стратегии ЕАБР на 2022–2026 годы. Целевое значение показателя «Доля проектов со вкладом в достижение ЦУР в текущем инвестиционном портфеле» на конец 2026 года составляет не менее 25% – в 2,5 раза больше, чем в первый год реализации пятилетней Стратегии.

По итогам первых четырех лет реализации Стратегии вклад инвестиций Банка в такие проекты превышает плановые значения. По результатам 2025 года фактический показатель доли проектов в текущем инвестиционном портфеле со вкладом в достижение ЦУР достиг 25,1% при целевом значении не менее 15%.

В 2025 году ЕАБР продолжил активно поддерживать проекты развития транспортной инфраструктуры. Наряду с традиционными для Банка был утвержден первый проект по исламскому финансированию в реальном секторе. Устойчивые финансовые решения, предоставленные ЕАБР крупнейшему частному оператору железнодорожного подвижного состава в Казахстане в рамках механизма товарной мурабахи, расширяют возможности Банка по структурированию проектов, где альтернативные инструменты с учетом требований исламских финансов ограничены.

Знаковым проектом ЕАБР по направлению развития возобновляемой энергетики в государствах-участниках является финансирование строительства солнечной электростанции мощностью 300 МВт в селе Тору-Айгыр Иссык-Кульской области Кыргызской Республики. В результате реализации проекта ОсОО «Бишкек Солар» будет построена крупнейшая солнечная электростанция в стране.

Производство зеленой электроэнергии позволит обеспечить надежное и бесперебойное электроснабжение в северных регионах Кыргызстана, а также содействует сокращению выбросов углекислого газа в атмосферу.

В фокусе ЕАБР – развитие финансового сектора государств-участников. Инвестиции в финансовые институты, выступающие в качестве локальных посредников между Банком и представителями малого и среднего бизнеса, стали эффективным решением задачи поддержки частного предпринимательства и МСП в государствах-участниках. В частности, ЕАБР одобрен проект финансирования ЗАО Банк «Арванд» с целью реализации программы поддержки микрофинансирования. Реализация проекта обеспечит расширение доступа населения, малого и микробизнеса к финансовым ресурсам в ключевых секторах экономики Таджикистана.

Инициативы Банка по усилению роли ЕАБР как ключевого многостороннего банка-партнера в содействии решению приоритетных задач включают и работу по поддержке институционального развития через механизм финансирования из средств Фонда технического содействия (ФТС) Банка (более подробно – в разделе «Развитие механизма Фонда технического содействия»).

ЕАБР продолжил развивать работу по совершенствованию подходов к оценке эффектов вклада в развитие по инвестиционной деятельности в соответствии с лучшими международными практиками. Знаковым итогом 2025 года стало присоединение ЕАБР к Меморандуму международных финансовых институтов о гармонизированных показателях результатов развития для инвестиционных операций частного сектора (Memorandum regarding IFIs Harmonized Development Results Indicators for Private Sector Investment Operations). В 2025 году Банк стал 30-м официальным членом группы международных финансовых институтов – участников указанного меморандума.

Внедрение принципов устойчивого развития и зеленое финансирование

Банк последовательно укрепляет свою роль института развития, активно продвигающего повестку устойчивого развития как в странах присутствия, так и на международном уровне. ЕАБР системно внедряет лучшие мировые практики в области ESG-подходов, устойчивого финансирования и управления климатическими рисками, обеспечивает регулярный обмен опытом с партнерами и международными финансовыми институтами. Значительное внимание уделяется распространению накопленных компетенций и практических результатов реализации зеленых и инфраструктурных проектов, способствующих экологической модернизации экономики стран-участниц и достижению ими международных климатических обязательств. В рамках развития международного сотрудничества Банк установил партнерские отношения с международными банками развития, многосторонними финансовыми институтами и профильными организациями по вопросам ESG-повестки.

Одним из примеров активного международного взаимодействия стало участие представителей Банка в 2025 году в ключевых мероприятиях Института ЦАРЭС в Урумчи (Китай), посвященных зеленому финансированию, инвестициям и развитию региональной связности. Также спикеры Банка выступили на двух форумах Института ЦАРЭС: The Ninth CAREC Think Tank Development Forum (CTTDF) и Tianshan Forum for Central Asia Economic Cooperation

В отчетном периоде Банк опубликовал Отчет об устойчивом развитии за 2024 год, в котором реализованы существенные улучшения в части содержания, полноты и качества раскрытия нефинансовой информации. Впервые отчет подготовлен с учетом требований международных стандартов нефинансовой отчетности IFRS S1 и IFRS S2, а также включает расширенное раскрытие информации в соответствии с Принципами ответственной банковской деятельности UNEP FI, к которым Банк присоединился в 2024 году, став первым финансовым институтом Центральной Азии – участником данной инициативы. Кроме того, впервые проведена комплексная оценка физических климатических рисков инвестиционного портфеля на основе рекомендаций TCFD; результаты анализа, включая оценку потенциальных сценариев воздействия климатических факторов на проекты, представлены в соответствующих разделах Отчета об устойчивом развитии.

Одним из ключевых принципов устойчивого развития Банка является финансирование проектов, обеспечивающих значимый социально-экономический и экологический эффект в соответствии с приоритетами стран-участниц. В числе стратегических направлений – поддержка перехода к чистым источникам энергии, внедрение энергоэффективных технологий, снижение негативного воздействия на окружающую среду и климат, а также модернизация инфраструктуры с учетом принципов устойчивости. Банк последовательно наращивает долю зеленого финансирования в инвестиционном портфеле.

По состоянию на отчетную дату текущий инвестиционный портфель включает 16 зеленых проектов с совокупным объемом 1,09 млрд долларов США, что на 17% больше по сравнению с показателями 2024 года. Данная динамика отражает устойчивое расширение зеленого направления и подтверждает стратегическую ориентированность Банка на поддержку климатической и экологической трансформации экономики региона.



Преобладающая доля (96%) текущего зеленого портфеля приходится на проекты климатического финансирования, направленные на раскрытие потенциала ВИЭ в странах-участницах и содействие достижению климатических целей. Одним из таких знаковых проектов является «Строительство солнечной электростанции мощностью 300 МВт» в Кыргызстане. Реализация проекта позволит ежегодно вырабатывать около 600 млн кВт·ч зеленой электроэнергии, что обеспечит покрытие примерно 30% текущего дефицита, превышающего 1,8 млрд кВт·ч. Проект включен в перечень мегапроектов ЕАБР в ВЭК Центральной Азии и реализуется в рамках Стратегии Банка на 2022–2026 годы.

Деятельность ЕАБР в области устойчивого развития оценивается международными рейтинговыми агентствами в сфере ESG. По состоянию на конец 2025 года ESG-рейтинг от международного агентства RepRisk AG присвоен на уровне «ВВ» – средний². Ведущие мировые банки используют RepRisk AG в рамках процедур управления репутационными рисками, привлечения и проверки клиентов (KYC), в том числе на соответствие международным стандартам. Одним из ключевых событий стало заключение Банком в конце 2025 года договора с китайским рейтинговым агентством CCXGF на получение ESG-рейтинга в 2026 году. Агентство CCXGF является дочерней компанией CCXI, крупнейшего рейтингового агентства Китая, входящего в тройку лидеров рынка, которое также присваивает Банку кредитный рейтинг.

Ключевые инвестиционные мегапроекты

В соответствии со Стратегией Банка до 2026 года одним из приоритетов его деятельности является реализация ключевых инвестиционных мегапроектов (КИМП) по следующим направлениям:

- Водно-энергетический комплекс Центральной Азии (КИМП-1);
- Евразийский транспортный каркас (КИМП-2);
- Евразийская товаропроводящая сеть (КИМП-3).
- Стратегия Банка предусматривает принятие обязательств по финансированию КИМПов в совокупном объеме инвестиций не менее 1,2 млрд долларов США в период с 2024 по 2026 год.

² <https://www.reprisk.com/>

Водно-энергетический комплекс Центральной Азии

Обеспечение энергией и водой – ключевые вызовы стран Центральной Азии на ближайшее десятилетие. Центральная Азия уже столкнулась с резким ростом потребления электрической энергии и нехваткой водных ресурсов в маловодные годы. К 2035 году прогнозируется рост электропотребления на 46% (по сравнению с 2020 годом) и нарастание дефицита водных ресурсов (в размере 5–12 км³ с 2028–2029 годов). Развитие энергетической инфраструктуры и повышение эффективности использования водных ресурсов в Центральном-Азиатском регионе требуют повышения качества регионального сотрудничества и привлечения значительных инвестиций.

Банк принимает активное участие в процессах митигации данных проблем в сфере ВЭК ЦА путем реализации Концепции КИМП-1. В настоящее время Банк ведет работу по организации финансирования для 6 инвестиционных проектов в странах Центральной Азии общей стоимостью 4,8 млрд долларов США. Реализация данных проектов поможет существенно повысить энергозащищенность стран Центральной Азии и обеспечить доступность водных ресурсов. По итогам 2025 года Банком приняты финансовые обязательства по 5 инвестиционным проектам на общую сумму 782 млн долларов США, которые включают такие инициативы, как реконструкция Алматинской ТЭЦ-3, реконструкция и расширение магистрального водовода Астрахань – Мангышлак и строительство ВЭС в Карагандинской области Республики Казахстан; строительство ГЭС «Куланак» и строительство солнечной электростанции в Иссык-Кульской области Кыргызской Республики.

Евразийский транспортный каркас

Развитие Евразийского транспортного каркаса – одна из важнейших стратегических задач для повышения экономической связанности и интеграционного потенциала стран региона операций ЕАБР. Раскрытие транзитного потенциала и перспективное увеличение товарооборота в Евразийском регионе требует расширения и модернизации инфраструктуры, в первую очередь в секторах транспорта и логистики. По оценкам Банка, только развитие международного транспортного коридора «Север – Юг» для полной реализации его потенциала требует инвестиций в инфраструктуру в размере более 38,2 млрд долларов США.

Концепция участия ЕАБР в реализации КИМП-2 «Евразийский транспортный каркас» (включая транспортный коридор «Европа – Западный Китай») предусматривает потенциальные направления для инвестирования с учетом основных приоритетов по развитию транспортной инфраструктуры государств – участников Банка.

На конец 2025 года Банк находится на разных этапах проработки по 11 инвестиционным проектам с общим объемом финансирования в размере 2 млрд долларов США в 3 странах-участницах. По 5 проектам Банк подписал финансовые соглашения на общую сумму 829 млн долларов США, которые включают в себя как строительство и реконструкцию дорог и магистральных трубопроводов, так и финансирование приобретения современного подвижного состава.

Евразийская товаропроводящая сеть

КИМП «Евразийская товаропроводящая сеть» (ЕТПС) имеет высокую значимость для Евразийского региона и его партнеров, поскольку открывает новый этап модернизации логистики и торговой интеграции для стран – участниц Банка. Регион сочетает в себе быстрорастущие потребительские рынки, расширяющуюся электронную коммерцию и усиление производственных и транзитных функций, что создает устойчивый и высокий спрос на современную складскую и дистрибьюторскую инфраструктуру. Низкий уровень вакансий на многих рынках складской недвижимости свидетельствует о высокой поглощающей способности и инвестиционном потенциале, в то время как разрыв в обеспеченности площадями на душу населения по сравнению с другими экономиками подчеркивает масштаб возможностей для развития эффективной и качественной логистики.

В 2025 году Банк на основе углубленного анализа обновил Концепцию КИМП-3 «Евразийская товаропроводящая сеть стран ЕАЭС, Республики Узбекистан, Республики Таджикистан».

Банк рассматривает участие в 10 проектах в 4 государствах-участниках на общую сумму свыше 740 млн долларов США. На конец 2025 года Банком подписаны соглашения о финансировании 3 проектов на 216 млн долларов США, в том числе при его участии состоялось открытие современного логистического комплекса класса А «Евразийский логистический парк» в Казахстане.

О международной деятельности в 2025 году

В 2025 году Банк в соответствии с задачами, поставленными в Стратегии на 2022–2026 годы, продолжил активную работу, направленную на расширение географии своих операций и формирование развитой сети международных партнерств. Данная работа была сфокусирована на активизации расширения состава участников ЕАБР, укреплении партнерских связей с международными финансовыми институтами и организациями системы ООН, а также на запуске и реализации совместных проектов, способствующих устойчивому развитию региона.

Расширение состава участников ЕАБР

Ключевым событием 2025 года в части расширения состава участников стало присоединение к ЕАБР Республики Узбекистан. Соглашение об учреждении ЕАБР вступило в силу для Республики Узбекистан 18 апреля 2025 года. Присоединение Узбекистана явилось важным шагом для усиления роли ЕАБР в Центральной Азии и реализации миссии Банка по содействию экономическому развитию государств-участников и интеграции на евразийском пространстве посредством инвестиционной деятельности.

В 2025 году Банк последовательно продвигал взаимодействие с Султанатом Оман. По результатам серии предварительных консультаций, состоявшихся в течение года, и согласования параметров участия Омана в Банке в ноябре 2025 года оманская сторона направила официальное письмо-заявление Министерства финансов о намерении Султаната присоединиться к Соглашению об учреждении Банка. Решение Совета Банка о принятии в состав участников ЕАБР Султаната Оман ожидается в первом квартале 2026 года. Присоединение Султаната Оман укрепит позиции ЕАБР на международной арене, расширит географию присутствия и возможности финансирования приоритетных проектов, поддерживая стратегический курс на трансформацию ЕАБР в региональный банк развития.

В целях активизации работы по привлечению новых участников Совет Банка утвердил перечень из 11 стран для проведения переговоров о вступлении в ЕАБР: Азербайджанская Республика, Грузия, Королевство Бахрейн, Объединенные Арабские Эмираты, Королевство Саудовская Аравия, Государство Катар, Государство Кувейт, Султанат Оман, Монголия, Туркменистан и Турецкая Республика.

В течение 2025 года руководством Банка проведены переговоры с представителями органов власти и деловых кругов Объединенных Арабских Эмиратов, Азербайджанской Республики, Королевства Бахрейн, Королевства Саудовская Аравия, Монголии и Туркменистана по вопросам возможного присоединения к Банку.

Кроме того, через механизм межправительственных комиссий по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству между Российской Федерацией и иностранными государствами ЕАБР поддерживал взаимодействие с представителями органов государственной власти и деловых кругов из вышеуказанных 11 государств, в том числе по вопросам возможного присоединения к Банку.

Развитие партнерств

В 2025 году ЕАБР последовательно развивал взаимодействие с международными финансовыми институтами, фондами и организациями системы ООН с целью продвижения проектной и инвестиционной повестки Банка и привлечения софинансирования по приоритетным направлениям.

Представители Банка приняли участие в ключевых мероприятиях многосторонних банков и институтов развития, в том числе годовых собраниях Всемирного банка и Международного валютного фонда (МВФ), Азиатского банка развития (АБР), Азиатского банка инфраструктурных инвестиций (АБИИ), Исламского банка развития (ИБР), а также мероприятия Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) и Глобального саммита банков развития (FiCS). На полях указанных мероприятий проведены рабочие встречи по перспективам совместной деятельности с широким кругом партнеров и контрагентов, включая институты развития и фонды стран Ближнего Востока и Азии, а также профильные международные организации.

В рамках ежегодного собрания Ассоциации финансовых институтов развития Азиатско-Тихоокеанского региона (ADFIAP) ЕАБР был удостоен 2 наград: премии за развитие инфраструктуры – серия «Аналитические доклады о водно-энергетическом комплексе Центральной Азии», и премии за развитие технологий – новаторский проект «Фонд цифровых инициатив – ATTILAN». Председатель Правления был признан ADFIAP CEO of the Year. В ходе годового собрания Всемирного банка и МВФ состоялось подписание меморандума о взаимопонимании между ЕАБР и Фондом развития Абу-Даби (ADFD) с целью расширения сотрудничества в области устойчивой инфраструктуры для содействия социально-экономическому развитию в развивающихся странах.

В дополнение к вышеупомянутому делегация Банка посетила Королевство Саудовская Аравия. В рамках визита председатель Правления выступил спикером на панельной сессии форума Future Investment Initiative (FII), 9th Edition. На полях мероприятия состоялись переговоры с заместителем Министра финансов и заместителем Министра инвестиций Саудовской Аравии по вопросам двустороннего взаимодействия и возможности развития сотрудничества по приоритетным направлениям.

С целью привлечения капитала государств Персидского залива в перспективные проекты Центральной Азии ЕАБР открыл Представительство Банка в Международном финансовом центре Абу-Даби (ADGM). Представительство обеспечивает локальное присутствие и прямой диалог с регуляторами, суверенными фондами и другими институциональными инвесторами региона, поддержку финансирования инфраструктурных и устойчивых проектов в Евразийском регионе и развитие новых инструментов, включая исламское финансирование.

В части взаимодействия с организациями системы ООН и международными институтами развития продолжилось сотрудничество со Всемирной продовольственной программой (ВПП) ООН, Программой развития ООН (ПРООН), Организацией Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО), Экономической и социальной комиссией ООН для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО ООН) и Международным фондом сельскохозяйственного развития (IFAD). С целью дальнейшего развития сотрудничества в сфере воды и энергетики, транспорта и логистики, сельского хозяйства, продовольственной безопасности, а также цифровой инфраструктуры было продлено действие Меморандума о взаимопонимании с ПРООН до 2030 года.

В течение года Банк поддерживал взаимодействие с Евразийской экономической комиссией (ЕЭК), нацеленное на укрепление роли ЕАБР как института развития и интеграции на евразийском пространстве. Председатель Правления принимал участие в заседаниях Евразийского межправительственного совета (ЕМПС).

Запуск и реализация совместных проектов

В 2025 году ЕАБР обеспечил запуск и реализацию ряда совместных проектов с международными организациями, направленных на развитие человеческого капитала, продвижение устойчивой энергетики и укрепление продовольственной безопасности в странах Евразийского региона.

Ключевой практической инициативой стал совместный проект ЕАБР и ЭСКАТО ООН по обучению специалистов энергетического сектора из стран Центральной Азии. Проект был нацелен на поддержку устойчивого развития энергетики региона за счет расширения межстранового сотрудничества и обмена компетенциями. В программе приняли участие более 160 специалистов из Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, Туркменистана и Узбекистана.

В ходе семинаров участники получили знания в области современных подходов к управлению энергосистемами, цифровизации, мониторингу и обеспечению надежности функционирования энергосетей. Итоги проекта были представлены на панельной сессии «Устойчивое энергетическое развитие в Северной и Центральной Азии» в рамках IV Научно-практической конференции «Территория энергетического диалога» (совместно с ЭСКАТО ООН).

В партнерстве с ВПП ООН в 2025/26 учебном году Банк продолжит содействие проекту по стимулированию потребления молока в школах Армении.

В аналитическом направлении подготовлен и опубликован совместный доклад ЕАБР и ЮНИДО – Irrigation Equipment Production in Central Asia: Industrializing the Water Sector, посвященный развитию производства ирригационного оборудования и индустриализации водного сектора Центральной Азии. Продолжена работа над совместными исследованиями с международными финансовыми институтами, включая доклад с Экспортно-импортным банком Индии Exploring Trade and Investment Relations between India and Central Asia: Unlocking Economic Benefits и доклад с Институтом ИБР The Future of Islamic Finance in Central Asia. В развитие сотрудничества с Эксимбанком Индии проведен совместный вебинар с презентацией результатов исследования и обменом практиками по торговому финансированию между Индией и Центральной Азией. Отдельно представлен совместный доклад ЕАБР, Института ИБР и группы Лондонской фондовой биржи The Future of Islamic Finance in Central Asia, содержащий оценку потенциала исламских финансов в регионе и рекомендации по развитию данного направления. В сотрудничестве с IRENA подготовлен совместный аналитический документ «Энергетика Центральной Азии: модернизация энергетического сектора и энергопереход».

По линии ФТС инициирован пакет новых проектов с международными партнерами, включая подготовку предварительного ТЭО интегрированного агропродовольственного парка в Кыргызстане (совместно с ЮНИДО), разработку Программы поддержки и развития МСП Кыргызской Республики до 2030 года (совместно с ПРООН и ОБСЕ), мероприятия по стимулированию производства и потребления обогащенной пшеничной муки в Таджикистане (совместно с ВПП), а также разработку бизнес-планов применения систем накопления электрической энергии в Беларуси (совместно с ПРООН).

Участие ЕАБР в международных ассоциациях и инициативах

В целях расширения институционального присутствия на международных площадках и углубления кооперации с глобальными организациями в 2025 году ЕАБР присоединился к инвестиционной платформе Международного агентства по возобновляемым источникам энергии (IRENA CIP) и получил статус наблюдателя в координационном комитете Центра многостороннего сотрудничества в области финансирования развития (MCDF). В течение года Банк повысил статус участия в международной инициативе «Принципы зеленых инвестиций „Один пояс, один путь“» (Green Investment Principles for the Belt and Road, GIP) с наблюдателя до члена. Принципы разработаны в ноябре 2018 года Комитетом по зеленым финансам Китая и Лондонским Сити, в сотрудничестве с такими международными организациями, как IFC, Principles for Responsible Investment (PRI), Всемирный экономический форум. Кроме того, Банк стал партнером Коалиции публичных банков развития аграрного сектора (Agri-PDB), созданной по инициативе Международного фонда сельскохозяйственного развития в партнерстве с Французским агентством развития.

Указанные форматы предоставили дополнительные возможности для участия ЕАБР в совместных инициативах с международными финансовыми институтами, в разработке новых рекомендаций и исследований по вопросам устойчивого социально-экономического развития, обмена компетенциями и опытом, а также расширения сети партнерств.

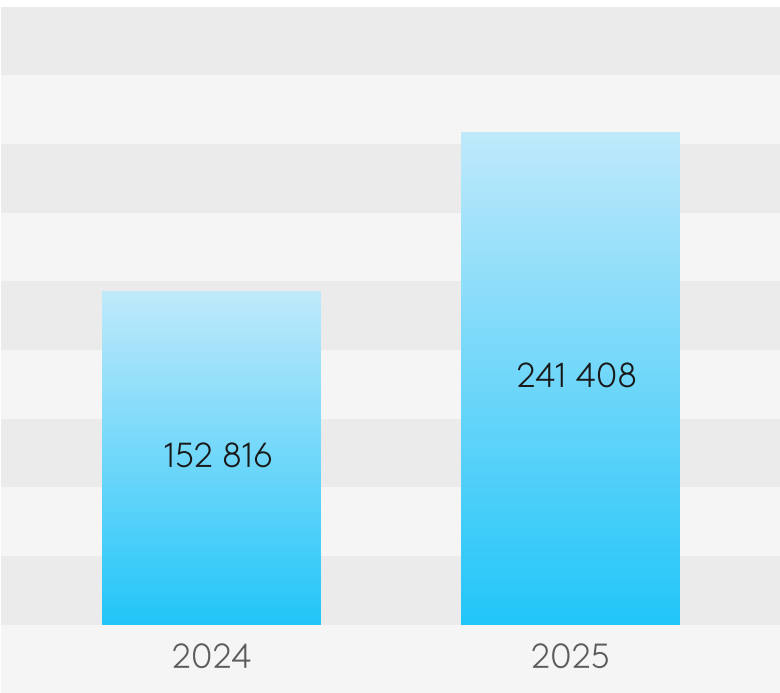
Развитие аналитической экспертизы

Аналитическая и исследовательская деятельность является частью уставной деятельности и ключевым элементом операционной модели Банка. Она охватывает анализ и прогноз развития экономик государств – участников Банка, их инвестиционных возможностей, а также различных аспектов экономического сотрудничества на евразийском пространстве.

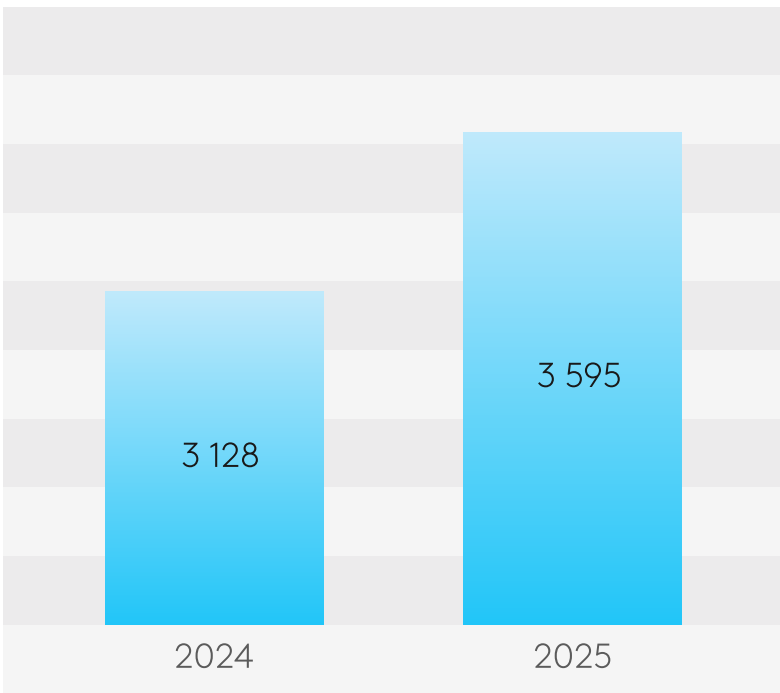
Банк выпускает широкий спектр аналитических продуктов. Еженедельно публикуются обзоры основных экономических событий в государствах-участниках в сфере макроэкономики, развития торговли, инвестиций, инфраструктуры. Регулярно осуществляется макроэкономический анализ государств-участников и публикуются среднесрочные прогнозы развития их экономик. Ежегодно выходят тематические доклады, посвященные интеграционным и отраслевым региональным вопросам.

Результаты аналитической и исследовательской деятельности размещаются в открытом доступе на сайте Банка³. Количество просмотров информационно-аналитических материалов в 2025 году увеличилось на 57% по сравнению с 2024 годом, а за последние 2 года выросло в 2 раза, превысив 240 тыс.

↓ Количество просмотров аналитических материалов ЕАБР



↓ Количество цитирований аналитических материалов ЕАБР в СМИ



В 2025 году была продолжена практика проведения онлайн-презентаций докладов, что способствовало расширению аудитории и повышению узнаваемости Банка. Увеличен перечень форматов материалов и каналов взаимодействия Банка с целевой аудиторией. Новым направлением стала подготовка и последующая публикация видеоматериалов, за прошлый год на сайте Банка размещено 12 видеороликов. Благодаря эксклюзивности контента на материалы Банка активно ссылались СМИ – общее число цитирований экспертных мнений и материалов аналитиков Банка на различных площадках превысило 3 500, что составляет 115% к уровню 2024 года.

³ <https://eabr.org/analytics/>

Информационно-аналитическая деятельность ЕАБР в отчетном периоде способствовала укреплению его статуса как ведущего центра компетенций в области макроэкономического анализа и прогнозирования, отраслевой аналитики, международных финансов и «банка знаний», работающего в интересах государств – участников Банка.

На сегодняшний день отраслевая экспертиза ЕАБР формирует повестку по стратегическим направлениям развития в ЕАЭС и Центральной Азии и содействует экспертному диалогу с государственными органами, международными партнерами и ключевыми отраслевыми игроками. Значительное расширение отраслевого охвата исследований повысило их прикладную ценность для инвестиционной деятельности Банка. В целях снижения отраслевых и страновых рисков эксперты ЕАБР регулярно предоставляют независимую отраслевую экспертизу на стадии оценки инвестиционного потенциала проектов, что позволяет повысить объективность при принятии решений по финансированию проектов, реализуемых в государствах-участниках.

Особое развитие получила информационно-аналитическая работа, затрагивающая деятельность международных финансовых организаций (МФО). За прошедший год эксперты Банка подготовили 20 аналитических материалов и продолжили развивать уникальную Базу данных по несuverенному финансированию стран Евразийского региона, позволяющую отслеживать инвестиции МФО. В ней содержится более 2 300 операций в 11 государствах Евразийского региона с 2008 года, детализированных более чем по 50 параметрам.

Одним из ключевых направлений оставалось развитие макроэкономического анализа и прогнозирования, совершенствование макроэкономических моделей для Армении, Беларуси, Казахстана, Кыргызстана, России, Таджикистана и Узбекистана. Эти модели учитывают структурные изменения в экономиках, усложнение трансграничного движения капитала, изменения в структуре внешней торговли и действующие подходы к налогово-бюджетной, денежно-кредитной и курсовой политике стран – участниц ЕАБР. В 2025 году подготовлены 2 макроэкономических обзора и 2 расширенные публикации с подробным описанием текущих внутренних и внешних макроэкономических условий, а также с прогнозом по государствам-участникам.

В течение года были опубликованы следующие тематические доклады по актуальным вопросам развития Евразийского региона:

- «Инвестиционное сотрудничество в Евразийском регионе на основе Мониторинга взаимных инвестиций ЕАБР». Доклад содержит детальные сведения о масштабах, динамике, географической и отраслевой структуре взаимных прямых иностранных инвестиций между 13 странами Евразийского региона за период с 2016 года по первое полугодие 2025 года. В докладе отмечается растущая роль greenfield-проектов, обрабатывающего сектора в отраслевой структуре прямых иностранных инвестиций (ПИИ), а также растущая роль частного бизнеса в увеличении взаимных инвестиций в Евразийском регионе;
- «Китай и Евразийский регион: анализ инвестиционных потоков на основе Мониторинга взаимных инвестиций ЕАБР». В докладе представлены детальные сведения о масштабах, динамике, географической и отраслевой структуре взаимных ПИИ Китая и стран Евразийского региона в 2024 году и в первом полугодии 2025 года. Дана оценка тенденций, влияющих на характер и динамику взаимных инвестиционных связей. В докладе отмечается, что за последние 10 лет их объем увеличился на 80% и достиг рекордных 66 млрд долларов США к концу первого полугодия 2025 года;

- «Взаимные инвестиции на Евразийском континенте: новые и старые партнеры» – доклад содержит детальные сведения о масштабах, динамике, географической и отраслевой структуре накопленных взаимных прямых инвестиций между странами Евразийского региона, с одной стороны, и Китаем, Турцией, Ираном, странами Залива, с другой стороны, за период с 2016 года по первое полугодие 2024 года;
- «Бассейн реки Иртыш: трансграничные вызовы и практические решения» – в исследовании представлены результаты диагностики и прогноза состояния водных ресурсов в бассейне, определены позиции 3 стран и предложены практические решения, включая инвестиционные;
- «Производство ирригационного оборудования в Центральной Азии: Индустриализация водного сектора» – в новом докладе ЕАБР и ЮНИДО дан детальный анализ текущего состояния рынка, прогноз его развития и рекомендации по созданию условий для локального производства;
- «Будущее исламского финансирования в Центральной Азии» – в новом докладе ЕАБР с Исламским банком развития (ИБР) и Институтом Исламского банка развития (ИИБР) при участии Группы Лондонской фондовой биржи представлен анализ текущего состояния и перспектив развития индустрии исламских финансов в странах Центральной Азии. В докладе даны прогнозные оценки развития рынка исламского финансирования на период 2028–2033 годов;
- «Модель макроэкономического анализа и прогнозирования экономики Узбекистана» – в докладе представлены результаты разработки модели для макроэкономического анализа и прогнозирования экономики Узбекистана. Благодаря интеграции новой модели в модельный комплекс ЕАБР возможно более точное и комплексное прогнозирование экономического развития региона операций Банка, учитывающее тесные межстрановые связи;
- «Евразийский транспортный каркас: Обсерватория проектов и интерактивная карта» – рабочий документ представляет собой аналитический инструмент для мониторинга и систематизации инфраструктурных проектов, связанных с развитием международных транспортных коридоров, формирующих Евразийский транспортный каркас. Обсерватория включает базу данных проектов развития транспортной инфраструктуры, а также интерактивную карту (геоинформационную систему для их пространственного позиционирования). Она охватывает 13 стран Евразийского региона. Интерактивная карта инвестиционных проектов развития Евразийского транспортного каркаса размещена на сайте Банка в разделе «Аналитика»;
- «Оценка торговых и инвестиционных отношений между Индией и Центральной Азией: извлечение экономических выгод» – в совместном докладе ЕАБР и Эксимбанка Индии представлен комплексный анализ текущего состояния и перспектив развития двусторонних торговых и инвестиционных отношений между Индией и Центральной Азией, а также рекомендации по углублению сотрудничества;
- «Инвестиции в будущее: проекты международных финансовых организаций в Евразии» – в докладе проанализированы 10 фундаментальных трендов несuverенного финансирования МФО в Евразийском регионе. Разработаны рекомендации, направленные на увеличение объемов и отраслевую диверсификацию инвестиций МФО в регионе;

- «Ловушка среднего дохода: что делать с гипотезой, у которой нет общепризнанной формулировки?» – исследование рассматривает концепцию «ловушки среднего дохода», которая описывает ситуацию, когда страны, достигнув среднего уровня доходов, сталкиваются с замедлением экономического роста и не могут попасть в группу высокоразвитых стран. Кроме того, анализируется, как разные определения этой концепции влияют на выводы о развитии экономики;
- «Потенциал развития промышленности высоких переделов в Евразийском регионе» – в докладе представлено исследование, показывающее, что переход к производству продукции высоких переделов может стать драйвером экономического роста в странах Евразийского региона. Раскрытие промышленного потенциала позволит увеличить производство на 510 млрд долларов США ежегодно. Рекомендуется сосредоточиться на развитии химической промышленности, машиностроения, металлургии и пищевой индустрии, а также на локализации производства ключевых компонентов и снижении импортозависимости для укрепления экономической безопасности и освоения высокодоходных сегментов мирового рынка;
- «Складская инфраструктура Евразийского региона: возможность десятилетия» – в исследовании впервые представлена комплексная оценка перспектив рынка складской недвижимости и логистических услуг в 10 странах Евразийского региона, согласно которой к 2040 году потребность в современных складах в них удвоится до 120 млн м². Основными драйверами этого роста являются увеличение объемов торговли, развитие электронной коммерции, индустриализация и внедрение новых технологий. Для удовлетворения растущего спроса и развития складской инфраструктуры предлагается комплекс мер, включая строительство новых объектов, цифровизацию логистики и стимулирование инвестиций через ГЧП и налоговые льготы;
- «Персидский залив: мониторинг макроэкономики и финансов» – в рабочем документе дана комплексная оценка экономического положения 6 стран Персидского залива – Бахрейна, Катар, Кувейта, Объединенных Арабских Эмиратов (ОАЭ), Омана и Саудовской Аравии – за 2020-2024 годы, исследование оценивает среднесрочные перспективы макроэкономических показателей. Рассматриваются ключевые аспекты финансовой устойчивости этих государств, их зависимость от нефтегазового сектора и иностранной рабочей силы. Отдельное внимание уделено политике диверсификации экономик, управлению суверенными активами и уровню инвестиционной привлекательности суверенных долгов;
- Подготовлены проекты аналитических докладов «Энергетика Центральной Азии: модернизация энергетического сектора и энергопереход» (совместно с IRENA); «Наращивание потенциала многосторонними банками развития: особенности образовательных инициатив»; «Как устроена глобальная система многосторонних банков развития»; Cooperation of Multilateral Development Banks in Emerging Markets and Developing Countries: Untapped Opportunities; «Мониторинг взаимных инвестиций между странами Евразийского региона и ключевыми странами-партнерами в Азии»; «Логистические коридоры в странах, не имеющих выхода к морю. Сравнительный анализ Центральной Азии, Монголии и Латинской Америки»; «Оптимальное место стран – участниц ЕАБР в международном разделении труда».

Партнерства в области аналитической деятельности

Аналитическая команда Банка, признанный лидер в прикладном экономическом анализе, активно участвует в опросах экспертного сообщества в области макроэкономического прогнозирования, проводимых международными и национальными агентствами. Банк регулярно предоставляет свои оценки в рамках консенсус-прогнозов по запросам Национального банка Республики Казахстан, Reuters, PwC Kazakhstan, НИУ ВШЭ, Банка России, Economic Experts Survey (EES) of the ifo/IWP. Результаты исследований ЕАБР используются и бизнес-платформой Statista, лидером среди провайдеров данных по отраслевым рынкам. Прогнозы Банка широко применяются органами государственного управления государств-участников ЕАБР как авторитетный и непредвзятый источник информации о состоянии и перспективах развития экономик региона.

Активная работа велась по линии организации аналитического сотрудничества с многосторонними банками развития и международными организациями, включая Пекинский университет, Исламский банк развития, Экспортно-импортный банк Индии, Банк развития FONPLATA, CAREC Institute, ЮНИДО, IRENA, ESCAP и др. Были достигнуты договоренности о совместной работе над аналитическими проектами, включая следующие:

- «Энергетика Центральной Азии: преимущества сотрудничества» (готовится совместно с ESCAP и КДЦ «Энергия»);
- «Раскрытие потенциала логистических коридоров в развивающихся странах, не имеющих выхода к морю: Сравнительный анализ Латинской Америки и Центральной Азии» (готовится совместно с Банком развития FONPLATA).

В 2025 году Банк начал тесное сотрудничество с Институтом новой структурной экономики Пекинского университета (INSE). ЕАБР дебютировал в Глобальной базе данных государственных банков развития и институтов финансирования развития – крупнейшей в мире, которую INSE создает с 2017 года. Председатель Правления ЕАБР выступил с лекцией в Пекинском университете по приглашению INSE, представив роль и перспективы развития системы МБР.

Аналитики ЕАБР с Эксимбанком Индии выступили организатором и драйвером подготовки первого совместного аналитического доклада, раскрывающего потенциал торгово-инвестиционного сотрудничества между Индией и странами Центральной Азии. Итог двухлетней работы (2024-2025) – международный вебинар, на котором выступили руководители и эксперты банков. Инициатива вывела взаимодействие ЕАБР с Эксимбанком Индии на стратегический уровень и усилила экспертный бренд ЕАБР в планетарном масштабе.

В 2025 году эксперты Банка активно участвовали в международных мероприятиях, в том числе:

- Саммит Finance in Common в Кейптауне (ЮАР), где была представлена База данных ЕАБР по несuverенному финансированию МФО в Евразийском регионе;
- Совещание группы экспертов ЭСКАТО по Северной и Центральной Азии, посвященное использованию преобразовательного потенциала торговли и упрощения процедур торговли для устойчивого развития, в Алматы (Казахстан);

- Круглый стол Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО) на тему «Технические решения для повышения водообеспеченности ирригационных систем горных сообществ Кыргызстана в условиях изменения климата», в Бишкеке (Кыргызстан);
- Третья Конференция Организации Объединенных Наций по развитию стран, не имеющих выхода к морю, в Авазе (Туркменистан);
- Девятый многосторонний форум Северной и Центральной Азии по реализации Целей устойчивого развития (ЦУР), организованный ЭСКАТО, в Алматы (Казахстан);
- Международная конференция «Устойчивый авиационный транспорт ЕАЭС 2026–2035».

В 2025 году ЕАБР и Институт ЦАРЭС опубликовали совместный доклад «Возможности внедрения тарификации выбросов углерода в Центральной Азии и Азербайджане». Исследование содержит комплексный анализ текущего состояния, предпосылок и перспектив применения инструментов тарификации выбросов углерода в Азербайджане, Казахстане, Кыргызстане, Таджикистане, Туркменистане и Узбекистане. Доклад включает рекомендации для государственных органов, которые могут стать основой дальнейших дискуссий и помочь в формировании оптимального набора инструментов климатической политики, обеспечивающего одновременно зеленый и устойчивый экономический рост.

Работа Фонда цифровых инициатив в рамках цифровой трансформации

Фонд цифровых инициатив (ФЦИ) Банка является ключевым драйвером цифровой трансформации на пространстве ЕАЭС+. Фонд ведет системную работу по анализу, подбору и последующему финансированию цифровых проектов с интеграционным эффектом, реализация которых способствует повышению экономического благосостояния граждан государств – участников Банка. В 2025 году по поручению Совета Банка совместно с профильными государственными органами стран-участниц был проработан вопрос активизации деятельности ФЦИ в государствах присутствия. По итогам данной работы сформированы и вынесены на рассмотрение Комитета по стратегии при Совете Банка предложения, направленные на повышение эффективности работы Фонда.

В 2025 году Комитет ФЦИ одобрил 12 новых проектов в 5 странах – участницах ЕАБР на общую сумму 17 млн долларов США. На финансирование вновь заключенных и ранее действовавших проектов было направлено 12,2 млн долларов США.

Успешно завершены в 2025 году 3 проекта ФЦИ:

- «Создание Национальной цифровой инвестиционной платформы» – для Комитета по инвестициям Министерства иностранных дел Республики Казахстан;
- «Платформа для проведения онлайн-мероприятий в 3D-формате ForumVR» – разработка и создание цифрового программного обеспечения;
- «Международная цифровая платформа для развития и масштабирования бизнеса в сфере легкой промышленности BEE-ONLINE.ru».

Для успешного достижения поставленных целей ФЦИ непрерывно поддерживает обмен информацией с центрами компетенций и органами исполнительной власти в странах – акционерах Банка. Так, в 2025 году Банк заключил меморандумы с Налоговым комитетом и Министерством промышленности и новых технологий Республики Таджикистан, с руководством городов Душанбе и Бишкек, а также с Институтом стран Азии и Африки Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова.

ФЦИ ЕАБР на постоянной основе анализирует реализуемые в государствах-участниках цифровые инициативы и проекты с интеграционным эффектом, новые перспективные цифровые проекты и наработки для оценки потенциала их ускорения, масштабирования и целесообразности поддержки со стороны Банка. По результатам анализа проекты, соответствующие мандату ФЦИ, включаются в «Реестр реализуемых проектов» и «Реестр перспективных проектов».

В 2025 году Платформа по телереабилитации ATTILAN стала победителем ежегодной премии Ассоциации финансовых институтов развития Азиатско-Тихоокеанского региона (ADFIAP) Sustainable Awards 2025 в категории «Развитие технологий».

Проекты в стадии реализации

- **Мобильное приложение «Работа в ЕАЭС».** В мобильном приложении «Работа в ЕАЭС» реализованы национальные сегменты всех стран – участниц Банка. Обеспечивается поддержка регистрации пользователей как по СМС, так и по паспорту для граждан из 17 стран мира. В 2025 году реализована функциональность быстрого отклика на вакансии, запущен личный кабинет работодателя, посредством которого работодатели могут размещать вакансии и управлять откликами, а также добавлена функциональность с чатом для общения между работодателем и соискателем, с поддержкой авто-перевода сообщений и возможностью организовывать видеозвонки для собеседований. По состоянию на конец 2025 года количество установок – более 126 тыс., при этом мобильное приложение посетили более 511 тыс. раз.
- **Международная телереабилитационная цифровая платформа ATTILAN.** Цели проекта: усиление межстрановых кооперационных цепочек в сфере реабилитации лиц с особыми потребностями; разработка инструментов для организации соответствующей цифровой экосистемы; улучшение качества жизни людей, страдающих от нарушений опорно-двигательной системы и различных заболеваний. В 2025 году Фонд предоставил второй транш для финансирования проекта ATTILAN в размере 417 тыс. долларов США.
- **Создание систем электронных паспортов транспортных средств в Республике Армения и Кыргызской Республике,** которые позволят оцифровать процесс выдачи паспортов транспортных средств, а также обеспечат их соответствие единым стандартам ЕАЭС.
- **Внедрение системы (программно-аппаратный комплекс) по управлению рисками в сфере телерадиовещания Республики Казахстан и стран – участниц ЕАБР.** Проект реализуется по инициативе Правительства Республики Казахстан с целью улучшения качества телевизионных трансляций за счет внедрения системы по предупреждению технических сбоев (рисков) в сфере телерадиовещания Республики Казахстан и стран – участниц ЕАБР. Сумма предоставленного финансирования – 1 млн долларов США. В настоящее время программно-аппаратный комплекс внедрен и проведена его демонстрация, по итогам которой подписан Протокол демонстрации с участием руководителей и технических специалистов «Казмедиа центра».

- **Проект GovStack с целью развития цифровизации и электронного правительства в странах Центральной Азии и Кавказа.** Региональное сотрудничество будет осуществляться под эгидой GovStack – глобальной инициативы с участием многих заинтересованных сторон, основанной МСЭ ООН, Эстонией, Германией и Альянсом цифрового влияния в 2020 году. В 2025 году был предоставлен грант в размере 100 тыс. долларов США для реализации проекта сроком на 2 года.
- **Доработка образовательной системы «Импульс».** Проект-победитель Конкурса цифровых проектов ФЦИ ЕАБР в 2024 году, целью которого является поддержка и развитие цифровых интеграционных проектов в сфере образования. В 2025 году на его внедрение выдан грант в размере 85 тыс. долларов США.
- **Ювелирный маркетплейс на пространстве ЕАЭС+.** Данный проект был запущен в соответствии с «Дорожной картой, отмеченной Протокольным решением Группы высокого уровня Совета Министров Союзного государства». Банку предложено при содействии Министерства финансов Российской Федерации обеспечить практическое функционирование маркетплейса. В сентябре 2025 года внедрение проекта продлено до мая 2026 года, одобрено финансирование работы оператора и расширение функциональных возможностей ювелирного маркетплейса.
- **Разработка и внедрение специализированного программного обеспечения для транспортного моделирования в Республике Казахстан в результате трансфера технологий.** В 2025 году было принято решение о предоставлении грантового финансирования. В течение 2025 года выдано 2 из 3 траншей – суммарно на 552 тыс. долларов США.
- **Развитие цифровой платформы «Clean Games – Чистые Игры».** Данный проект, победитель Конкурса цифровых проектов ФЦИ ЕАБР 2024 года, представляет собой IT-платформу для проведения эковолонтерских мероприятий. Это возможность легко вносить вклад в заботу об окружающей среде и заниматься общественно полезной деятельностью, а также укреплять социальные связи и создавать местное экологическое сообщество. В 2025 году подписано соглашение и проведена выдача гранта для реализации проекта в размере 224 тыс. долларов США. Проект находится на стадии мониторинга.
- **Применение элементов искусственного интеллекта (ИИ) для анализа обращений населения в государственные органы Казахстана.** Проект предполагает применение ИИ для автоматической категоризации, выявления рисков и предиктивной аналитики обращений граждан Казахстана в государственные органы. В 2025 году было заключено соглашение о предоставлении грантового финансирования и выдан грант на сумму 110 млн казахстанских тенге. Реализация проекта рассчитана на 14 месяцев. Проект находится на стадии мониторинга.
- **Проект по созданию Национальной информационной системы водных ресурсов Республики Казахстан QazSu.** Предназначен для сбора, систематизации, анализа и актуализации имеющейся базы геопространственных данных по водным объектам, гидротехническим сооружениям, водохозяйственным бассейнам и участкам, гидропостам и другим объектам водной отрасли Казахстана, а также автоматизации действующих процессов отчетности субъектов водного хозяйства (переход на электронную отчетность) (далее – Система). Конечным пользователем Системы является Министерство водных ресурсов и ирригации Республики Казахстан. В 2025 году подписано соглашение по данному проекту, в течение года представлено грантовое финансирование на сумму 606 тыс. долларов США. Введены в эксплуатацию 6 из 10 модулей QazSu. Проект планируется завершить до конца июля 2026 года.

- **Проект по разработке цифровой платформы электронной карты города Душанбе.** В 2025 году подписано соглашение о предоставлении грантового финансирования по проекту и выдан первый транш на сумму 391 тыс. долларов США. В рамках проекта в Таджикистане будет масштабирован успешный опыт применения технологий в картографии и автоматизации управленческих процессов из других стран – акционеров ЕАБР. Проект находится на стадии мониторинга.
- **Возвратное финансирование программы цифровой трансформации Зангезурского медно-молибденового комбината в Республике Армения.** В рамках проекта планируется посредством цифровой трансформации достичь упрощения и ускорения построения отчетности с использованием технологий сбора и анализа, раскрытия потенциала получения экономических эффектов, повышения операционной эффективности предприятия.
- **Разработка международной цифровой платформы для создания ИИ-решений, обеспечения доступа к ИИ-инструментам и сервисам AI SuperCloud.** Проект реализуется в рамках исполнения поручения Президента Республики Казахстан по запуску Международного центра искусственного интеллекта в Астане. Планируется создать платформу, которая объединит ключевые инструменты и сервисы для разработки ИИ-решений: от визуальных конструкторов и библиотек моделей до мощных вычислительных ресурсов и систем автоматического развертывания. В 2025 году получена заявка на финансирование проекта от Автономного кластерного фонда «Парк инновационных технологий», с которым было подписано соглашение о предоставлении грантового финансирования, и предоставлен транш на сумму 964 тыс. долларов США. Реализация проекта рассчитана на 18 месяцев. В настоящее время проект находится на стадии мониторинга.
- **Разработка опытных образцов навигационных пломб для отслеживания авто- и железнодорожных грузовых перевозок по территории ЕАЭС в рамках развертывания информационной системы «Транзит».** С внедрением проекта планируется сократить время транзитных перевозок за счет исключения дополнительных проверок в пути следования, а также пресечь незаконное перемещение товаров на внутреннем рынке ЕАЭС и поток нелегальной продукции. В 2025 году подписано соглашение о предоставлении гранта и выплачен грант на сумму 318 тыс. долларов США. В настоящее время проект находится на стадии мониторинга.
- **Информационно-аналитическая система мониторинга инвестиционных проектов, позволяющая проводить глубокий анализ проектов в Республике Казахстан, с возможностью интеграции с аналогичными информационными системами других стран в целях обмена актуальной информацией о реализации совместных проектов.** В 2025 году подписано соглашение о предоставлении грантового финансирования. Ведется подготовительная работа для предоставления первого транша.

Кроме того, в 2025 году Фонд прорабатывал следующие проекты:

- Совместная с UNFPA реализация проектов по цифровизации регистров и результатов переписи населения в Армении, Беларуси, Таджикистане, Узбекистане;
- Разработка цифровой платформы и мобильного приложения «ТурФлоу»;
- Повышение эффективности электронного взаимодействия государства, граждан и бизнеса путем трансфера технологий искусственного интеллекта;
- Развитие государственной платформы «Электронная биржа труда» Республики Армения;
- Модернизация и развитие платформы Geointellect, предназначенной для геоаналитики и геомаркетинга субъектов малого и среднего предпринимательства, в части внедрения инструментов искусственного интеллекта и совершенствования функциональных модулей.

Участие ФЦИ в реализации КИМП

ФЦИ принимает участие и в реализации КИМП:

- В рамках КИМП «Евразийская товаропроводящая сеть» (ЕТПС) Банка в течение 2025 года проведена работа по анализу и оценке предложений и моделей отдельных цифровых отраслевых платформенных решений и цифровых инфраструктур, которые можно использовать для создания ЕТПС. Организованы встречи и обсуждения с экспертами рынка, структурными подразделениями Банка, вовлеченными в обсуждение проекта ЕТПС, а также по части его перспективной реализации. Разработано техническое задание по созданию Концепции цифровой платформы ЕТПС – в качестве первого этапа реализации КИМП, выбран контрагент по разработке. Представление и принятие Концепции ожидается в первой половине 2026 года.
- В рамках КИМП «Евразийский транспортный каркас» ЕАБР (включая транспортный коридор «Европа – Западный Китай») ФЦИ участвовал в проработке дорожной карты внедрения электронной транспортной накладной для грузового транспорта (e-CMR) на основе стандартов (business requirement specifications), подходящих для обеспечения интероперабельности с международными моделями e-CMR на евразийском пространстве. Совместно с ЕЭК проведен анализ актуальности разработки приложения для обеспечения безопасности, размещения и крепления грузов в контейнере, транспортном средстве. В рамках одной из ветвей развития Евразийского транспортного каркаса была разработана Концепция (Техническое задание) «Инвестиционной платформы ЕАБР». Этот документ рассматривается как перспективный стратегический инструмент Банка.
- В рамках КИМП «Водно-энергетический комплекс Центральной Азии» в течение 2025 года ФЦИ вел работу по анализу и оценке предложений и существующих решений, которые можно использовать для развития данного КИМП. Организованы встречи и обсуждения с экспертами рынка и структурными подразделениями Банка.

Конкурс цифровых проектов ФЦИ

В июне 2025 года были объявлены итоги Конкурса цифровых проектов ФЦИ ЕАБР. Комиссия рассмотрела и изучила 83 заявки в цифровой сфере из стран – участниц Банка. Победителями стали:

- Проект по интеграции современных цифровых образовательных инструментов;
- Цифровая платформа по применению искусственного интеллекта в образовании медицинских работников в странах ЕАБР «Третье Мнение»;
- Цифровая платформа для геоаналитики и геомаркетинга в интересах субъектов малого и среднего бизнеса Geointellect.

Развитие механизма Фонда технического содействия

ЕАБР в соответствии с лучшей практикой МБР предоставляет содействие в повышении качества новых инвестиционных проектов, создавая тем самым благоприятные условия для раскрытия инвестиционного потенциала стран-участниц и расширения инвестиционной деятельности Банка. Инструментом для оказания такой поддержки выступает ФТС Банка.

В 2025 году достигнуты рекордные результаты работы по сумме утвержденного финансирования из средств ФТС. Фокусом деятельности ФТС в 2025 году стало расширение взаимодействия с международными организациями и планирование инициатив в странах с «малыми экономиками». Особое внимание уделялось развитию институциональной среды и повышению качества подготовки новых проектов развития.

В отчетном году были запущены 26 новых проектов ФТС. Общая сумма утвержденного финансирования из средств ФТС, доступного к использованию в 2025 году, составила 15 млн долларов США, что на 21% больше, чем в 2024 году. Работа велась суммарно над 73 проектами ФТС, в том числе 15 завершены в 2025 году. На конец 2025 года накопленный объем финансирования ФТС с момента его создания составил 22 млн долларов США (135 проектов). Фактические затраты ФТС на реализацию соответствующих проектов в 2025 году составили 3,7 млн долларов США (17 проектов).

Сотрудничество в области технического содействия

В 2025 году ФТС сосредоточился на расширении географии присутствия и внедрении механизмов льготного финансирования, обеспечивающих масштабирование инвестиционных проектов Банка. Фонд представил инструменты технического содействия в Узбекистане, включая подготовку проекта по созданию Ташкентского международного финансового центра, а также обеспечил практический запуск Порядка льготного финансирования в Кыргызстане через 2 взаимосвязанных проекта по модернизации транспортной инфраструктуры г. Ош. Реализованные инициативы подтвердили роль ФТС как катализатора инвестиционной активности, инструмента структурирования «концессионных» решений для «малых экономик» и платформы для укрепления партнерств с международными организациями и национальными органами власти.

Также в 2025 году Банк продолжил реализовывать совместные проекты с международными организациями и органами государственной власти стран-участниц. По линии технического содействия установлено сотрудничество с Организацией Объединенных Наций по промышленному развитию (далее – ЮНИДО) в Кыргызстане в рамках реализации совместного проекта по подготовке предварительного ТЭО для определения местоположения и бизнес-модели интегрированного агропродовольственного парка.

Совместно с Программой развития ООН инициированы 2 проекта ФТС в сфере оптимизации энергопотребления и стабилизации региональных сетей (Беларусь) и в области разработки Концепции развития и государственной поддержки малого и среднего предпринимательства (Кыргызстан).

Кроме того, расширено взаимодействие с ВПП ООН в Таджикистане в рамках реализации инициативы технического содействия по стимулированию производства и потребления обогащенной пшеничной муки для создания предпосылки развития инвестиционного потенциала агропромышленного комплекса Таджикистана.

Программа технического содействия при подготовке инвестиционных проектов

Правление Банка в 2025 году утвердило финансирование из средств ФТС на сумму 3,3 млн долларов США на реализацию 10 новых проектов технического содействия для подготовки и структурирования инвестиционных сделок в государствах – участниках Банка, включая Беларусь, Казахстан, Кыргызстан и Таджикистан. Часть из них планируется к реализации в рамках КИМП Банка, в том числе в области ВИЭ и развития транспортно-логистической инфраструктуры.

Проекты технического содействия, реализуемые в течение 2025 года, были направлены на подготовку будущих инвестиционных проектов для финансирования Банком с потенциальным эффектом по следующим ЦУР ООН:

- чистая вода и санитария;
- недорогостоящая и чистая энергия;
- достойная работа и экономический рост;
- индустриализация, инновация и инфраструктура;
- устойчивые города и населенные пункты;
- ответственное потребление и производство;
- борьба с изменением климата;
- партнерство в интересах устойчивого развития.

Программа технического содействия по расширению инвестиционной деятельности Банка

В рамках Программы технического содействия по расширению инвестиционной деятельности утверждено финансирование для технического содействия на сумму 8,9 млн долларов США в течение 2025–2031 гг. с целью реализации 13 новых проектов ФТС, включая проекты по запросам государственных органов и министерств стран-участниц, а также разработки новых инструментов для Банка.

В 2025 году ЕАБР определил значимые эффекты от следующих проектов ФТС в рамках данной Программы:

- Создание основы для масштабирования производства и потребления обогащенной пшеничной муки в Таджикистане с целью минимизации экономических потерь от недостаточного питания населения (до начала реализации Проекта ФТС оцениваются в размере 1% ВВП страны);
- Организация административно-правовой инфраструктуры и специальных условий деятельности, развитие институциональной среды для инвесторов, национального и зарубежного бизнеса в Узбекистане;
- Развитие институциональной среды ГЧП в Казахстане и Таджикистане: партнерство с вузами и Центром ГЧП по наращиванию компетенций и экспертизы в сфере ГЧП;
- Создание комплексной системы мер государственной поддержки МСП в Кыргызстане, охватывающей все ключевые направления предпринимательской деятельности – молодежное, женское, социальное, региональное предпринимательство, а также развитие креативной экономики как нового сектора роста и инноваций;
- Разработка рекомендаций и обоснования выбора оптимальной структуры Центра ГЧП, обеспечивающей эффективность принятия и осуществления управленческих решений в сфере ГЧП, в том числе при подготовке и реализации проектов ГЧП с учетом потребностей инфраструктурного развития Армении.

В течение 2025 года в рамках сотрудничества с государственными органами стран-участниц по Программе расширения инвестиционной деятельности Банка были запущены проекты технического содействия в интересах следующих контрагентов:

- Министерство водных ресурсов и ирригации Республики Казахстан;
- Министерство здравоохранения и социальной защиты населения Республики Таджикистан;
- Министерство инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан;
- Министерство финансов Республики Армения;
- Министерство экономики и коммерции Кыргызской Республики;
- Агентство по стандартизации, метрологии, сертификации и торговой инспекции при Правительстве Республики Таджикистан;
- Агентство Республики Казахстан по финансовому мониторингу;
- Государственный комитет по стандартизации Республики Беларусь;
- Казахстанский центр государственно-частного партнерства;
- Национальное агентство инвестиций и приватизации Республики Беларусь;
- Центр реализации проектов ГЧП при Государственном комитете по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан.

Программа субсидирования процентной ставки по инвестиционным проектам

В 2025 году по Программе субсидирования ФТС ЕАБР утверждено 3 проекта на сумму 12,6 млн долларов США, реализуемые в 2026–2040 годах в Казахстане, Кыргызстане и Таджикистане. Субсидирование по данным проектам призвано оказать поддержку заемщикам Банка в развитии производства органоминеральных удобрений, модернизации дорожной инфраструктуры и поддержки микрофинансирования в регионе Центральная Азия.

Содействие развитию и интеграции государств-участников

В 2025 году Стратегией Банка был предусмотрен рост доли проектов с интеграционным эффектом в текущем инвестиционном портфеле Банка с 60% до 65%. По результатам года доля проектов с интеграционным эффектом в текущем инвестиционном портфеле Банка составила 68,9%, что на 3,9 п. п. превысило целевой результат.

По оценке Банка, инвестиционный портфель ЕАБР на 31 декабря 2025 года обладал потенциалом создания взаимных торговых потоков в объеме, достигающем 6 млрд долларов США в год. Объем взаимных инвестиций, обеспеченный реализуемыми Банком проектами, на конец 2025 года составил более 2 млрд долларов США.

Интеграционные эффекты, млн долларов США	2022	2023	2024	2025
Объем взаимной торговли, в год	4 811	5 258	5 629	6 009
Объем взаимных инвестиций	2 009	2 028	2 202	2 256

В 2025 году новые подписания Банка включали 12 проектов с интеграционным эффектом, в том числе 10 в реальном секторе и 2 в финансовом секторе.

Год	Количество новых интеграционных проектов		Объем на конец года, млн долларов США	
	Всего	В реальном секторе	Всего	В реальном секторе
2022	20	14	1 364	675
2023	15	15	1 101	1 101
2024	11	8	1 014	866
2025	12	10	1 587	1 512

По итогам 2025 года Банк демонстрирует выполнение целевых показателей вклада в развитие согласно Стратегии с опережающей динамикой. Доля проектов со вкладом в достижение ЦУР в текущем инвестиционном портфеле на 31 декабря 2025 года составила 25,1%, что выше целевого значения на 10,1 п. п.

Данные проекты предполагают измеримое положительное воздействие на достижение целевых эффектов задач развития в соответствии с положениями страновых стратегий Банка.

В соответствии с задачей ЦУР «Достойная работа и устойчивый рост» показатели базовых эффектов вклада в экономический рост для государств-участников относятся к приоритетам развития деятельности Банка во всех государствах-участниках. По оценкам Банка, по состоянию на 31 декабря 2025 года реализация инвестиционных проектов в портфеле ЕАБР обеспечивала ежегодное увеличение валового выпуска в экономиках государств-участников на 14,1 млрд долларов США накопленным итогом, почти 1,6 млрд долларов США ежегодного прироста налоговых и прочих платежей в бюджетные системы государств-участников, а также создание почти 45 тыс. новых рабочих мест (представлено в таблице ниже):

Эффекты от проектов Банка, млн долларов США	2022	2023	2024	2025
Объем валового выпуска продукции, в год	9 445	11 926	12 689	14 142
Платежи в бюджет, в год	1 293	1 353	1 377	1 590
Новые рабочие места, тыс.	32,1	37,0	40,4	44,7

По итогам 2025 года сохраняются опережающие темпы наращивания объема инвестиций ЕАБР в Казахстане – это ключевой итог развития его проектной деятельности. В 2025 году объем одобренных инвестиций Банка в Казахстане составил 1,5 млрд долларов США. Ключевой фокус работы ЕАБР был направлен на поддержку крупных инвестиционных проектов в промышленности и транспорте.

Вторым ключевым направлением развития деятельности Банка в 2025 году стало сохранение фокуса на усилении вклада ЕАБР в развитие в странах с «малыми экономиками». Банк масштабирует поддержку инвестиционных проектов и продолжает активное развитие своей деятельности в Армении, Кыргызстане и Таджикистане, в том числе с использованием инструмента технического содействия как одного из ключевых механизмов реализации целей Стратегии. По итогам 2025 года совокупный объем одобренных инвестиций ЕАБР в странах с «малыми экономиками» составил 236 млн долларов США – это рекордное значение за весь период реализации Стратегии. За 2022–2025 годы объем одобренного финансирования ЕАБР в Армении, Кыргызстане и Таджикистане составил 750 млн долларов США – в 1,5 раза больше пятилетнего плана по Стратегии (500 млн долларов США). По состоянию на 31 декабря 2025 года доля проектов в странах с «малыми экономиками» в текущем инвестиционном портфеле ЕАБР составила 9,7%, что почти в 3 раза превышает целевой показатель 3,7%, установленный Стратегией.

В Беларуси и Российской Федерации ЕАБР сохраняет фокус преимущественно на операциях в частном секторе, соответствующих ЦУР. Банк продолжает вести непрерывную работу по поддержанию высокого качества кредитного портфеля в ответ на продолжающиеся изменения глобальной регуляторной среды и в соответствии с лучшими комплаенс-практиками международных финансовых институтов.

В 2025 году годовой объем операций (инвестиций) – 2 млрд 609 млн долларов США. С начала выполнения Стратегии 2022–2026 годовой объем операций (инвестиций) составил 9 млрд 205 млн долларов США.

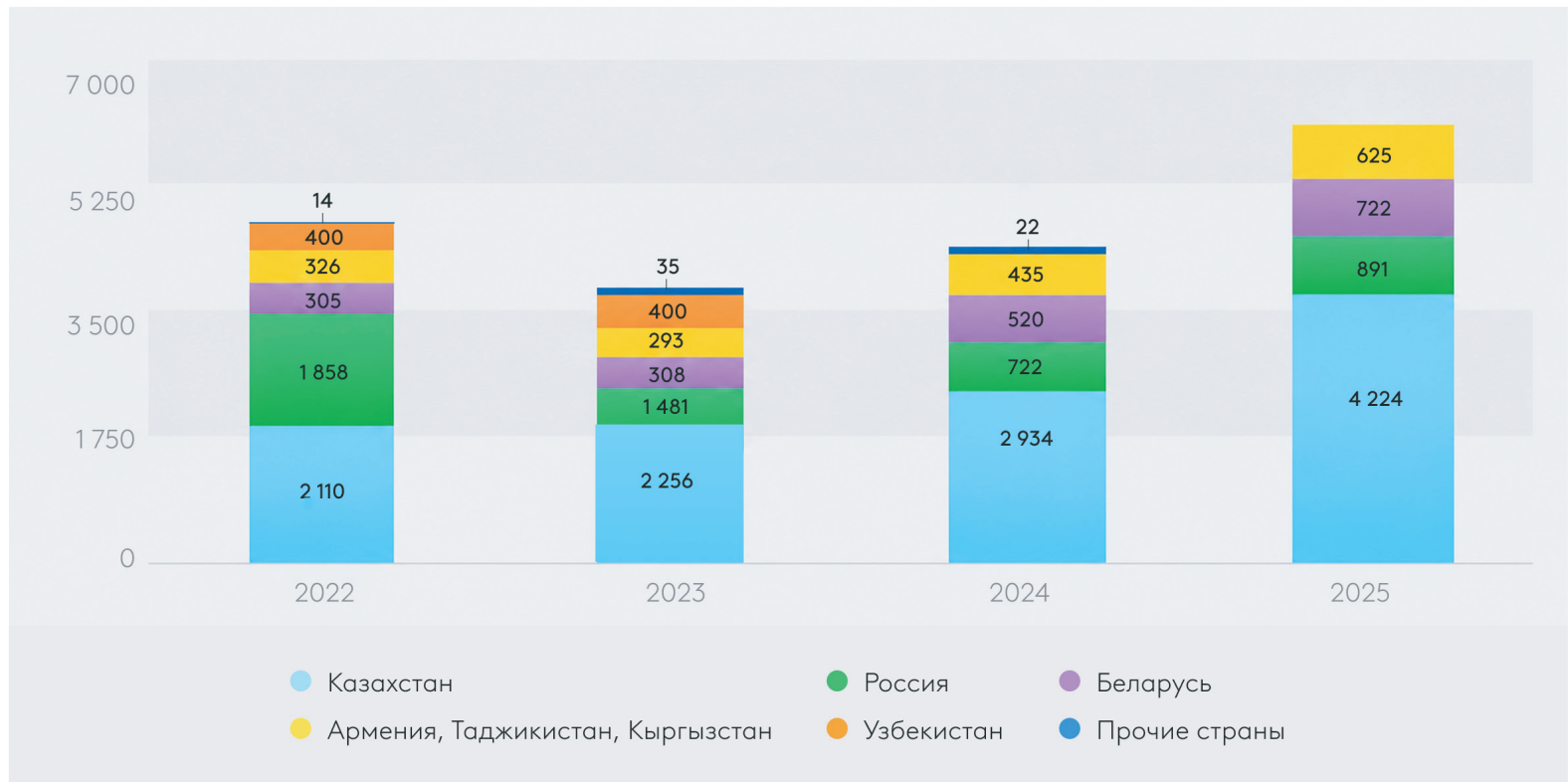
В объеме подписанных в 2025 году проектов доля в 23,9% приходится на национальные валюты государств – участников ЕАБР.

Текущий инвестиционный портфель Банка на конец 2025 года составил 6 млрд 462 млн долларов США.

Накопленный инвестиционный портфель Банка на конец 2025 года составил 19 млрд 611 млн долларов США.

Показатель, млн долларов США	2022	2023	2024	2025
Текущий инвестиционный портфель	5 013	4 773	4 633	6 462
Накопленный инвестиционный портфель	13 414	14 743	16 528	19 611

↓ Страновая структура текущего инвестиционного портфеля, млн долларов США

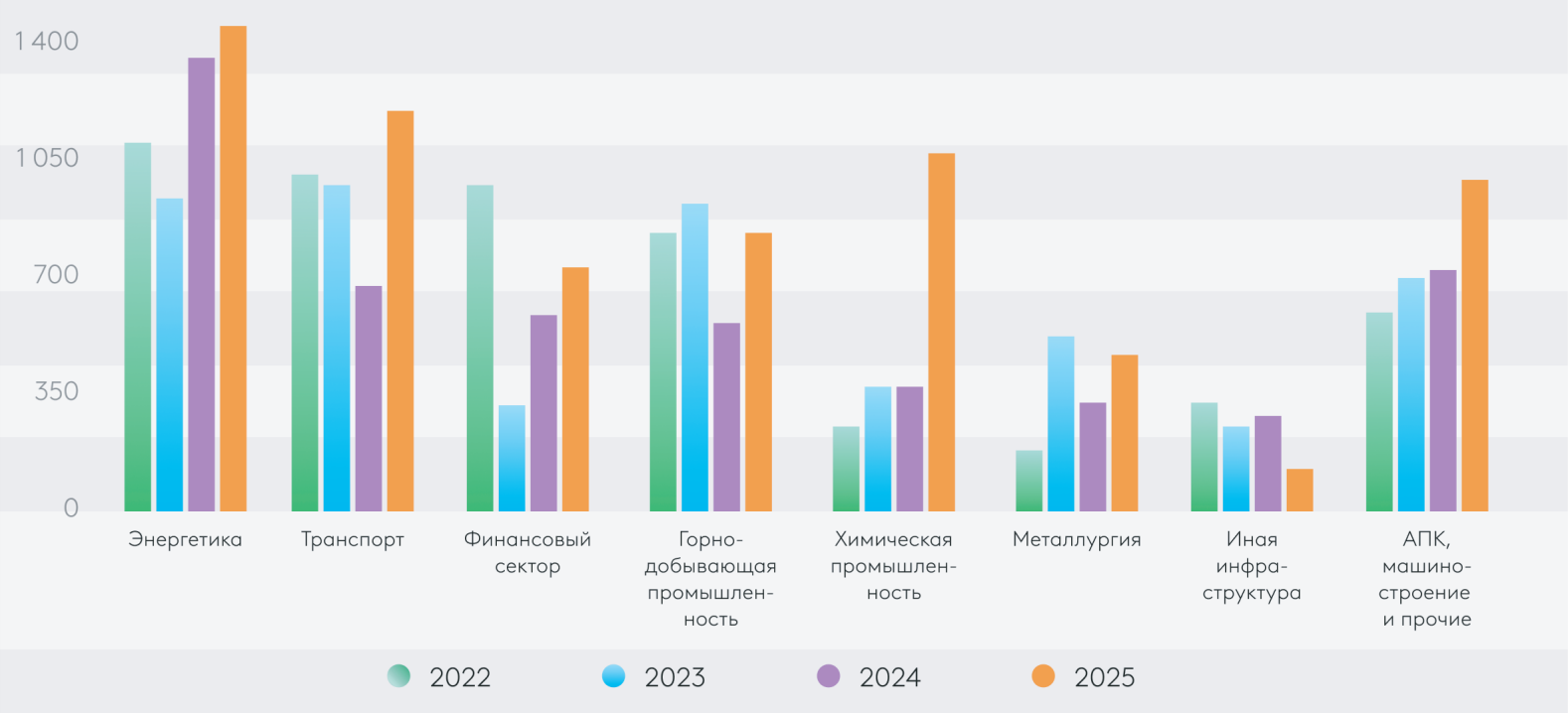


В страновой структуре текущего инвестиционного портфеля Банка на конец 2025 года наибольшую долю занимают проекты в Казахстане.

⁴ Текущий инвестиционный портфель – сумма балансового портфеля и внебалансовых обязательств (кредитные линии и выданные гарантии) по действующим проектам, входящим в инвестиционный портфель Банка.

⁵ Инвестиционный портфель (накопленный инвестиционный портфель) – совокупность всех финансовых инструментов по утвержденным с начала деятельности Банка проектам, по которым финансовые соглашения подписаны и не аннулированы до начала финансирования.

↓ Отраслевая структура текущего инвестиционного портфеля



В отраслевой структуре текущего инвестиционного портфеля Банка в 2025 году увеличилась доля проектов в транспорте (с 13,6% до 17,0%), химической промышленности (с 7,8% до 15,5%) и машиностроении (с 2,7% до 4,0%), снизилась доля проектов в энергетике (с 27,8% до 21,3%), финансовом секторе (с 12,0% до 10,9%), иной инфраструктуре (с 6,3% до 2,6%). Изменения в других отраслях были незначительными.

На конец 2025 года на долю проектов, финансирование которых осуществляется в национальных валютах государств – участников ЕАБР, приходилось 33,9% текущего инвестиционного портфеля.

По состоянию на 31 декабря 2025 года на рассмотрении Банка находилось 18 проектов, которые прошли стадию предварительного рассмотрения (утверждены концепции проектов), доля участия ЕАБР в них составила 1 млрд 959 млн долларов США.

Республика Армения

В 2025 году ЕАБР сохранил ключевой фокус инвестиционной деятельности в Армении на содействии развитию устойчивой и безопасной промышленной инфраструктуры.

Согласно Страновой стратегии, индикативный пятилетний объем инвестиций ЕАБР в Армении на 2022–2026 годы запланирован в объеме не менее 287 млн долларов США. По итогам 2022–2025 годов накопленный объем инвестиций Банка в Армении составил 380 млн долларов США – в 1,3 раза больше по сравнению с пятилетним индикативным объемом.

По состоянию на 31 декабря 2025 года текущий инвестиционный портфель Банка в Армении составил 316 млн долларов США и включал 7 проектов в 5 отраслях. На конец 2025 года весь объем текущего инвестиционного портфеля сформирован подписаниями в период реализации новой Стратегии – с 2022 по 2025 год. Доля проектов, финансируемых в Армении, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 4,9%.

Знаковым итогом работы Банка в 2025 году стал первый масштабный проект содействия внедрению передовых цифровых решений в деятельности предприятий промышленности. Продолжено сотрудничество ЕАБР с Зангезурским медно-молибденовым комбинатом – Банком одобрено предоставление финансирования в объеме 51 млн долларов США для реализации программы цифровой трансформации. В рамках проекта финансирования программы цифровой трансформации Зангезурского медно-молибденового комбината Банком впервые структурирован проект инвестиционного финансирования на льготных условиях с задействованием ресурсов ФЦИ.

В 2025 году ЕАБР одобрено предоставление грантового финансирования за счет средств ФТС по проекту технического содействия в рамках Программы 3 ФТС «Техническое содействие по расширению инвестиционной деятельности Банка», направленному на институционализацию и наращивание потенциала ГЧП в Армении. Данный проект является комплементарным к завершенной в 2025 году инициативе партнерства Банка со Славянским университетом (г. Ереван) для наращивания компетенций в сфере ГЧП и подготовки Странового обзора развития ГЧП в Армении, в ходе работы над которым было выявлено, что в данной стране существует потребность в создании Центра ГЧП. В этой связи Банком было принято решение продолжить аналитическую поддержку уполномоченных государственных органов Армении в вопросах проведения гэл-анализа институциональных рамок управления ГЧП и разработки организационно-правовой формы, а также финансовой и управленческой структуры Центра ГЧП.

Совокупно инвестиции в проектах накопленного портфеля ЕАБР в Республике Армения способствуют ежегодному увеличению валового продукта в ее экономике примерно на 162 млн долларов США и обеспечивают дополнительные поступления в бюджет в размере почти 1,5 млн долларов США.

Республика Беларусь

В отчетном году поддержание хорошего качества текущего инвестиционного портфеля ЕАБР в Беларуси оставалось ключевым приоритетом для Банка. ЕАБР сохранил фокус на операциях в частном секторе, соответствующих ЦУР.

По итогам 2025 года объем проектов в Беларуси составил 9,1% от балансового инвестиционного портфеля банка. Весь объем финансирования Банка направлен на поддержку проектов частного сектора, обеспечивающих вклад в достижение ЦУР по приоритетным направлениям согласно Страновой стратегии.

Значимые успехи достигнуты в работе по отраслевой задаче развития экспортного потенциала и поддержки предпринимательства.

В отчетном году продолжена работа по действующим и перспективным инициативам цифровой трансформации, в том числе по проекту повышения эффективности электронного взаимодействия государства, граждан и бизнеса путем трансфера ИИ-технологий.

По линии технического содействия в 2025 году в Беларуси были запущены 3 проекта на общую сумму около 500 тыс. долларов США. Среди них – проекты по 2 программам ФТС: организация технического аудита и финансово-технического надзора по инвестиционному проекту расширения мощностей производственно-логистического комплекса в рамках Программы 1 «Техническое содействие при подготовке инвестиционных проектов» и разработка бизнес-планов использования систем накопления электрической энергии в рамках Программы 3 «Техническое содействие по расширению инвестиционной деятельности Банка». Этот проект реализуется совместно с международным партнером контура Организации Объединенных Наций.

Республика Казахстан

По итогам 2025 года Казахстан сохраняет лидерство по объему инвестиций ЕАБР. Банком одобрены инвестиции в объеме 1,5 млрд долларов США для поддержки инвестиционных проектов в реальном и финансовом секторах экономики – рекордное значение за весь период реализации Страновой стратегии.

Согласно Страновой стратегии, индикативный пятилетний объем инвестиций ЕАБР в Казахстане на 2022–2026 годы запланирован в объеме не менее 3,8 млрд долларов США. По итогам 2022–2025 годов накопленный объем инвестиций ЕАБР в Казахстане составил 5,2 млрд долларов США, пятилетний индикативный план по Страновой стратегии выполнен Банком за 4 года.

По состоянию на 31 декабря 2025 года текущий инвестиционный портфель Банка в Казахстане составил 4 млрд 224 млн долларов США и включал 46 проектов в 11 отраслях. Доля проектов, финансируемых в Казахстане, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила около 65,4%.

В 2025 году ЕАБР фокусировался на сохранении высоких темпов инвестиционной деятельности в Казахстане, содействующей устойчивому экономическому росту республики и интеграции стран-участниц. Банк уделял ключевое внимание поддержке промышленного и транспортного развития и сосредоточился на финансировании крупных инвестиционных проектов.

Наиболее важные успехи в Казахстане в 2025 году достигнуты по отраслевой задаче развития конкурентоспособных инновационных производств. Совокупный объем одобренных инвестиций ЕАБР по новым проектам в горнодобывающей и химической промышленности составил 820 млн долларов США. Крупнейшим проектом Банка в 2025 году стала поддержка строительства завода по переработке газа и производству крупнотоннажного полиэтилена «Силлено» в Атырауской области. Объем одобренного финансирования ЕАБР составил 450 млн долларов США.

Существенные успехи достигнуты в развитии инфраструктуры. Банком одобрено предоставление финансирования в объеме около 319 млн долларов США для реализации инвестиционной программы АО «Интергаз Центральная Азия», направленной на модернизацию и расширение газотранспортной инфраструктуры Казахстана. В 2025 году текущий инвестиционный портфель ЕАБР пополнился первым проектом на принципах исламского финансирования – поддержка операционной деятельности и капитальной программы ТОО «Исткомтранс».

ЕАБР сохранил фокус на развитии финансового рынка Казахстана. В 2025 году Банк выступил соорганизатором в выпуске облигаций АО «КазАгроФинанс» для приобретения высокопроизводительной сельскохозяйственной техники и (или) сборки для последующей передачи в лизинг. Также ЕАБР принял участие в облигационном займе АО «НИХ «Байтерек» для финансирования проектов агропромышленного комплекса, проведения весенних полевых и уборочных работ в Казахстане. В 2025 году общий объем одобренных ЕАБР инвестиций по проектам в финансовом секторе республики составил около 75 млн долларов США.

В отчетном году продолжалось активное использование инструмента технического содействия для развития ключевых инвестиционных инициатив ЕАБР в Казахстане. В общей сложности объем грантового финансирования из средств ФТС составил 2,3 млн долларов США, в том числе 2 млн долларов США – в рамках Программы 1 «Техническое содействие при подготовке инвестиционных проектов» и Программы 2 «Субсидирование процентной ставки по инвестиционным проектам». Одним из ключевых фокусов ЕАБР стала инициатива по содействию строительству и вводу в эксплуатацию портфеля биогазовых станций с комплексом по производству органоминеральных удобрений.

Значимые инициативы технического содействия ЕАБР – предпроектная подготовка по крупным инвестиционным проектам, таким как модернизация Усть-Каменогорской ТЭЦ и строительство компрессорных станций в городах Жезказган и Темиртау.

В 2025 году продолжена активная работа по поддержке цифровой трансформации в Казахстане. ЕАБР одобрено предоставление грантового финансирования по новым цифровым проектам, в том числе по разработке международной цифровой платформы для создания ИИ-решений, обеспечения доступа к ИИ-инструментам и сервисам AI SuperCloud.

Совокупно инвестиции в проектах накопленного портфеля ЕАБР способствуют ежегодному увеличению выпуска в экономике Казахстана в объеме более 5,7 млрд долларов США, дополнительным поступлениям в бюджет в размере 708 млн долларов США и обеспечивают создание более 19,0 тыс. новых рабочих мест.

Кыргызская Республика

Согласно Страновой стратегии, индикативный пятилетний объем инвестиций ЕАБР в Кыргызстане на 2022–2026 годы запланирован в размере не менее 163 млн долларов США. По итогам 2022–2025 годов накопленный объем инвестиций Банка в республике составил 346 млн долларов США – более чем в 2 раза превысило пятилетний индикативный план.

По состоянию на 31 декабря 2025 года текущий инвестиционный портфель Банка в Кыргызстане составил 298 млн долларов США и включал 4 проекта в 4 отраслях. На конец 2025 года весь объем текущего инвестиционного портфеля сформирован подписаниями в период реализации новой Стратегии – с 2022 по 2025 год. Доля проектов, финансируемых в Кыргызстане, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 4,6%.

В 2025 году ЕАБР фокусировался на содействии реализации инфраструктурных инвестиционных проектов и масштабировании поддержки грантовых проектов.

Наибольшие успехи достигнуты Банком по отраслевой задаче создания базовой инфраструктуры, способствующей региональной интеграции и устойчивому развитию. В 2025 году утвержден крупнейший проект за всю историю операций Банка в Кыргызстане – ЕАБР одобрено предоставление финансирования в объеме 180 млн долларов США для строительства солнечной электростанции мощностью 300 МВт в селе Тору-Айгыр Иссык-Кульской области. Реализация проекта будет содействовать развитию энергетической инфраструктуры Кыргызстана, способствуя снижению зависимости от традиционных источников энергии и увеличению доли возобновляемых источников в энергетическом балансе страны.

В 2025 году Банком продолжена активная работа по проектам технического содействия – одобрено грантовое финансирование в объеме 13,6 млн долларов США по 8 новым проектам. При этом одним из ключевых фокусов работы ЕАБР в 2025 году стала поддержка инициатив институционального развития Кыргызской Республики. Банком оказана грантовая поддержка Центральному депозитарию для модернизации его учетной системы, Министерству экономики и коммерции Кыргызской Республики для разработки Программы поддержки и развития малого и среднего предпринимательства Кыргызской Республики до 2030 года, а также Министерству водных ресурсов, сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кыргызской Республики для укрепления институционального потенциала по вопросам подготовки инвестиционных проектов на ранних стадиях и определения местоположения и бизнес-модели интегрированного агропродовольственного парка.

В отчетном году велась работа по действующим и перспективным инициативам цифровой трансформации, включая проект создания доверенной третьей стороны в Кыргызской Республике, а также в области цифровизации здравоохранения.

Совокупно инвестиции в проектах накопленного портфеля ЕАБР способствуют увеличению выпуска в экономике Кыргызстана в объеме более 162 млн долларов США и дополнительным поступлениям в бюджет в размере 18,1 млн долларов США.

Российская Федерация

В 2025 году приоритетом деятельности Банка в Российской Федерации являлось поддержание хорошего качества текущего инвестиционного портфеля в ответ на продолжающиеся изменения глобальной регуляторной среды и в соответствии с лучшими комплаенс-практиками международных финансовых институтов. ЕАБР сохранил фокус на операциях в частном секторе, соответствующих ЦУР.

В рамках проведенной в 2022–2025 годах работы с учетом соблюдения международных норм и обязательств Банка перед инвесторами и контрагентами доля российских проектов в балансовом портфеле ЕАБР снизилась с 41% на конец 2021 года до 10% на конец 2025 года.

Доля российских проектов в портфеле ЕАБР, сформированная на конец 2025 года, отражает необходимый уровень для решения текущих задач Банка: как развития деятельности, так и сохранения собственной финансовой и операционной устойчивости в среднесрочной перспективе.

Республика Таджикистан

Согласно Страновой стратегии, индикативный пятилетний объем инвестиций ЕАБР в Таджикистане на 2022–2026 годы запланирован в объеме не менее 45 млн долларов США. По итогам 2022–2025 годов накопленный объем инвестиций Банка в Таджикистане составил 23 млн долларов США, пятилетний индикативный план по Страновой стратегии выполнен Банком более чем на 50%.

По состоянию на 31 декабря 2025 года текущий инвестиционный портфель Банка в Таджикистане составил 11 млн долларов США и включал 2 проекта в 2 отраслях. Доля проектов, финансируемых в республике, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 0,2%.

Ключевой фокус работы ЕАБР в Таджикистане в 2025 году был направлен на развитие пайплайна инвестиционных проектов, поддержку финансового сектора и финансирование грантовых проектов.

В отчетном году наибольшие успехи достигнуты ЕАБР по отраслевой задаче диверсификации промышленности, развития частного сектора и предпринимательства. Банком одобрено предоставление финансирования ЗАО Банк «Арванд» в сумме 5 млн долларов США для реализации проектов в рамках программы поддержки микрофинансирования.

В 2025 году продолжена активная работа по отраслевой задаче цифровой трансформации. ЕАБР одобрено предоставление финансирования из ресурсов ФЦИ для разработки цифровой платформы электронной карты г. Душанбе.

По линии технического содействия в 2025 году в Таджикистане были запущены 4 проекта на общую сумму более 1 млн долларов США. Среди них – проекты по 3 основным программам ФТС: разработка предварительного технико-экономического обоснования транспортно-логистического центра в рамках Программы 1 «Техническое содействие при подготовке инвестиционных проектов»; субсидирование процентной ставки по невозобновляемой кредитной линии для поддержки микрофинансирования предприятий МСБ в рамках Программы 2 «Субсидирование процентной ставки по инвестиционным проектам»; развитие институциональной среды ГЧП в рамках Программы 3 «Техническое содействие по расширению инвестиционной деятельности Банка».

Совокупно инвестиции в проектах накопленного портфеля ЕАБР способствуют ежегодному увеличению выпуска в экономике Таджикистана на 55 млн долларов США, поступлений в бюджет – дополнительно на 0,3 млн долларов США, а также обеспечивают создание более 200 новых рабочих мест.

Республика Узбекистан

В 2025 году ЕАБР фокусировался на развитии пайплайна проектов в транспорте, инфраструктуре, металлургии и финансовом секторе Узбекистана.

В отчетном году Банком был запущен первый проект технического содействия в Узбекистане на сумму 0,5 млн долларов США, направленный на совершенствование инвестиционной и предпринимательской среды посредством создания международного финансового центра в г. Ташкенте по запросу Министерства инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан.

Управление балансом



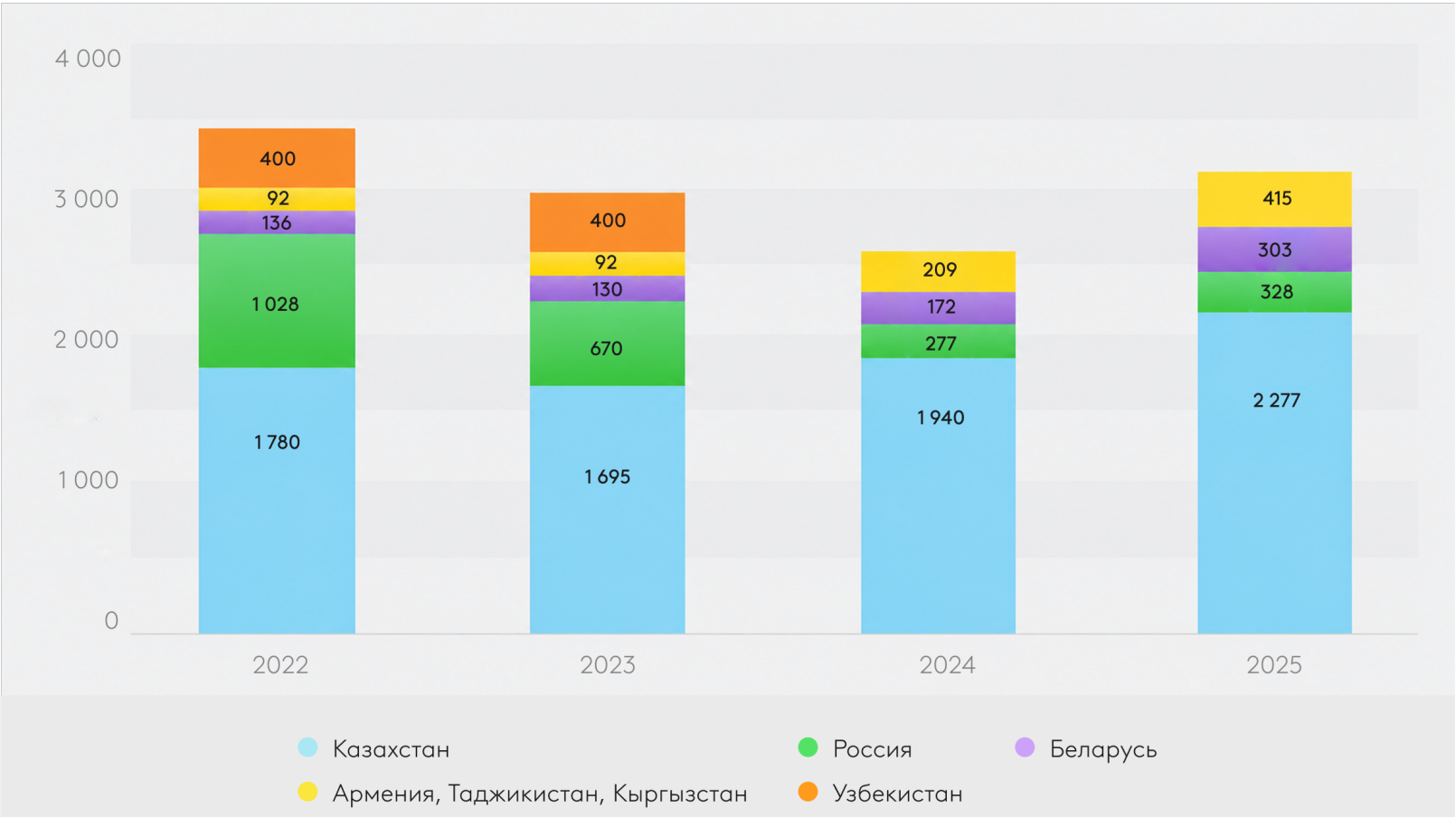


Кыргызстан, Бишкек

Балансовый проектный портфель

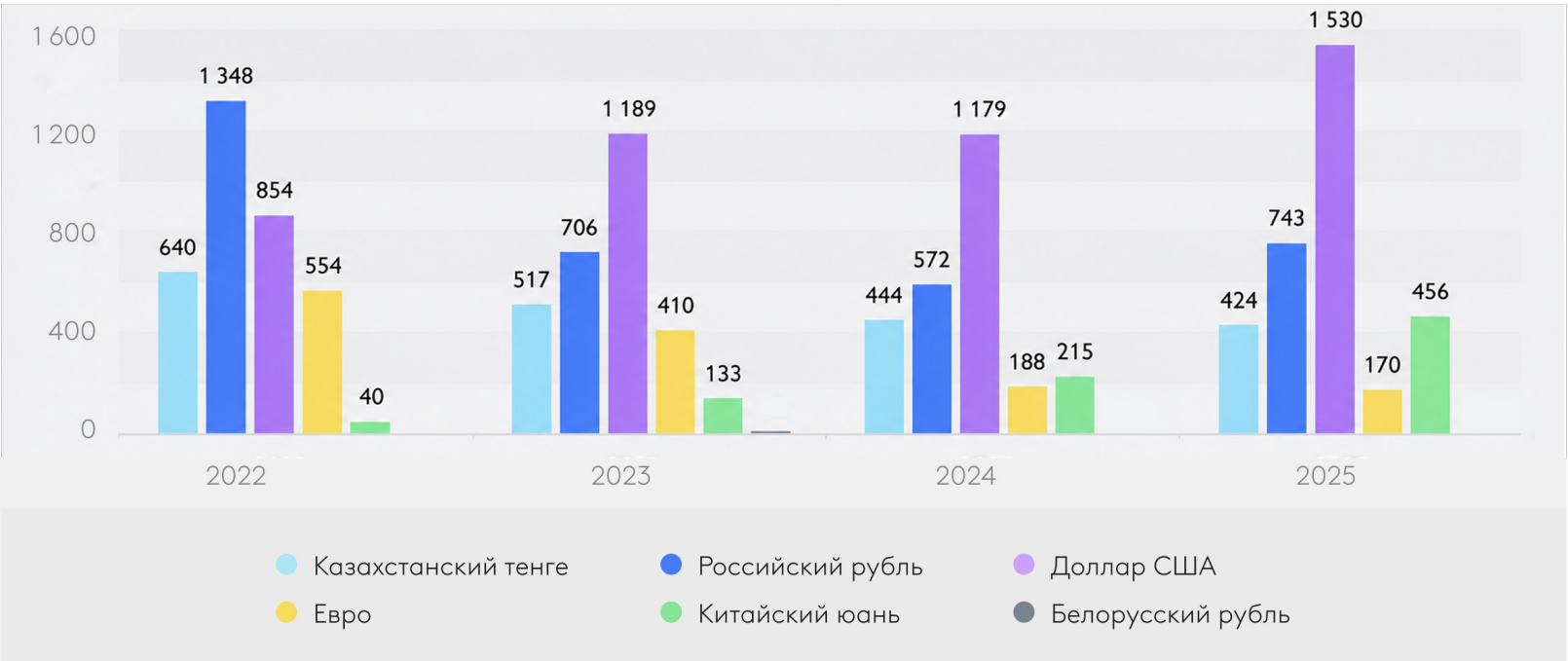
Балансовый портфель на конец 2025 года составил 3 млрд 323 млн долларов США.

↓ Страновая структура балансового портфеля, млн долларов США



В страновой структуре балансового портфеля Банка на конец 2025 года наибольшую долю занимают проекты в Казахстане.

↓ Валютная структура балансового портфеля, млн долларов США



На конец 2025 года на долю проектов в национальных валютах государств – участников ЕАБР приходилось 35,1% балансового портфеля (на конец 2024 года – 39,1%).

⁶ Балансовый портфель – выданные, непогашенные, учитываемые на счетах активов баланса Банка средства по предоставленным займам клиентам и банкам, а также инвестиции в долговые и долевого инструменты и участие в фондах прямых инвестиций по проектам, входящим в текущий инвестиционный портфель Банка.

Фондирование операций

На фоне сложившейся геополитической ситуации в 2025 году ЕАБР продолжил стратегию по диверсификации источников привлечения и проводил активную работу на новых рынках и на рынках государств-участников по привлечению долгосрочного фондирования.

На конец 2025 года общий объем заимствований Банка составил 3 млрд 810 млн долларов США, в том числе: выпущенные долговые ценные бумаги Банка – 2 млрд 546 млн долларов США; займы, полученные от финансовых институтов, – 1 млрд 264 млн долларов США. При этом в общей структуре привлечений займов от финансовых институтов увеличилась до 33% на конец 2025 года с 25% на конец 2024 года.

Выпущенные долговые ценные бумаги

↓ Валютная структура выпущенных долговых ценных бумаг, млн долларов США



В течение 2025 года Банк осуществил выпуск долговых ценных бумаг на общую сумму 375 млн долларов США, в том числе дебютные выпуски облигаций, номинированных в дирхамах ОАЭ.

На Казахстанской фондовой бирже Банк разместил 2 выпуска облигаций в казахстанских тенге общим объемом 100 млрд тенге и 1 выпуск в китайских юанях на сумму 500 млн юаней.

На Astana International Exchange (AIX) Банк разместил выпуск облигаций, номинированных в дирхамах ОАЭ, на сумму 185 млн дирхамов. В размещении приняли участие представители диверсифицированного круга инвесторов, включая банки, фонды, брокерские и инвестиционные компании из Казахстана и ОАЭ.

Первая сделка Банка по привлечению фондирования на рынке капитала ОАЭ состоялась в формате частного размещения облигаций на сумму 200 млн дирхамов ОАЭ. Организатором выпуска выступил крупнейший банк ОАЭ First Abu Dhabi Bank в партнерстве с ведущим национальным финансовым институтом развития – Фондом развития Абу-Даби (Abu Dhabi Fund for Development).

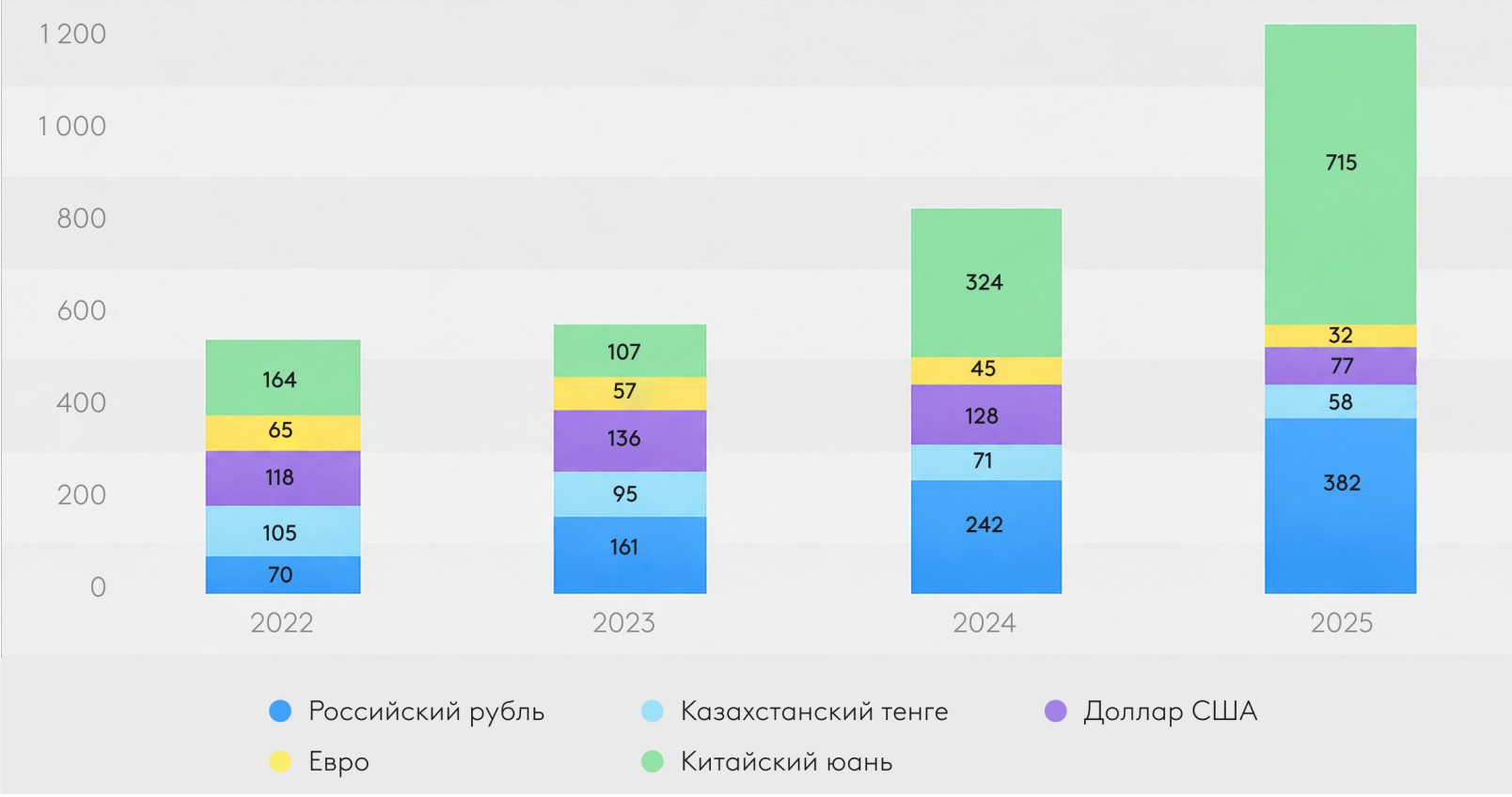
На конец 2025 года ЕАБР были присвоены кредитные рейтинги: от ведущего китайского рейтингового агентства ССХИ на уровне «А-» по международной шкале и «AAA» по национальной шкале (прогноз «стабильный») и от рейтингового агентства АКРА на уровне «А-» по международной шкале и «AAA(RU)» по национальной шкале (прогноз «стабильный»).

В связи с выходом на рынок капитала Ближнего Востока ЕАБР планирует получить рейтинг от агентства Capital Intelligence, аккредитованного и признанного регуляторами в ряде стран Залива, а также в Европейском союзе. Capital Intelligence регулируется Европейским управлением по ценным бумагам и рынкам (ESMA) и признано Европейской банковской организацией (EBA).

Займы, полученные от финансовых институтов

На конец 2025 года общая сумма задолженности по кредитным соглашениям с финансовыми институтами составила 1 млрд 264 млн долларов США, увеличившись на 56% по сравнению со значением на конец 2024 года.

↓ Валютная структура займов, полученных от финансовых институтов, млн долларов США



В течение 2025 года Банк привлек 586 млн долларов США от финансовых институтов, в том числе в юанях от китайских банков на сумму, эквивалентную 425 млн долларов США, а также от финансовых институтов в странах-участницах на сумму, эквивалентную 161 млн долларов США. Привлеченные средства были направлены на финансирование проектов в сфере промышленности, транспорта, инфраструктуры и энергетики. Средства, привлеченные в юанях, использовались преимущественно для финансирования проектов с китайской составляющей, включая импорт оборудования из Китайской Народной Республики, в том числе для реализации инфраструктурных и инвестиционных проектов, реализуемых в рамках инициативы «Один пояс – один путь».

Согласно условиям указанных соглашений, в течение 2025 года Банк соблюдал такие ковенанты, как поддержание финансовой стабильности, исполнение платежных обязательств, кросс-дефолт и др.

Банк нацелен на дальнейшее расширение сотрудничества и установление новых кредитных линий как с финансовыми институтами в странах-участницах, так и с иностранными банками, международными финансовыми институтами, в том числе с экспортно-кредитными агентствами и экспортно-импортными банками. Среди приоритетных направлений остается развитие партнерства с финансовыми институтами КНР и расширение привлечения фондирования в юанях, что соответствует стратегии Банка по диверсификации источников и валют привлечения ресурсов. Данное направление обусловлено устойчивым ростом спроса на юани со стороны заемщиков в странах Центральной Азии на финансирование торговли, импорта оборудования и услуг из Китая.

Казначейские операции

В течение 2025 года Банк успешно управлял своими казначейскими (ликвидными) активами со следующими целями:

- сохранение стоимости собственного капитала;
- поддержание достаточного уровня ликвидности;
- поддержание высокого кредитного качества казначейского портфеля;
- поддержание высокого уровня диверсификации казначейского портфеля.

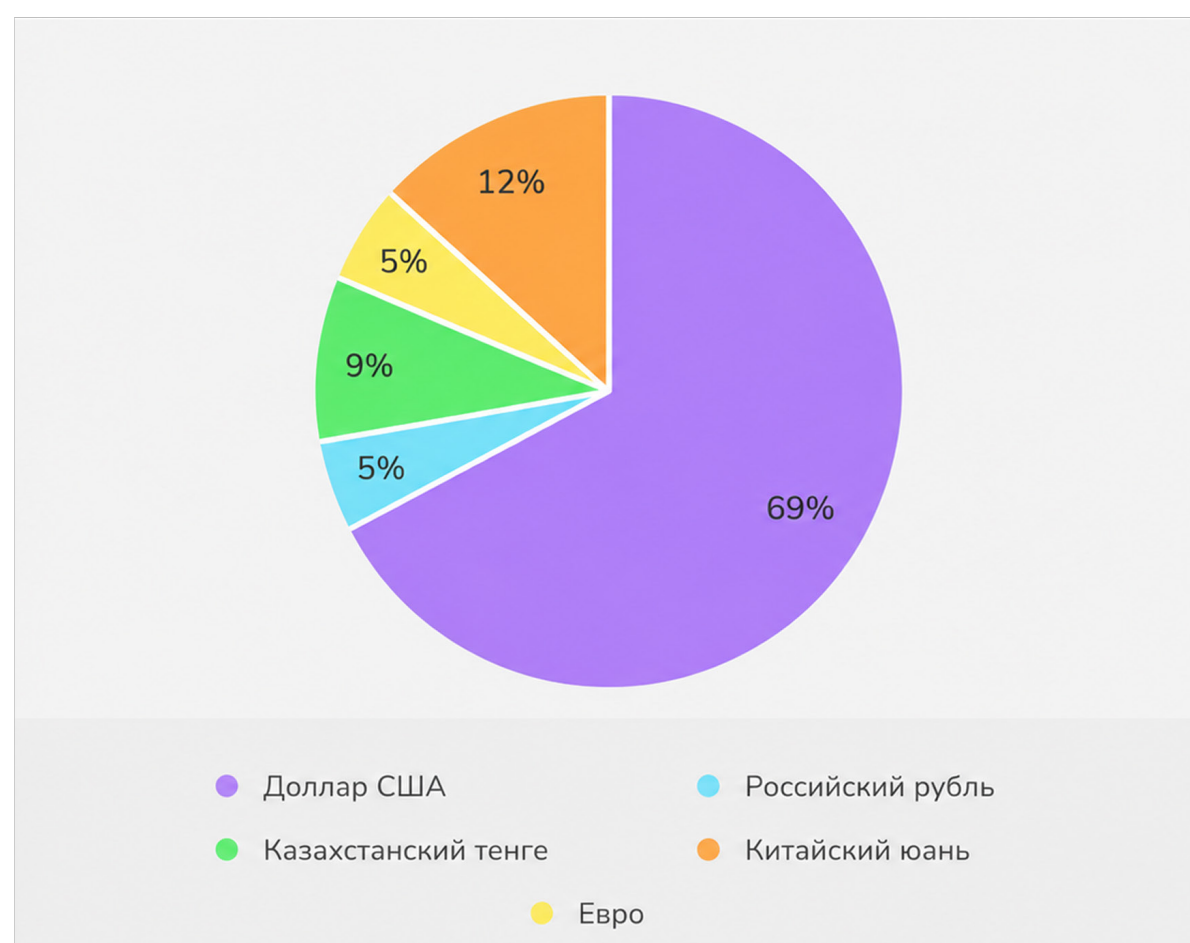
На конец 2025 года объем активов ЕАБР, находящихся в казначейском (ликвидном) портфеле, составил 3,3 млрд долларов США и был равномерно распределен между следующими финансовыми инструментами:

↓ Структура активов казначейского портфеля по инструментам



Основная часть ликвидных активов была деноминирована в долларах США:

↓ Структура активов казначейского портфеля по валютам, 2025 г.



Управление рисками

Основными целями системы управления рисками ЕАБР являются обеспечение разумной уверенности в достижении стратегических целей без ущерба для непрерывности его операций и финансовой устойчивости, а также поддержание высокого уровня доверия заинтересованных сторон к деятельности Банка.

В управлении рисками участвуют Совет и Правление Банка, коллегиальные органы и структурные подразделения Банка, осуществляющие отдельные функции, связанные с управлением рисками, которые вкуче ответственны за разработку и внедрение политик управления рисками Банка, включая кредитные, рыночные, операционные риски и риски ликвидности. По каждому типу рисков структурные подразделения Банка на регулярной основе формируют необходимую управленческую отчетность для коллегиальных органов Банка с целью управления определенным типом риска.

Риски инвестиционного портфеля

Для оценки идентифицированных рисков и формирования резервов (провизий) под ожидаемые кредитные убытки по финансовым инструментам Банк использует собственную методологию (модели) и методологию (модели) S&P Global Market Intelligence (далее – Внутренние модели), позволяющие определить аналог кредитного рейтинга по международной рейтинговой шкале S&P Global Ratings. При использовании Внутренних моделей Банк проводит анализ широкого перечня количественных и качественных показателей, включая показатели деятельности контрагентов и макроэкономические показатели.

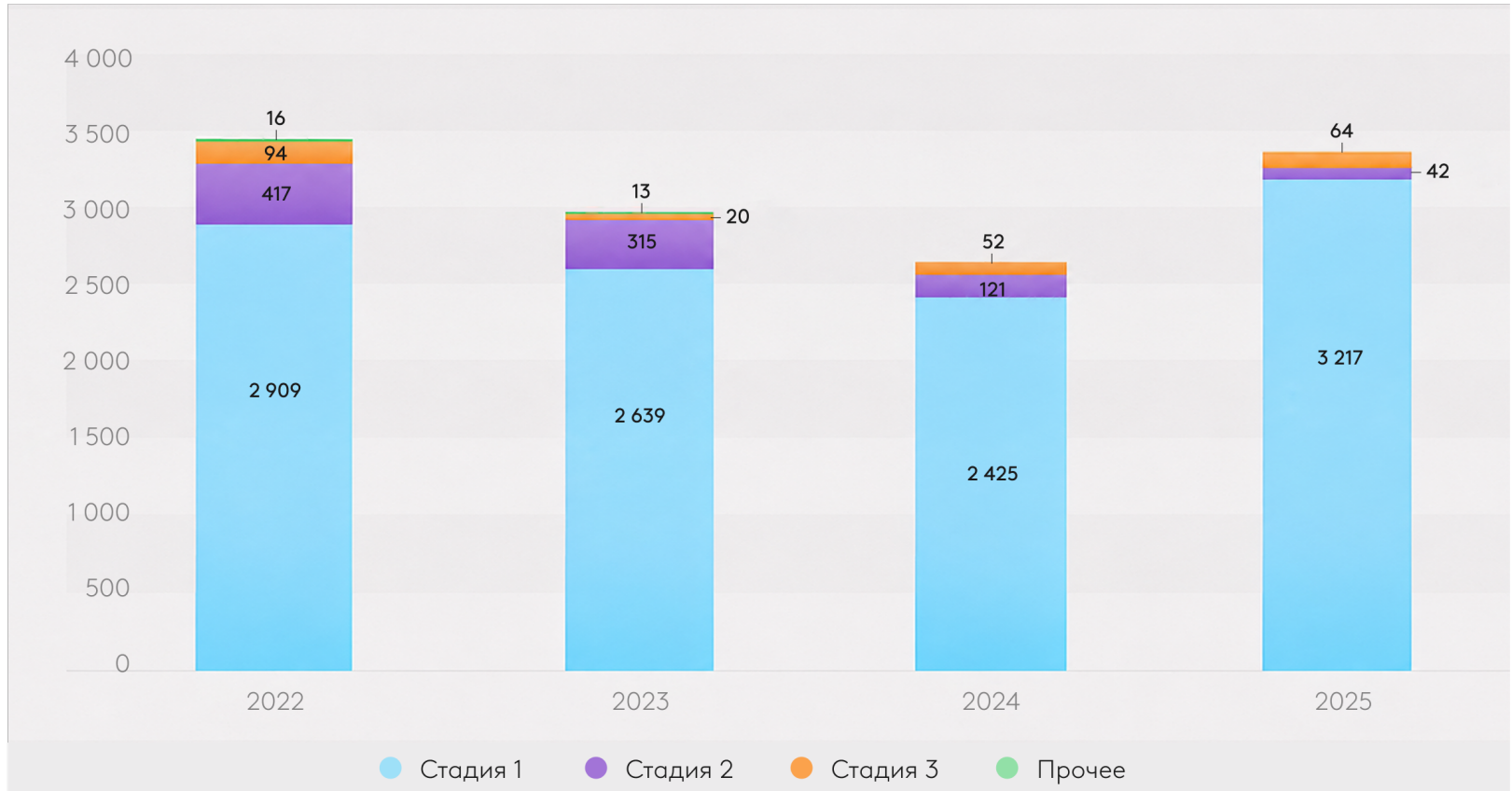
Информация о структуре балансового портфеля по состоянию на 31 декабря 2025 года в разрезе кредитных рейтингов, определенных посредством использования Внутренних моделей, и с учетом стадий изменения кредитного риска, согласно МСФО 9 «Финансовые инструменты», приведена в следующей таблице (млн долларов США):

Международная рейтинговая шкала S&P Global Ratings	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого	Доля
BBB-, BBB, BBB+	430	-	-	430	12,9%
BB-, BB, BB+	749	-	-	749	22,5%
B-, B, B+	1 560	-	-	1 560	47,0%
CCC-, CCC, CCC+	478	42	-	520	15,7%
CC, C, D	-	-	64	64	1,9%
Итого	3 217	42	64	3 323	100%

По состоянию на 31 декабря 2025 года средневзвешенный кредитный рейтинг финансовых инструментов, включенных в балансовый портфель, находился на уровне «B+».

Информация о структуре балансового портфеля Банка по стадиям изменения кредитного риска согласно МСФО 9 «Финансовые инструменты» за 2022–2025 годы приведена далее:

↓ Структура балансового портфеля по стадиям изменения кредитного риска, млн долларов США



Доля финансовых инструментов, находящихся в Стадии 1 (в структуре балансового портфеля), по итогам 2025 года составила 96,8% (по итогам 2024 года – 93,3%).

Общая сумма финансовых инструментов, находящихся в Стадии 2 (в структуре балансового портфеля), снизилась по итогам 2025 года на 79 млн долларов США (или 65%) в сравнении с 2024 годом, до 42 млн долларов США. Доля финансовых инструментов в структуре балансового портфеля, находящихся в Стадии 2, по итогам 2025 года составила 1,3% (по итогам 2024 года – 4,7%).

В 2025 году сумма финансовых инструментов, находящихся в Стадии 3 (в структуре балансового портфеля), составила 64 млн долларов США, рост по сравнению с 2024 годом на 12 млн долларов США (или 23%). Доля данных инструментов в структуре балансового портфеля по итогам 2025 года составила 1,9% (по итогам 2024 года – 2,0%).

Информация о распределении резервов под ожидаемые кредитные убытки в отношении балансового портфеля Банка и их динамике за 2025 год приведена в следующей таблице (млн долларов США):

	Балансовый портфель		Резервы (провизии)		Процент резервирования	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Стадия 1	3 217	2 425	72	56	2,2%	2,3%
Стадия 2	42	121	15	23	35,7%	19,0%
Стадия 3	64	52	41	31	64,1%	59,6%
Итого	3 323	2 598	128	110	3,9%	4,2%

Информация о распределении резервов под ожидаемые кредитные убытки в отношении выпущенных Банком гарантий и аккредитивов и их динамике за 2025 год приведена в следующей таблице (млн долларов США):

	Портфель выпущенных гарантий и аккредитивов		Резервы (провизии)		Процент резервирования	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Стадия 1	302	178	19	25	6,3%	14,0%
Стадия 2	-	13	-	3	-	23,1%
Итого	302	191	19	28	6,3%	14,7%

По состоянию на 31 декабря 2025 года средневзвешенный кредитный рейтинг выпущенных Банком гарантий и аккредитивов, включенных в текущий инвестиционный портфель, находился на уровне «В».

Управление риском ликвидности

Анализ риска ликвидности осуществляется Банком на регулярной основе. Комитет по управлению активами и пассивами (КУАП) управляет данным риском через анализ временной структуры активов и обязательств. Соответствующие подразделения Банка осуществляют мониторинг показателей ликвидности и проводят гэп-анализ. При этом принимаются во внимание возможные изменения в структуре активов и пассивов Банка. Подобный анализ проводится не реже 2 раз в месяц и ежемесячно рассматривается КУАП. На основании проведенного анализа КУАП принимает соответствующие решения в части управления риском ликвидности, в том числе по осуществлению привлечений.

Банк поддерживает ликвидность активов на должном уровне с целью достижения уверенности в том, что денежные средства могут быть доступны для быстрого выполнения всех обязательств, даже при неблагоприятных условиях.

Банк осуществляет управление чистой ликвидностью посредством выпуска долговых ценных бумаг и привлечения прочих заемных средств. Кроме того, активы из портфеля ценных бумаг могут быть проданы, если это потребуется для целей поддержания ликвидности. Большинство условных обязательств имеет ряд требований перед выдачей транша по займу. Также в некоторых случаях Банк вправе отозвать или перенести выдачу транша по займу на более поздний срок.

Управление процентным риском

Банк на регулярной основе проводит анализ процентного риска с целью его удержания на адекватном уровне и сохранения контроля над величиной возможного влияния на свои результаты. Для анализа уровня процентного риска Банк делает гэп-анализ и применяет методологию Economic Value of Equity (EVE), которая оценивает его активы и обязательства на чувствительность к изменениям в процентных ставках. С целью управления процентным риском Банк устанавливает лимиты на возможные негативные события в случае изменения рыночных процентных ставок. Анализ проводится ответственными подразделениями, общее управление и установление лимитов является функцией КУАП.

КУАП управляет риском изменения процентной ставки посредством управления позицией активов и обязательств Банка и контролирует риски изменения рыночных процентных ставок путем установления ограничений на величину процентного риска, принимаемого Банком. Ответственные подразделения Банка осуществляют мониторинг процентного риска, оценивают уязвимость Банка в отношении изменения процентных ставок и влияние изменения процентных ставок на чистую прибыль Банка.

Управление валютным риском

Анализ валютного риска проводится путем регулярного анализа структуры активов и обязательств Банка по каждой валютной паре. Возможные изменения в структуре баланса также принимаются в расчет. Банк устанавливает лимиты на максимальный размер открытой валютной позиции как по отдельным валютным парам, так и в совокупности по всем валютным парам. Управление валютным риском осуществляется через управление открытой валютной позицией, что позволяет Банку снизить потенциальные убытки от значительных колебаний обменных курсов валют. Банк осуществляет мониторинг исполнения установленных Правлением Банка и КУАП лимитов на ежедневной основе.

Управление риском нарушения применимого законодательства о санкциях

В связи с сохранением в 2025 году геополитической напряженности в регионе деятельности Банка и продолжающимся санкционным давлением со стороны США, Евросоюза, Великобритании и иных государств ЕАБР уделял особое внимание соблюдению применимого законодательства о санкциях.

В соответствии с имеющимися у Банка обязательствами перед инвесторами и контрагентами он не участвовал в операциях и сделках, нарушающих применимое законодательство о санкциях США, Евросоюза, Великобритании и иных государств, а также в операциях и сделках, направленных на обход законодательства о санкциях.

Руководствуясь внутренними нормативными документами, Банк осуществлял необходимые комплаенс-процедуры в отношении всех клиентов и контрагентов, включая анализ структуры собственности, проверку учредителей, бенефициарных владельцев и руководства клиентов и контрагентов по санкционным спискам, установленным и регулярно обновляемым в автоматизированной банковской системе.

Управление рисками информационной безопасности

В 2025 году внешней аудиторской компанией TÜV AUSTRIA проведен аудит Системы управления информационной безопасностью (далее – СУИБ). Результаты аудита подтвердили, что в Банке надлежащим образом функционирует СУИБ в соответствии с требованиями международного стандарта и Банк сертифицировали по новой редакции стандарта ISO/IEC 27001:2022.

Успешно пройден аудит SWIFT, по результатам которого Банк подтвердил соответствие всем контролям требований SWIFT Customer Security Controls Framework v.2025.

Внешней профильной организацией проведен анализ защищенности внешнего периметра на возможность проникновения злоумышленников в локальную сеть Банка. Результаты пен-теста подтвердили, что внешняя информационная система Банка защищена на высоком уровне.

Выполнение финансовых нормативов

В течение 2025 года ЕАБР без нарушений выполнял финансовые нормативы, установленные Советом Банка, и нормативы достаточности собственного капитала.

Финансовые нормативы	2022	2023	2024	2025
Минимальный уровень ликвидности ФН1, в млн долларов США:				
минимальный лимит	1 511	972	826	1 992
фактическое значение	2 101	1 647	2 351	2 873
Максимальный уровень финансовой задолженности ФН2:				
максимальный лимит	300,0%	300,0%	300,0%	300,0%
фактическое значение	192,7%	161,1%	145,3%	156,5%
Достаточность собственного капитала:				
минимальное значение	16,0%	16,0%	16,0%	16,0%
фактическое значение	29,9%	28,9%	41,1%	38,9%

Корпоративное управление





Таджикистан, Душанбе

Организационное развитие

В соответствии с Уставом Банка система корпоративного управления обеспечивает подотчетность Совета Банка участникам Банка, эффективное оперативное управление деятельностью Банка исполнительными органами Банка, а также контроль за исполнительными органами Банка со стороны участников Банка за счет эффективного распределения функций и обязанностей между Советом Банка, исполнительными органами Банка и органами контроля.

В отчетном году продолжили эффективную работу комитеты при Совете Банка (Комитет по стратегии, Комитет по кадрам и Бюджетный комитет), основной компетенцией которых является предварительное рассмотрение вопросов и подготовка рекомендаций по ним Совету Банка.

В Банке выстроена система постоянного мониторинга процесса рассмотрения инициированных заседаний Совета Банка и Комитетов при Совете Банка в целях соблюдения регламентных сроков и процедур голосования с еженедельным информированием членов Правления Банка и представителей учредителей Банка.

В 2025 году в процессе совершенствования системы корпоративного управления актуализированы и утверждены Советом Банка следующие документы, закладывающие основы для дальнейшего регулирования деятельности Банка:

- Декларация о риск-аппетите Евразийского банка развития;
- Правила работы Совета Евразийского банка развития;
- Кадровая политика Евразийского банка развития в новой редакции.

Обеспечивается непрерывная деятельность Правления Банка, Совета Банка и комитетов при Совете Банка, успешное взаимодействие с акционерами Банка и соблюдение интересов акционеров.

Основные корпоративные события

10 октября 2025 года Республика Узбекистан вошла в состав участников ЕАБР на основании решения Совета Банка от 16 июля 2024 года.

В рамках деятельности Банка по привлечению новых участников 26 декабря 2025 года состоялось заседание Совета ЕАБР по вопросу о принятии Султаната Оман в состав участников и соответствующем увеличении уставного капитала Банка.

За отчетный период обеспечено проведение 33 заседаний Совета Банка, 30 заседаний комитетов при Совете Банка и 67 заседаний Правления Банка.

Всего Советом Банка в 2025 году рассмотрено 42 вопроса, в том числе приняты решения по утверждению 8 инвестиционных проектов. В целях активизации работы по привлечению новых участников в состав Банка и получения официальных обращений о заинтересованности вступления в состав участников Банка Правление Банка уполномочено на проведение переговоров с представителями органов власти и деловых кругов Азербайджана, Грузии, Королевства Бахрейн, Объединенных Арабских Эмиратов, Королевства Саудовская Аравия, Катара, Кувейта, Султаната Оман, Монголии, Туркменистана, а также Турецкой Республики; приняты решения об открытии Представительства Банка в г. Абу-Даби (Объединенные Арабские Эмираты), а также рассмотрены иные вопросы в соответствии с компетенцией Совета Банка, включая утверждение годового отчета Правления Банка и финансовой отчетности Банка за 2024 год.

Развитие коммуникационной повестки

В 2025 году ЕАБР продолжил активную работу по формированию и продвижению информационной повестки, направленной на укрепление его репутации как ключевого института развития в Евразийском регионе. Стратегия внешних коммуникаций была сфокусирована на расширении партнерского диалога, демонстрации практических результатов проектной деятельности и усилении экспертного позиционирования на международной арене.

В течение года в СМИ было опубликовано более 13 тыс. сообщений с упоминанием ЕАБР. Официальный сайт Банка посетили свыше 450 тыс. раз, а аудитория цифровых каналов в социальных сетях показала значительный органический рост, увеличив совокупный охват почти до 900 тыс. человек.

Ключевые информационные поводы

Центральными событиями года, задавшими тон информационной повестке, стали встречи на высшем уровне – с Президентом Республики Казахстан Касым-Жомартом Токаевым и Премьер-министром Республики Казахстан, председателем Совета ЕАБР Олжасом Бектеновым. Подписание Президентом Республики Узбекистан Шавкатом Мирзиёевым закона о присоединении страны к Соглашению об учреждении Евразийского банка развития также вызвало значительный резонанс в СМИ.

Внимание международных медиа привлекло открытие Представительства Банка в Абу-Даби (ADGM) и активное участие ЕАБР в Abu Dhabi Finance Week (ADFW), что подчеркнуло стратегический курс на углубление присутствия на ближневосточных рынках. По итогам данных событий вышло 219 публикаций в СМИ с потенциальным охватом 21 млн человек.

Знаковой стала специальная сессия ЕАБР «Евразия: раскрытие потенциала роста» в рамках Международного форума «Астана» (AIF 2025), собравшая более 200 участников, включая вице-премьеров и министров стран-участниц, а также представителей международного бизнеса.

Пиковым медийным событием была декабрьская итоговая пресс-конференция с презентацией Макроэкономического прогноза и результатов года, которая собрала более 50 СМИ из 10 стран, в том числе Китая, Турции, Узбекистана и Азербайджана. По результатам мероприятия только в СМИ вышло 700 публикаций, не считая материалов, размещенных на публичных страницах и в социальных сетях.

Особое внимание в коммуникациях уделялось аналитической экспертизе Банка. В мае 2025 года ЕАБР презентовал на 19-м Глобальном форуме ИБР по исламскому финансированию (19th IsDB Global Forum on Islamic Finance) в Алжире совместный с Институтом ИБР и Лондонской фондовой биржей доклад «Будущее исламских финансов в Центральной Азии», который вызвал значительный интерес медийного и экспертного сообществ. Публикация ежегодного Макроэкономического прогноза и серии специализированных докладов «Евразийский транспортный каркас», «Инвестиции в будущее: проекты МФО в Евразии» закрепила за Банком статус авторитетного центра знаний. Развивая эту повестку, ЕАБР и Экспортно-импортный банк Индии (India Exim Bank) представили совместное исследование «Торговое финансирование в странах ЕАБР: перспективы сотрудничества с Индией», открыв новое направление экспертного диалога с партнерами из Южной Азии.

Банк многократно упоминался и по следующим событиям:

- присоединение ЕАБР к Организации по бухгалтерскому учету и аудиту для исламских финансовых учреждений (AAOIFI);
- первые размещения облигаций, номинированных в дирхамах ОАЭ, что продемонстрировало растущий интерес инвесторов из государств региона Персидского залива к инструментам ЕАБР;
- подтверждение ведущим китайским рейтинговым агентством China Chengxin International Credit Rating Co., Ltd. (CCXI) кредитных рейтингов ЕАБР на уровне «ААА» по национальной и «А-9» по глобальной шкале, прогноз «стабильный».

Диалоговые и экспертные площадки

Важным направлением стало развитие диалоговых и экспертных площадок, их деятельность активно освещалась в СМИ. Банк выступил организатором и партнером ряда значимых отраслевых мероприятий:

- Экспертный клуб ЕАБР провел встречу, посвященную складской инфраструктуре в странах присутствия с участием более 30 руководителей крупнейших профильных организаций;
- ЕАБР выступил партнером Central Asia Warehouse Summit в Алматы, собравшим более 300 участников – представителей логистической отрасли и инвесторов;
- Академия ЕАБР запустила образовательные программы в Казахстане и Кыргызстане, в них приняли участие более 120 специалистов;
- Отдельные обучающие семинары и круглые столы по развитию ГЧП в Бишкеке и Минске с участием более 250 представителей государственных органов и бизнеса;
- Выставочный стенд ФЦИ ЕАБР на форуме Digital Almaty посетили главы правительств стран ЕАЭС, председатель ЕЭК и около 40 тыс. гостей, что наглядно продемонстрировало вклад Банка в цифровую трансформацию региона;

- Профильные мероприятия для клиентов и партнеров в Алматы, Астане, Абу-Даби, Бишкеке, Ереване, Минске, Москве, Санкт-Петербурге. Общее количество участников превысило 400 человек.

С целью продвижения аналитических докладов были организованы 5 тематических вебинаров для широкой аудитории, в том числе на английском языке. Подготовка каждого вебинара включала техническое и контентное сопровождение, разработку лендингов и таргетинг на всех диджитал-площадках ЕАБР.

Отдельным стратегическим вектором стала системная работа с профессиональным медиасообществом. Впервые была реализована серия информационно-обучающих мероприятий для журналистов в Бишкеке, Ташкенте, Минске, Душанбе и Алматы, в которых приняли участие 70 представителей СМИ из 10 стран. Это способствовало повышению качества освещения деятельности Банка и многосторонних банков развития в целом.

Международное позиционирование и признание

В 2025 году ЕАБР усилил академическое и экспертное присутствие на зарубежных рынках. По приглашению Института новой структурной экономики (INSE) при Пекинском университете председатель Правления ЕАБР Николай Подгузов выступил с лекцией, посвященной роли банков развития в современной глобальной экономике. Мероприятие, освещавшееся в том числе в китайских медиа и соцсети WeChat, укрепило позиции Банка как ключевого игрока по вопросам МБР в Евразийском регионе.

Международное признание деятельности Банка и его руководства получило подтверждение на ежегодном собрании ADFIAP в Омане. Николай Подгузов был удостоен премии ADFIAP CEO of the Year за выдающееся лидерство в продвижении экономического развития и региональной интеграции в Центральной Азии. Два проекта ЕАБР стали лауреатами премии ADFIAP Sustainable Development Awards.

Таким образом, в 2025 году ЕАБР не только сохранил высокий уровень медийного присутствия, но и повысил качество коммуникационной модели. Системная работа по укреплению экспертного позиционирования позволила усилить восприятие Банка как открытого, компетентного и надежного партнера. Выросло и количество публикаций, и их содержательная глубина, а также уровень вовлеченности целевых аудиторий в диалог о ключевых направлениях развития Евразийского региона.

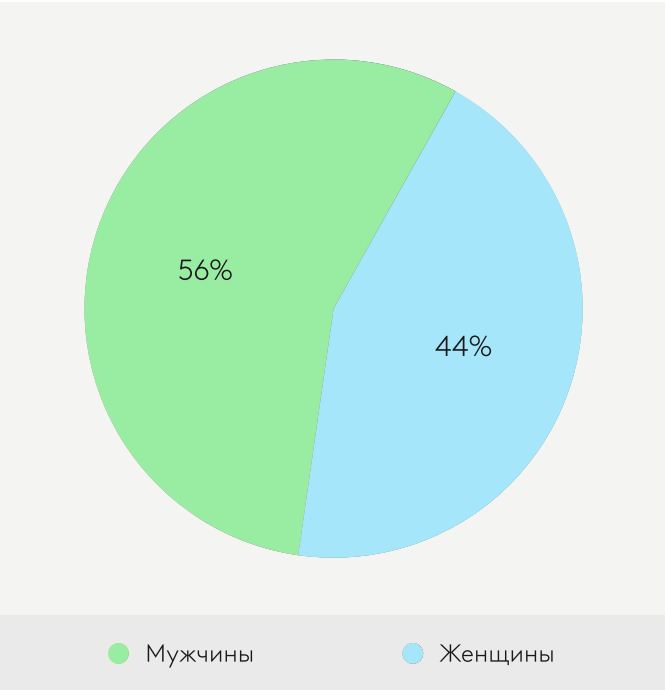
Управление персоналом

Согласно Стратегии ЕАБР по управлению персоналом на 2023–2026 годы Банк в 2025 году продолжил работу по усовершенствованию системы управления и развития персонала путем применения лучших современных практик, присутствующих как на локальных рынках труда, так и в сравнимых МФО. Ключевыми ориентирами Стратегии ЕАБР по управлению персоналом являются формирование команды высококвалифицированных кадров и наращивание кадрового потенциала, которые позволят Банку успешно выполнять задачи, поставленные государствами-участниками.

Основные характеристики по структуре персонала

Фактическая штатная численность персонала ЕАБР на 31 декабря 2025 года составила 365 человек. В 2025 году в Банк приняты на работу 70 человек. Прекращены трудовые отношения с 52 сотрудниками. Нежелательная текучесть по итогам года – 3,24%.

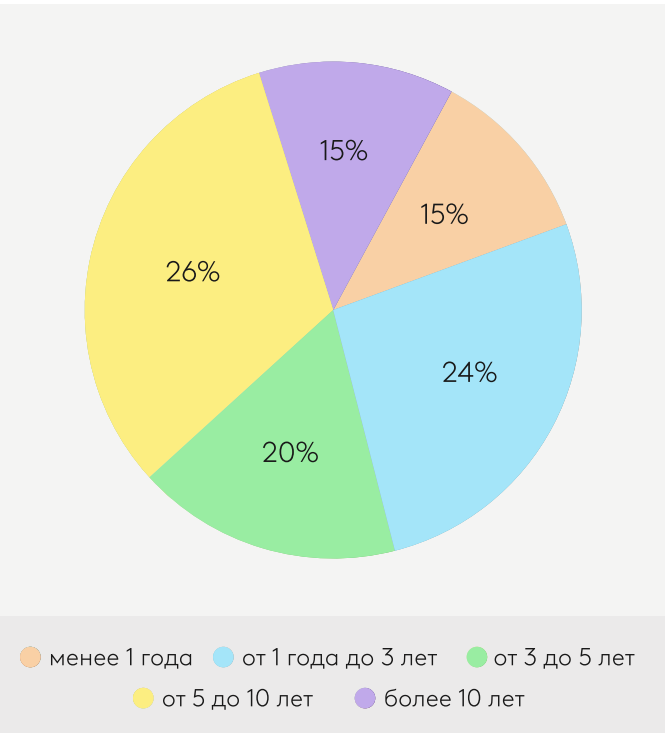
↓ Состав персонала по гендерному признаку



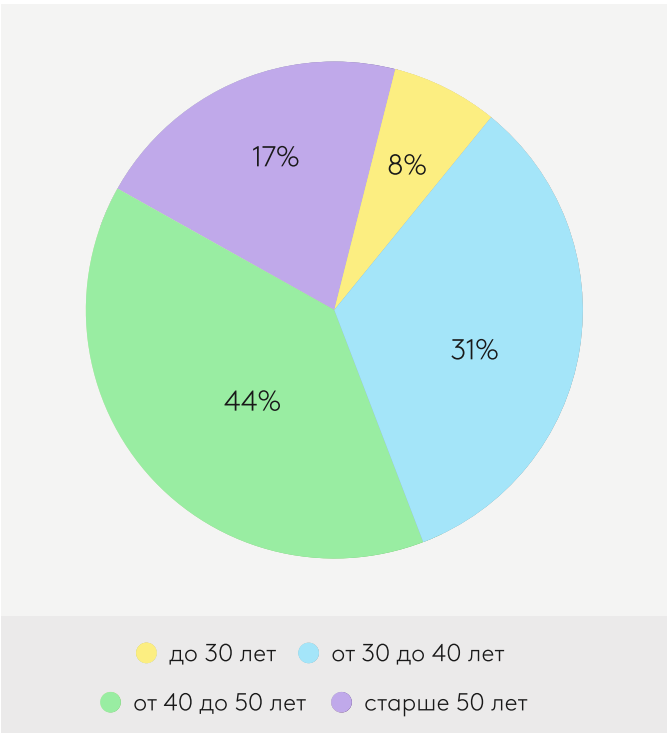
↓ Состав персонала по гражданству



↓ Состав персонала по стажу работы



↓ Состав персонала по возрасту



Привлечение персонала

В 2025 году в Банк принято 70 новых сотрудников. В результате совершенствования процедур по подбору персонала средний срок закрытия вакансий на конец 2025 года составил 35 рабочих дней.

Основными факторами, привлекающими кандидатов, являются статус МФО, стабильность и устойчивость Банка, возможности для профессионального роста и развития, конкурентоспособные условия оплаты труда и социальный пакет.

Банк активно развивает программы стажировок и практик для привлечения молодых специалистов путем формирования партнерских отношений с ведущими образовательными учреждениями в странах-участницах. В рамках этих программ выпускники и студенты получают уникальную возможность ознакомиться с деятельностью Банка и развивать необходимые профессиональные навыки под руководством опытных сотрудников. В апреле 2025 года стартовала длительная программа стажировок, в рамках которой 13 студентов из ведущих высших учебных заведений Алматы, Астаны и Москвы прошли стажировку в различных подразделениях Банка. В целом в данной программе приняли участие уже более 80 студентов.

Основные пути привлечения новых сотрудников – корпоративный сайт ЕАБР, специализированные сайты для подбора персонала, например HeadHunter или LinkedIn, а также профессиональные сообщества в социальных сетях и агентства по подбору персонала. Особое внимание уделяется реферальной программе, когда сотрудники Банка активно участвуют в процессе привлечения новых кандидатов, делая его более личным и доверительным.

Для формирования позитивного имиджа работодателя Банк регулярно участвует в карьерных форумах, премии HR Brand и других мероприятиях.

Обучение и развитие персонала

Банк способствует повышению эффективности рабочих процессов путем развития навыков и компетенций сотрудников, находя и предоставляя широкий выбор обучающих программ.

В 2025 году 240 сотрудников прошли профессиональное обучение по актуальным направлениям, включающим международное право, администрирование, финансовый менеджмент и информационную безопасность.

В рамках развития компетенций:

- 2 сотрудника высшего управленческого звена приняли участие в семинаре «Лидерство и влияние в организации»;
- 1 сотрудник поступил на программу профессиональной сертификации The Certified Treasury Professional (CTP);
- 4 сотрудника окончили программу мастера делового администрирования, направление «Общий менеджмент»;
- 12 студентов были приняты на практику в различные структурные подразделения Банка.

Кроме того, в 2025 году запущен проект «Пульс экспертизы» – новый раздел на корпоративном портале. Включает 2 направления: образовательную базу внутренних обучающих материалов и базу экспертов, готовых делиться своими знаниями и опытом с коллегами. Основу «Пульса экспертизы» составляют обучающие видео от внутренних экспертов Банка. Данные материалы содержат конкретные, практические рекомендации и советы по корпоративной культуре и процессам Банка. В дальнейшем экспертная база будет расширяться: каждый сотрудник сможет стать спикером «Пульса экспертизы» и передать свой опыт коллегам.

Оценка эффективности, вовлеченность и мотивация персонала

В Банке действует сбалансированная система компенсаций и льгот, предусматривающая обеспечение всех сотрудников необходимыми социальными гарантиями. В частности, Банк предоставляет добровольное медицинское страхование для сотрудников и членов их семей, пенсионную программу и прочие меры социальной поддержки.

В I квартале 2025 года в Банке завершена ежегодная оценка эффективности работников за 2024 год, по результатам которой 98,2% сотрудников выполнили или перевыполнили установленные им ключевые показатели эффективности. Средний показатель эффективности за 2024 год – 114,52%.

В январе 2025 года проведен ежегодный опрос по вовлеченности персонала (диалог с сотрудниками). Уровень вовлеченности персонала является устойчивым и составляет 74%, что свидетельствует о высокой мотивации работников, их лояльности и активном участии в рабочих процессах, а также положительно влияет на показатель текучести кадров.

В августе 2025 года проведен общепанковский опрос по оценке качества работы 11 поддерживающих подразделений Банка. Средний балл по итогам опроса – 2,82 из 3 максимально возможных, что соответствует высокому уровню удовлетворенности межфункциональным взаимодействием и качеством внутреннего сервиса.

Коллегиальные органы по рассмотрению вопросов управления персоналом

В Банке функционируют 3 постоянно действующих коллегиальных органа, рассматривающие вопросы по управлению персоналом и трудовым взаимоотношениям в зависимости от предмета, полномочий и уровня принятия решения:

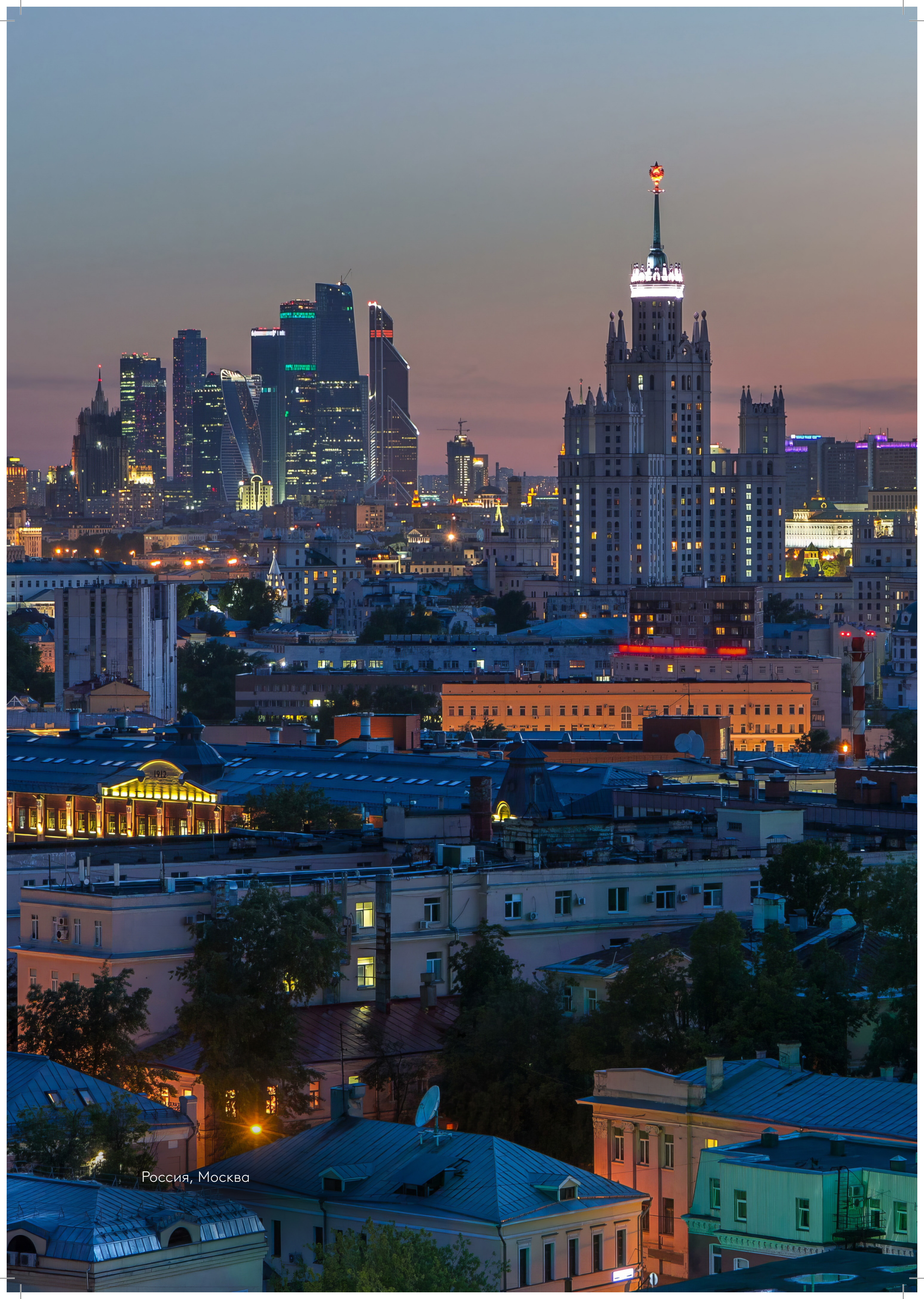
- Комитет по кадрам при Совете Евразийского банка развития. Рассматривает отдельные вопросы по управлению персоналом с целью выработки рекомендаций и предложений Совету Банка;
- Комитет по кадровым вопросам Евразийского банка развития. В 2025 году рассматривал вопросы управления эффективностью и поощрения работников корпоративными наградами;
- Комитет по этике Евразийского банка развития. За 2025 год обращений, связанных с предотвращением конфликтных ситуаций этического характера и нарушений правил деловой этики, в Комитет по этике не поступало. Комитет рассматривал вопросы, связанные с осуществлением работниками Банка дополнительной оплачиваемой деятельности внутреннего сервиса.

Мероприятия по повышению эффективности процессов управления персоналом

В 2025 году была продолжена работа по актуализации внутренних нормативных документов (далее – ВНД) в соответствии с лучшими современными практиками.

В 2025 году Советом Банка утверждена новая редакция Кадровой политики Банка.

В рамках повышения эффективности процессов управления персоналом обновлено 11 ВНД, регламентирующих порядки кадрового администрирования, системы оплаты труда и предоставления работникам социальных гарантий, льгот и компенсаций, а также актуализированы положения по подбору персонала и аккредитации работников на территории государств – участников Банка.



Россия, Москва

Информационно-технологическое обеспечение и безопасность

В 2025 году Банк завершил первый цикл внутренней цифровой трансформации, предусмотренный исполнением Программы стратегического развития информационных технологий и информационной безопасности Евразийского банка развития на 2023–2025 годы (далее – ИТ-Стратегия), в рамках которой была обеспечена реализация 4 основных направлений и выполнены иные сопутствующие работы.

- **Построение новой ИТ-архитектуры.** Построена и введена в эксплуатацию дублирующая инфраструктура на различных технологических площадках, обеспечено резервирование информационных сервисов Банка, модернизированы мощности сетевой инфраструктуры и систем хранения, внедрены механизмы предотвращения аварий оборудования и управления технологическими инцидентами, создан Центр профилактики киберугроз, а также обновлено оборудование казначейского блока.
- **Обновление ИТ-ландшафта Банка.** Внедрены новые и заменены устаревшие информационные системы. Из ключевых систем можно выделить следующие: «1С:Зарплата и управление персоналом для автоматизации HR-процессов», Личный кабинет работника (HRM-система), CRM-система для автоматизации проектного цикла, СЭД «Тезис» для автоматизации процессов документооборота, ITSM-система для управления ИТ-сервисом, MDM – система управления мастер-данными, «СДИ Базис» – система технического учета ИТ-активов и инфраструктуры, Электронный архив и обновление Единого хранилища данных с использованием BI-платформы.
- **Построение новой многоуровневой системы информационной безопасности.** Из ключевых решений можно выделить внедрение системы межсетевых экранов, обеспечивающих защиту внешнего периметра, сегментацию внутренней сети, серверов баз данных и веб-приложений. Также было внедрено решение SIEM – система сбора и корреляции данных с информационных систем для выявления аномалий и анализа событий.
- **Реструктуризация ролевой модели организационной структуры ИТ-департамента в целях реализации ИТ-стратегии.** Сформированы функциональные направления и роли, ответственные за развитие, архитектуру и аналитику ИТ-ландшафта, выполнено перераспределение задач между проектами и функциями для повышения прозрачности ответственности и эффективности управления, обеспечен переход к плановой модели закупок и разработки информационных систем, а также внедрены процессы планирования и регулярного проведения профилактических работ для поддержания стабильного и надежного функционирования ИТ-инфраструктуры.

Комплексная модернизация ИТ-ландшафта Банка, включающая реструктуризацию ИТ-департамента, развитие инфраструктуры, внедрение информационных систем и усиление информационной безопасности, обеспечила повышение эффективности и устойчивости бизнес-процессов, снижение рисков и создание надежной технологической основы для дальнейшего развития ЕАБР.

Финансовая отчетность





Беларусь, Минск

Финансовая отчетность Банка составляется в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

По состоянию на 31 декабря 2025 года структура акционеров ЕАБР выглядит следующим образом (тыс. долларов США):

Страны	Уставный капитал	Оплачиваемый капитал	Капитал до востребования	Оплаченный капитал	Доля, %
Российская Федерация	4 296 749	-	(3 617 900)	678 849	44,49
Республика Казахстан	2 374 451	-	(1 809 300)	565 151	37,04
Республика Беларусь	133 300	-	(54 300)	79 000	5,18
Республика Таджикистан	66 100	-	(1 600)	64 500	4,23
Республика Армения	64 700	-	(600)	64 100	4,20
Кыргызская Республика	64 700	-	(600)	64 100	4,20
Республика Узбекистан*	777 777	(158 411)	(609 366)	10 000	0,66
Дополнительно выпущенный капитал	756 589	(756 589)	-	-	-
Итого	8 534 366	(915 000)	(6 093 666)	1 525 700	100,00

** Доля голосующих акций Республики Узбекистан в текущем составе государств – участников Банка составит 10% после уплаты всех взносов.*

В настоящем годовом отчете представлены следующие отчеты, составленные в соответствии с МСФО, по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов и за годы, закончившиеся на эти даты:

- отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе;
- отчеты о финансовом положении;
- отчеты об изменениях в капитале;
- отчеты о движении денежных средств.

Полная версия финансовой отчетности Банка за 2025 год с отчетом независимой внешней аудиторской организации доступна на сайте Банка по адресу www.eabr.org.

↓ Отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года (в тыс. долларов США)

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
АКТИВЫ			
Денежные средства и их эквиваленты	872,366	1,074,446	3,994,289
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка:	110,650	92,111	285,546
<i>в Казначейском портфеле</i>	<i>110,650</i>	<i>92,111</i>	<i>272,391</i>
<i>в Инвестиционном портфеле</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>13,155</i>
Займы и средства в финансовых институтах:	479,023	594,982	534,659
<i>в Казначейском портфеле</i>	<i>352,940</i>	<i>535,183</i>	<i>492,314</i>
<i>в Инвестиционном портфеле</i>	<i>126,083</i>	<i>59,799</i>	<i>42,345</i>
Займы, предоставленные клиентам	2,612,638	2,050,993	2,360,456
Финансовые активы по договорам исламского финансирования	11,109	-	-
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход:	2,294,055	1,919,274	672,042
<i>в Казначейском портфеле</i>	<i>1,789,454</i>	<i>1,496,928</i>	<i>201,714</i>
<i>в Инвестиционном портфеле</i>	<i>504,601</i>	<i>422,346</i>	<i>470,328</i>
Долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости	213,843	202,212	268,736
<i>в Казначейском портфеле</i>	<i>213,843</i>	<i>202,212</i>	<i>268,736</i>
Основные средства	12,376	12,114	12,610
Нематериальные активы	13,119	8,255	4,275
Прочие активы	20,957	40,409	34,729
ИТОГО АКТИВОВ	6,640,136	5,994,796	8,167,342
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ			
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:			
Займы и средства, полученные от финансовых институтов	1,288,046	857,432	3,090,997
Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	1,203	437	199,091
Вклады клиентов	299,220	291,920	140,195
Выпущенные долговые ценные бумаги	2,545,626	2,473,393	2,661,484
Прочие обязательства	87,174	104,384	87,569
Итого обязательств	4,221,269	3,727,602	6,179,336
КАПИТАЛ:			
Уставный капитал:			
Уставный капитал	8,534,366	8,534,366	7,000,000
Дополнительно выпущенный оплачиваемый капитал	(915,000)	(925,000)	-
Капитал, подлежащий оплате по требованию	(6,093,666)	(6,093,666)	(5,484,300)
Оплаченный уставный капитал	1,525,700	1,515,700	1,515,700
Резервный фонд	146,220	146,220	146,220
Резерв Фонда технического содействия	67,256	37,936	23,731
Резерв Фонда цифровых инициатив	-	872	872
Дефицит по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, по Казначейскому портфелю	(6,567)	(21,018)	(18,604)
Резерв/(дефицит) по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, по Инвестиционному портфелю	6,679	3,339	(9,269)
Нераспределенная прибыль	679,579	584,145	329,356
Итого капитала	2,418,867	2,267,194	1,988,006
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И КАПИТАЛА	6,640,136	5,994,796	8,167,342

↓ Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в тыс. долларов США)

	Год, закончив- шийся 31 декабря 2025 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2024 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2023 года
Процентные доходы, рассчитанные с использованием метода эффективной ставки:			
по Инвестиционному портфелю	302,608	290,717	280,402
по Казначейскому портфелю	219,599	222,953	168,105
Прочие процентные доходы по Казначейскому портфелю	11, 572	14,892	12,507
Процентные расходы	(409,299)	(330,931)	(271,454)
Чистый процентный доход	124, 480	197,631	189,560
Доходы по финансовым активам по договорам исламского финансирования	86	-	-
Чистая прибыль/(убыток) от операций с финансовыми активами и обязательствами, оцениваемыми по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	55,775	(67,697)	85,266
Чистый (убыток)/прибыль от операций с иностранной валютой	(5,000)	125,303	(45,109)
Чистая реализованная прибыль/(убыток) от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	532	(1,739)	(28,559)
Чистый убыток от модификации, признания и прекращения признания финансовых инструментов	(546)	(27,111)	(11,592)
Комиссионные доходы	11,736	20,975	21,240
Комиссионные расходы	(1,489)	(3,927)	(4,919)
Прочие чистые (расходы)/доходы	(1,935)	47	321
Чистый непроцентный доход	59,159	45,851	16,648
Операционная прибыль до вычета резервов под ожидаемые кредитные убытки	183,639	243,482	206,208
Восстановление/(формирование) резерва под ожидаемые кредитные убытки по процентным активам	4,707	62,372	(16,999)
Восстановление/(формирование) резерва под ожидаемые кредитные убытки по выпущенным гарантиям и аккредитивам	10,789	(10,485)	(5,466)
Формирование резерва под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам по договорам исламского финансирования	(39)	-	-
Чистая операционная прибыль	199,096	295,369	183,743
Операционные расходы	(62,388)	(66,068)	(58,551)
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	136,708	229,301	125,192
Прибыль на акцию	0,0901	0,1513	0,0826
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(УБЫТОК):			
Казначейский портфель:			
<i>Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Чистый нереализованный доход/(убыток) от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода	14,983	(4,153)	8,555
Чистый реализованный (доход)/убыток от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, перенесенный на счета прибыли или убытка	(532)	1,739	28,559

↓ Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (продолжение) (в тыс. долларов США)

	Год, закончив- шийся 31 декабря 2025 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2024 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2023 года
Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:	14,451	(2,414)	37,114
Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Чистый реализованный убыток от операций с финансовыми активами, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода	-	-	6,241
Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	-	-	6,241
Итого прочий совокупный доход/(убыток) по Казначейскому портфелю	14,451	(2,414)	43,355
Инвестиционный портфель:			
Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Чистый нереализованный доход/(убыток) от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода	3,340	12,608	(5,749)
Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	3,340	12,608	(5,749)
Итого прочий совокупный доход/(убыток) по Инвестиционному портфелю	3,340	12,608	(5,749)
Всего статей, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	17,791	10,194	31,365
Всего статей, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	-	-	6,241
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД	17,791	10,194	37,606
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД	154,499	239,495	162,798

↓ Отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в тыс. долларов США)

				Уставный капитал	Резервный фонд
	Уставный капитал	Дополнительно выпущенный оплачиваемый капитал	Капитал, подлежащий оплате по требованию	Оплаченный капитал	
31 декабря 2022 года	7,000,000	-	(5,484,300)	1,515,700	146,220
Чистая прибыль	-	-	-	-	-
Прочий совокупный доход/(убыток)	-	-	-	-	-
Итого совокупный доход/(убыток)	-	-	-	-	-
Признание активов Фонда цифровых инициатив	-	-	-	-	-
Распределение резерва Фонда цифровых инициатив	-	-	-	-	-
Перенос в резерв Фонда технического содействия	-	-	-	-	-
Распределение резерва Фонда технического содействия	-	-	-	-	-
31 декабря 2023 года	7,000,000	-	(5,484,300)	1,515,700	146,220
Чистая прибыль	-	-	-	-	-
Прочий совокупный (убыток)/доход	-	-	-	-	-
Итого совокупный (убыток) /доход	-	-	-	-	-
Дополнительно выпущенный капитал	1,534,366	(925,000)	(609,366)	-	-
Перенос в резерв Фонда технического содействия	-	-	-	-	-
Распределение резерва Фонда технического содействия	-	-	-	-	-
Признание активов Фонда цифровых инициатив	-	-	-	-	-
Первоначальное признание финансовых инструментов	-	-	-	-	-
31 декабря 2024 года	8,534,366	(925,000)	(6,093,666)	1,515,700	146,220
Чистая прибыль	-	-	-	-	-
Прочий совокупный доход	-	-	-	-	-
Итого совокупный доход	-	-	-	-	-
Взнос в уставный капитал	-	10,000	-	10,000	-
Перенос в резерв Фонда технического содействия	-	-	-	-	-
Распределение резерва Фонда технического содействия	-	-	-	-	-
Перенос в резерв Фонда цифровых инициатив	-	-	-	-	-
Распределение резерва Фонда цифровых инициатив	-	-	-	-	-
31 декабря 2025 года	8,534,366	(915,000)	(6,093,666)	1,525,700	146,220

Резерв Фонда технического содействия	Резерв Фонда цифровых инициатив	Дефицит по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, по Казначейскому портфелю	Резерв/(дефицит) по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, по Инвестиционному портфелю	Нераспре- деленная прибыль	Итого
21,137	5,568	(61,959)	(3,520)	213,205	1,836,351
-	-	-	-	125,192	125,192
-	-	43,355	(5,749)	(6,241)	31,365
-	-	43,355	(5,749)	118,951	156,557
-	-	-	-	1,798	1,798
-	(4,696)	-	-	-	(4,696)
4,598	-	-	-	(4,598)	-
(2,004)	-	-	-	-	(2,004)
23,731	872	(18,604)	(9,269)	329,356	1,988,006
-	-	-	-	229,301	229,301
-	-	(2,414)	12,608	-	10,194
-	-	(2,414)	12,608	229,301	239,495
-	-	-	-	-	-
18,779	-	-	-	(18,779)	-
(4,574)	-	-	-	-	(4,574)
-	-	-	-	532	532
-	-	-	-	43,735	43,735
37,936	872	(21,018)	3,339	584,145	2,267,194
-	-	-	-	136,708	136,708
-	-	14,451	3,340	-	17,791
-	-	14,451	3,340	136,708	154,499
-	-	-	-	-	10,000
34,395	-	-	-	(34,395)	-
(5,075)	-	-	-	-	(5,075)
-	6,879	-	-	(6,879)	-
-	(7,751)	-	-	-	(7,751)
67,256	-	(6,567)	6,679	679,579	2,418,867

↓ Отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. долларов США)

	Год, закончив- шийся 31 декабря 2025 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2024 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2023 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Процентные доходы, полученные по займам, предоставленным клиентам	225,455	224,619	210,614
Процентные доходы, полученные по займам и средствам в финансовых институтах, и денежным средствам и их эквивалентам	107,774	179,979	122,373
Процентные доходы, полученные по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	7,832	12,151	9,944
Процентные доходы, полученные по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	77,431	58,532	83,464
Процентные доходы, полученные по долговым ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости	7,490	13,515	15,142
Процентные расходы, уплаченные по займам и средствам финансовых институтов	(127,699)	(67,826)	(82,070)
Процентные расходы, уплаченные по финансовым обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(507)	(6,150)	(2,506)
Процентные расходы, уплаченные по вкладам клиентов	(28,746)	(14,085)	(12,507)
Процентные расходы, уплаченные по выпущенным долговым ценным бумагам	(219,098)	(193,380)	(164,874)
Доходы, полученные по финансовым активам по договорам Исламского финансирования	49	-	-
Чистый денежный поток от торговых операций	43,237	(37,508)	158,992
Комиссионные доходы полученные	25,986	17,364	14,712
Комиссионные расходы уплаченные	(1,377)	(4,114)	(4,941)
Прочие доходы полученные	36	69	24
Операционные расходы уплаченные	(55,415)	(58,313)	(53,583)
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах	62,448	124,853	294,784

↓ Отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(продолжение) (в тыс. долларов США)

	Год, закончив- шийся 31 декабря 2025 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2024 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2023 года
Изменения в операционных активах:			
(Увеличение)/уменьшение займов, предоставленных клиентам	(388,209)	228,536	(314,100)
Уменьшение/(увеличение) займов и средств в финансовых институтах	230,031	(29,277)	370,790
Увеличение финансовых активов, по договорам Исламского финансирования	(11,148)	-	-
Увеличение прочих активов	(6,773)	(2,061)	(11,226)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Изменения в операционных обязательствах:			
(Уменьшение)/увеличение средств финансовых институтов	(135,612)	(2,438,550)	267,068
Увеличение/(уменьшение) вкладов клиентов	1,283	175,282	(151,792)
Уменьшение прочих обязательств	(11,971)	(1,731)	(4,313)
Чистое (использование)/поступление денежных средств (в)/от операционной деятельности	(259,951)	(1,942,948)	451,211
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Приобретение финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Казначейский портфель	(10,754,744)	(5,333,310)	(6,923,631)
Поступления от продажи и погашения финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Казначейский портфель	10,566,264	4,048,570	9,609,607
Приобретение финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Инвестиционный портфель	(152,104)	(48,386)	(6,290)
Поступления от продажи и погашения финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Инвестиционный портфель	112,299	41,989	72,257
Приобретение долговых ценных бумаг, оцениваемых по амортизированной стоимости, Казначейский портфель	(65,233)	-	-
Поступления от погашения долговых ценных бумаг, оцениваемых по амортизированной стоимости, Казначейский портфель	-	58,150	87,031
Взнос в уставный капитал	10,000	-	-
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(8,646)	(6,758)	(5,516)
Чистое (использование)/ поступление денежных средств (в)/от инвестиционной деятельности	(292,164)	(1,239,745)	2,833,458

↓ Отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(продолжение) (в тыс. долларов США)

	Год, закончив- шийся 31 декабря 2025 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2024 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2023 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Поступления от выпуска долговых ценных бумаг	408,195	635,430	836,890
Погашение выпущенных долговых ценных бумаг	(573,035)	(652,212)	(1,062,781)
Поступления от займов, полученных от финансовых институтов и по соглашениям РЕПО	640,887	402,072	132,544
Погашение займов, полученных от финансовых институтов и по соглашениям РЕПО	(294,391)	(104,841)	(80,051)
Погашение обязательств по договорам аренды	(2,575)	(3,141)	(2,519)
Чистое поступление/(использование) денежных средств от/(в) финансовой деятельности	179,081	277,308	(175,917)
ЧИСТОЕ (УМЕНЬШЕНИЕ)/УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ	(373,034)	(2,905,385)	3,108,752
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	1,074,446	3,994,289	1,279,281
Влияние изменения курса иностранных валют и ожидаемых кредитных убытков на денежные средства и их эквиваленты	170,954	(14,458)	(393,744)
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	872,366	1,074,446	3,994,289

Список используемых аббревиатур и сокращений

АБИИ	Азиатский банк инфраструктурных инвестиций
АБР	Азиатский банк развития
АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
АО	Акционерное общество
АПК	Агропромышленный комплекс
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВУЗ	Высшее учебное заведение
ВЭК	Водно-энергетический комплекс
ВЭС	Ветряная электростанция
ГЧП	Государственно-частное партнерство
ГЭС	Гидроэлектростанция
ЕАБР, Банк	Евразийский банк развития
ЕАЭС	Евразийский экономический союз
ЕБРР	Евразийский банк реконструкции и развития
ЕЭК	Евразийская экономическая комиссия
ИБР	Исламский банк развития
КИМП	Ключевой инвестиционный мегапроект
КНР	Китайская Народная Республика
КУАП	Комитет по управлению активами и пассивами
МБР	Международный банк развития
МВФ	Международный валютный фонд
млн	Миллион
млрд	Миллиард
МО	Международная организация
МСБ	Малый и средний бизнес
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МСЭ ООН	Международный союз электросвязи ООН
МФО	Международная финансовая организация
НБР	Новый банк развития
ОАО	Открытое акционерное общество
ООН	Организация Объединенных Наций
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ПИИ	Прямые иностранные инвестиции
п. п.	Процентные пункты
ПРООН	Программа развития Организации Объединенных Наций
СМИ	Средства массовой информации
СНГ	Содружество Независимых Государств
США	Соединенные Штаты Америки
ТОО	Товарищество с ограниченной ответственностью
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Тепловая электроцентраль
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций
ФН	Финансовый норматив

ФТС	Фонд технического содействия
ФЦИ	Фонд цифровых инициатив
ЦА	Центральная Азия
ЦАРЭС	Программа Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества
ЦУР	Цели в области устойчивого развития ООН
ЭСКАТО	Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана
ЮНЕП	Программа ООН по окружающей среде (UNEP FI)
ЮНИДО	Организация Объединенных Наций по промышленному развитию
ADFD	Фонд развития Абу-Даби
ADFIAP	Association of Development Financing Institutions in Asia and the Pacific (Ассоциация финансовых институтов развития Азии и Тихоокеанского региона)
CCXI	China Chengxin International Credit Rating
CSCF	Customer Security Controls Framework
DEG	Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Европейский банк реконструкции и развития)
ESG	Environmental, Social and Governance (Экологическое, социальное и корпоративное управление)
FICS	Глобальный саммит банков развития
FONPLATA	Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata
IFC	International Finance Corporation (Международная финансовая корпорация)
INSE	Институт новой структурной экономики Пекинского университета
MCDF	Multilateral Cooperation Center for Development Finance (Многосторонний центр сотрудничества по финансированию развития)
MSCI	Morgan Stanley Capital International
ROAE	Return on average equity (Рентабельность капитала)
S&P	Standard & Poor's
TCFD	Task Force on Climate-related Financial Disclosures (Рабочая группа по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом)
UNEP FI	United Nations Environment Programme Finance Initiative (Программа ООН по окружающей среде)
UNIDO	United Nations Industrial Development Organization (Организация Объединенных Наций по промышленному развитию)

Изображения (или Фотографии) использованы по лицензии [Shutterstock.com](https://www.shutterstock.com)



www.eabr.org

