

Архитектура промышленной трансформации развивающихся экономик



Собственная промышленность - важное условие перехода к высокому уровню дохода



6 млрд

человек живут
в странах со средним
доходом.



108

экономик входят
в эту группу.



Только
34

перешли к высокому
доходу с 1990 г.



95 из 143

развивающихся экономик
остаются товарно-
зависимыми.



64% / 53% / ~60%

эпизоды роста, мировые
НИОКР и зеленые патенты,
связанные с промышленностью.



Промышленность



спрос на
навыки



освоение
технологий



собственные
инновации



высокий
доход



Собственная промышленность ≠ автаркия.

Это способность выбирать, эксплуатировать, адаптировать и совершенствовать технологии, развивать поставщиков и постепенно создавать собственные продукты и процессы.

Исторический опыт индустриализации: копировать нельзя, переносить принципы можно



8 ПЕРЕНОСИМЫХ ПРИНЦИПОВ

- 1 Промышленное ядро
- 2 Этапность без жесткой лестницы
- 3 Публичные институты снижают барьеры
- 4 Масштаб + открытость
- 5 Макроустойчивость + человеческий капитал
- 6 Защита собственности
- 7 Портфель возможностей
- 8 От мощностей — к обучению и инновациям



История показывает: успешная индустриализация соединяет рынок, частные инвестиции, инфраструктуру, кадры, институты и дисциплину результата в систему технологического обучения.

Архитектура опирается на синтез ключевых теорий индустриального развития



1. Структурализм

Пребиш, Зингер, Хиршман
сырьевая зависимость,
межотраслевые связи, необходимость
структурной трансформации.



2. Большой толчок и поздняя индустриализация

Розенштейн-Родан, Гершенкрон
координация инвестиций, инфраструктура,
длинный капитал, роль государства.



3. Государство развития

Джонсон, Эмсен, Уэйд, Чанг
стратегическая координация,
экспортная дисциплина, технологическое
обучение, подготовка кадров.



4. Новая структурная экономика и продуктивное пространство

Лин, Хаусман, Родрик, Идальго
реалистичный выбор отраслей, движение
по смежным производственным
возможностям.



5. Макроусловия индустриализации

Брессер-Перейра, МВФ
макроустойчивость, конкурентный курс,
длинные деньги, фискальная дисциплина.



6. Современная промышленная политика

Родрик, Маццукато, Всемирный банк
инновации, миссии, цифровизация,
зеленый переход, KPI и предохранители.



Теоретический синтез показывает:

индустриализация успешна тогда, когда отраслевой выбор
соединен с инфраструктурой, кадрами, финансами, рынком
и дисциплиной результата.

Архитектура соединяет исторические уроки, современные теории и требования реализуемости



Трехэтапная архитектура промышленной трансформации

Промышленная база → технологическое освоение → собственные инновации

Этап I

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ОСНОВА



1i —
инвестиции

- надежная энергетика;
- транспорт, вода и коммунальные подключения;
- индустриальные площадки и логистика;
- базовая инфраструктура качества;
- профессионально-технические навыки;
- агро- и пищевая переработка;
- базовая химия и стройматериалы;
- простые изделия, ремонт и сервис.



Экономика учится надежно производить.

Этап II

ПРОМЫШЛЕННАЯ ПЛАТФОРМА



2i —
технологическая
инфузия

- машиностроение;
- более глубокая химия и металлургия;
- электротехника;
- фармацевтика;
- сложная переработка;
- сети поставщиков;
- инженерная адаптация;
- экспортная сертификация;
- проектное финансирование.



Внешняя технология становится местной компетенцией.

Этап III

ЭКОНОМИКА ЗНАНИЙ



3i —
инновации

- прикладные НИОКР;
- интеллектуальная собственность;
- пилотные линии;
- коммерциализация;
- промышленные ИИ;
- робототехника;
- новые материалы;
- биотехнологии;
- сложные инженерные решения.



Экономика создает и масштабирует собственные решения.



ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ



ФИЗИЧЕСКАЯ И
МЯГКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА



Евразийский Банк Развития

Источник: ЕАБР, 2026.

Индустриальная лестница: этапы можно ускорять, но нельзя пропускать



Человеческий капитал превращает оборудование в производительность, а технологии — в инновации



Эволюция ценности: от эксплуатации к инновациям



Этап I — 1i: инвестиции



Практические навыки и надежная эксплуатация

- Рабочие и операторы
- Мастера и наладчики
- Техники и специалисты по ремонту



Стабильность, качество, освоение оборудования

Этап II — 2i: технологическая инфузия



Инженерные компетенции и адаптация технологий

- Инженеры и технологи
- Специалисты по качеству и сертификации
- Специалисты по цифровизации и промышленным данным



Технологии становятся местной компетенцией, растет производительность

Этап III — 3i: инновации



Исследования, разработки и коммерциализация

- Исследователи и разработчики
- Конструкторы и технологические дизайнеры
- Специалисты по интеллектуальной собственности и патентованию



Создание и масштабирование собственных решений и новых продуктов

Ключевые принципы



Связь навыков с задачами предприятий и рынком



Непрерывное обучение и повышение квалификации



Обучение на практике и технологическое наставничество



Привлечение и удержание талантов

Что это дает экономике



Выше производительность и рост добавленной стоимости



Больше инноваций и конкурентоспособности



Качественные рабочие места и высокие доходы

Инфраструктура — сквозной контур индустриализации

Без надежной физической и мягкой инфраструктуры промышленность не достигает производительности и масштаба.



Физическая инфраструктура



Энергия



Транспорт



Вода



Индустриальные площадки



Склады и холодовые цепочки



Цифровая связность



Логистика и терминалы



Мягкая инфраструктура



Стандарты и метрология



Сертификация и качество



Образование и навыки



Прикладная наука и R&D



Развитие поставщиков и инжиниринг



Проектные офисы и внедрение

Доказанный
экономический
эффект



+1% ВВП

инфраструктурных инвестиций
может дать до +3,5% долгосрочного
выпуска



-11% TFP

в среднем имеют фирмы
с ограничениями в доступе
к энергии



-1% торговли

может достигать влияние каждого
дополнительного дня логистической
задержки

Евразия располагает крупным потенциалом, но странам нужны разные переходы

>510 млрд долл. в год

Сценарный потенциал ежегодного дополнительного выпуска в ценах 2019 г.

71
млрд долл.



прирост
экспорта

81
млрд долл.



замещение
части импорта

361
млрд долл.



косвенные и
индуцированные
эффекты



Казахстан + Кыргызстан +
Таджикистан + Узбекистан:
около 57 млрд долл. в год



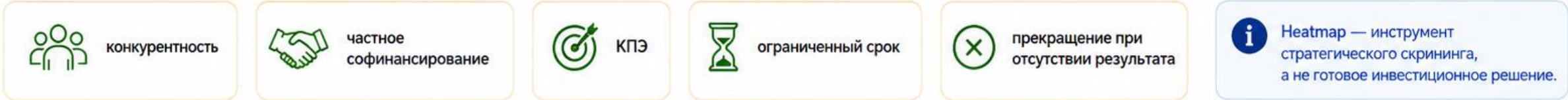
Это сценарная оценка
дополнительного выпуска,
а не прогноз ВВП.

Источник: ЕАБР, 2025–2026; цены 2019 г.



Евразийский Банк Развития

Приоритет становится проектом только после проверки спроса и реализуемости



Региональная heatmap: где совпадают спрос, компетенции и проектная реализуемость

Модуль	Регион	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан	Россия	Таджикистан	Узбекистан
Промышленное машиностроение	4,83	4,18	4,93	4,67	4,06	4,97	3,70	4,71
Химия и полимеры	4,78	3,94	4,71	4,87	3,91	4,91	3,90	4,71
Транспортные компоненты	4,76	3,85	4,83	4,36	3,97	4,94	3,44	4,61
Металлургия и металлообработка	4,72	4,21	4,36	4,84	3,84	4,88	4,27	4,40
Агро- и ирригационная техника	4,70	3,92	4,84	4,33	3,92	4,83	3,65	4,58

Легенда heatmap

4,60–5,00	системный приоритет
4,30–4,59	высокий приоритет
4,00–4,29	селективный приоритет
3,70–3,99	пилотный или кооперационный приоритет
ниже 3,70	долгосрочная опция

Пять ведущих региональных модулей

1	Промышленное машиностроение	4,83
2	Химия и полимеры	4,78
3	Транспортные компоненты	4,76
4	Металлургия и металлообработка	4,72
5	Агро- и ирригационная техника	4,70



Высокий балл показывает стратегическую привлекательность модуля, но не заменяет ТЭО и проектную экспертизу.

Инструменты промышленной политики зависят от масштаба рынка, бюджета и управленческой способности

Набор инструментов должен соответствовать зрелости промышленной платформы, масштабам рынка, бюджетным возможностям и качеству государственного управления.



Финансовая архитектура и роль МБР

МБР превращают отраслевой приоритет в финансируемый проект



1. Навыки и организация производства

- дуальное обучение;
- корпоративная подготовка;
- системы качества;
- производственный менеджмент.



2. Технологическое освоение

- инженерный консалтинг;
- адаптация технологии;
- испытания и сертификация;
- цифровизация.



3. Пилоты и прикладные НИОКР

- proof of concept;
- прототипы;
- опытные линии;
- совместные проекты бизнеса и науки.



4. Масштабирование

- долгосрочный кредит;
- проектное финансирование;
- гарантии;
- синдикация.

Инструменты



техническое
содействие



гранты и
софинансирование



гарантии



проектное
финансирование



экспортное
финансирование



синдикация



71 млрд долл.
несуверенного
финансирования МФИ
и МБР в регионе



17 млрд долл. / 24%
направлено
в промышленность



6,6 млрд долл.
промышленное
финансирование ЕАБР



38,1%
доля ЕАБР в накопленном
промышленном портфеле
МФО региона



аналитика



техническое
содействие



банковский
проект



международный
капитал



региональный
масштаб

Источник: ЕАБР, 2026; база несuverенного финансирования ЕАБР.



Приложение: страновые
профили

Россия: углубление промышленной платформы и переход зрелых модулей к 3i



Группа: промышленное ядро



Преобладающий переход:
углубление 2i и переход
зрелых модулей к 3i



Сценарный потенциал:
433,3 млрд долл. в год

цены 2019 г.;
ежегодный дополнительный
выпуск; не прогноз ВВП

Модуль	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	Итог	Этап
1. Промышленное машиностроение	4,90	4,88	4,95	4,85	4,96	4,88	4,95	4,92	4,97	2i–3i
2. Транспортные компоненты	4,88	4,90	4,82	4,78	4,95	4,90	4,96	4,95	4,94	2i–3i
3. Химия и полимеры	4,83	4,76	4,88	4,71	4,94	4,83	4,91	4,86	4,91	2i–3i
4. Атомные технологии	4,95	4,82	4,90	4,77	4,92	4,88	4,89	4,87	4,89	3i
5. Metallургия и металлообработка	4,82	4,81	4,86	4,78	4,90	4,84	4,91	4,86	4,88	2i–3i
6. Энергооборудование и ВИЭ-компоненты	4,78	4,74	4,84	4,74	4,90	4,86	4,88	4,85	4,87	2i–3i
7. Агро- и ирригационная техника	4,70	4,73	4,75	4,68	4,88	4,72	4,86	4,76	4,83	2i
8. Критические материалы	4,84	4,72	4,87	4,63	4,89	4,79	4,82	4,84	4,83	2i–3i
9. Ремонт, сервис и инжиниринг	4,66	4,70	4,76	4,63	4,85	4,72	4,78	4,73	4,81	2i
10. Удобрения и агрохимия	4,64	4,68	4,72	4,61	4,83	4,70	4,76	4,66	4,80	2i
11. Электротехника и кабельная продукция	4,60	4,62	4,70	4,58	4,80	4,65	4,76	4,71	4,79	2i
12. Фармацевтика и медицинские изделия	4,58	4,60	4,68	4,56	4,82	4,66	4,74	4,66	4,79	2i–3i

Пять ведущих модулей

- | | | |
|---|--------------------------------|------|
| 1 | промышленное машиностроение | 4,97 |
| 2 | транспортные компоненты | 4,94 |
| 3 | химия и полимеры | 4,91 |
| 4 | атомные технологии | 4,89 |
| 5 | металлургия и металлообработка | 4,88 |



Высокий балл показывает стратегическую привлекательность модуля, но не заменяет ТЭО и проектную экспертизу.

4,60–5,00 системный приоритет 4,30–4,59 высокий приоритет 4,00–4,29 селективный приоритет 3,70–3,99 пилотный или кооперационный приоритет ниже 3,70 долгосрочная опция

Беларусь: машиностроительный и сервисный узел региональных цепочек



Группа: промышленное ядро



Преобладающий переход:
углубление 2i и селективный
переход к 3i



Сценарный потенциал:
19,7 млрд долл. в год



цены 2019 г.;
ежегодный дополнительный
выпуск; не прогноз ВВП

Модуль	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	Итог	Этап
1. Промышленное машиностроение	4,93	4,90	4,96	4,98	4,97	4,95	4,96	4,82	4,93	2i–3i
2. Агро- и ирригационная техника	4,86	4,86	4,86	4,83	4,92	4,81	4,84	4,74	4,84	2i
3. Транспортные компоненты	4,83	4,86	4,86	4,80	4,92	4,83	4,88	4,62	4,83	2i–3i
4. Ремонт, сервис и инжиниринг	4,85	4,84	4,83	4,78	4,90	4,79	4,79	4,54	4,78	2i
5. Химия и полимеры	4,71	4,71	4,76	4,64	4,85	4,73	4,81	4,54	4,71	2i–3i
6. Metallургия и металлообработка	4,65	4,72	4,67	4,62	4,84	4,68	4,83	4,32	4,65	2i
7. Энергооборудование и ВИЭ-компоненты	4,61	4,64	4,64	4,61	4,82	4,61	4,63	4,30	4,61	2i–3i
8. Атомные технологии	4,69	4,62	4,64	4,62	4,83	4,64	4,61	4,22	4,62	3i
9. Критические материалы	4,55	4,56	4,58	4,45	4,74	4,49	4,57	3,97	4,55	2i–3i
10. Удобрения и агрохимия	4,36	4,46	4,42	4,39	4,71	4,34	4,45	3,90	4,36	2i
11. Электротехника и кабельная продукция	4,28	4,36	4,33	4,27	4,62	4,24	4,33	3,78	4,28	2i
12. Фармацевтика и медицинские изделия	4,18	4,27	4,24	4,19	4,56	4,16	4,23	3,72	4,18	2i–3i

Пять ведущих модулей

- 1 промышленное машиностроение 4,93
- 2 агро- и ирригационная техника 4,84
- 3 транспортные компоненты 4,83
- 4 ремонт, сервис и инжиниринг 4,78
- 5 химия и полимеры 4,71



Высокий балл показывает стратегическую привлекательность модуля, но не заменяет ТЭО и проектную экспертизу.



Источник: heatmap ЕАБР, 2026; Приложение 1.

Казахстан: от сырья и энергии — к материалам, компонентам и оборудованию



Группа: ресурсно-масштабный трансформатор



Преобладающий переход: формирование и углубление 2i; селективные модули 2i–3i



Сценарный потенциал: 38,4 млрд долл. в год



цены 2019 г.; ежегодный дополнительный выпуск; не прогноз ВВП

Модуль	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	Итог	Этап
1. Химия и полимеры	4,92	4,84	4,90	4,82	4,86	4,88	4,85	4,79	4,87	2i
2. Metallургия и металлообработка	4,91	4,78	4,88	4,80	4,84	4,82	4,86	4,74	4,84	2i
3. Критические материалы	4,95	4,72	4,86	4,75	4,87	4,81	4,84	4,65	4,83	2i–3i
4. Промышленное машиностроение	4,70	4,63	4,71	4,58	4,69	4,66	4,72	4,49	4,67	2i
5. Удобрения и агрохимия	4,74	4,58	4,68	4,55	4,66	4,60	4,63	4,49	4,62	2i
6. Электротехника и кабельная продукция	4,66	4,55	4,63	4,48	4,60	4,58	4,61	4,43	4,59	2i
7. Энергооборудование и ВИЭ-компоненты	4,59	4,48	4,61	4,44	4,58	4,53	4,60	4,39	4,42	2i
8. Транспортные компоненты	4,46	4,41	4,51	4,36	4,49	4,42	4,47	4,34	4,36	2i
9. Ремонт, сервис и инжиниринг	4,53	4,39	4,49	4,33	4,51	4,44	4,50	4,37	4,51	2i
10. Агро- и ирригационная техника	4,40	4,35	4,45	4,29	4,42	4,38	4,41	4,32	4,33	2i
11. Пищевая промышленность и агропереработка	4,36	4,38	4,41	4,25	4,39	4,35	4,37	4,30	4,29	1i–2i
12. Фармацевтика и медицинские изделия	4,05	3,98	4,11	3,94	4,08	4,02	4,06	3,91	3,93	2i

Пять ведущих модулей

- 1 химия и полимеры 4,87
- 2 металлургия и металлообработка 4,84
- 3 критические материалы 4,83
- 4 промышленное машиностроение 4,67
- 5 удобрения и агрохимия 4,62



Высокий балл показывает стратегическую привлекательность модуля, но не заменяет ТЭО и проектную экспертизу.

4,60–5,00 системный приоритет
 4,30–4,59 высокий приоритет
 4,00–4,29 селективный приоритет
 3,70–3,99 пилотный или кооперационный приоритет
 ниже 3,70 долгосрочная опция

Узбекистан: растущий рынок ускоряет формирование промышленной платформы





Группа:
рыночно-масштабный
трансформатор



Преобладающий переход:
формирование и углубление 2i;
селективные модули 2i–3i



Сценарный потенциал:
15,4 млрд долл. в год



цены 2019 г.;
ежегодный дополнительный
выпуск; не прогноз ВВП

Модуль	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	Итог	Этап
1. Химия и полимеры	4,8	4,8	4,7	4,5	4,7	4,8	4,7	4,6	4,71	II
2. Промышленное машиностроение	4,7	4,8	4,8	4,7	4,6	4,7	4,9	4,5	4,71	II
3. Пищевая промышленность и агропереработка	4,8	4,8	4,5	4,3	4,6	4,8	4,5	4,6	4,62	I–II
4. Транспортные компоненты	4,6	4,7	4,6	4,6	4,5	4,6	4,8	4,5	4,61	II
5. Агро- и ирригационная техника	4,7	4,6	4,6	4,4	4,5	4,7	4,6	4,6	4,58	I–II
6. Удобрения и агрохимия	4,7	4,6	4,5	4,4	4,5	4,7	4,5	4,5	4,55	I–II
7. Легкая промышленность и технический текстиль	4,8	4,7	4,2	4,1	4,7	4,8	4,4	4,6	4,55	I–II
8. Электротехника и кабельная продукция	4,5	4,6	4,5	4,5	4,4	4,5	4,6	4,6	4,50	II
9. Фармацевтика и медицинские изделия	4,6	4,6	4,3	4,6	4,5	4,6	4,3	4,5	4,50	II–III
10. Металлургия и металлообработка	4,2	4,5	4,5	4,3	4,4	4,5	4,5	4,5	4,40	II
11. Ремонт, сервис и инжиниринг	4,2	4,4	4,4	4,3	4,3	4,2	4,7	4,3	4,34	I–II
12. Энергооборудование и ВИЭ-компоненты	4,2	4,5	4,4	4,5	4,2	4,2	4,4	4,2	4,33	II–III

Пять ведущих модулей

- 1

химия и полимеры

4,71
- 2

промышленное машиностроение

4,71
- 3

пищевая промышленность и агропереработка

4,62
- 4

транспортные компоненты

4,61
- 5

агро- и ирригационная техника

4,58

i Высокий балл показывает стратегическую привлекательность модуля, но не заменяет ТЭО и проектную экспертизу.



Источник: heatmap ЕАБР, 2026; Приложение 1.

Армения: технологические ниши с высокой кооперационной отдачей



Группа: нишевые и кооперационные узлы



Преобладающий переход:
формирование и углубление 2i;
селективные модули 2i–3i



Сценарный потенциал:
2,1 млрд долл. в год



цены 2019 г.;
ежегодный дополнительный
выпуск; не прогноз ВВП

Модуль	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	Итог	Этап
1. Фармацевтика и медицинские изделия	4,7	4,4	4,4	4,6	4,5	4,7	4,4	4,2	4,49	2i–3i
2. Электроника и компоненты	4,6	4,3	4,6	4,7	4,4	4,6	4,4	4,2	4,47	2i–3i
3. Пищевая промышленность и агропереработка	4,6	4,4	4,4	4,2	4,4	4,6	4,4	4,4	4,43	1i–2i
4. Автоматизация и промышленное ПО	4,5	4,2	4,5	4,5	4,4	4,5	4,5	4,1	4,40	2i–3i
5. Электротехника и кабельная продукция	4,2	4,2	4,4	4,4	4,3	4,5	4,6	4,2	4,33	2i
6. Металлургия и металлообработка	4,3	3,9	4,4	4,3	4,1	4,3	4,4	4,1	4,21	2i
7. Ремонт, сервис и инжиниринг	4,1	4,0	4,4	4,2	4,1	4,1	4,6	4,1	4,19	1i–2i
8. Промышленное машиностроение	4,0	3,9	4,5	4,4	4,0	4,2	4,6	4,0	4,18	2i
9. Упаковка	4,1	4,0	4,2	4,0	4,1	4,3	4,4	4,1	4,14	1i–2i

Пять ведущих модулей

- | | | |
|---|--|------|
| 1 | фармацевтика и медизделия | 4,49 |
| 2 | электроника и компоненты | 4,47 |
| 3 | пищевая промышленность и агропереработка | 4,43 |
| 4 | автоматизация и пром. ПО | 4,40 |
| 5 | электротехника и кабельная продукция | 4,33 |



Высокий балл показывает стратегическую привлекательность модуля, но не заменяет ТЭО и проектную экспертизу.



Источник: heatmap ЕАБР, 2026; Приложение 1.

Кыргызстан: переход 1i → 2i через текстиль, агропереработку и компонентную сборку



Группа: нишевые и кооперационные узлы



Преобладающий переход:
укрепление 1i и вхождение 2i;
селективные модули 2i–3i



Сценарный потенциал:
2,1 млрд долл. в год



цены 2019 г.;
ежегодный дополнительный
выпуск; не прогноз ВВП

Модуль	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	Итог	Этап
1. Легкая промышленность и текстиль	4,7	4,2	4,2	4,1	4,5	4,7	4,4	4,4	4,40	1i–2i
2. Пищевая промышленность и агропереработка	4,5	4,1	4,3	4,2	4,2	4,5	4,3	4,2	4,29	1i–2i
3. Электротехника и кабельная продукция	4,3	4,0	4,4	4,4	4,1	4,3	4,5	4,0	4,24	2i
4. Упаковка	4,2	3,8	4,1	3,9	4,0	4,2	4,4	4,0	4,06	1i–2i
5. Промышленное машиностроение	3,9	3,6	4,5	4,4	3,9	3,9	4,6	3,9	4,06	2i
6. Фармацевтика и медицинские изделия	4,0	3,8	4,2	4,4	4,0	4,2	4,2	3,8	4,06	2i–3i
7. Стройматериалы и стройхимия	4,0	3,8	4,1	3,9	4,0	4,2	4,1	4,0	4,00	1i
8. Ремонт, сервис и инжиниринг	3,9	3,8	4,3	4,1	3,9	3,9	4,5	3,8	3,98	1i–2i
9. Транспортные компоненты	3,8	3,5	4,3	4,3	3,8	4,0	4,5	3,8	3,97	2i
10. Агро- и ирригационная техника	3,8	3,6	4,3	4,1	3,8	3,8	4,3	3,8	3,92	1i–2i
11. Химия и полимеры	3,8	3,5	4,3	4,2	3,8	3,8	4,3	3,7	3,91	2i
12. Металлургия и металлообработка	3,6	3,4	4,2	4,0	3,6	3,6	4,1	3,6	3,71	2i

Пять ведущих модулей

- 1 легкая промышленность и текстиль 4,40
- 2 пищевая промышленность и агропереработка 4,29
- 3 электротехника и кабельная продукция 4,24
- 4 упаковка 4,06
- 5 промышленное машиностроение 4,06



Высокий балл показывает стратегическую привлекательность модуля, но не заменяет ТЭО и проектную экспертизу.



4,60–5,00
системный приоритет



4,30–4,59
высокий приоритет



4,00–4,29
селективный приоритет



3,70–3,99
пилотный или кооперационный приоритет



ниже 3,70
долгосрочная опция

Таджикистан: селективная индустриализация на базе энергии, материалов и агропереработки



Группа: нишевые и кооперационные узлы



Преобладающий переход:
укрепление 1i и вхождение в 2i;
селективные модули 2i–3i



Сценарный потенциал:
0,93 млрд долл. в год



цены 2019 г.;
ежегодный дополнительный
выпуск; не прогноз ВВП

Модуль	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	Итог	Этап
1. Металлургия и металлообработка	4,5	4,2	4,4	4,2	4,3	4,1	4,2	4,2	4,27	2i
2. Легкая промышленность и технический текстиль	4,4	4,1	4,2	4,0	4,3	4,2	4,2	4,2	4,21	1i–2i
3. Критические материалы	4,4	4,1	4,2	4,0	4,2	4,1	4,1	4,1	4,15	2i–3i
4. Пищевая промышленность и агропереработка	4,4	4,1	4,2	4,0	4,1	4,1	4,0	4,1	4,13	1i–2i
5. Новые материалы	4,2	4,0	4,1	3,9	4,0	4,1	4,0	4,1	4,05	3i
6. Стройматериалы и стройхимия	4,2	4,0	4,1	3,9	4,0	4,0	4,0	3,9	4,01	1i
7. Удобрения и агрохимия	4,1	3,9	4,0	3,8	4,0	4,0	3,9	3,7	3,92	1i–2i
8. Химия и полимеры	4,0	3,9	4,0	3,8	3,9	3,9	3,8	3,9	3,90	2i
9. Электротехника и кабельная продукция	4,0	3,8	3,9	3,8	3,9	3,8	4,0	3,6	3,85	2i
10. Энергооборудование и ВИЭ-компоненты	4,0	3,8	3,9	3,7	3,9	3,8	4,0	3,5	3,83	2i–3i
11. Упаковка	3,9	3,8	3,9	3,8	3,8	3,8	3,9	3,5	3,79	1i–2i
12. Экоэффективное оборудование	3,9	3,8	3,9	3,7	3,8	3,8	3,8	3,5	3,79	3i

Пять ведущих модулей

- | | | |
|---|--|------|
| 1 | металлургия и металлообработка | 4,27 |
| 2 | легкая промышленность и технический текстиль | 4,21 |
| 3 | критические материалы | 4,15 |
| 4 | пищевая промышленность и агропереработка | 4,13 |
| 5 | новые материалы | 4,05 |



Точка входа ЕАБР

- энергетика, вода, логистика
- позаэтапное финансирование
- офтейк и стандарты качества
- индустриальные площадки и поставщики
- включение в региональные цепочки

Остальные модули

ремонт, сервис и инжиниринг	3,76	промышленное машиностроение	3,70	агро- и ирригационная техника	3,65	фармацевтика и медицинские изделия	3,52	транспортные компоненты	3,44
дерево, мебель и биоматериалы	3,33	биоиндустрия	3,25	автоматизация и промышленное ПО	3,17	электроника и компоненты	3,17	атомные технологии	2,48



4,60–5,00
системный приоритет



4,30–4,59
высокий приоритет



4,00–4,29
селективный приоритет



3,70–3,99
пилотный или кооперационный приоритет



ниже 3,70
долгосрочная опция



Высокий балл показывает стратегическую привлекательность модуля, но не заменяет ТЭО и проектную экспертизу.