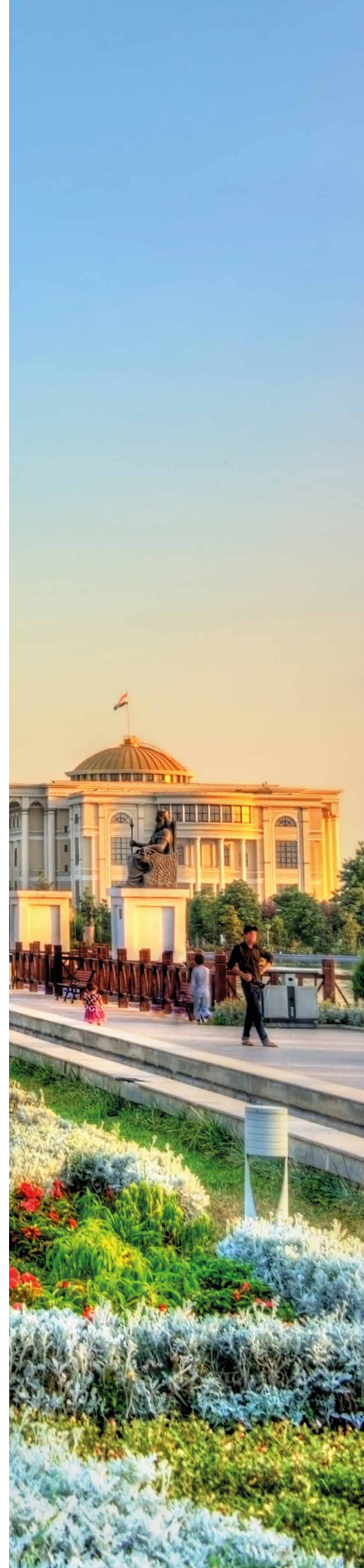




Евразийский
Банк
Развития

Страновая стратегия Евразийского Банка Развития по Республике Таджикистан на 2022–2026 годы



Акронимы и сокращения

АБИИ

АБР

Банк, ЕАБР

ВБ

ВВП

ВИЭ

ГЧП

ГЭС

ЕАЭС

ЕБРР

ЕЭК

ИБР

ИКТ

КИМП

ЛЭП

МАР

МБР

МБРР

МВФ

МСП

МФК

НСР

ООН

ППС

ПРООН

ПСР

Стратегия-2026

СЭЗ

ТИП

ФАО

ФТС

ФЦИ

ЦАЭС

ЦУР

ЮНИДО

- Азиатский банк инфраструктурных инвестиций
- Азиатский банк развития
- Евразийский банк развития
- Всемирный банк
- валовой внутренний продукт
- возобновляемые источники энергии
- государственно-частное партнерство
- гидроэлектростанция
- Евразийский экономический союз
- Европейский банк реконструкции и развития
- Евразийская экономическая комиссия
- Исламский банк развития
- информационно-коммуникационные технологии
- ключевые инвестиционные мегапроекты
- линии электропередачи
- Международная ассоциация развития
- многосторонние банки развития
- Международный банк реконструкции и развития
- Международный валютный фонд
- малое и среднее предпринимательство
- Международная финансовая корпорация
- Национальная стратегия развития Республики Таджикистан до 2030 г.
- Организация Объединенных Наций
- паритет покупательной способности
- Программа развития Организации Объединенных Наций
- Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021–2025 гг.
- Стратегия ЕАБР на 2022–2026 гг.
- свободная экономическая зона
- текущий инвестиционный портфель
- Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН
- Фонд технического содействия ЕАБР
- Фонд цифровых инициатив ЕАБР
- Центрально-Азиатское экономическое сообщество
- Цели в области устойчивого развития
- Организация Объединенных Наций по промышленному развитию

Резюме **4**

1. Внешняя среда функционирования Банка **6**

1.1. Факторы развития Республики Таджикистан **6**

1.1.1. Социально-политические факторы **6**

1.1.2. Экономические факторы **6**

1.1.3. Интеграционная повестка **10**

1.1.4. «Зеленая» экономика **10**

1.2. Деятельность международных и национальных институтов развития в Республике Таджикистан **11**

2. Стратегические ориентиры развития ЕАБР в Республике Таджикистан **14**

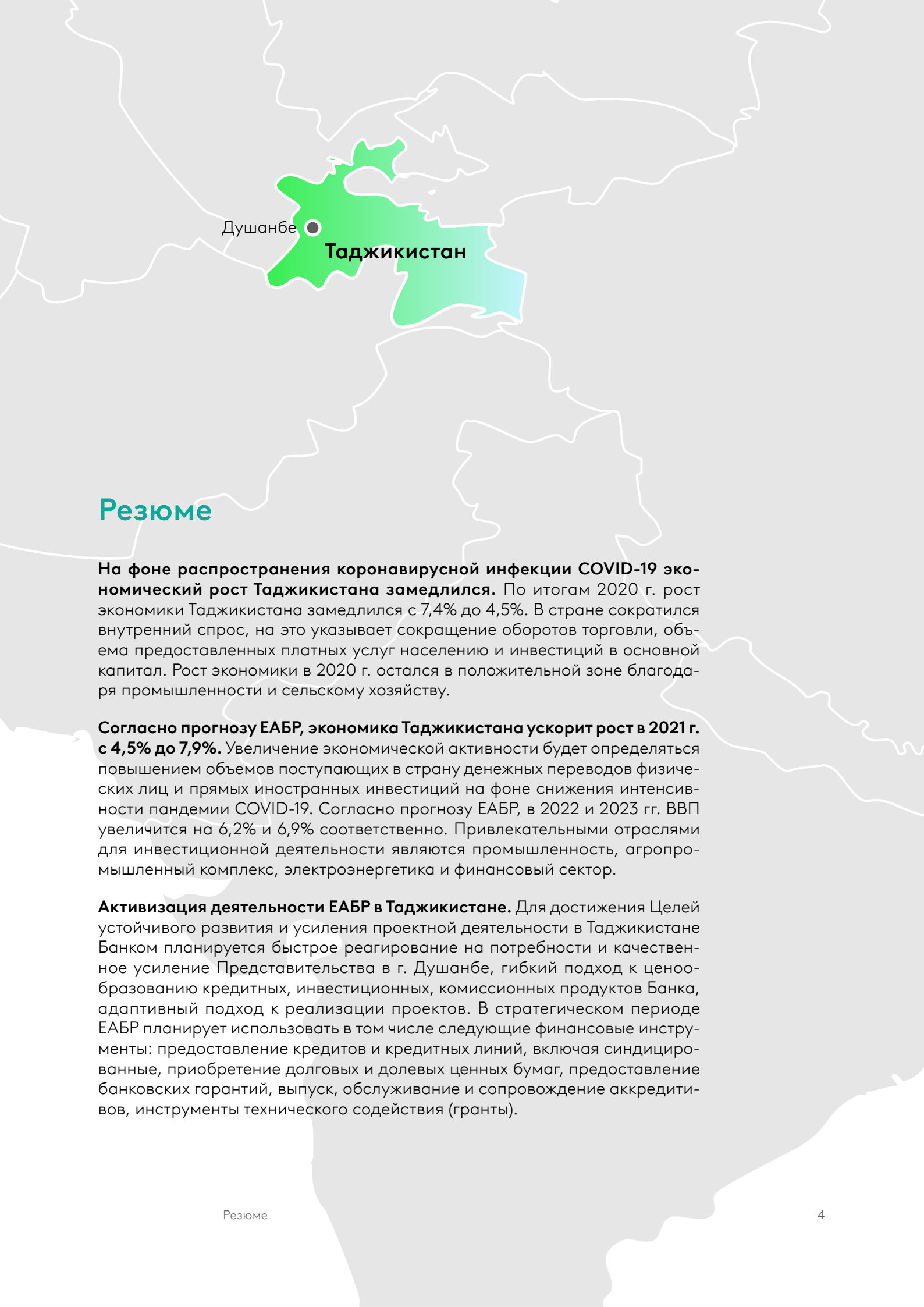
2.1. Проектная деятельность ЕАБР в Республике Таджикистан **14**

2.2. Национальные приоритеты развития Республики Таджикистан **15**

2.3. Приоритетные направления развития Стратегии ЕАБР на 2022–2026 гг. **20**

2.4. Стратегическая цель и задачи ЕАБР в Республике Таджикистан **23**

3. Механизмы реализации страновой стратегии	27
3.1. Подход к проектной работе	27
3.2. Оказание технического содействия	28
4. Ожидаемые эффекты реализации страновой стратегии	30
4.1. Индикативный объем финансирования проектов в Республике Таджикистан	30
4.2. Целевые эффекты устойчивого развития	31
4.3. Риски реализации страновой стратегии	33



Душанбе

Таджикистан

Резюме

На фоне распространения коронавирусной инфекции COVID-19 экономический рост Таджикистана замедлился. По итогам 2020 г. рост экономики Таджикистана замедлился с 7,4% до 4,5%. В стране сократился внутренний спрос, на это указывает сокращение оборотов торговли, объема предоставленных платных услуг населению и инвестиций в основной капитал. Рост экономики в 2020 г. остался в положительной зоне благодаря промышленности и сельскому хозяйству.

Согласно прогнозу ЕАБР, экономика Таджикистана ускорит рост в 2021 г. с 4,5% до 7,9%. Увеличение экономической активности будет определяться повышением объемов поступающих в страну денежных переводов физических лиц и прямых иностранных инвестиций на фоне снижения интенсивности пандемии COVID-19. Согласно прогнозу ЕАБР, в 2022 и 2023 гг. ВВП увеличится на 6,2% и 6,9% соответственно. Привлекательными отраслями для инвестиционной деятельности являются промышленность, агропромышленный комплекс, электроэнергетика и финансовый сектор.

Активизация деятельности ЕАБР в Таджикистане. Для достижения Целей устойчивого развития и усиления проектной деятельности в Таджикистане Банком планируется быстрое реагирование на потребности и качественное усиление Представительства в г. Душанбе, гибкий подход к ценообразованию кредитных, инвестиционных, комиссионных продуктов Банка, адаптивный подход к реализации проектов. В стратегическом периоде ЕАБР планирует использовать в том числе следующие финансовые инструменты: предоставление кредитов и кредитных линий, включая синдицированные, приобретение долговых и долевого ценных бумаг, предоставление банковских гарантий, выпуск, обслуживание и сопровождение аккредитивов, инструменты технического содействия (гранты).



Для повышения конкурентоспособности предложения для Таджикистана ЕАБР будет использовать ряд новых подходов к ведению проектной деятельности. В частности, будет усилена аналитическая функция в части отраслевого анализа с целью более качественной проработки проблемных вопросов страны и структурирования проектов. С целью снижения стоимости заимствований будут привлекаться связанное фондирование и софинансирование локальными кредитно-финансовыми организациями, осуществляться тесное сотрудничество с партнерами по развитию. Также будут использоваться средства ФТС на финансирование предпроектной подготовки и средства ФЦИ на проработку и финансирование проектов цифровой трансформации. Дополнительно Банк будет применять более сложные практики структурирования сделок, предусматривающие индивидуальный подход к формированию схемы погашения кредита в рамках каждого проекта. В стратегическом периоде целевая сумма проекта в частном секторе для финансирования ЕАБР составит от 2 млн долл. США. ЕАБР будет содействовать активизации интеграционных процессов для расширения возможностей по вхождению в новые проекты с целью наращивания Банком собственного портфеля проектов и получения дополнительных доходов. Для Таджикистана ЕАБР рассмотрит возможность оказания финансовой поддержки национальных проектов развития, в том числе в области цифровой и «зеленой» экономики.

ЕАБР ставит задачу реализации модели развития Таджикистана через тесное сотрудничество с якорными локальными посредниками, обладающими достаточной финансовой устойчивостью, рыночной экспертизой и возможностью управления рисками, связанными с экономическими особенностями страны.

Банк будет сотрудничать с крупнейшими коммерческими банками Республики Таджикистан. В стратегическом периоде ЕАБР намерен осуществлять кредитование ключевых коммерческих банков с государственным участием Республики Таджикистан для реализации программ финансирования закупок продукции и товаров из государств — членов ЕАЭС.

Техническое содействие будет задействовано для развития институциональной среды и повышения качества предпроектной подготовки в Таджикистане. Банк планирует активно задействовать инструмент технического содействия в целях наращивания своих инвестиционных возможностей, оно будет являться инструментом формирования пула потенциальных проектов для Банка как их инициатора, в том числе за счет поддержки развития регуляторной среды и качественной подготовки предпроектной документации. Для усиления сотрудничества и технической помощи ЕАБР в проекты Банка активно будут вовлечены местные консультанты в соответствии с рекомендациями ответственных учреждений.

1

Внешняя среда функционирования Банка

1.1. Факторы развития Республики Таджикистан

1.1.1. Социально-политические факторы

Таджикистан характеризуется устойчивым ростом доходов населения. В период с 2016 по 2019 г. номинальный ВВП на душу населения вырос на 8,5% (табл. 1). ВВП на 2020 г. составляет 8,1 млрд долл. США в текущих ценах при значении на душу населения 844 долл. США. При этом уровень доходов на душу населения в Таджикистане остается не только ниже среднемировых значений, но и одним из самых низких в Центрально-Азиатском регионе.

на
8,5%



Таджикистан добивается успехов в борьбе с бедностью. В период с 2016 по 2019 г. ее уровень снизился с 30,3% до 26,3% населения (табл. 1). В 2000 г. этот показатель превышал 80%. Доходы от трудовой занятости являются основным источником сокращения уровня бедности в стране, при этом темп снижения бедности замедлился после финансового кризиса 2008–2009 гг. в связи со снижением объема денежных переводов трудовых мигрантов.

В 2021 г. усилилась напряженность в приграничных областях Таджикистана. В июле на фоне вывода войск США и НАТО обострилась ситуация в Афганистане: незаконные вооруженные формирования расширили контролируемую ими территорию, в том числе проникая в приграничные области рядом с Таджикистаном.

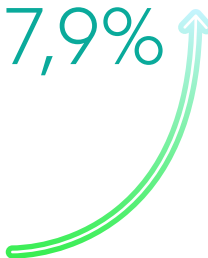
1.1.2. Экономические факторы

Если в период с 2015 по 2019 г. ежегодный темп прироста реального ВВП в среднем составлял 6,8%, то в 2020 г. он сократился до 4,5% (табл. 1). На фоне распространения пандемии COVID-19 (как в мире, так и в пределах Таджикистана) в стране сократился внутренний спрос. Тем не менее рост экономики в 2020 г. остался в положительной зоне благодаря промышленности и сельскому хозяйству — совместный вклад в него этих двух

секторов составил 4,4 п. п. Производство в промышленности в 2020 г. выросло на 9,7%, а в сельском хозяйстве — на 8,8%. Позитивная динамика в этих секторах определялась факторами со стороны предложения: расширением мощностей в некоторых отраслях (в частности, в металлургии) и хорошим урожаем.

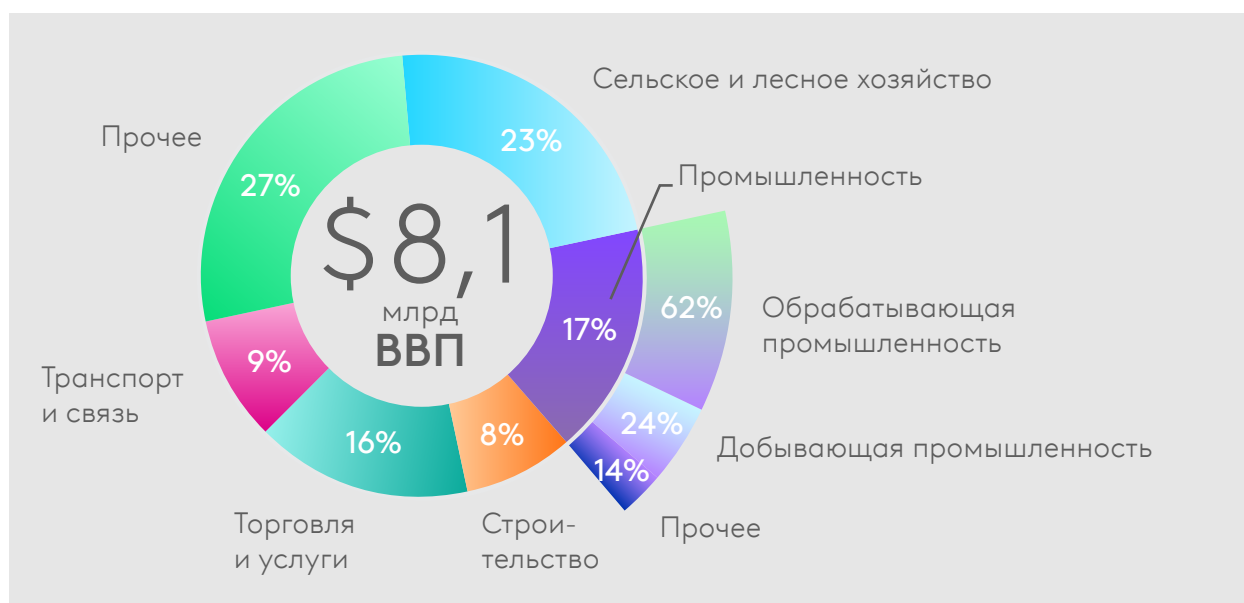
Согласно прогнозу ЕАБР, экономика Таджикистана ускорит рост в 2021 г. до 7,9% с 4,5% в 2020 г. Увеличение экономической активности будет определяться повышением объемов поступающих в страну денежных переводов физических лиц и прямых иностранных инвестиций на фоне снижения интенсивности пандемии COVID-19. Согласно прогнозу ЕАБР, в 2022 и 2023 гг. ВВП увеличится на 6,2% и 6,9% соответственно¹. Этому будет способствовать восстановление деловой активности в мире, а также полномасштабное возобновление международной трудовой миграции.

до
7,9%



Основу экономики Таджикистана составляют торговля и услуги, промышленность, включая энергетику, и сельскохозяйственный сектор (рис. 1). Экономика Таджикистана является слабо диверсифицированной. Крупнейшие отрасли — производство алюминия, хлопка и электроэнергетики. В стране не производится высокотехнологичная продукция, что подтверждается низкой позицией Таджикистана в рейтинге экономической сложности, по которому страна уступает всем участникам ЕАБР (табл. 2).

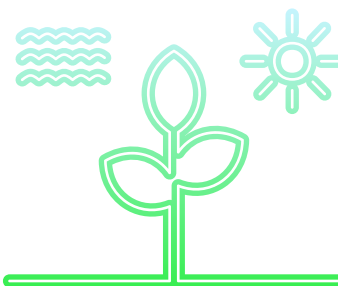
↓ Рисунок 1.
Отраслевая
структура ВВП
Таджикистана
в 2020 г.



Источник: Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан

¹ Согласно прогнозу Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан, ожидается повышательная динамика экономического развития, рост ВВП в 2022 г. составит 7,9%, в 2023 г. — 8,1%. Основными источниками экономического роста станут ускоренное развитие промышленности, в том числе экспортно ориентированных отраслей горнодобывающей промышленности, а также повышенный инвестиционный и потребительский спрос.

Гидроэлектростанции производят около 95% всей электроэнергии в стране. В связи с низким уровнем речного стока в зимний период в Таджикистане наблюдается значительная нехватка электроэнергии, усиливаемая изолированностью страны от энергосистемы Центральной Азии. Высокая степень неустойчивости баланса на рынке электроэнергии — дефицит зимой и избыток летом — формирует ежегодный убыток, эквивалентный до 3% ВВП. Технические потери в энергосистеме страны составляют более 15% общего объема выработки в связи с высокой степенью износа действующих генерирующих и передающих активов Таджикистана.



С точки зрения распределения трудовых ресурсов Таджикистан является аграрной экономикой. В сельскохозяйственном секторе занято около 61% рабочей силы, при этом для отрасли характерен низкий уровень среднемесячных заработных плат, уступающих среднему уровню оплаты труда в стране на 59% по данным на 2018 г.

Таджикистан обладает наименее развитой инфраструктурой ИКТ среди стран — участниц ЕАБР. Согласно данным ВБ, менее трети населения страны используют сеть Интернет, что не только ниже среднемирового значения (49%), но и уступает аналогичным показателям стран ЕАЭС. Таджикистан находится на первоначальном этапе развития цифровой экономики. В республике разработана Концепция цифровой экономики, в которой определены перспективы и направления цифровизации как фактора устойчивого развития. Правительство страны уделяет особое внимание достижению поставленных стратегических целей, в том числе и преодолению электронно-цифрового разрыва между различными регионами, особенно в сельских и отдаленных районах. Также Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 26 октября 2021 г. № 460 в стране принята Среднесрочная программа развития цифровой экономики в Республике Таджикистан на 2021–2025 гг.



На деятельности малых и средних предприятий в стране неблагоприятно сказывается низкое качество государственного регулирования. Таджикистан занимает 106-ю строчку из 109 стран в рейтинге «Легкости ведения бизнеса» (см. табл. 2) и по данному показателю уступает всем странам, входящим в состав ЕАБР. Субъекты МСП испытывают сложности в ведении бизнеса по трем основным причинам:

→ высокая стоимость получения заемного капитала в коммерческих банках;

→ несовершенство законодательства, регулирующего деятельность МСП, и высокая роль неформального сектора экономики;

→ дефицит квалифицированных кадров, обладающих необходимыми навыками и компетенциями.

Для Таджикистана характерна высокая, по меркам региона, инфляция. В средне- и долгосрочной перспективе ожидается относительно быстрое ослабление национальной валюты. Согласно прогнозу ЕАБР, относительно

2020 г. среднегодовой курс таджикского сомони к долл. США может снизиться на 30% к 2026 г. и на 45% к 2030 г. Это ограничивает потенциал финансирования проектов в стране в национальной валюте, но не исключает его — скорость ослабления сомони и уровень инфляции в стране должны быть учтены при определении процентных ставок, под которые осуществляется кредитование в данной валюте.

Степень развития финансового рынка Таджикистана является крайне ограниченной. В 2017 г. Таджикистан впервые в своей истории вышел на мировой рынок облигаций и привлек инвестиции на 500 млн долл. США по ставке 7,125% с целью финансирования строительства Рогунской ГЭС. Рынок финансовых заимствований Таджикистана представлен также внутренними заимствованиями Правительства у Национального банка Таджикистана по ставке 0,99% и кредитами МБР по ставкам, не превышающим 2–3%. Прямая помощь бюджету страны, а также финансирование крупных инфраструктурных проектов в том числе оказывается в форме грантов стран-доноров и различных фондов.

Таджикистан является одной из уязвимых перед изменениями климата стран Центрально-Азиатского региона. Производство электроэнергии и продовольствия в стране напрямую зависит от сезонных и погодных условий, в частности уровня осадков, полноты водных ресурсов и объема накопления снега в горных ледниках.

↓ Таблица 1.
Показатели
социально-
экономического
развития
Таджикистана

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020
Номинальный ВВП, млрд долл. США	6,9	7,5	7,7	8,3	8,1
Темп роста реального ВВП, % г/г	6,9	7,1	7,6	7,4	4,5
Население, млн чел.	8,6	8,8	9,1	9,3	9,5
Номинальный ВВП на душу населения, долл. США	803	806	827	871	844
Уровень бедности, %	30,3	29,5	27,4	26,3	н/д
Государственный долг, % ВВП	42,1	50,3	47,8	43,1	48,1

Источники: Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, ВБ, МВФ

Страна	Показатель					
	Рейтинг экономической сложности (2018)	Доля населения, использующая сеть Интернет (2017, %)	Рейтинг развития электронного правительства (2020)	Рейтинг легкости ведения бизнеса (2020)	Рейтинг эффективности логистики (2018)	Интенсивность выбросов (2018, кг CO ₂ / ВВП, по ППС)
Таджикистан	116	22	133	106	134	0,23
Армения	79	68	68	47	92	0,45
Беларусь	29	83	29	49	103	1,0
Казахстан	93	79	40	25	71	1,06
Кыргызстан	59	38	83	80	108	1,39
Россия	64	83	36	28	75	0,43

Источники: Harvard Atlas of Economic Complexity, ООН, ВБ, Международное энергетическое агентство

↑ Таблица 2.
Сравнение
Таджикистана
и других стран —
участниц ЕАБР

1.1.3. Интеграционная повестка

Таджикистан слабо вовлечен в торговые потоки с точки зрения географического разнообразия экспортных и импортных рынков. Основными торговыми партнерами Таджикистана являются страны ЕАЭС, Турция, Узбекистан, Китай и Афганистан, при этом доля стран — участниц ЕАБР в экспорте превышает 30%, а в импорте — 50%. Ключевой причиной ограниченного участия страны в мировой торговле, помимо низкой диверсификации экспортных товаров и слабой развитости обрабатывающей промышленности, является низкий уровень развития логистической сети, в том числе неразвитость транспортной инфраструктуры, удаленность от развитых транспортных коридоров и практически полное отсутствие сети транспортно-логистических центров.

Таджикистан обладает существенным потенциалом интеграции в регионе операций ЕАБР

Таджикистан обладает существенным потенциалом интеграции в регионе операций ЕАБР в силу исторического участия в Центрально-Азиатской энергетической системе. Основой региональной системы электросетей является магистраль 500 кВ, начина-

ющаяся в Российской Федерации, проходящая через все страны Центральной Азии и заканчивающаяся в Туркменистане. Линии в 220 кВ проложены параллельно этой магистрали и обеспечивают подключение к ней прилегающих территорий. Система электросетей образует петли в областях с более высокой плотностью населения, таких как Северный и Южный Казахстан, юго-восток Узбекистана и частично Таджикистан. Также сеть имеет множество тупиковых ответвлений в долинах горного Таджикистана и Кыргызстана.

1.1.4. «Зеленая» экономика

Таджикистан обладает значительным потенциалом в области развития ВИЭ, особенно гидроэнергетики. Страна занимает 8-е место в мире по удельным запасам электроэнергии на душу населения и на единицу территории, однако на текущий момент задействует только 12,5% от имеющегося водно-энергетического потенциала. По данным ВБ, Таджикистан обладает существенным потенциалом производства фотоэлектрической энергии. Согласно экспертным оценкам, альтернативные источники энергии, такие как солнце, ветер, биомасса и геотермальная энергия, способны обеспечить почти 10% энергетических потребностей



страны, однако в настоящее время Таджикистан использует не более 1% потенциала альтернативных ВИЭ.

Для Таджикистана характерен низкий уровень выбросов CO₂ в атмосферу. Причиной этого является относительная малочисленность промышленных предприятий, а также доминирование гидроэнергетики в структуре источников выработки электроэнергии в стране. Главный источник загрязнения окружающей среды — автомобильный транспорт, на который, по оценке Комитета по охране окружающей среды Республики Таджикистан, приходится до 80% всех вредных выбросов. Значительность их объема связана с устарелостью парка автомобилей, средний возраст которых превышает 15 лет, а также низким качеством топлива.

1.2. Деятельность международных и национальных институтов развития в Республике Таджикистан

В Таджикистане осуществляет деятельность целый ряд МБР, что объясняется низким уровнем экономического развития страны и, следовательно, необходимостью финансирования ее экономики не только льготными кредитами от стран-доноров, но и безвозмездной помощью в виде грантов. Правительство Республики Таджикистан подчеркивает важность инвестиционной поддержки со стороны партнеров по развитию и активно сотрудничает с МБР.

Таджикистан является членом Азиатского банка развития с 1998 г. Портфель АБР в стране преимущественно состоит из грантов, занимающих более 70% объема финансирования, и суверенных кредитов. Ключевые направления инвестиций АБР — развитие, строительство и реконструкция транспортной и энергетической инфраструктуры, а также развитие сектора государственного управления.



Таджикистан является членом Всемирного банка с 1993 г. Весь объем финансирования Таджикистана осуществляется по линии МАР в виде льготных суверенных кредитов и существенной грантовой составляющей. Ключевые направления инвестиций ВБ — развитие энергетического сектора, коммунальной инфраструктуры, экономической политики и государственного сектора, а также сельскохозяйственного комплекса.



Таджикистан является акционером Исламского банка развития с 1996 г. На текущий момент ИБР профинансировал 85 проектов, фокус которых — сферы производства электроэнергии, дорожной и транспортной инфраструктуры, сельского хозяйства, а также образования и здравоохранения.



Международная финансовая корпорация, являющаяся частью Группы Всемирного банка, присутствует в Таджикистане с 1994 г. Инвестиции МФК были направлены на финансирование частных проектов в гидро-энергетическом, розничном, производственном, туристическом и финансовом секторах, а также консалтиновых услуг в области улучшения бизнес-среды в стране.



Европейский банк реконструкции и развития функционирует в Таджикистане с 1996 г. Аналогично ВБ, ЕБРР финансирует проекты в Таджикистане по льготным ставкам, привлекая донорское финансирование, при этом суверенное финансирование составляет более половины портфеля банка в стране. В рамках пятилетнего стратегического периода, закончившегося в 2019 г., ЕБРР поддержал развитие энергетического сектора, коммунальной инфраструктуры и дорожной системы. Также банком было реализовано множество мер, направленных на расширение деятельности МСП и формирование современного финансового сектора.



Таджикистан стал членом Азиатского банка инфраструктурных инвестиций в 2016 г. За пять лет АБИИ реализовал в стране два проекта в дорожной и энергетической отраслях.



Большинство МБР, функционирующих на территории Таджикистана, формируют пятилетние страновые стратегии, согласованные с Правительством Республики Таджикистан и регламентирующие приоритеты деятельности банков в стране в течение периода планирования.

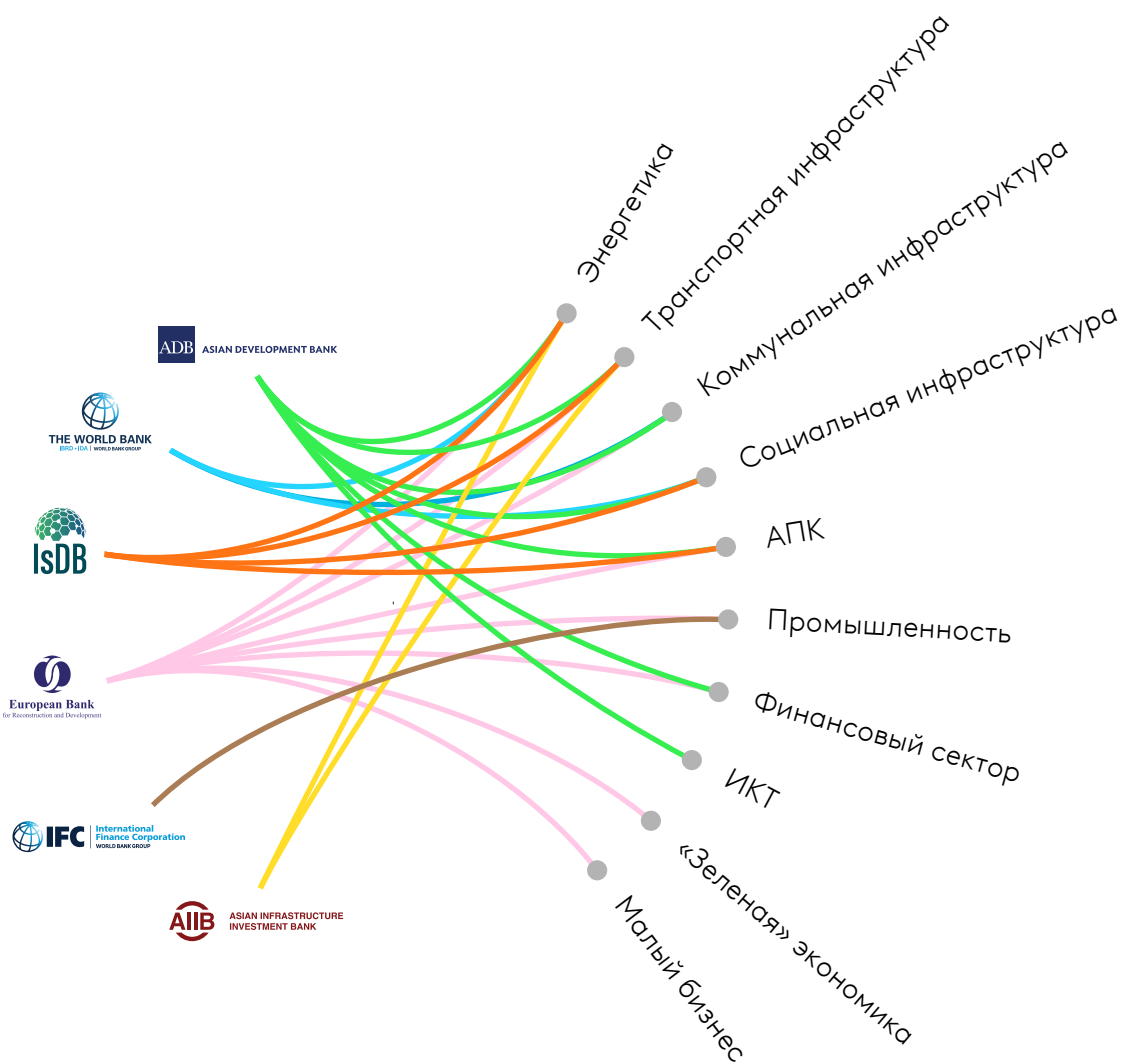
На основании ретроспективного анализа деятельности МБР в Таджикистане и обзора их стратегических приоритетов в стране можно сделать следующие выводы:

→ большинство МБР определяют своим приоритетом развитие инфраструктуры, в первую очередь энергетической и транспортной, с помощью суверенного финансирования в виде льготных кредитов и грантов;

→ единственным МБР, определяющим среди своих приоритетов развитие широкого перечня отраслей за пределами базовой инфраструктуры, таких как промышленность и агропромышленный комплекс, является ЕБРР;

→ развитие сфер ИКТ и альтернативных источников генерации электроэнергии («зеленая» экономика) является наименее приоритетным для МБР в Таджикистане на ближайшие годы.

↓ Рисунок 2.
Стратегические
приоритеты
деятельности
международных
институтов раз-
вития в Таджики-
стане



Источник: МБР

2

Стратегические ориентиры развития ЕАБР в Республике Таджикистан

2.1. Проектная деятельность ЕАБР в Республике Таджикистан

Таджикистан стал полноправным участником ЕАБР в 2009 г., и к концу 2021 г. в стране было реализовано шесть проектов с суммарным объемом финансирования 51,4 млн долл. США. В стране отсутствуют активные проекты, а накопленный объем инвестиций составляет менее 1% портфеля. Деятельность ЕАБР в стране характеризуется следующими аспектами:

→ 88% инвестиций Банка было направлено на развитие промышленности, включая агропромышленный комплекс (в частности, строительство прядильной фабрики и предэкспортное финансирование продажи хлопковой пряжи);

→ 12% инвестиций поступило на развитие финансового сектора (предоставление кредитных линий с целью реализации программы микрокредитования);

→ весь объем инвестиций был номинирован в долл. США;

→ минимальная ставка финансирования проектов составила 8,5%.



При проработке проектов в Таджикистане ЕАБР столкнулся с рядом ограничений и особенностей. Ключевой причиной, не позволяющей ЕАБР осуществлять активную инвестиционную деятельность в Таджикистане, является высокий уровень риска ведения деятельности в стране, выраженный в несоответствии потенциальных заемщиков финансовым критериям ЕАБР.

Накопленный портфель ЕАБР в Таджикистане:

→ 6 проектов

→ менее 1% от общего
объема

→ активные проекты
отсутствуют

→ 51,4 млн долл. США

2.2. Национальные приоритеты развития Республики Таджикистан

В 2016 г. парламент Таджикистана утвердил Национальную стратегию развития Республики Таджикистан на период до 2030 г., ключевой целью которой является повышение уровня жизни населения на основе обеспечения устойчивого экономического роста страны. НСР определяет ключевые направления, реализация которых необходима для достижения Целей устойчивого развития Таджикистана.



Обеспечение энергетической безопасности и эффективного использования электроэнергии — это основной приоритет стратегического развития Таджикистана до 2030 г.

НСР определяет следующие действия в рамках данного направления:

→ диверсификация генерирующих источников энергии, предусматривающая освоение гидроэнергетических ресурсов больших и малых рек, модернизация существующих и строительство новых ГЭС, создание технических возможностей для использования альтернативных ВИЭ (солнечная, ветряная, биологическая, геотермальная);

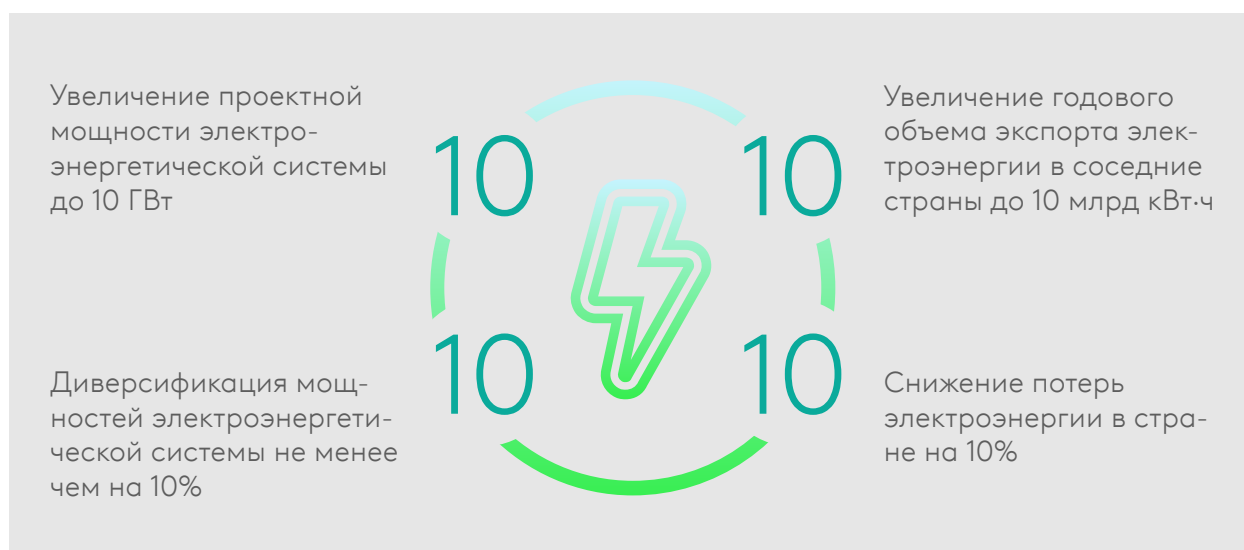
→ развитие внутренней и внешней энергетической инфраструктуры (электрических сетей и подстанций);

→ эффективное использование имеющихся энергетических мощностей и реализация экспортного потенциала электроэнергетики;

→ широкомасштабное энергосбережение и повышение энергетической эффективности национальной экономики;

→ обеспечение финансово жизнеспособной и устойчивой работы энергетического сектора.

В НСР предусматривается развитие энергетического сектора Таджикистана на основе концепции 10/10/10/10, устанавливающей целевые показатели до 2030 г.:



Выход из коммуникационной изоляции и превращение Таджикистана в транзитную страну — это одна из основных задач Таджикистана до 2023 г.

В рамках данного направления развития предусматривается решение в том числе следующих задач:

- строительство и реконструкция транспортной инфраструктуры, создание транзитных транспортных коридоров;
- развитие транспортного обеспечения промышленных зон экономического роста, прежде всего в рамках инвестиционных проектов общегосударственного значения;
- формирование политики недорогого и надежного доступа к сети Интернет и телекоммуникационным услугам;
- усиление конкурентоспособности отечественного рынка телекоммуникаций и его дальнейшее расширение на уровне стран Центральной Азии посредством освоения транзитного телекоммуникационного потенциала страны;
- преодоление электронно-цифрового разрыва между различными регионами, особенно в сельских и отдаленных районах.



Следующим направлением НСР является обеспечение продовольственной и водной безопасности и доступа населения к качественному питанию.

В рамках данного направления развития предусматривается решение в том числе следующих задач:

→ обеспечение экономической и физической доступности продовольствия на основе стабильного роста агропромышленного сектора;

→ диверсификация сельскохозяйственного производства;

→ восстановление ирригационных и дренажных систем, устойчивое функционирование системы содержания и эксплуатации инфраструктуры ирригации и дренажа как основы устойчивого функционирования орошаемого земледелия и продовольственной безопасности, занятости населения сельской местности.



В целях повышения конкурентоспособности национальной экономики НСР предусмотрены отдельные специфические приоритеты,

в частности поддержка и развитие МСП в городах и селах как эффективно-го пути увеличения числа рабочих мест и решения социальных проблем.



Важным стратегическим направлением для Таджикистана является ускоренная индустриализация страны.

В 2020 г. Правительство Республики Таджикистан утвердило Программу ускоренной индустриализации Республики Таджикистан на 2020–2025 гг., целью которой является обеспечение устойчивого развития и ускоренного роста промышленности посредством ее диверсификации и повышения конкуренции. В рамках данного направления развития предусматривается решение в том числе следующих задач:

- внедрение модернизированных технологий и технического оснащения промышленных предприятий, переход к энергосберегающим технологиям производственных процессов;
- увеличение объема производства и обеспечение потребности внутреннего рынка готовой продукции посредством ввода в эксплуатацию бездействующих предприятий и создания новых промышленных предприятий;
- строительство новых объектов в рамках политики импортозамещения и увеличения экспорта.
- содействие формированию конкурентоспособных производственных цепочек в отрасли, которые обеспечат импортозамещение и развитие экспорта;
- развитие рынка реализации продукции переработки и вторичной переработки сырья;

НСР прогнозирует потребность в финансировании в размере 118,1 млрд долл. США до 2030 г. (начиная с 2016 г.). При этом основным источником инвестиций выступают бюджетные средства (48%) и частные инвестиции (46%), как внутренние, так и прямые иностранные. НСР также подчеркивает важность поддержки Таджикистана многосторонними банками развития, требуемые инвестиции которых оцениваются на уровне 7,3 млрд долл. США (6%). Деятельность ЕАБР в рамках реализации страновой стратегии для Республики Таджикистан до 2026 г. будет направлена на поддержку достижения ключевых приоритетов национальной стратегии, а задачи Банка будут согласованы с целями Правительства Таджикистана.

млрд
\$118,1

Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021–2025 гг. конкретизирует второй этап реализации НСР. На следующем этапе среднесрочного развития для обеспечения макроэкономической стабильности, снижения зависимости национальной экономики от

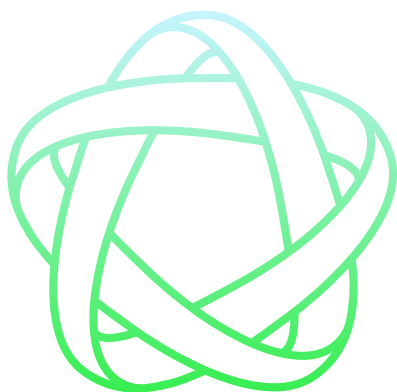
внешних шоков, повышения ее конкурентоспособности и диверсификации производства предусмотрены в том числе следующие дополнительные источники устойчивого развития национальной экономики:



- **Развитие цифровой экономики.** В этих целях планируется в том числе привлечение отечественных и зарубежных инвестиций для строительства необходимой инфраструктуры и реализации инвестиционных проектов, внедрение цифровых технологий в сферу торговли и финансовых услуг и реализация других мер.
- **Развитие «зеленой» экономики.** В этом направлении имеет важное значение в том числе строительство ГЭС различной мощности, производство электроэнергии из других ВИЭ (солнечной и ветряной) в высокогорных и благоприятных районах, увеличение производства и переработки экологически чистой (органической) сельскохозяйственной продукции и реализация других мер.
- **Легкая и пищевая промышленность.** Для увеличения производства готовой продукции из отечественного сырья в Таджикистане планируется переоборудование действующих и строительство новых промышленных предприятий по производству высококонкурентной конечной продукции с добавленной стоимостью, создание крупных агропромышленных кластеров в регионах страны по переработке сельскохозяйственного сырья в конечную продукцию и реализация других мер.
- **Развитие финансового рынка и расширение финансовой инклюзивности.** Для увеличения вклада банковской системы в развитие национальной экономики планируется в том числе укрепление взаимовыгодного сотрудничества с международными финансовыми институтами для привлечения инвестиций и обмена передовым опытом в данной сфере и реализация других мер.
- **Использование транзитных возможностей страны и развитие туризма.** Для эффективного использования транзитного потенциала страны планируется в том числе создание необходимой инфраструктуры в сфере международных грузовых и пассажирских перевозок по дорогам Таджикистана, включая современные транспортно-логистические центры, и реализация других мер.

2.3. Приоритетные направления развития Стратегии ЕАБР на 2022–2026 гг.

В новой стратегической модели ЕАБР к 2026 г. трансформирует свою роль как Банк развития № 1 в странах своего присутствия по объему годового портфеля. ЕАБР нарастит годовой объем инвестиций в 2,7 раза, до 3 млрд долл. США в год, к 2026 г. Накопленный объем инвестиций Банка за период 2022–2026 гг. составит 10,9 млрд долл. США.



Уникальная интеграционная роль Банка. В новом стратегическом периоде ЕАБР сделает акцент на усилении своей роли как банка развития в странах своего присутствия и сфокусируется на «взращивании» и реализации инвестиционных проектов с ярко выраженным интеграционным эффектом. В этом направлении Банк будет финансировать в первую очередь проекты, создающие длящиеся межстрановые производственные кооперационные цепочки, проекты, создающие мультипликативные межстрановые и трансграничные эффекты, и инфраструктурные проекты.

Трансформация проектной деятельности будет содействовать решению задач развития всех стран — участниц ЕАБР и как таковая будет нацелена на поддержку взаимной интеграции между крупнейшими экономиками стран присутствия ЕАБР и содействие решению национальных задач развития Таджикистана.

Регион присутствия ЕАБР обладает колоссальным нераскрытым потенциалом масштабных инфраструктурных проектов с интеграционным эффектом, в первую очередь в транспорте и логистике, развитии водно-энергетического комплекса и единой товаропроводящей сети. Деятельность Банка будет направлена на реализацию инвестиционных мегапроектов, которые имеют наибольший потенциал влияния на укрепление интеграционных связей и экономического развития государств-участников.

Реализация ключевых инвестиционных мегапроектов

При ведущей организационной роли ЕАБР с задействованием ресурсов ФТС будут структурированы и запущены не менее трех КИМП с совокупным объемом инвестиций Банка около 1,2 млрд долл. США. Приоритетом Банка должны стать КИМП по трем направлениям, которые способны оказать максимальный эффект на интеграционное развитие государств региона:



Развитие сквозных транспортных коридоров, включая сухопутные и мультимодальные (Европа — Западный Китай, «Север — Юг»), а также инфраструктуру трубопроводного транспорта.

Развитие сквозной товаропроводящей инфраструктуры (в частности, развитие транспортно-логистических центров и оптово-распределительных центров).

Развитие водно-энергетического комплекса.

ЕАБР видит свою роль как организатора работы партнеров КИМП

Концентрация ЕАБР как единственного института с региональным фокусом на таких проектах — ключевой фактор их успешной реализации. Отсутствие значимых результатов в реализации масштабных сквозных

инвестиционных инициатив связано как с различной зрелостью законодательства о ГЧП в странах присутствия ЕАБР и отсутствием прикладной экспертизы в вопросах регулирования, так и с отсутствием приоритетного фокуса национальных институтов и МБР на таких межстрановых проектах в регионе операций ЕАБР.

ЕАБР видит свою роль как организатора работы партнеров КИМП. Учитывая капиталоемкость КИМП, ЕАБР будет инициировать формирование коалиций международных и национальных институтов развития для финансирования таких проектов.

Банк будет активно развивать собственный потенциал и задействовать потенциал сети партнерств для усиления аналитических компетенций. В новом стратегическом периоде ЕАБР ставит задачу развития глубоких компетенций в сфере лидирования работы по подготовке прикладной макро- и отраслевой аналитики. Аналитическая работа будет выступать основой развития проектной деятельности КИМП: ЕАБР ставит задачу формировать перспективные направления реализации таких проектов и выступать лидером в подготовке и организации работы институтов-партнеров по таким проектам.

Активизация деятельности в Таджикистане. С целью достижения Целей устойчивого развития и усиления проектной деятельности в Таджикистане Банком планируется быстрое реагирование на потребности и качественное усиление Представительства в г. Душанбе, гибкий подход к ценообразованию кредитных, инвестиционных, комиссионных продуктов Банка, адаптивный подход к реализации проектов.

Отличительной чертой Стратегии-2026 является фокус на росте инвестиций в странах с «малыми экономиками», в том числе Таджикистане. Учитывая, что период реализации Стратегии-2026 будет предшествовать завершающему этапу работы по достижению ЦУР ООН до 2030 г., Банк намерен усилить компонент оценки эффектов своей деятельности на содействии выполнению ЦУР при определении приоритетов проектной работы в Таджикистане. Банк будет активно содействовать экономическому росту Таджикистана и достижению им ЦУР.

В Таджикистане ЕАБР трансформирует свою роль как института-партнера по развитию. Работа Банка будет нацелена на создание базы для реализации КИМП, которые невозможны без вовлечения стран с «малыми экономиками», в том числе Таджикистана. В основе этой работы будут использоваться следующие подходы:

→ **Вклад Банка в достижение ЦУР** посредством реализации страновой стратегии в тесном партнерстве с органами исполнительной власти Республики Таджикистан и другими банками развития как источниками технической экспертизы, так и участниками софинансирования программ технического содействия и проектной деятельности;

→ **Прикладная страновая и отраслевая аналитика**, в том числе путем развития аналитических компетенций, выстраивания совместной аналитической работы с другими банками развития и усиления роли представительства в г. Душанбе;

→ **Поддержка развития институциональной среды**, в том числе для содействия внедрению институциональных изменений, необходимых для выполнения задач развития деятельности ЕАБР в стратегическом периоде 2022–2026 гг., с учетом возможностей ФТС, при поддержке национальных институтов развития.

Банк ставит задачу по развитию компетенции «взращивания» и инициирования проектов на всем жизненном цикле — от стадии проработки проектных инициатив до реализации проектов.

Усиление странового присутствия станет неотъемлемой частью стратегического репозиционирования ЕАБР. Для эффективной работы Банка будет качественно усилено Представительство в г. Душанбе. Целью усиления будет прежде всего развитие бизнеса и формирование пула перспективных проектов, выстраивание системного взаимодействия с органами власти и локальными партнерами, углубление аналитики и страновой экспертизы.

В финансировании «зеленых» проектов Банк ставит задачу на привлечение частного капитала посредством снижения рисков и стоимости средств для объектов финансирования. В рамках реализации стратегий развития «зеленого» финансирования Банк планирует в том числе привлекать грантовое фондирование, предоставлять «смешанное» финансирование, способствовать трансферу инновационных технологий, содействовать разработке соответствующих регуляторных политик и процедур.

Цифровая компетенция ЕАБР. Деятельность ФЦИ будет направлена на поддержку реализации цифровой повестки Таджикистана с целью укрепления интеграционных взаимосвязей со странами евразийского простран-

ства и цифрового развития страны. Реализация цифровых проектов Банка будет учитывать необходимость достижения Целей устойчивого развития и стимулировать развитие технологических компаний и перспективных проектов на евразийском пространстве.

В Таджикистане новое финансирование проектов планируется осуществлять преимущественно в евро и долларах США. При этом для решения согласованных с Таджикистаном задач развития ЕАБР готов активно задействовать свои ресурсы для наращивания объемов кредитования в сомони.

2.4. Стратегическая цель и задачи ЕАБР в Республике Таджикистан

На основании описания контекста развития страны, направлений развития, определенных органами государственной власти Республики Таджикистан, а также другими институтами развития, ведущих свою деятельность в Таджикистане, накопленного опыта ЕАБР в Таджикистане, а также в соответствии с миссией и мандатом Банка были определены стратегические задачи и приоритеты деятельности ЕАБР в Таджикистане на период до 2026 г. (табл. 3).

↓ Таблица 3.
Приоритетные направления деятельности ЕАБР в Таджикистане на 2022–2026 гг.

Цель стратегии: содействие устойчивому развитию и региональной экономической интеграции Республики Таджикистан		
Задача 1. Обеспечение энергетической безопасности страны	Приоритет 1.1. Развитие малой гидро- и солнечной энергетики	Приоритет 1.2. Реконструкция электросетевой инфраструктуры в рамках ЦАЭС
Задача 2. Обеспечение продовольственной безопасности и развитие агропромышленного комплекса	Приоритет 2.1. Развитие сектора переработки сельскохозяйственной продукции	Приоритет 2.2. Развитие товаропроводящей сети и создание логистических оптовых центров, в том числе мест хранения (холодильных складов)
Задача 3. Диверсификация промышленности, развитие частного сектора и предпринимательства	Приоритет 3.1. Содействие созданию и развитию промышленных предприятий в стране	Приоритет 3.2. Поддержка малого и среднего предпринимательства
Задача 4. Цифровая трансформация	Приоритет 4.1. Поддержка и участие в разработке цифровых решений, направленных на укрепление интеграционных взаимосвязей и способствующих интероперабельности деятельности стран	
	Приоритет 4.2. Поддержка цифровых проектов органов государственной власти	Приоритет 4.3. Поддержка цифровых проектов в корпоративном секторе

Источник: ЕАБР

Задача 1

Обеспечение энергетической безопасности страны



Задачей ЕАБР до 2026 г. является диверсификация источников выработки электроэнергии в Таджикистане, а также содействие интеграции страны в региональную сеть распределения электроэнергии.



Приоритет 1.1.

Развитие малой гидро- и солнечной энергетики

В стратегическом периоде ЕАБР намерен развивать водно-энергетический комплекс за счет реализации КИМП, в том числе проектов строительства новых генерирующих мощностей, использующих ВИЭ (гидро- и солнечные электростанции), и проектов модернизации действующих энергообъектов. Реализация проектов в данном направлении будет способствовать обеспечению энергетической безопасности и укреплению интеграционных связей с соседними странами.



Приоритет 1.2.

Реконструкция электросетевой инфраструктуры в рамках ЦАЭС

В стратегическом периоде Банк планирует финансировать проекты по развитию и модернизации электросетевого комплекса Таджикистана, в том числе направленных на сокращение потерь электроэнергии и внедрение современных автоматизированных систем контроля и учета.

Задача 2

Обеспечение продовольственной безопасности и развитие агропромышленного комплекса



Задачей ЕАБР является не только повышение уровня жизни людей, занятых в отрасли сельского хозяйства за счет создания новых рабочих мест и увеличения добавленной стоимости производимой продукции, но и реализация потенциала Таджикистана как экспортера сельскохозяйственной продукции в страны ЕАЭС.



Приоритет 2.1.

Развитие сектора переработки сельскохозяйственной продукции

Деятельность ЕАБР будет направлена на интенсификацию развития агропромышленного сектора Таджикистана за счет финансирования проектов, способствующих углублению переработки сырья и увеличению добавленной стоимости производимой продукции, в том числе в агропромышленных кластерах, с приоритетом поддержки производств экологически чистого сырья и продукции. ЕАБР будет содействовать созданию и развитию агропромышленных кластеров. Приоритетными для Банка выступают проекты, ориентированные не только на внутренний, но и на внешние продовольственные рынки, спрос на которых носит постоянный и массовый характер. ЕАБР рассмотрит возможность финансирования проектов крупных кооперационных объединений.



Приоритет 2.2.

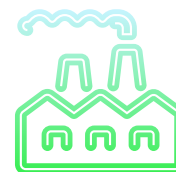
Развитие товаропроводящей сети и создание логистических оптовых центров, в том числе мест хранения (холодильных складов)

ЕАБР планирует развивать сквозную товаропроводящую инфраструктуру за счет реализации КИМП, в том числе проектов создания и модернизации транспортно-логистических и оптово-распределительных центров в Таджикистане, в частности на территории СЭЗ страны с учетом использования современных технологий и стандартов обслуживания. В соответствии со Стратегией-2026 Банком в сотрудничестве с ЕЭК будет проведена комплексная работа по межстрановому анализу товарооборота и действующей инфраструктуры, а также будет разработана концепция Евразийской товаропроводящей системы, определяющая транспортно-логистические коридоры и требования к функционированию оптово-распределительных центров на территории государств-участников, в том числе Таджикистана. По результатам проведенной работы будут сформированы практические шаги по внедрению концепции и определены проекты для финансовой поддержки со стороны ЕАБР. Реализация проектов в данном направлении позволит увеличить объем грузовых перевозок, повысить скорость обработки грузов, что в совокупности позволит снизить издержки всех участников транспортно-логистической системы товародвижения, а также будет способствовать развитию транзитного потенциала и экспорту транспортных услуг.

Задача 3

Диверсификация промышленности, развитие частного сектора и предпринимательства

Задачей ЕАБР является повышение конкурентоспособности отраслей промышленности и стимулирование роста объема производства и реализации промышленной продукции, содействие развитию МСП.



Приоритет 3.1.

Содействие созданию и развитию промышленных предприятий в стране

В стратегическом периоде приоритетом ЕАБР является стимулирование развития промышленного потенциала Таджикистана путем финансирования проектов создания и модернизации промышленных предприятий, в том числе реализуемых на территории СЭЗ Таджикистана с использованием льгот и преференций. Банк намерен финансировать проекты совместных предприятий по налаживанию переработки отечественного сырья до конечной продукции на территории СЭЗ, в том числе хлопкового волокна, шерсти и кожи, фруктов, овощей и полезных минералов, а также совместных предприятий в фармацевтической отрасли на территории СЭЗ страны. ЕАБР будет содействовать развитию промышленных кластеров на территории Республики Таджикистан. В рамках содействия развитию агропромышленных кластеров Банк будет финансировать проекты создания предприятий обрабатывающей промышленности, входящих или намеренных участвовать в данных кластерах.



Приоритет 3.2.

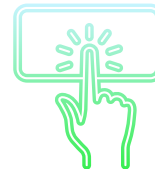
Поддержка малого и среднего предпринимательства

ЕАБР сфокусируется на предоставлении кредитных линий локальным банкам на цели поддержки МСП для последующего кредитования местного бизнеса, в том числе организаций, участвующих в создании и развитии агропромышленных кластеров.

Задача 4

Цифровая трансформация

Задачей ЕАБР является поддержка реализации цифровой повестки Таджикистана с целью укрепления интеграционных взаимосвязей со странами евразийского пространства и цифрового развития страны.



Приоритет 4.1.

Поддержка и участие в разработке цифровых решений, направленных на укрепление интеграционных взаимосвязей и способствующих интероперабельности деятельности стран

ЕАБР сфокусируется на обеспечении интероперабельности цифровых систем и развития процесса интеграции стран, а также синергии цифровых повесток стран региона операций.



Приоритет 4.2.

Поддержка цифровых проектов органов государственной власти

В стратегическом периоде приоритетом ЕАБР станет поддержка цифровых проектов органов государственной власти, направленных на укрепление интеграционных взаимосвязей со странами евразийского пространства и цифровую трансформацию Таджикистана.



Приоритет 4.3.

Поддержка цифровых проектов в корпоративном секторе

ЕАБР сфокусируется на стимулировании развития технологических компаний и поддержке перспективных корпоративных цифровых проектов в Таджикистане.

3

Механизмы реализации страновой стратегии

3.1. Подход к проектной работе

ЕАБР планирует тесное сотрудничество с якорными локальными финансовыми партнерами, обладающими достаточной финансовой устойчивостью, рыночной экспертизой и возможностью управления рисками, связанными с экономическими особенностями страны. В части проектной деятельности ЕАБР планирует работать в том числе через Таджикско-Узбекскую инвестиционную компанию и иные аналогичные организации, осуществляющие деятельность на территории Республики Таджикистан. Кроме того, Банк будет взаимодействовать с Государственным комитетом по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан, имеющим полномочия на привлечение инвесторов и заключение инвестиционных соглашений, предусматривающих льготы для инициаторов проектов. Перспективным партнером ЕАБР может стать Фонд Ага Хана по экономическому развитию.

Банк будет сотрудничать с крупнейшими коммерческими банками Республики Таджикистан. В стратегическом периоде ЕАБР намерен осуществлять кредитование ключевых коммерческих банков с государственным участием Республики Таджикистан для целей реализации программ финансирования закупок продукции и товаров из государств — членов ЕАЭС. Потенциальными партнерами ЕАБР по данному направлению могут быть, в частности, АО «Банк Эсхата» и ЗАО «Первый микрофинансовый банк».

Увеличение объемов инвестиционной деятельности ЕАБР в Таджикистане возможно с привлечением инвесторов из других стран. В новом стратегическом периоде ЕАБР будет поддерживать инвестиционные инициативы в Республике Таджикистан в том числе посредством предоставления долгосрочного финансирования инвесторам из России, Казахстана и Узбекистана под гарантии материнских компаний, заинтересованных в их реализации.

В целях финансирования проектов в суверенном секторе ЕАБР прорабатывает возможность установления сотрудничества с организациями и институтами, предоставляющими гранты. Таджикистан входит в группу стран, претендующих исключительно на получение кредитов содействия целям развития с грант-элементом не ниже 35%. С учетом данных особенностей партнерство с организациями и институтами-грантодателями может позволить ЕАБР участвовать в реализации крупных инфраструктурных проектов в Таджикистане.

ЕАБР будет развивать совместные проекты грантовой поддержки инициатив развития в сотрудничестве с институтами-партнерами и органами государственной власти в Республике Таджикистан. Банк будет развивать сотрудничество по реализации специализированных программ международных организаций ООН. ЕАБР будет фокусироваться на усилении взаимодействия по инициативам ПРООН — в части оказания экспертного, технического содействия в подготовке и реализации национальных программ развития, законодательных актов, отраслевых программ, пилотных проектов, ЮНИДО — в части содействия промышленному развитию, международному промышленному сотрудничеству, ускоренной индустриализации Республики Таджикистан, ФАО — в части модернизации и улучшения сельского хозяйства Таджикистана.

В стратегическом периоде целевая сумма проекта в частном секторе для финансирования ЕАБР составит от 2 млн долл. США. Банк сфокусируется на поиске и финансировании относительно небольших частных проектов, в том числе реализуемых на территории СЭЗ Таджикистана с использованием льгот и преференций.

В стратегическом периоде ЕАБР рассмотрит возможность участия в проектах, содействующих повышению человеческого потенциала в Республике Таджикистан. Банк рассмотрит возможность финансирования проектов и программ, направленных на повышение человеческого потенциала и производительности труда в Таджикистане за счет средств ФТС при поступлении соответствующих запросов от заинтересованных органов государственной власти и организаций Республики Таджикистан.

3.2. Оказание технического содействия

Техническое содействие будет задействовано для развития институциональной среды и повышения качества предпроектной подготовки в Таджикистане. Банк планирует активно задействовать инструмент технического содействия в целях наращивания своих инвестиционных возможностей, оно будет являться инструментом формирования пула потенциальных проектов для Банка как их инициатора, в том числе за счет поддержки развития регуляторной среды и качественной подготовки предпроектной документации.

Перспективными направлениями технического содействия в Таджикистане являются:

1. Подготовка инвестиционных проектов, в том числе:

- | | | |
|---|---|--|
| → структурирование инвестиционных проектов; | → разработка технико-экономического обоснования и иной сопутствующей документации для возможности реализации инвестиционных проектов; | → организация и проведение семинаров и тренингов персонала участников инвестиционных проектов. |
|---|---|--|

2. Субсидирование процентной ставки по инвестиционным проектам.

3. Расширение инвестиционной деятельности Банка, в том числе:

- | | | |
|---|---|--|
| → консультационные услуги по оценке инвестиционных проектов в Таджикистане; | → разработка проектов и (или) программ по повышению прозрачности банковского сектора для эффективного финансирования МСП; | → разработка программ финансирования в области агропромышленного комплекса и экспорта сельскохозяйственных сырьевых товаров. |
| → проведение мероприятий, направленных на повышение человеческого потенциала и производительности труда в Таджикистане; | | |

Перечень направлений технического содействия является индикативным. Конкретные проекты технического содействия будут прорабатываться в период реализации страновой стратегии, в том числе во взаимодействии с государственными органами Таджикистана и другими институтами развития, ведущими свою деятельность в стране.

4

Ожидаемые эффекты реализации страновой стратегии

4.1. Индикативный объем финансирования проектов в Республике Таджикистан

Совокупный импакт от деятельности ЕАБР в Таджикистане в три раза превысит объем инвестиций Банка в стране за период реализации страновой стратегии. С учетом мультипликатора привлечения инвестиций прочих участников в проектах ЕАБР совокупно в развитие Республики Таджикистан в 2022–2026 гг. будет направлено до 150 млн долл. США.

Темпы роста индикативного годового объема инвестиций ЕАБР в Таджикистане значительно превышают прогнозные темпы роста ВВП страны. В стратегическом периоде, согласно прогнозу ЕАБР, при среднегодовом темпе роста ВВП Республики Таджикистан в размере 6,6%² совокупный темп роста инвестиций ЕАБР в Таджикистане составит 44,8%.

Наибольший объем инвестиций ЕАБР в Таджикистане планируется направить на обеспечение продовольственной безопасности и диверсификацию промышленности.

² Согласно прогнозу Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан, ожидается повышательная динамика экономического развития, рост ВВП в 2022 г. составит 7,9%, в 2023 г. — 8,1%. Основными источниками экономического роста станут ускоренное развитие промышленности, в том числе экспортно ориентированных отраслей горнодобывающей промышленности, а также повышенный инвестиционный и потребительский спрос.

4.2. Целевые эффекты устойчивого развития

Задача	Приоритет	Метрика	ЦУР
Задача 1. Обеспечение энергетической безопасности страны	Приоритет 1.1. Развитие малой гидро- и солнечной энергетики	1. Доля населения, имеющего доступ к электроэнергии (%)	№ 7: Недорогостоящая и чистая энергия
		2. Доля ВИЭ в объеме генерации (%)	№ 9: Индустриализация, инновации и инфраструктура
		3. Число людей, имеющих доступ / качественно улучшивших доступ к сетям (чел.)	№ 13: Борьба с изменением климата
		4. Ежегодное сокращение прямой эмиссии парниковых газов за счет замещения генерирующих мощностей, работающих на ископаемом топливе (тонн CO ₂ экв. в год)	№ 17: Партнерство в интересах устойчивого развития
	Приоритет 1.2. Реконструкция электросетевой инфраструктуры в рамках ЦАЭС	1. Установленная мощность в проектах строительства и (или) модернизации объектов генерации ВИЭ, по которым было предоставлено финансирование ЕАБР (МВт)	
		2. Протяженность созданных или восстановленных ЛЭП (км)	
		3. Число людей, имеющих доступ / качественно улучшивших доступ к сетям (чел.)	
		Объем трансграничной передачи электроэнергии (МВт)	
Задача 2. Обеспечение продовольственной безопасности и развитие агропромышленного комплекса	Приоритет 2.1. Развитие сектора переработки сельскохозяйственной продукции	1. Объем дополнительного выпуска продукции (долл. США)	№ 9: Индустриализация, инновации и инфраструктура
		2. Количество созданных рабочих мест (шт.)	№ 8: Достойная работа и экономический рост
		3. Ежегодная экономия электроэнергии (МВт·ч электричества и (или) ГДж экономии другой энергии / год)	№ 12: Ответственное потребление и производство
		4. Сокращение удельного потребления воды конечным потребителем (%)	№ 6: Чистая вода или санитария
	Приоритет 2.2. Развитие товаропроводящей сети и создание логистических оптовых центров, в том числе мест хранения (холодильных складов)	1. Объем трансграничного транзита продукции (тонн в год)	№ 17: Партнерство в интересах устойчивого развития

Задача	Приоритет	Метрика	ЦУР
Задача 3. Диверсификация промышленности, развитие частного сектора и предпринимательства	Приоритет 3.1. Содействие созданию и развитию промышленных предприятий в стране	1. Объем дополнительного выпуска продукции (долл. США)	№ 8: Достойная работа и экономический рост № 9: Индустриализация, инновации и инфраструктура
		2. Количество созданных рабочих мест (шт.)	
		3. Ежегодная экономия электроэнергии (МВт·ч электричества и (или) ГДж экономии другой энергии / год)	
		4. Увеличение доли повторно используемой воды (%)	
	Приоритет 3.2. Поддержка малого и среднего предпринимательства	1. Объем кредитов, выданных субъектам МСП (долл. США)	№ 8: Достойная работа и экономический рост № 17: Партнерство в интересах устойчивого развития
		2. Количество рабочих мест, созданных в результате поддержки субъектов МСП в регионе реализации программы (шт.)	
Задача 4. Цифровая трансформация	Приоритет 4.1. Поддержка и участие в разработке цифровых решений, направленных на укрепление интеграционных взаимосвязей и способствующих интероперабельности деятельности стран	1. Количество пользователей цифровых решений или цифровых транзакций на основе решений (шт.)	№ 9: Индустриализация, инновации и инфраструктура
		2. Объем финансирования цифровых проектов (долл. США)	
	Приоритет 4.2. Поддержка цифровых проектов органов государственной власти	1. Количество пользователей цифровых решений или цифровых транзакций на основе решений (шт.)	
		2. Объем финансирования цифровых проектов (долл. США)	
	Приоритет 4.3. Поддержка цифровых проектов в корпоративном секторе	1. Количество пользователей цифровых решений или цифровых транзакций на основе решений (шт.)	
		2. Объем финансирования цифровых проектов (долл. США)	

Источник: ЕАБР

↑ Таблица 4.
Задачи и целевые эффекты устойчивого развития в рамках реализации страновой стратегии ЕАБР в Республике Таджикистан

4.3. Риски реализации страновой стратегии



Нехватка компетенций и ресурсов для проработки проектной документации по приоритетным проектам

Способ митигации:

ЕАБР будет использовать средства ФТС с целью финансирования предпроектной подготовки, что позволит повысить инвестиционную привлекательность по проектам с высоким ожидаемым эффектом влияния.



Отсутствие необходимой нормативно-правовой базы для инвестиционных проектов

Способ митигации:

ЕАБР будет осуществлять тесное взаимодействие с Правительством Республики Таджикистан в части гармонизации необходимого законодательства и снятия институциональных барьеров.

Неконкурентоспособное предложение стоимости средств со стороны ЕАБР для заемщиков в Республике Таджикистан



Способ митигации:

ЕАБР в рамках решения своих стратегических задач будет вести системную работу по снижению стоимости фондирования, развивать инструменты связанного финансирования и инвестиций в капитал компаний, а также осуществлять поиск и привлечение партнеров для реализации проектов с грантовой составляющей. Кроме того, для подготовки проектов будут использоваться средства ФТС на грантовой основе.

Риск отсутствия докапитализации действующими акционерами Банка

Дополнительное привлечение средств в капитал Банка является необходимым механизмом поддержки выполнения задач Стратегии-2026 и страновых стратегий ЕАБР, а именно роста объема инвестиций и выполнения уникальной интеграционной повестки развития в регионе присутствия ЕАБР. Отсутствие докапитализации предполагает выполнение только ограниченного перечня стратегических задач с предельным годовым объемом инвестиций органического роста без трансформационных изменений.



Способ митигации:

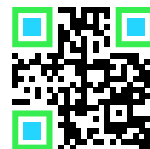
ЕАБР изучит возможность самостоятельного привлечения средств в капитал Банка за счет выпуска субординированных долговых инструментов и продолжит работу по привлечению новых участников.

TELEGRAM



 INFO@EABR.ORG

 EABR.ORG



Республика Таджикистан
734024, г. Душанбе,
ул. Айни, д. 48, БЦ «Созидание»
Тел.: + 992 (43) 3773 333
E-mail: rep_dushanbe@eabr.org