



Евразийский
Банк Развития

Годовой отчет Правления Евразийского банка развития 2023



Евразийский
Банк Развития

Годовой отчет Правления Евразийского банка развития 2023

Содержание

5	Обращение председателя Правления
9	О Евразийском банке развития
13	Основные результаты деятельности
14	Краткие итоги деятельности ЕАБР за 2023 год
15	Исполнение Стратегии ЕАБР на 2022–2026 годы
17	1. Инвестиции в развитие и интеграцию
18	Об экономическом развитии региона операций Банка в 2023 году
18	Республика Армения
19	Республика Беларусь
19	Республика Казахстан
20	Кыргызская Республика
20	Российская Федерация
20	Республика Таджикистан
21	Итоги реализации основных стратегических инициатив
22	Содействие интеграционным процессам
23	Содействие устойчивому развитию
27	Внедрение принципов устойчивого развития и зеленое финансирование
29	Ключевые инвестиционные мегапроекты
31	О международной деятельности в 2023 году
33	Развитие аналитической экспертизы
38	Работа Фонда цифровых инициатив в рамках цифровой трансформации
41	Развитие механизма Фонда технического содействия

45 Содействие развитию и интеграции государств-участников

49 Республика Армения

51 Республика Беларусь

52 Республика Казахстан

54 Кыргызская Республика

56 Российская Федерация

57 Республика Таджикистан

59 Страны, не являющиеся участниками Банка

61 2. Управление балансом

62 Балансовый проектный портфель

63 Фондирование операций

64 Казначейские операции

65 Управление рисками

71 3. Корпоративное управление

72 Организационное развитие

73 Развитие коммуникационной повестки

74 Управление персоналом

79 Информационно-технологическое обеспечение и безопасность

81 4. Финансовая отчетность

90 Список используемых аббревиатур и сокращений



Обращение председателя Правления

Уважаемые акционеры и партнеры Евразийского банка развития!

В 2024 году Евразийскому банку развития исполняется 18 лет. И можно уверенно заявить, что к этому моменту Банк зарекомендовал себя не только эффективным финансовым инструментом, но и надежным партнером в развитии ключевых для экономик стран-участниц и всего региона проектов, направленных на улучшение благосостояния населения, рост бизнеса, борьбу с изменениями климата.

За эти годы ЕАБР направил почти 15 млрд долларов США на расширение возможностей транспортной доступности и логистики, модернизацию промышленности и энергетического сектора, появление новых и расширение агропромышленных комплексов, строительство возобновляемых источников энергии и объектов водной инфраструктуры, социальные, цифровые и другие проекты.

Подводя итоги 2023 года, невозможно не сказать о влиянии геополитических факторов — растущей неопределенности, волатильности и ограниченном доступе на рынки капитала, однако в этих непростых условиях страны Евразийского региона уверенно росли, устойчиво развивались и деятельность ЕАБР.

В 2023 году Банком:

- благодаря мерам по обеспечению устойчивости портфеля и эффективному управлению ликвидностью получена чистая прибыль в размере 125 млн долларов США, что обеспечило рост капитала Банка до 2,0 млрд долларов США;
- сохранен на инвестиционном уровне международный рейтинг S&P и получен наивысший рейтинг «AAA» по локальной шкале от крупнейшего китайского рейтингового агентства CSCI;
- увеличена доля интеграционных проектов — почти до 64%.

Отчетный год стал вторым годом реализации Стратегии на 2022–2026 годы, и Банк не просто выполнил все утвержденные целевые показатели: совокупно за два года динамика годовых инвестиций показала опережение плановых показателей, достигнув 4,2 млрд долларов США. Уверен, достигнутые результаты позволят в дальнейшем поддерживать высокие темпы инвестирования.

Согласно принятому в декабре 2022 года решению Совета Банка в течение 2023 года 21,2% голосующих акций ЕАБР были равномерно перераспределены в пользу 5 государств — участников Банка со снижением доли Российской Федерации до 44,8%.

2023 год прошел под знаком совершенствования процессов и расширения нашей деятельности в области устойчивого развития и углубления интеграции ESG-принципов, как в проектную деятельность, так и во внутренние процессы и корпоративную культуру Банка. Мы движемся к тому, чтобы устойчивое развитие стало неотъемлемой ценностью и составляющей философии ЕАБР, а каждый сотрудник стремился повысить свой вклад в достижение сбалансированного, справедливого, благополучного будущего Евразийского региона.

Для этих целей мы создали Комитет по устойчивому развитию при Правлении Банка, приняли ряд основополагающих документов, в том числе «Принципы устойчивого развития ЕАБР», отражающие то, как мы создаем и будем наращивать положительные эффекты для окружающей среды и общества.

Мы поддерживаем страны-участницы в реализации Целей устойчивого развития ООН и Парижского соглашения, способствуя росту климатических инвестиций в регионе, модернизации и повышению ресурсоэффективности экономик, планомерно раскрывая потенциал возобновляемой энергетики. В 2023 году текущий зеленый портфель Банка составил более 600 млн долларов США и пополнился масштабными проектами, которые обладают долгосрочными положительными эффектами на окружающую среду, способствуют сокращению выбросов парниковых газов и повышают устойчивость стран к последствиям изменения климата. Среди них можно выделить строительство ветряных электростанций в Костанайской области Республики Казахстан и организацию первой в Центральной Азии программы Sustainability-Linked Bonds для модернизации ТЭЦ-3 в г. Алматы.

В отчетном году мы усилили работу с международными партнерами, включая многосторонние банки развития и институты ООН. Были инициированы новые партнерства по вопросам устойчивого развития в регионе Латинской Америки, ЕАБР стал наблюдателем при Рамочной конвенции ООН об изменении климата. Мы ожидаем, что дальнейшее активное взаимодействие с другими банками развития и международными организациями позволит объединить уникальный опыт и компетенции и совместными усилиями выработать общие подходы к решению стратегических задач.

В прошедшем году Банк продолжил активную деятельность по привлечению ресурсов для обеспечения потребностей в финансировании инвестиционных проектов. Общий объем привлечений составил 927 млн долларов США, в том числе произведены следующие значимые размещения облигаций:

- дебютный выпуск трехлетних облигаций в Республике Армения на сумму 20 млн долларов США с листингом на Армянской фондовой бирже (AMX);
- облигации на сумму 50 млрд тенге на Казахстанской фондовой бирже, что стало самым крупным рыночным размещением в негосударственном секторе за 2023 год;
- дебютный выпуск долларовых облигаций на Казахстанской фондовой бирже на сумму 90 млн долларов США.

В 2023 году начаты работы по внедрению новых инструментов финансирования и привлечения исламского фондирования. В частности, по разработке соответствующей нормативной документации и процедур, отработке пилотного проекта и подготовке инфраструктуры для потенциального выхода на рынки сукук.

Отдельно хотел бы отметить работу по линии ключевых инвестиционных мегапроектов. В 2023 году мы сфокусировали внимание на развитии «Водно-энергетического комплекса Центральной Азии» — с вызовами в этой области сталкиваются все страны региона, и актуальность реализации комплексных проектов нарастает с каждым годом. Эксперты Банка продолжили серию исследований проблематики и выработки решений развития ВЭК новой работой «Эффективная ирригация и водосбережение в Центральной Азии», которую мы представили на расширенном заседании ЕМПС в октябре и в рамках собственной Конференции Банка при участии международных организаций и банков развития «Содействие устойчивому развитию Центральной Азии». Вызовы водно-энергетического комплекса мы вынесли на обсуждение на Всемирном конгрессе по гидроэнергетике и Конференции ООН по водным ресурсам, обратив внимание и других международных инвестиционных структур на приоритетность их решения. В рамках данного мегапроекта начато строительство ГЭС «Куланак» мощностью 100 МВт в Кыргызской Республике, а также проведена оценка трансграничного воздействия по проекту «Реконструкция и расширение магистрального водовода „Астрахань — Мангышлак“», что помогло получить межгосударственное согласование проекта.

По линии «Евразийского транспортного каркаса» совместно с другими многосторонними банками развития (EBRD, IFC, DEG) мы реализуем проект по модернизации международного аэропорта Алматы, запуск нового терминала запланирован в середине 2024 года. В 2023 году введена в эксплуатацию БАКАД вокруг г. Алматы, профинансированная ЕАБР совместно с EBRD и IDB; также Банк профинансировал приобретение магистральных тепловозов в Казахстане и разработку ТЭО пограничного перехода и железнодорожной ветки «Аягоз — Бахты».

Подводя итоги деятельности Банка в 2023 году, хотел бы подчеркнуть, что ЕАБР намерен обеспечить достижение всех утвержденных в Стратегии на 2022–2026 годы целей.



Председатель Правления ЕАБР
Николай Подгузов



О Евразийском банке развития



Евразийский банк развития (ЕАБР, Банк) учрежден 12 января 2006 года двусторонним Соглашением между Республикой Казахстан и Российской Федерацией. В последующие годы к Банку присоединились Республика Таджикистан, Республика Армения, Республика Беларусь и Кыргызская Республика. Банк открыт для вступления в него заинтересованных государств и международных организаций, разделяющих его цели.

ЕАБР — как международная финансовая организация — в течение 18 лет осуществляет инвестиционную деятельность на Евразийском пространстве, содействуя укреплению и расширению экономических связей, а также всестороннему развитию государств-участников.

Управление Банком осуществляют Совет Банка, Правление Банка и председатель Правления Банка.

Высший орган управления ЕАБР — Совет Банка. На 31 декабря 2023 года председателем Совета ЕАБР являлся Премьер-Министр Республики Казахстан А. А. Смаилов, председателем Правления ЕАБР — Н. Р. Подгузов.

Штаб-квартира Банка расположена в г. Алматы. Банк имеет филиал в г. Санкт-Петербурге и представительства в городах Астане, Бишкеке, Душанбе, Ереване, Москве и Минске.

Уставный капитал Банка составляет 7,0 млрд долларов США, в том числе оплаченный — 1,5 млрд долларов США и капитал до востребования — 5,5 млрд долларов США.

Накопленный инвестиционный портфель — 14,7 млрд долларов США. За время своей деятельности Банк реализовал 285 проектов. Основную долю в портфеле Банка занимают проекты с интеграционным эффектом в сферах транспортной инфраструктуры, цифровых систем, зеленой энергетики, сельского хозяйства, промышленности и машиностроения.



Основные результаты деятельности

Краткие итоги деятельности ЕАБР за 2023 год

В 2023 году ЕАБР укрепил свою роль и рыночную позицию в Евразийском регионе, что ознаменовано значительным ростом инвестиций в проекты устойчивого развития. Выполнены все цели Стратегии Банка и операционные задачи, установленные на 2023 год.

Текущий инвестиционный портфель ЕАБР составил 4,8 млрд долларов США, в том числе профинансированная часть (балансовый проектный портфель) в размере 3,0 млрд долларов США. Накопленный инвестиционный портфель Банка с момента начала операций Банка достиг отметки 14,7 млрд долларов США на конец 2023 года.

Показатель годового объема операций (инвестиций) за 2023 год составил 1,7 млрд долларов США. Количество успешных проектов Банка, направленных на повышение уровня жизни 196 млн граждан стран ЕАЭС и Республики Таджикистан, достигло 285.

Капитал Банка по итогам 2023 года вырос до 2,0 млрд долларов США, чистая прибыль за 2023 год составила 125,2 млн долларов США.

Работа ЕАБР в 2023 году получила высокую оценку внешних экспертов: в декабре Банку присвоен наивысший рейтинг «AAA» по национальной шкале от крупнейшего китайского рейтингового агентства ССХИ. В течение 2023 года рейтинговое агентство S&P подтвердило рейтинг ЕАБР на инвестиционном уровне «BBB-»; китайское рейтинговое агентство Dagong Global — на уровне «iBBB+» по международной шкале и «AA+» по национальной шкале Китая со «стабильным» прогнозом; рейтинговое агентство АКРА — по международной шкале на уровне «А-», по национальной шкале — на уровне «AAA (RU)», прогноз «стабильный».

В 2023 году по решению Совета Банка за счет средств Фонда технического содействия (ФТС) была оказана гуманитарная помощь Турецкой Республике в размере 1 млн долларов США для преодоления последствий землетрясения, произошедшего в феврале 2023 года.

В отчетном году ЕАБР награжден престижными международными наградами:

- премией ADFIAP Sustainable Awards в категории «Развитие торговли» отмечен мегапроект ЕАБР «Евразийский транспортный каркас»;
- премией ADFIAP Sustainable Awards за «Лучший веб-сайт» в рамках специальной категории наград Ассоциации институтов развития Азии и Тихоокеанского региона (ADFIAP).

Исполнение Стратегии ЕАБР на 2022–2026 годы

На 31 декабря 2023 года Банком выполнены все установленные стратегические контрольные показатели деятельности действующей Стратегии:

Показатель	Факт	Стратегия 2022–2026
Годовой объем операций (инвестиций), в млрд долларов США	1,7	1,7
Рентабельность капитала (ROAE)	6,5%	2,0%
Реализация Ключевых инвестиционных мегапроектов (КИМП)	Утвержденный проект КИМП-1 Утвержденная концепция КИМП-2	Утвержденный проект КИМП-1 Утвержденная концепция КИМП-2
Доля проектов в Армении, Кыргызстане и Таджикистане в текущем инвестиционном портфеле	6,1%	2,9%
Доля проектов с интеграционным эффектом в текущем инвестиционном портфеле	63,8%	Не менее 55%
Доля проектов с вкладом в достижение Целей устойчивого развития (ЦУР) в текущем инвестиционном портфеле	22,8%	Не менее 10%

В 2023 году подписано 18 новых проектов на сумму 1 млрд 546 млн долларов США и увеличены объемы действующих кредитных линий по 6 ранее подписанным проектам на сумму 164 млн долларов США.

Рентабельность капитала (ROAE) достигла 6,5% годовых, на 4,5% выше предусмотренного в Стратегии значения.

Правление Банка утвердило концепцию КИМП-2 — участие ЕАБР в реализации ключевого инвестиционного мегапроекта «Евразийский транспортный каркас» (включая транспортный коридор «Европа — Западный Китай»). Также решением Правления Банка утвержден перечень проектов КИМП-1 в сфере водно-энергетического комплекса Центральной Азии с потенциальным финансированием Банка более 400 млн долларов США.

В 2023 году объем проектов в Республике Армения, Кыргызской Республике и Республике Таджикистан составил 292 млн долларов США, с долей в текущем инвестиционном портфеле 6,1% при установленном значении в Стратегии не ниже 2,9%.

Фактический показатель доли проектов с интеграционным эффектом составил 63,8%, что превышает установленное значение на 8,8 п. п.

Показатель доли проектов с вкладом в достижение ЦУР составил 22,8%, что на 12,8 п. п. выше целевого показателя Стратегии.



1

Инвестиции в развитие и интеграцию

Об экономическом развитии региона операций Банка в 2023 году

В 2023 году все страны региона уверенно росли. Агрегированный ВВП государств-участников, по расчетам ЕАБР, увеличился почти на 4% — самый высокий показатель за последние 10 лет, исключая непосредственно постпандемийный этап. Основу роста обеспечили внутренние драйверы: потребительский спрос, инвестиционный спрос, эффективная адаптация производства к изменившимся условиям функционирования.

В 2023 году инфляция в регионе операций Банка замедлилась до 7,4% с 12,5% в 2022 году. Вместе с тем во второй половине 2023 года в ряде стран региона сформировалось ценовое давление из-за перегрева на рынке труда и широкомасштабных экономических стимулов. Более высокие темпы роста цен по сравнению с целевыми показателями зафиксированы в Республике Беларусь, Российской Федерации, Республике Казахстан и Кыргызской Республике. В Республике Таджикистан, напротив, инфляция сложилась немного ниже целевого диапазона, а в Республике Армения по итогам года сформировалась дефляция.

Динамика процентных ставок денежно-кредитных регуляторов государств региона операций Банка в течение 2023 года была разнонаправленной и складывалась в зависимости от развития инфляционных процессов в каждой стране. Так, ускорение инфляции с середины 2023 года в Российской Федерации обусловило повышение ключевой ставки Центральным банком Российской Федерации суммарно на 850 б. п. за второе полугодие, до уровня 16% годовых. Национальный банк Кыргызской Республики сохранил неизменной учетную ставку в течение всего года на уровне 13% годовых, что было мотивировано сохраняющимися рисками ускорения роста цен и повышенными инфляционными ожиданиями. В остальных странах региона снижение инфляции и проинфляционных рисков позволило центральным/национальным банкам перейти к циклу снижения ставки.

Национальные валюты большинства государств — участников ЕАБР ослабли к доллару США по итогам 2023 года. Российский рубль ослаб к доллару США примерно на 35% к концу 2023 года вследствие сильного сокращения профицита внешней торговли. По итогам 2023 года национальная валюта Республики Казахстан укрепилась на 0,9% к доллару США.

Республика Армения

Экономика Армении в 2023 году увеличилась на 8,7%. Драйвером экономики Армении продолжал выступать сектор услуг, что обусловлено расширением спроса, роста трансграничных денежных переводов и чистого экспорта. В 2023 году увеличились инвестиции и в основной капитал (+14,4%) в условиях устойчивой динамики роста строительства (+15,7%). По итогам 2023 года в стране зафиксирована дефляция (-0,6% г/г в декабре 2023 года) после роста цен на 8,3% г/г годом ранее. Инфляция начала замедляться в марте 2023 года и стала

отрицательной в июне 2023 года. Основные факторы такой динамики цен — это высокие темпы роста цен в аналогичном периоде предыдущего года, укрепление армянского драма, снижение международных цен на товары и сырье, реализация влияния жестких денежно-кредитных условий. Центральный банк Республики Армения начал снижать ставку рефинансирования в июне 2023 года, суммарно снизив ее на 1,5 п. п., до 9,25%, на конец 2023 года. Армянский драм укрепился к корзине валют за 2023 год: к доллару США — на 9,9%, к евро — на 7,8%, к российскому рублю — на 28,2%.

Республика Беларусь

Белорусская экономика по итогам 2023 года выросла на 3,9%. Рост внутреннего спроса и возможность наращивания поставок на российский рынок стали основными факторами роста производства товаров и услуг. Выстраивание новых логистических цепочек позволило восстановить закупки импортных товаров для обеспечения роста производства. Важнейшим драйвером роста ВВП стала промышленность, объем выпуска которой вырос на 7,7%. На 12,7% увеличился объем оптовой и розничной торговли на фоне восстановления внутреннего спроса. На фоне адаптации экономики к новым условиям восстановилась инвестиционная деятельность: инвестиции в основной капитал увеличились на 14,8%, строительство — на 11,1%. При этом сохраняется негативное влияние санкционных ограничений: в 2023 году на 1,8% сократилась добавленная стоимость в транспортном секторе.

Инфляция замедлилась до 5,8% на конец 2023 года по сравнению с 12,8% по итогам 2022 года. Значимую роль в ограничении инфляции сыграло введение новой системы ценового регулирования в 4-м квартале 2022 года. В целях стимулирования экономической активности Национальный банк Республики Беларусь проводил де-факто мягкую денежно-кредитную политику, что нашло отражение в снижении процентных ставок по новым кредитам ниже ставки рефинансирования Национального банка Республики Беларусь на фоне избыточной ликвидности в банковском секторе. Следствием стало увеличение кредитования экономики в национальной валюте на 32,2% за 2023 год.

Республика Казахстан

Экономика Казахстана выросла на 5,1% по итогам 2023 года. Ключевой вклад в расширение экономики внесли повышение инвестиционной активности и сильный потребительский спрос. Инвестиции в основной капитал выросли на 13,7%. Казахстан занимает лидирующую позицию по притоку прямых иностранных инвестиций в СНГ с долей более 27% (данные проекта «Мониторинг взаимных инвестиций ЕАБР — 2023»). Ключевой вклад в расширение активности внесли сектора строительства, торговли, информации и связи, транспорта. Инфляция снизилась более чем в 2 раза и составила 9,8% г/г в декабре 2023 года вследствие ослабления внешнего ценового давления и умеренно жесткой денежно-кредитной политики. На фоне замедления инфляции Национальный банк Республики Казахстан начал цикл снижения базовой ставки до 15,75% на конец 2023 года с 16,75% на начало 2023 года. Казахстанский тенге укрепился на 0,9% по отношению к доллару США.

Кыргызская Республика

ВВП Кыргызской Республики увеличился на 6,2% в 2023 году, что преимущественно обеспечено укреплением потребительского спроса и расширением инвестиционной активности. Основу роста составили оптовая и розничная торговля, строительный сектор, деятельность гостиниц и ресторанов, обрабатывающие производства. Инфляция в декабре 2023 года снизилась до 7,3% г/г с 14,7% г/г годом ранее, вследствие ослабления давления со стороны мировых товарно-сырьевых рынков и развития логистических цепочек поставок. Национальный банк Кыргызской Республики удерживал учетную ставку на уровне 13,0% в течение 2023 года на фоне высоких инфляционных ожиданий и сильного потребительского спроса. Кыргызский сом за 2023 год ослаб в среднем на 4,6%.

Российская Федерация

Российская экономика адаптировалась к изменившимся условиям функционирования. Рост ВВП России по итогам 2023 года составил 3,6%. Рост обрабатывающей промышленности, увеличение строительства и восстановление оборота торговли стали основными факторами роста. Расширению экономики также способствовало увеличение потребления домашних хозяйств на фоне роста реальных располагаемых денежных доходов населения и расширения кредитования. Инвестиционная активность заметно возросла как за счет бюджетного импульса, так и благодаря кредитной активности. Рост внутреннего спроса и снижение цен на экспортируемые товары обусловили существенное сужение профицита текущего счета, что привело к ослаблению российского рубля примерно на 35% к доллару США за 2023 год.

Инфляция в России замедлилась с 11,9% в 2022 году до 7,4% по итогам 2023 года. Вместе с тем на фоне ослабления обменного курса и расширения внутреннего спроса со второй половины 2023 года инфляция начала ускоряться. Центральный банк Российской Федерации существенно ужесточил денежно-кредитную политику, повысив ключевую ставку с 7,5% до 16% годовых для сдерживания инфляционных процессов.

Республика Таджикистан

ВВП Таджикистана увеличился на 8,3% в 2023 году. Оборот торговли вырос по итогам 2023 года на 13,4% в постоянных ценах на фоне роста средней реальной заработной платы. Рост зарплат был обусловлен оттоком работников с рынка труда после завершения пандемии коронавирусной инфекции и возобновления процессов международной трудовой миграции. Выпуск продукции в промышленности повысился на 12%, в сельском хозяйстве — на 9%, транспортный сектор увеличил грузооборот на 17,5%. Расширение мощностей производственным сектором экономики стало определяющим фактором роста инвестиций в основной капитал на 22,5%. Инфляция снизилась до 3,8% г/г по итогам 2023 года с 4,2% на конец 2022 года. Замедлению роста потребительских цен способствовало снижение стоимости продовольствия и энергоносителей на мировых рынках. Национальный банк Республики Таджикистан снизил ставку рефинансирования до 10% годовых в условиях замедления инфляции в стране.

Итоги реализации основных стратегических инициатив

Действующей Стратегией ЕАБР на 2022–2026 годы предусматривается существенное наращивание вклада Банка как ключевого партнера в поддержку развития экономик государств-участников. Целевой объем инвестиций ЕАБР, являющийся ключевым показателем эффективности его деятельности как банка развития, на пятилетний период Стратегии запланирован в объеме 10,9 млрд долларов США, что сопоставимо с совокупным объемом инвестиций за предыдущий пятнадцатилетний период работы Банка с момента основания. В целевой стратегической модели показатель годовых объемов инвестиций Банка к 2026 году достигнет нового для ЕАБР масштаба 3 млрд долларов США, что предусматривает трансформацию как операционной модели, так и ключевых направлений фокуса развития деятельности.

Итоги работы ЕАБР в 2023 году и совокупно за первые два года реализации Стратегии подтверждают устойчивость реализуемых Банком процессов и модели поступательного организационного развития. В условиях непрерывных изменений внешней среды Банк успешно реализовал ключевые мероприятия развития, обеспечив выполнение целевых показателей Стратегии по всем приоритетным задачам.

Так, руководствуясь приоритетом поддержания собственной устойчивости как института-партнера развития в экономиках государств-участников, обеспечено сохранение системообразующей роли Банка: по итогам первых двух лет реализации Стратегии ЕАБР на 2022–2026 годы Банк является лидером по поддержке инвестиционных инициатив частного сектора в государствах-участниках с объемом несuverенного финансирования 3,8 млрд долларов США, что в 2 раза превышает совокупный вклад других международных банков развития (МБР) в реализацию инвестиционных проектов частного сектора стран — участниц ЕАБР¹. При выполнении целей Стратегии по объему инвестиций и достижению рекордных для Банка показателей обеспечено и перевыполнение целевых показателей вклада Банка в содействие интеграции, вклада в содействие достижению ЦУР в соответствии с приоритетными задачами для экономик государств-участников.

В обеспечение достигнутых результатов успешно реализованы мероприятия диверсификации источников фондирования, значительно усилена работа по повышению узнаваемости и укреплению позиционирования Банка в продвижении лучших мировых практик банков развития, в том числе в рамках развития международной коммуникационной повестки и роли ЕАБР в развитии площадки международного диалога (представлено в разделе «Развитие коммуникационной повестки»).

Значимый итог работы в 2023 году — это и корпоративные мероприятия по реализации решений государств-участников о перераспределении долей (представлено в разделе «Организационное развитие»), результатом чего стало снижение давления на внешние экспертные кредитные

¹ По предварительным данным из открытых источников на февраль 2024 года, включая деятельность МБР в Республике Армения, Республике Беларусь, Республике Казахстан, Кыргызской Республике, Российской Федерации, Республике Таджикистан; данные могут уточняться.

оценки, выступающие фактором сохранения доступности источников фондирования и работы ЕАБР на рынках капитала, а также на динамике показателей инвестиционной деятельности.

Задача усиления собственных аналитических компетенций Банка в 2023 году нашла отражение в усилении фокуса на масштабировании эффекта ценностного предложения ЕАБР как центра экспертизы на Евразийском пространстве. Практикоориентированные и прикладные выводы исследований проблематики развития, представленные Банком, высоко оценены экспертным сообществом, в том числе в рамках работы коллегиальных органов исполнительной власти государств-участников, профильных ведомств.

Руководствуясь задачами, поставленными акционерами, Банк поступательно наращивает вклад специализированных фондов как ключевого механизма реализации Стратегии, в частности с учетом задач ЕАБР как системообразующего института-партнера для государств-участников с «малыми» экономиками. По итогам 2023 года в рамках развития деятельности ФТС обеспечено достижение рекордного объема нового финансирования, значительно усилен фокус на поддержке инициатив «цифровой» трансформации на платформе Фонда цифровых инициатив (ФЦИ).

Содействие интеграционным процессам

Поддержка проектов, имеющих значимый и измеримый эффект в содействии укреплению экономических связей государств-участников, является ключевой задачей развития деятельности Банка. В частности, Стратегией ЕАБР на 2022–2026 годы на пятилетнем горизонте стратегического планирования предусмотрено наращивание вклада Банка в поддержку интеграционных процессов: целевое значение доли проектов с интеграционным эффектом в текущем инвестиционном портфеле достигает не менее 70% к 2026 году в сравнении с 50% по состоянию на период начала реализации Стратегии.

В условиях меняющейся внешней конъюнктуры в 2023 году Банк обеспечил выполнение предусмотренных Стратегией задач поддержки интеграционных проектов. Такие проекты делают возможным повышение объемов производства (готовой и промежуточной продукции) и производительности труда в тех отраслях, где происходит совместное развитие, за счет экономии на масштабах производства, способствуют увеличению взаимной и внешней торговли, движению капитала и трудовых ресурсов между экономиками.

Значимыми мультипликативными эффектами обладают межстрановые и трансграничные инфраструктурные проекты. Примером являются проекты в области сквозной транспортной инфраструктуры и логистики, водно-энергетического комплекса, цифровой инфраструктуры.

В 2023 году Банк продолжил работу по финансированию проектов в рамках КИМП «Евразийский транспортный каркас» (включая транспортный коридор «Европа — Западный Китай»), способствующего реализации интеграционного потенциала на Евразийском пространстве, улучшению транспортной связанности регионов, повышению

устойчивости и безопасности транспортной системы. В поддержку данного международного транспортного маршрута Банк финансирует новые проекты ТОО «КТЖ-Грузовые перевозки» (Казахстан) и ТОО «Исткомтранс» (Казахстан), повышающие эффективность транспортной инфраструктуры и железнодорожных перевозок на территории государств — участников Банка.

К новым интеграционным проектам Банка в 2023 году, способствующим увеличению взаимной торговли и движению капитала, относится проект ТОО «KazWind Energy» (Казахстан) по строительству ветряной электростанции с установленной мощностью 48 МВт в Костанайской области. Проект предполагает инвестиции и поставку оборудования из государств — участников Банка в поддержку повышения потенциала генерации ВИЭ в Республике Казахстан.

В 2024 году Банк продолжает работу по наращиванию интеграционных проектов в реальном секторе экономики. На конец 2023 года в активной проработке находились следующие интеграционные проекты:

- Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3 на базе ПГУ с увеличением мощности станции до 500 МВт;
- Приобретение Банком подвижного состава и передача в лизинг АО «ОТЛК ЕРА»;
- Финансирование инвестиционной программы АО «Интергаз Центральная Азия»;
- Финансирование инвестиционной программы группы компаний «Серволюкс»;
- Финансирование расходов по строительству ВЭС 150 МВт в Карагандинской области Республики Казахстан.

Содействие устойчивому развитию

Реализация Стратегии ЕАБР на 2022–2026 годы относится к периоду, предшествующему завершающему этапу работы по достижению ЦУР ООН до 2030 года. В этот период Банк руководствуется задачей усиления компонента оценки эффектов деятельности на содействие выполнению ЦУР при определении приоритетов проектной работы.

Ключевой стратегический фокус Банка — усиление вклада в содействие развитию по приоритетным направлениям, определенным Страновыми стратегиями ЕАБР на 2022–2026 годы, которые впервые внедрены в текущем пятилетнем периоде планирования как инструмент формирования и управления приоритетами и целевыми результатами работы Банка в каждом из государств-участников. В целевой стратегической модели Банк будет более активно содействовать экономическому росту стран своего присутствия и достижению ими ЦУР.

Впервые в Стратегии ЕАБР на 2022–2026 годы данный приоритет нашел отражение в целевых показателях работы Банка на пятилетний стратегический период: к 2026 году доля проектов с вкладом в достижение

ЦУР в текущем инвестиционном портфеле Банка, согласно Стратегии, должна достигнуть не менее 25%.

В соответствии с целевой стратегической моделью Банк поступательно наращивает вклад в развитие на Евразийском пространстве согласно приоритетам повестки развития региона с учетом задач достижения ЦУР.

Фокусом Банка в развитии проектной деятельности в государствах-участниках выступает поддержка инициатив, направленных на развитие инфраструктуры и межрегиональной связности государств-участников, содействие укреплению энергетической и продовольственной безопасности, в частности за счет поддержки устойчивого роста и увеличения производства продукции высокой добавленной стоимости в агропромышленном комплексе, повышения эффективности и производительности в сельском хозяйстве. Кроме того, Банк ведет активную работу по финансированию проектов развития конкурентоспособных экспортно ориентированных инновационных промышленных производств, повышению устойчивости финансового сектора, в том числе посредством поддержки увеличения доступности финансовых ресурсов для малого и среднего бизнеса в условиях высокой степени фрагментации хозяйствующих субъектов отдельных отраслей экономики.

Особое внимание ЕАБР уделяет вопросам развития «цифровой» экономики — в том числе во внедрении масштабируемых решений в государствах-участниках, которые обеспечивают трансграничные мультипликативные эффекты развития, способствуют качественной трансформации экономической модели в долгосрочной перспективе. Ключевым механизмом работы Банка по содействию цифровой трансформации выступает ФЦИ (представлено в разделе «Работа Фонда цифровых инициатив в рамках цифровой трансформации»).

Приоритетом Банка выступает и поддержка проектов, обеспечивающих вклад в достижение целей по повышению ресурсо- и энергоэффективности, выполнение национальных задач по переходу к зеленой экономике. Руководствуясь лучшими практиками многосторонних банков развития и в соответствии с задачами Стратегии, ЕАБР ведет системную работу по внедрению принципов ESG, развитию зеленого финансирования как в собственной деятельности, так и в рамках формирования региональной и глобальной повестки социально-экологической ответственности в достижении целей долгосрочного устойчивого роста (более подробно — в разделе «Внедрение принципов устойчивого развития и зеленое финансирование»).

Работа Банка по усилению роли ЕАБР как ключевого многостороннего банка-партнера в содействии решению приоритетных задач развития включает и содействие реализации целевых эффектов по приоритетным отраслевым направлениям, в том числе в отраслях энергетики, промышленности, сельского хозяйства и агропромышленного комплекса.

Ценность вклада инфраструктурных проектов ЕАБР в содействие развитию (impact) получила высокую оценку и независимого внешнего экспертного сообщества на международном уровне. В частности, работа Банка по реализации инициатив развития

трансграничной транспортной инфраструктуры в рамках мегапроекта ЕАБР «Евразийский транспортный каркас» отмечена премией ADFIAP Sustainable Awards 2023 в категории «Развитие торговли».

Проект строительства сетей уличного освещения в г. Атырау, реализованный с участием Банка, удостоен премии Environmental Finance's IMPACT Awards в номинации IMPACT project / Инвестиционный проект года (2021) — энергетика. Строительство сетей уличного освещения в г. Атырау оказало большой экологический и социальный эффект для города: оценочно, помимо эффекта снижения выбросов углекислого газа, в результате строительства новых сетей уличного освещения количество дорожно-транспортных происшествий в городе в вечернее и ночное время сократилось почти в 2 раза (на 44%), количество преступлений также снизилось — на 0,5%. Затраты на энергопотребление сетей уличного освещения упали на 80%, расходы на обслуживание — на 36%. Строительство новых сетей уличного освещения осуществлено в том числе на улицах, где ранее оно отсутствовало.

Новый знаковый инфраструктурный проект ЕАБР в развитии городского транспорта в 2023 году — проект создания трамвайной сети по маршруту «Станция метро „Купчино“ — пос. Шушары — Славянка» на территории г. Санкт-Петербурга, который нацелен на решение проблем транспортной доступности одного из наиболее густонаселенных районов города. Проект является пионером в масштабных проектах зеленого городского транспорта и разгрузит на 10% улично-дорожную сеть, при этом экономия времени в пути для пассажиров оценочно составит 22,5 минуты, что для жителей соответствует суммарной экономии времени около 11 дней в год.

В текущем периоде продолжена работа Банка по наращиванию портфеля инвестиций в развитие объектов генерации ВИЭ прежде всего в странах-участницах из Центральной Азии в соответствии с приоритетами повышения надежности, безопасности и эффективности национальных энергосистем. По состоянию на 31 декабря 2023 года портфель ЕАБР включал объекты установленной мощности 755 МВт. Накопленная проектная экспертиза ЕАБР в реализации инвестиционных инициатив строительства и модернизации объектов солнечной и ветряной генерации, гидроэнергетики, а также объектов инфраструктуры традиционных источников генерации, в частности с целью повышения их ресурсо- и энергоэффективности за счет перевода на более экологичные виды топлива, выступает платформой усиления мультипликативных эффектов для экономик государств-участников, в том числе посредством мобилизации ресурсов институтов-партнеров в реализации значимых инвестиционных инициатив развития энергетики.



Чарынский каньон, Казахстан
Источник: shutterstock.com

Внедрение принципов устойчивого развития и зеленое финансирование

Банк активно способствует продвижению повестки устойчивого развития как в регионе присутствия, так и на международной арене, налаживает механизмы и инструменты обмена лучшими практиками, делится собственным опытом реализации зеленых проектов. ЕАБР налажены контакты с МБР и финансовыми организациями по вопросам устойчивого развития, в частности получен статус наблюдателя в Финансовой инициативе UNEP FI и Принципах зеленых инвестиций (GIP), статус участника в Коалиции по финансированию водных ресурсов (Water Finance Coalition), представители Банка участвуют в Рабочей группе финансовых институтов по экологическим и социальным стандартам (MFI-WGESS).

Одно из значимых достижений 2023 года — получение Банком статуса наблюдателя при Рамочной конвенции ООН об изменении климата (РКИК, UNFCCC) на Конференции ООН по изменению климата (COP 28). Институт наблюдателей при РКИК ООН играет важную роль в разработке согласованной межгосударственной климатической политики и укрепляет взаимодействие между разными заинтересованными сторонами климатического диалога. Получение высокого статуса наблюдателя при РКИК ООН открывает для ЕАБР новые возможности для участия в работе Конференции сторон в целях климатического благополучия стран-участниц.

ЕАБР стремится к тому, чтобы ESG-аспекты принимались во внимание во всех областях его деятельности и управление устойчивым развитием имело сквозной характер. Для этих целей в 2023 году создан Комитет по устойчивому развитию, среди задач которого: рассмотрение ежегодного плана действий в области ESG, обсуждение проектов зеленого и социального финансирования, оценка вклада в достижение государствами — участниками Банка ЦУР ООН, улучшение позиций ЕАБР в ESG-рейтингах и иные актуальные вопросы в этой области. В 2023 году проведены обучающие мероприятия для всех сотрудников Банка с целью повышения осведомленности по вопросам устойчивого развития; о ключевых стандартах, принципах и подходах к ESG-трансформации; приоритетах и целях Банка в этой области.

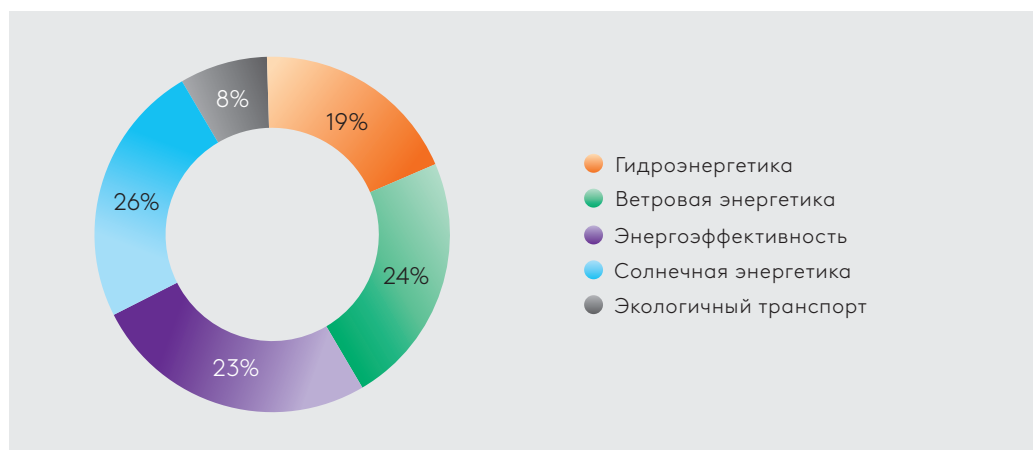
Для планомерного совершенствования и повышения прозрачности деятельности в области устойчивого развития Банк впервые провел оценку существенности ESG-аспектов, а также впервые рассчитал выброс парниковых газов от собственной деятельности и от инвестиций, включая проектное финансирование. Результаты этой работы публично доступны на официальном сайте ЕАБР. Банк ожидает, что внедрение лучших практик и осознанная ESG-трансформация найдут отражение в оценках ESG рейтинговых агентств (текущие оценки Банка: MSCI ESG — B, Sustainalytics ESG risk rating — 14²).

² B — отстающий уровень (по шкале AAA-CCC); 14 — низкий уровень ESG-рисков (по шкале от 0 до 100, где чем меньше, тем лучше).

ЕАБР стремится поддерживать страны-участницы на пути к зеленой трансформации экономики, изучает их потенциал и наращивает экспертизу в этой области. В прошедшем году ЕАБР выпустил аналитический доклад «Глобальная зеленая повестка в Евразийском регионе. Евразийский регион в глобальной зеленой повестке», который содержит комплексный анализ проблем и оценку перспектив перехода к низкоуглеродному развитию в Евразийском регионе³.

Одним из принципов устойчивого развития ЕАБР является финансирование значимого воздействия в области устойчивого развития в соответствии с приоритетами стран-участниц. Банк проводит ранжирование каждого инвестиционного проекта на соответствие национальным и международным таксономиям. По итогам 2023 года сумма зеленых проектов Банка, включающих проекты в области ВИЭ и повышения энергоэффективности, составила более 600 млн долларов США, а накопленный портфель зеленых проектов — около 1,2 млрд долларов США.

Текущий инвестиционный портфель Банка содержит 18 зеленых проектов на сумму более 600 млн долларов США:



Среди ключевых проектов, раскрывающих потенциал возобновляемой энергии стран-участниц и способствующих достижению климатических целей, стоит отметить:

- Проект строительства ГЭС мощностью 100 МВт в Республике Кыргызстан, который реализуется в рамках ключевого инвестиционного мегапроекта ЕАБР «Водно-энергетический комплекс Центральной Азии»;
- Проект «Строительство ветряной электростанции мощностью 48 МВт» в Республике Казахстан, который окажет благоприятное воздействие на окружающую среду, обеспечивая замещение электроэнергии ТЭС;
- Проект модернизации объектов ГЭС в Республике Армения, который будет способствовать повышению эффективности водопользования и генерации энергии из возобновляемых источников.

³ <https://eabr.org/analytics/special-reports/globalnaya-zelenaya-povestka-v-evraziyskom-regione-evraziyskiy-region-v-globalnoy-zelenoy-povestke/>

В соответствии с приоритетами и структурой энергобаланса стран-участниц ЕАБР уделяет особое внимание проектам по повышению энергоэффективности и переходу на низкоуглеродные источники энергии. Одним из знаковых проектов в этой области в 2023 году стала реконструкция Алматинской ТЭЦ-3, в рамках которой станцию переведут с угля на газ. Для финансирования проекта будут выпущены облигации, связанные с устойчивым развитием (Sustainability-Linked Bond, SLB), АО «АлЭС» на бирже Международного финансового центра «Астана». ЕАБР принял участие в подготовке первого в Центральной Азии выпуска облигации такого типа, профинансировав независимую оценку политики эмитента на соответствие принципам ICMA за счет средств ФТС, и подписал с АО «АлЭС» соглашение о совместной реализации проекта.

Ключевые инвестиционные мегапроекты

В соответствии со Стратегией Банка до 2026 года одним из приоритетов деятельности является реализация ключевых инвестиционных мегапроектов (КИМП) по следующим направлениям с совокупным объемом инвестиций Банка не менее 1,2 млрд долларов США:

- Водно-энергетический комплекс Центральной Азии (КИМП-1);
- Евразийский транспортный каркас (КИМП-2);
- Евразийская товаропроводящая сеть (КИМП-3).

Водно-энергетический комплекс Центральной Азии

Ответ на вызовы в водно-энергетической сфере Центральной Азии (ВЭК ЦА) является базовым условием обеспечения устойчивого социально-экономического развития региона. Существенное увеличение спроса на электрическую энергию (рост на 46% к 2035 году по сравнению с 2020 годом) и нарастание дефицита водных ресурсов (в размере 5–12 км³ с 2028–2029 годов) требуют привлечения значительных инвестиций в развитие энергетической инфраструктуры и повышение эффективности использования водных ресурсов.

Концепция участия Банка в реализации КИМП-1 в сфере ВЭК ЦА утверждена в 2022 году и содержит потенциальные проекты для инвестирования на сумму 51,4 млрд долларов США. В 2023 году в проработке у Банка находились проекты в сфере ВЭК ЦА с потенциальным объемом инвестирования на сумму более 4,3 млрд долларов США. По результатам проработки, в том числе с привлечением средств ФТС Банка, в 2023 году утверждены следующие проекты с потенциальным объемом финансирования Банком до 544 млн долларов США:

- Строительство ГЭС «Куланак» мощностью 100 МВт в Кыргызской Республике (участие Банка в размере 44 млн долларов США);
- Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3 на базе ПГУ с увеличением мощности станции до 500 МВт в Республике Казахстан (участие Банка в размере 400 млн долларов США);

- Реконструкция и расширение магистрального водовода «Астрахань — Мангышлак» в Республике Казахстан (размер участия Банка в стадии обсуждения).

Евразийский транспортный каркас

Развитие Евразийского транспортного каркаса — одна из важнейших стратегических задач для повышения экономической связанности и интеграционного потенциала стран региона операций ЕАБР. Раскрытие транзитного потенциала и перспективное увеличение товарооборота в Евразийском регионе требуют расширения и модернизации инфраструктуры, в первую очередь в секторах транспорта и логистики. По оценкам Банка, только развитие международного транспортного коридора «Север — Юг» для полной реализации его потенциала требует инвестиций в инфраструктуру в размере более 38,2 млрд долларов США.

Концепция участия ЕАБР в реализации КИМП-2 «Евразийский транспортный каркас» (включая транспортный коридор «Европа — Западный Китай») утверждена в 2023 году и предусматривает потенциальные направления для инвестирования в период до 2026 года с учетом основных приоритетов по развитию транспортной инфраструктуры государств — участников Банка.

В 2023 году ЕАБР участвовал в финансировании проектов развития Евразийского транспортного каркаса на общую сумму более 400 млн долларов США, среди которых можно выделить модернизацию международного аэропорта г. Алматы и приобретение грузовых тепловозов для железнодорожных перевозок в Республике Казахстан. В проработке Банка, в том числе при поддержке ФТС, в 2023 году находились проекты на сумму свыше 5,7 млрд долларов США, среди которых наиболее крупные:

- Проект третьего пограничного перехода на границе Республики Казахстан с Китайской Народной Республикой, включая железнодорожную ветку «Аягоз — Бахты»;
- Строительство альтернативной объездной дороги Бишкек — Белогорка — Суусамыр в Кыргызской Республике.

Евразийская товаропроводящая сеть

Развитие Евразийской товаропроводящей сети направлено на раскрытие потенциала Евразийского региона по собственному обеспечению продуктами питания и наращиванию экспорта продовольствия. Дефицит мощностей хранения и переработки является основным барьером развития и требует значительных инвестиций.

В 2023 году Банк участвовал в финансировании проектов, направленных на развитие Евразийской товаропроводящей сети на сумму более 195 млн долларов США. В проработке у Банка находились проекты общей стоимостью более 600 млн долларов США.

О международной деятельности в 2023 году

В соответствии со Стратегией Банка на 2022–2026 годы международная деятельность была направлена на развитие сети международных партнерств, углубление сотрудничества с международными банками развития (МБР), финансовыми институтами, международными организациями (МО) и укрепление имиджа ЕАБР как ведущего института развития в регионе операций.

Решению этих задач способствовало получение Банком статуса наблюдателя в ряде МО, инициатив и объединений финансовых институтов.

В 2023 году ЕАБР первым из многосторонних банков развития в своем регионе деятельности присоединился к Финансовой инициативе Программы ООН по окружающей среде (ЮНЕП / UNEP FI) в статусе поддерживающей организации. Данная инициатива представляет собой партнерство между ЮНЕП и мировым финансовым сектором в целях интеграции принципов устойчивого развития в цепочку создания стоимости и содействия достижению ЦУР.

Банк получил статус наблюдателя при Рамочной конвенции ООН по изменению климата (РКИК ООН), что дает ему возможность принимать самостоятельное участие в мероприятиях РКИК ООН и взаимодействовать в рамках этого процесса с другими МБР.

ЕАБР присоединился в качестве наблюдателя к международной инициативе «Принципы зеленых инвестиций» для финансовых институтов с целью содействия зеленым инвестициям и устойчивому развитию в рамках инициативы «Один пояс, один путь». Участниками инициативы являются 45 ведущих финансовых институтов из 18 стран. Инициатива направлена на поддержку проектов, способствующих борьбе с изменением климата, охране окружающей среды и содействию экономическому развитию в регионе.

Банк также стал участником Коалиции по финансированию водных ресурсов (Water Finance Coalition), которая объединяет национальные и международные институты развития, координирующие финансирование сектора водоснабжения и санитарии для достижения ЦУР. В настоящее время участниками Коалиции выступают более 70 организаций из Азии, Африки, Северной и Южной Америки, Европы.

Многосторонний центр сотрудничества по финансированию развития (MCDF) одобрил заявку Банка для получения доступа к базе проектных предложений, поиска инвестиционных возможностей, партнеров и к аналитике ведущих МБР.

Укреплению имиджа и позиций ЕАБР как ведущего института развития в регионе операций способствовала организация Банком ряда международных мероприятий и участие представителей ЕАБР в мероприятиях других МБР и МО.

15–17 мая ЕАБР организовал в г. Алматы 46-е Ежегодное совещание Ассоциации финансовых институтов развития Азии и Тихоокеанского региона (ADFIAP), в котором по приглашению Банка приняли участие

представители МБР и других финансовых институтов Ближнего Востока, Латинской Америки и Африки. Всего в мероприятии участвовали представители финансовых институтов из 40 стран.

8–9 июня ЕАБР провел Евразийский Конгресс'23 (далее — Конгресс). Основными темами обсуждения стали формирование водно-энергетического комплекса и транспортно-логистической инфраструктуры, междо-национальные инвестиционные проекты в промышленности и государственно-частное партнерство как механизм реализации проектов, а также цифровая трансформация в Евразии. В пленарной сессии Конгресса «Евразия будущего: от вызовов к решениям» приняли участие и выступили главы правительств государств СНГ — Азербайджана, Армении, Беларуси, Казахстана, Кубы, Кыргызстана, России, Таджикистана, Узбекистана. Участие в Конгрессе приняли более 1 500 человек.

10 октября в г. Марракеше (Марокко) на полях годового собрания Международного валютного фонда и Всемирного банка ЕАБР провел мероприятие для многосторонних институтов, посвященное проблемам формирующихся рынков и развивающихся стран. Участниками стали представители МБР, финансовых институтов и деловых международных изданий. Председатель Правления ЕАБР в своем выступлении отметил, что цель мероприятия заключается в создании платформы для диалога, которая будет способствовать разработке стратегии и решений, направленных на устойчивое развитие региона Центральной Азии и мировой экономики. В ходе мероприятия был представлен доклад ЕАБР «Трансграничное государственно-частное партнерство».

16 ноября Банк организовал в г. Алматы круглый стол с участием представителей МБР и МО на тему «Содействие устойчивому развитию Центральной Азии», на котором участники обсудили актуальные вопросы ирригации и водопользования в регионе, устойчивого развития, а также обменялись опытом сотрудничества МБР и МО по реализации совместных проектов и инициатив, способствующих достижению ЦУР.

Важное место в международной повестке Банка занимали вопросы взаимодействия с МО системы ООН, СНГ и ЕАЭС.

22–24 марта в Нью-Йорке делегация Банка приняла участие в Конференции ООН по водным ресурсам, а также в заседании высокого уровня «Центральная Азия: Обязательства по выполнению Повестки дня действий в области водных ресурсов» под председательством Президента Республики Таджикистан. В этом мероприятии приняли участие руководители Европейской комиссии, Агентства США по международному развитию (USAID), ОЭСР, ЕЭК ООН, АБР, профильных министерств Казахстана, Таджикистана, Туркменистана, Узбекистана и др. В своем выступлении председатель Правления ЕАБР ознакомил участников с предложениями Банка по регулированию ВЭК ЦА и взаимодействию ЕАБР и МБР в этой сфере.

В ходе заседания глав правительств государств — участников ЕАЭС и СНГ 26 октября в г. Бишкеке председатель Правления Банка выступил с презентацией аналитического доклада «Эффективная ирригация и водосбережение в Центральной Азии», в котором были предложены практические меры для стран региона с участием Банка, направленные на решение этих задач.

2 ноября председатель Правления ЕАБР Николай Подгузов выступил на Всемирном конгрессе по гидроэнергетике, проходившем в Индонезии, по вопросам модернизации гидроэнергетического комплекса Центральной Азии, развития ирригационных систем и роли МБР в привлечении инвестиций в эти сферы.

В рамках участия делегации ЕАБР в Генеральной конференции ЮНИДО 27–30 ноября в Вене, Австрия, подписана Совместная декларация ЕАБР и ЮНИДО с указанием ряда совместных проектов, намеченных к реализации.

Делегации Банка во главе с председателем Правления Николаем Подгузовым приняли участие в годовых собраниях ведущих МБР — Всемирного банка, Азиатского банка инфраструктурных инвестиций, Азиатского банка развития, Исламского банка развития, Нового банка развития. В результате встреч с руководством этих финансовых институтов достигнуты договоренности по углублению сотрудничества и реализации совместных инициатив.

Во взаимодействии с международными финансовыми институтами были профинансированы такие важные проекты, как строительство и эксплуатация Большой Алматинской кольцевой автомобильной дороги (EBRD, IFC, DEG), расширение и модернизация международного аэропорта Алматы (EBRD и IDB). Подписан договор финансирования по проекту строительства ГЭС «Куланак» в Кыргызстане (Российско-Кыргызский фонд развития).

В 2023 году при совместном финансировании Банка с ПРООН разработаны 2 ТЭО проектов «Строительство и эксплуатация Акуленской ГЭС мощностью 15–25 МВт» в Республике Кыргызстан и «Подготовка бизнес-плана и финансовой модели по реализации Проекта группы компаний ООО „Зерновая компания“ и ООО „Мевахои Сугд“ в Республике Таджикистан» для последующего возможного финансирования инвестиционных проектов со стороны ЕАБР.

Развитие аналитической экспертизы

Аналитическая и исследовательская деятельность является ключевым элементом обновленной операционной модели Банка и частью его уставной деятельности. Она включает анализ и прогноз развития экономик государств — участников Банка, их инвестиционных возможностей, отраслей экономик, а также различных аспектов экономического сотрудничества на Евразийском пространстве. Банк усилил аналитические компетенции, в частности в 2023 году интегрированная система моделей среднесрочного прогнозирования дополнена модельным аппаратом по Узбекистану.

Банк выпускает широкий спектр аналитических продуктов. Еженедельно публикуются обзоры основных экономических событий в государствах-участниках в сфере макроэкономики, развития торговли, инвестиций, инфраструктуры. На регулярной основе осуществляются макроэкономический анализ государств-участников и среднесрочные прогнозы развития их экономик. Ежегодно готовятся тематические доклады по различным интеграционным и отраслевым региональным вопросам.

Результаты аналитической и исследовательской деятельности размещаются в открытом доступе на сайте Банка⁴. Количество просмотров информационно-аналитических материалов на сайте Банка в 2023 году увеличилось по сравнению с 2022 годом на 34%, а за последние 2 года — в 1,5 раза.

В 2023 году продолжена практика проведения онлайн-презентаций докладов⁵, что способствовало расширению аудитории и повышению узнаваемости Банка.

Расширены форматы материалов и каналов взаимодействия с целевой аудиторией. Так, в телеграм-канале Банка в 2023 году размещались публикации по макроэкономическим трендам, взаимной торговле, инвестициям и инфраструктуре Евразии, дайджест ESG-новостей государств-участников. Эксклюзивность контента способствовала тому, что на эти материалы активно ссылались СМИ. Экспертные мнения и материалы Банка цитировались в СМИ более 2 600 раз.

Информационно-аналитическая деятельность Банка в отчетном периоде способствовала укреплению его статуса как ведущего центра макроэкономической, торгово-инвестиционной и отраслевой экспертизы на Евразийском пространстве, работающего в интересах государств — участников Банка. На сегодняшний день отраслевая экспертиза ЕАБР формирует повестку по стратегическим направлениям развития в ЕАЭС и Центральной Азии и содействует экспертному диалогу с государственными органами, международными партнерами и ключевыми отраслевыми игроками.

В 2023 году подготовлены следующие макроэкономические публикации:

- 6 макроэкономических обзоров государств — участников ЕАБР. В публикациях представлены текущая макроэкономическая ситуация, анализ динамики макроэкономических показателей, краткосрочные прогнозы;
- 2 расширенные публикации с подробным описанием текущих внутренних и внешних макроэкономических условий, а также прогнозом по государствам — участникам Банка:
 - Макроэкономический прогноз ЕАБР 2024–2026 (декабрь 2023 г.);
 - Макроэкономический прогноз ЕАБР 2023–2025 (июнь 2023 г.).

В течение года подготовлены различные тематические доклады по актуальным вопросам развития Евразийского региона. Отраслевые исследования при этом выступают основой для концептуализации межстрановых интеграционных мегапроектов Банка и направлены на определение инвестиционных возможностей и возвращение проектов:

⁴ <https://eabr.org/analytics/>

⁵ Видеотрансляции доступны на онлайн-платформе ЕАБР: <https://www.youtube.com/@infoEABR/streams>

- «Продовольственная безопасность и раскрытие агропромышленного потенциала Евразийского региона». В докладе на основе балансового подхода проведено исследование производственно-ресурсного и экспортного потенциала агропромышленного комплекса Евразийского региона. К 2035 году регион будет способен полностью обеспечить продовольствием в общей сложности 600 млн человек;
- «Глобальная зеленая повестка в Евразийском регионе. Евразийский регион в глобальной зеленой повестке». Доклад содержит комплексный анализ проблем и оценку перспектив перехода к низкоуглеродному развитию в Евразийском регионе (страны ЕАЭС, Таджикистан и Узбекистан);
- «Трансграничные государственно-частные партнерства». В докладе определены критерии и сферы применения проектов трансграничных ГЧП, проанализирован мировой опыт их реализации в области транспорта и ВЭК, дана оценка потенциала развития трансграничной инфраструктуры в Евразийском регионе, а также разработаны руководящие принципы для эффективной реализации проектов трансграничных ГЧП в странах ЕАЭС, Центральной Азии и Южного Кавказа;
- «Эффективная ирригация и водосбережение в Центральной Азии». В исследовании представлены 10 практических шагов по сохранению потенциала орошаемых земель и водосбережению в Центральной Азии. Данный пакет мер позволит ежегодно экономить достаточно воды для обеспечения устойчивого развития;
- «Мониторинг взаимных инвестиций ЕАБР — 2023». Доклад является ежегодным исследованием взаимных прямых иностранных инвестиций в Евразийском регионе. База данных инвестиций, основанная на уникальной методике Банка, позволяет оценивать степень интеграции на корпоративном уровне. Новый элемент исследования 2023 года — инвестиционные связи стран Евразийского региона и Турции;
- «Экономическое сотрудничество в Евразии: практические решения». Доклад содержит «меню» конкретных предложений, которые могли бы быть реализованы на пространстве Евразии в целях строительства сквозной инфраструктуры, включая физическую (энергетика, транспорт, логистика) и торгово-финансовую (взаимные расчеты, региональные финансовые институты) инфраструктуру, а также для развития континентального сотрудничества в рамках зеленой повестки и гуманитарных связей;
- «Программа развития академической мобильности». Рабочий документ содержит комплексный анализ проблем и конкретные практические решения для обеспечения устойчивого роста межвузовских связей и образовательных обменов в масштабах Евразийского региона и Большого Евразийского партнерства;
- Подготовлены проекты докладов «Нефтегазохимическая промышленность Евразии: перспективы углубления переработки» и «Инфраструктура Евразии: краткосрочные и среднесрочные тренды».



Озеро Иссык-Куль. Кыргызстан
Источник: shutterstock.com

Партнерства в области аналитической деятельности

Банк, являясь признанным лидером в направлении прикладного экономического анализа, активно привлекается для участия в опросах экспертного сообщества в области макроэкономического прогнозирования, проводимых международными и национальными агентствами. Банк на регулярной основе предоставлял свои оценки в рамках консенсус-прогнозов по запросам Национального банка Республики Казахстан, Reuters, PwC Kazakhstan, Economic Experts Survey of the ifo / IWP. Прогнозы Банка широко используются органами государственного управления стран — участниц ЕАБР как авторитетный и непредвзятый источник информации о состоянии и перспективах развития экономик региона.

Аналитические доклады, подготовленные ЕАБР, активно обсуждаются с представителями правительств стран — участниц ЕАБР и экспертным сообществом. Так, в 2023 году ЕАБР провел заседание Экспертного клуба высокого уровня по обсуждению доклада «Продовольственная безопасность и раскрытие агропромышленного потенциала Евразийского региона». Доклад «Трансграничные государственно-частные партнерства», в свою очередь, был представлен на заседании Экспертного клуба по транспорту в ноябре 2023 года.

На заседаниях Координационных советов Национального диалога по водной политике в сфере интегрированного управления водными ресурсами в Кыргызстане и Таджикистане аналитиками Банка представлены результаты доклада «Регулирование водно-энергетического комплекса Центральной Азии».

Эксперты Банка приняли активное участие в заседаниях межгосударственных рабочих групп, в частности — в Экспертном совещании при Рабочей группе высокого уровня по выработке предложений по сближению позиций государств — членов ЕАЭС в рамках климатической повестки, а также в семинаре по выработке скоординированных подходов по вопросам климатической повестки на Евразийском пространстве на полях заседания Совета Евразийской экономической комиссии.

Активная работа велась по линии организации аналитического сотрудничества с МБР и МО, включая Исламский банк развития, Новый банк развития, Экспортно-импортный банк Индии, Банк развития FONPLATA, Африканскую финансовую корпорацию, Институт ЦАРЭС, ЮНИДО, ФАО ООН, UNEP и др. Достигнуты договоренности о совместной аналитике с Исламским банком развития, Экспортно-импортным банком Индии и Банком развития FONPLATA. Они будут реализованы в 2024 году.

ЕАБР принял участие в Седьмом форуме по развитию аналитических центров ЦАРЭС, проведены переговоры относительно партнерства в проведении совместных исследований и инициатив по наращиванию потенциала для углубления регионального сотрудничества и интеграции.

Эксперты Банка выступили на серии знаковых международных мероприятий по интеграционной и отраслевой тематикам, включая: Международную конференцию «Центральная Азия: на пути

к устойчивому будущему посредством сильного регионального института» в г. Душанбе, посвященную 30-летию Международного Фонда спасения Арала; заседание экспертной группы ЭСКАТО ООН по осуществлению Венской программы действий для Северной и Центральной Азии (г. Алматы); Политический форум высокого уровня по вопросам устойчивого развития в штаб-квартире ООН в Нью-Йорке (онлайн); Международную научную конференцию «VI Ефимовские чтения» в г. Москве; международную сессию «Форум экономики замкнутого цикла: от Балтики до Тихого океана» в рамках XXI Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России»; Национальный форум развития — 2023: «Бедность и неравенство» в г. Бишкеке; пленарное заседание «Преимущества международного транспортного коридора „Север — Юг“ в условиях новой внешнеполитической и экономической реальности» IV Международного внешнеэкономического научно-практического форума «Вызовы и решения для бизнеса: синергия компетенций»; Шестое пленарное заседание Делового совета СВМДА и Восьмой бизнес-форум СВМДА в г. Астане; Water Infrastructure in Central Asia: Promoting Sustainable Financing and Private Capital Participation и др.

Кроме того, Банк принял активное участие в организации и проведении Евразийского Конгресса'23, в подготовке и аналитическом сопровождении 46-го Ежегодного совещания Ассоциации институтов развития Азии и Тихоокеанского региона (ADFIAP), а также во встрече с Агентством по стратегическому планированию и реформам по актуализации Стратегии Казахстан-2050 и формированию Национального плана развития Республики Казахстан до 2029 года, в Шестом заседании Рабочей группы высокого уровня по выработке предложений по сближению позиций государств — членов ЕАЭС в рамках климатической повестки, в Международном форуме «Астана-2023».

Работа Фонда цифровых инициатив в рамках цифровой трансформации

Фонд цифровых инициатив (ФЦИ) Банка является одним из ключевых драйверов цифровой трансформации на пространстве ЕАЭС+. В течение 2023 года ФЦИ вел системную работу по выстраиванию сети партнерств с национальными центрами компетенций по цифровой трансформации — подписан Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве между Евразийским банком развития и Министерством цифрового развития Кыргызской Республики.

Сумма финансирования Банком для реализации проектов ФЦИ в 2023 году составила порядка 2,6 млн долларов США.

В число действующих и прорабатываемых проектов ФЦИ входят:

- Мобильное приложение «Работа в ЕАЭС». В 2023 году запущены в промышленную эксплуатацию национальные сегменты Республики Армения и Кыргызской Республики, благодаря которым пользователям из стран ЕАЭС и СНГ стали доступны государственные и коммерческие услуги в данных странах;

- Международная платформа развития навыков и профессий — интеграционная платформа сопровождения международных проектов и программ развития навыков и профессий. К концу 2023 года завершена разработка ключевых компонентов Платформы, включая: Систему управления мероприятиями; Электронную систему оценивания; Электронную систему обучения; Генератор сертификатов и дипломов. С помощью платформы в 2023 году организованы и проведены 77 мероприятий, включая 2 масштабных якорных мероприятия: чемпионат DigitalSkills 2023 и чемпионат «Хайтек-2023» (13–17 ноября 2023 года); а также 99 обучений и тренингов в офлайн- и онлайн-формате;
- Цифровая платформа BEE-ONLINE — для развития и масштабирования бизнеса в легкой промышленности. На конец года количество фабрик, подключенных к Платформе, составило: свыше 1 500 — в России, 210 — в Кыргызстане, 45 — в Беларуси, 24 — в Армении и 14 — в Казахстане;
- Внедрение и развитие системы электронного правительства Республики Таджикистан. Достигнута договоренность между Республикой Казахстан, Республикой Таджикистан и ЕАБР о передаче казахстанских наработок и компетенций в сфере внедрения и развития системы электронного правительства;
- Создание Национальной цифровой инвестиционной платформы Республики Казахстан. Проект способствует реализации государственной задачи по привлечению инвестиций в экономику Республики Казахстан. Заявителем и владельцем продукта является Комитет по инвестициям Министерства иностранных дел Республики Казахстан;
- Создание единого Информационно-аналитического центра водных ресурсов Республики Казахстан. Заказчиком проекта выступает Министерство водных ресурсов и ирригации Республики Казахстан;
- Совместный проект ЕАБР, UNIDO и Министерства экономики Армении «Содействие цифровой трансформации малого и среднего бизнеса в Армении». Проект предполагает разработку и внедрение инструментов поддержки цифровой трансформации МСП в Армении путем привлечения лучших международных и региональных практик с целью снижения издержек МСП и повышения их конкурентоспособности;
- Международная телереабилитационная цифровая платформа ATTILAN. Основные цели проекта: усиление межстрановых кооперационных цепочек в сфере реабилитации лиц с особыми потребностями; разработка инструментов для организации соответствующей цифровой экосистемы; улучшение качества жизни людей, страдающих от нарушений опорно-двигательной системы и различных заболеваний;
- Электронный документооборот в рамках трансграничной торговли. Цель проекта — пилотирование механизма электронного документооборота в рамках трансграничной торговли между хозяйствующими субъектами, а также в целях возможности поэтапного введения механизма обмена электронными товаросопроводительными документами при трансграничной торговле и их признании в рамках ЕАЭС и СНГ;

- Система электронных паспортов транспортных средств (Республика Армения, Кыргызская Республика). Создание Системы электронных паспортов транспортных средств позволит оцифровать процесс выдачи паспортов транспортных средств, а также обеспечит их соответствие единым стандартам ЕАЭС;
- Электронная карта г. Душанбе. По заявке от г. Душанбе о финансировании проекта со стороны ЕАБР;
- Lori AgroGenesis. Проект предполагает создание целостной, технологически прогрессивной сельскохозяйственной экосистемы в Армении, расположенной в COAF Smart Center Lori (провинция Лори, Армения). Проект направлен на поддержку цифровой трансформации малого и среднего фермерского сельского хозяйства путем внедрения современных технологий, таких как GIS, IoT, ИИ и машинное обучение;
- Ювелирный маркетплейс на пространстве ЕАЭС+. В течение 2023 года проведены мероприятия, позволяющие начать разработку проекта.

ФЦИ также принимает участие в реализации КИМП Банка:

- В рамках КИМП «Евразийская товаропроводящая сеть» в течение 2023 года проведена активная работа по анализу и оценке предложений и эскизных моделей комплекса цифровых платформенных решений для ЕТПС. В рамках этого направления были организованы встречи и обсуждения с экспертами рынка, а также проведен верхнеуровневый анализ нормативно-правовых аспектов возможностей регулирования создания и развития ЕТПС, от учета которых зависит качество и масштаб запуска цифровых платформенных решений;
- В рамках КИМП «Евразийский транспортный каркас» ФЦИ ЕАБР вел активную работу в рамках пилотного проекта по разработке и внедрению электронной транспортной накладной для грузового транспорта (e-CMR) на основе стандартов (business requirement specifications), подходящих для обеспечения интероперабельности с международными моделями e-CMR.

Также со стороны ФЦИ ЕАБР разработаны предложения по развитию цифровых сервисов транспортных коридоров.

В октябре 2023 года ФЦИ объявил о проведении Конкурса цифровых проектов, итоги которого планируется подвести во втором квартале 2024 года.

ФЦИ ЕАБР на постоянной основе анализирует реализуемые в государствах-участниках цифровые инициативы и проекты с интеграционным эффектом, а также новые перспективные цифровые проекты и разработки для оценки потенциала их ускорения, масштабирования и целесообразности поддержки со стороны Банка. По результатам анализа проекты, соответствующие мандату ФЦИ, включаются в «Реестр реализуемых проектов» и «Реестр перспективных проектов».

Развитие механизма Фонда технического содействия

ЕАБР в соответствии с лучшей практикой МБР предоставляет содействие для улучшения качества новых инвестиционных проектов и создание благоприятных условий для инвестиционной деятельности Банка. Инструментом для оказания такой поддержки выступает Фонд технического содействия (ФТС) Банка.

В 2023 году ФТС продемонстрировал рекордные цифры по количеству новых проектов технического содействия и общей сумме финансирования, утвержденного в течение 2023 года. Фокусом деятельности ФТС в 2023 году стала работа в странах с «малыми» экономиками по развитию институциональной среды и повышению качества подготовки новых проектов развития.

В отчетном году ЕАБР утвердил 21 новый проект ФТС на общую сумму 8,7 млн долларов США. Работа велась над 46 проектами ФТС суммарно: 7 из них успешно завершены в 2023 году, 1 досрочно закрыт, 5 проектов отменено. На конец 2023 года накопленный объем финансирования ФТС с момента создания составил 14,4 млн долларов США (100 проектов). Расходы по ФТС за 2023 год осуществлялись в рамках 18 проектов и составили 3,0 млн долларов США.

Программа технического содействия при подготовке инвестиционных проектов

Правление Банка в 2023 году выделило техническое содействие на сумму 1,0 млн долларов США в рамках 8 новых проектов технического содействия для подготовки и реализации новых инвестиционных проектов в ряде государств-участников, включая Республику Армения, Республику Казахстан и Кыргызскую Республику. Часть из них планируется к реализации в рамках КИМП Банка, в том числе в области ВИЭ и развития инфраструктуры.

Проекты технического содействия, реализуемые в течение 2023 года, были направлены на подготовку будущих инвестиционных проектов для финансирования Банком с потенциальным эффектом по следующим ЦУР ООН:

- ликвидация голода;
- чистая вода и санитария;
- недорогостоящая и чистая энергия;
- достойная работа и экономический рост;
- индустриализация, инновация и инфраструктура;
- ответственное потребление и производство;
- борьба с изменением климата;
- партнерство в интересах устойчивого развития.

Программа субсидирования процентной ставки по инвестиционным проектам

В 2023 году по Программе субсидирования ЕАБР утверждено 4 проекта на сумму 5,8 млн долларов США — 2 проекта в Республике Таджикистан, 1 проект в Кыргызской Республике и 1 — в Республике Армения. Субсидирование по данным проектам призвано оказать важную поддержку заемщикам Банка в социально важных сферах — АПК и энергетике.

Программа технического содействия по расширению инвестиционной деятельности Банка

В рамках Программы технического содействия по расширению инвестиционной деятельности ЕАБР выделил финансирование для технического содействия на сумму 1,8 млн долларов США для реализации 9 новых проектов ФТС, включая проекты по запросам государственных органов и министерств государств — участников Банка, а также для разработки новых инструментов для Банка.

В 2023 году Банк определил значимые эффекты от следующих проектов ФТС в рамках данной Программы:

- «Подготовка и запуск проектов ГЧП в приоритетных отраслях экономики Республики Таджикистан: Извлеченные уроки и передовая международная практика»: по итогам успешной реализации данного проекта улучшили свою экспертизу 37 сотрудников заинтересованных ведомств;
- «Внедрение системы электронного документооборота и формирование задела межведомственного электронного взаимодействия в Министерстве экономического развития и торговли Республики Таджикистан. Фаза 1 „Подготовка к внедрению“»: оказано содействие развитию институциональной среды и цифровой трансформации сектора государственного управления в Республике Таджикистан;
- «Разработка подсистемы проведения закупок для определения частного партнера информационной системы „Электронные коммерческие закупки“ АО „Центр электронных финансов“»: в рамках проекта Подсистема начала функционировать, в 2023 году проведено размещение первых объявлений о проведении конкурсов по отбору частных партнеров по проектам ГЧП.

Сотрудничество в области технического содействия

В 2023 году Банк продолжал реализовывать совместные проекты с международными организациями и органами государственной власти стран — участниц Банка. Продолжалась работа совместно с Программой развития ООН по 2 проектам в Республике Кыргызстан и Республике Таджикистан. Также в 2023 году в рамках проекта технического содействия официально запущена Единая информационная система координации технического содействия, разработанная за счет средств ФТС для Евразийской группы по противодействию легализации преступных доходов и финансированию терроризма.

В рамках проекта по развитию институтов ГЧП в Республике Таджикистан Банк сотрудничал с Европейской экономической комиссией ООН для расширения программы обучения за счет презентации агентства ООН «Системы оценки и рейтинга ГЧП и инфраструктуры: методика оценки для достижения Целей в области устойчивого развития».

Дополнительно за 2023 год в рамках сотрудничества с государственными органами стран — участниц ЕАБР по программе расширения инвестиционной деятельности Банка были запущены проекты технического содействия для следующих бенефициаров:

- Министерство экономического развития и торговли Республики Таджикистан;
- Государственное учреждение «Центр реализации проектов ГЧП» Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан;
- Комитет по инвестициям при Министерстве иностранных дел Республики Казахстан;
- Финансово-кредитный фонд при Министерстве финансов Кыргызской Республики;
- Органы муниципальной и республиканской власти Кыргызской Республики.



Алаверди, Армения
Источник: unsplash.com

Содействие развитию и интеграции государств-участников

Деятельность ЕАБР как системообразующего института — ключевого партнера в поддержке трендов укрепления и долгосрочного роста экономик региона операций — основа целевой стратегической модели Банка на пятилетний период 2022–2026 годов. ЕАБР вносит важный вклад в устойчивую мобилизацию ресурсов для обеспечения реализации значимых для экономик стран-участниц инвестиционных проектов, прежде всего с длительными горизонтами реализации. По итогам 2023 года Банк сохраняет опережающую динамику по выполнению контрольных индикаторов Стратегии, фокусируясь на приоритетах развития деятельности в каждом из государств-участников с учетом потребностей и запроса на финансирование Банка, принимая во внимание изменяющиеся условия внешней среды.

В 2023 году Стратегией был предусмотрен рост доли интеграционных проектов в текущем инвестиционном портфеле с 50% до 55%. Банк сконцентрировал свою деятельность на проектах с интеграционным эффектом. В результате активной работы доля интеграционных проектов в текущем инвестиционном портфеле Банка составила 63,8%, что на 8,8 п. п. превысило целевой результат.

По оценке Банка, инвестиционный портфель ЕАБР на 31 декабря 2023 года обладал потенциалом создания взаимных торговых потоков в объеме, достигающем около 5,3 млрд долларов США в год. Объем взаимных инвестиций, обеспеченный реализуемыми Банком проектами, на конец 2023 года составил более 2 млрд долларов США.

Интеграционные эффекты, млн долларов США	2020	2021	2022	2023
Объем взаимной торговли, в год	4 333	4 562	4 811	5 258
Объем взаимных инвестиций	1 947	1 992	2 009	2 028

Увеличились количество и объем новых интеграционных проектов Банка в реальном секторе экономики. В 2023 году портфель Банкаполнили 15 проектов с интеграционным эффектом, все 15 в реальном секторе объемом 1,1 млрд долларов США (в 2022 году — 14 проектов в реальном секторе объемом 675 млн долларов США).

Год	Количество новых интеграционных проектов		Объем на конец года, млн долларов США	
	Всего	В реальном секторе	Всего	В реальном секторе
2021	8	5	530	310
2022	20	14	1 364	675
2023	15	15	1 101	1 101

По итогам 2023 года Банк демонстрирует опережающую динамику по выполнению целевых показателей вклада в развитие согласно Стратегии. Доля проектов с вкладом в достижение ЦУР в текущем инвестиционном портфеле на 31 декабря 2023 года составила 22,8%, что выше целевого значения на 12,8 п. п.

Данные проекты предполагают измеримое положительное воздействие на достижение целевых эффектов задач развития по ЦУР в соответствии с положениями Страновых стратегий Банка.

Показатели базовых эффектов вклада в экономический рост в соответствии с задачей ЦУР «Достойная работа и устойчивый рост» относятся к приоритетам развития деятельности Банка во всех государствах-участниках. По оценкам Банка, по состоянию на 31 декабря 2023 года реализация инвестиционных проектов портфеля ЕАБР обеспечивала ежегодное увеличение валового выпуска в экономиках государств-участников на 11,9 млрд долларов США накопленным итогом, создание порядка 37 тыс. новых рабочих мест, почти 1,4 млрд долларов США ежегодного прироста налоговых и прочих платежей в бюджетные системы государств-участников (представлено в таблице ниже):

Эффекты от проектов Банка, млн долларов США	2020	2021	2022	2023
Объем валового выпуска продукции, в год	7 651	8 126	9 445	11 926
Платежи в бюджет, в год	1 192	1 215	1 293	1 353
Новые рабочие места, тыс.	29,6	31,9	32,1	37,0

Ключевым итогом развития проектной деятельности Банка в 2023 году стало сохранение опережающих темпов наращивания объема инвестиций ЕАБР в Республике Казахстан. По итогам 2023 года новые подписания ЕАБР по проектам в Республике Казахстан составили большую часть — 58,7% — совокупного объема операций Банка, или 1 млрд долларов США. В 2023 году ЕАБР преимущественно фокусировался на поддержке проектов развития промышленности Республики Казахстан и принял участие в финансировании знаковых проектов таких крупных компаний, как ТОО «Корпорация Казахмыс», ТОО «КТЖ-Грузовые перевозки», ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.».

Второе ключевое направление развития работы ЕАБР, руководствуясь целями и задачами Стратегии, — усиление вклада Банка в развитие в странах с «малыми» экономиками — Республике Армения, Кыргызской Республике и Республике Таджикистан. Итоги работы Банка по данному направлению также демонстрируют опережающую динамику выполнения стратегических целей. По итогам 2023 года объем новых подписаний ЕАБР в Армении, Кыргызстане и Таджикистане составил 192 млн долларов США, доля проектов в странах с «малыми» экономиками в текущем инвестиционном портфеле Банка по состоянию на 31 декабря 2023 года достигла 6,1%, что значительно превышает целевой показатель 2% согласно Стратегии. В частности, в Кыргызстане ЕАБР одобрен рекордный объем инвестиций с начала деятельности в стране — 92 млн долларов США. В 2023 году в Армении, Кыргызстане и Таджикистане ЕАБР активно расширял практику использования инструмента технического содействия как одного из ключевых механизмов реализации целей Стратегии в странах с «малыми» экономиками для предпроектной подготовки и развития инвестиционной деятельности.

В Республике Беларусь и Российской Федерации ЕАБР сохраняет фокус преимущественно на операциях в частном секторе, соответствующих ЦУР. В 2023 году Банк непрерывно вел работу по ребалансировке и поддержанию высокого качества кредитного портфеля в ответ на продолжающиеся изменения глобальной регуляторной среды и в соответствии с лучшими комплаенс-практиками международных финансовых институтов.

С начала выполнения Стратегии 2022–2026 годов годовой объем операций (инвестиций) составил 4 млрд 213 млн долларов США. В 2023 году годовой объем операций (инвестиций) составил 1 млрд 710 млн долларов США, из которых объем проектов в Республике Казахстан — 58,7%, в экономиках «малых» стран-участниц — 11,2%. В объеме подписанных в 2023 году проектов доля 37,0% приходится на национальные валюты государств — участников ЕАБР.

По состоянию на 31 декабря 2023 года в Банке находилось 23 проекта, которые прошли стадию предварительного рассмотрения (утверждены концепции проектов), доля участия ЕАБР в них составила 1 млрд 900 млн долларов США.

Текущий инвестиционный портфель⁶ Банка на конец 2023 года составил 4 млрд 773 млн долларов США.

Накопленный инвестиционный портфель⁷ Банка на конец 2023 года составил 14 млрд 743 млн долларов США.

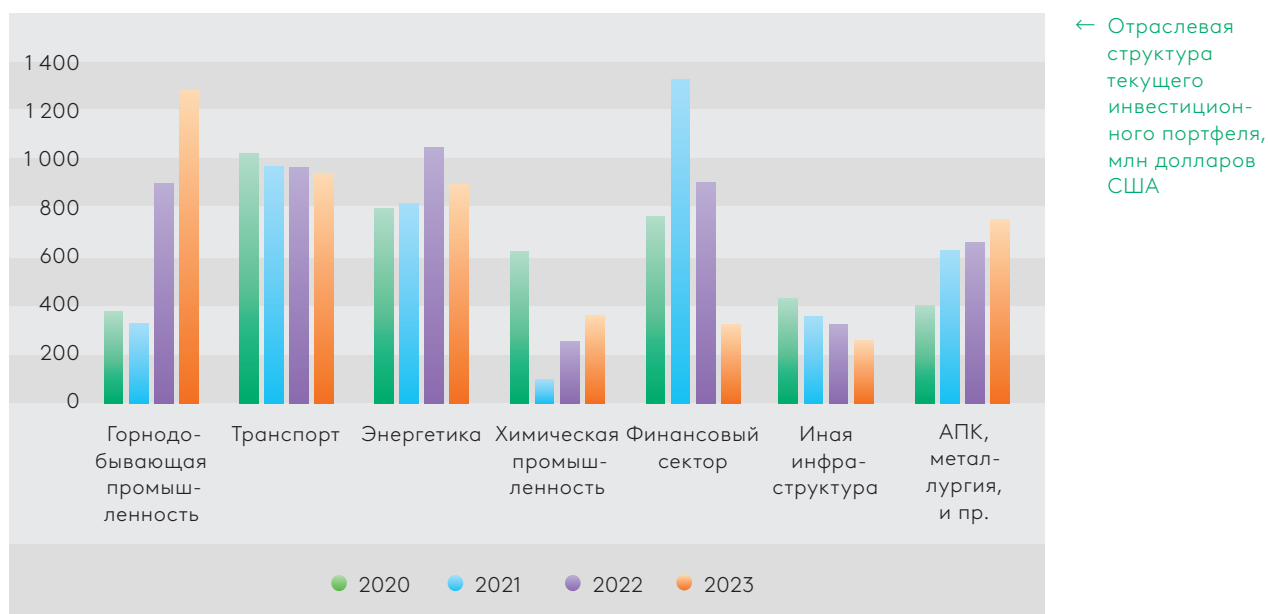
⁶ Текущий инвестиционный портфель — сумма балансового портфеля и внебалансовых обязательств (кредитные линии и выданные гарантии) по действующим проектам, входящим в инвестиционный портфель Банка.

⁷ Инвестиционный портфель (накопленный инвестиционный портфель) — совокупность всех финансовых инструментов по утвержденным с начала деятельности Банка проектам, по которым финансовые соглашения подписаны и не аннулированы до начала финансирования.

Показатель, млн долларов США	2020	2021	2022	2023
Текущий инвестиционный портфель	4 423	4 513	5 013	4 773
Накопленный инвестиционный портфель	9 906	11 346	13 414	14 743



В страновой структуре текущего инвестиционного портфеля Банка на конец 2023 года наибольшую долю занимают проекты в Республике Казахстан.



В отраслевой структуре текущего инвестиционного портфеля Банка в 2023 году увеличилась доля проектов в горнодобывающей промышленности (с 17,9% до 26,8%) и химической промышленности (с 5,1% до 7,5%), доля в энергетике изменилась с 20,7% до 18,6%. Выросли инвестиции в реальный сектор, сократив долю проектов в финансовом секторе с 18,0% до 6,6%. Изменения в иных отраслях были незначительными.

На конец 2023 года на долю проектов, финансирование которых осуществляется в национальных валютах государств — участников ЕАБР, приходилось 38,9% текущего инвестиционного портфеля (на конец 2022 года — 55,7%).

Республика Армения

В Армении фокусом развития инвестиционно-проектной деятельности ЕАБР стала поддержка устойчивого инфраструктурного развития энергетической системы страны. По линии развития инструмента технического содействия Банком проведена работа по укреплению компетенций и усилению вклада в содействие развитию институциональной среды. Первой инициативой Банка по системной поддержке институтов в Армении стал проект, содействующий устойчивому развитию высшего профессионального образования.

По итогам 2022–2023 годов накопленный объем инвестиций Банка в Республике Армения составил 183 млн долларов США, или 64% от индикативного пятилетнего объема инвестиций ЕАБР на 2022–2026 годы, предусмотренного Страновой стратегией.

По состоянию на 31 декабря 2023 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Армения составил 174 млн долларов США и включал 7 проектов в 4 отраслях. При этом фактически весь объем текущего инвестиционного портфеля (98%, или 171 млн долларов США) сформирован подписаниями в первые два года реализации новой Стратегии — в 2022 и 2023 годах. Доля проектов, финансируемых в Республике Армения, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 3,7%.

В 2023 году текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Армения пополнился новым проектом с рекордным объемом финансирования по задаче устойчивого инфраструктурного развития — финансирование инвестиционной программы модернизации объектов Севано-Разданского каскада ГЭС, включая рефинансирование текущей задолженности на сумму 76 млн долларов США. Дополнительно в рамках поддержки реализации проекта Банком задействованы ресурсы ФТС на общую сумму 0,9 млн долларов США.

В диверсификации промышленности и экспорта фокусом работы ЕАБР являлись проекты модернизации и создания новых высокопроизводительных предприятий. Банк осуществлял проработку участия в финансировании проекта разработки Амулсарского золоторудного месторождения — одного из крупнейших инвестиционных проектов в Республике Армения. В целях проведения социально-экономической экспертизы по проекту в рамках предпроектной подготовки Банком

предоставлено техническое содействие за счет средств ФТС в объеме 50 тыс. долларов США.

В рамках задач обеспечения продовольственной безопасности значимые результаты достигнуты в работе по отраслевой задаче повышения производительности в АПК. Успешно развивалось сотрудничество ЕАБР с группой компаний «Еремян Проджектс» — Банком одобрено увеличение лимита финансирования для реализации инвестиционных проектов в области сельского хозяйства и пищевой промышленности на территории Республики Армения.

По итогам 2023 года значимые результаты достигнуты в работе по отраслевым задачам цифровой трансформации экономики и сектора государственного управления. По направлению содействия развитию безопасной и устойчивой системы цифровых решений и инфраструктуры в рамках деятельности ФЦИ во взаимодействии с Министерством труда и социальных вопросов Республики Армения запущен национальный сегмент Армении в приложении «Работа в ЕАЭС». По направлению повышения эффективности оборота данных ФЦИ велась проработка проекта организации электронного документооборота в рамках трансграничной торговли между хозяйствующими субъектами Армении и их контрагентами из других государств — участников Банка на предмет возможности поэтапного введения юридически значимого обмена электронными товаросопроводительными документами при трансграничной торговле.

В 2023 году Банк продолжил активное использование инструмента технического содействия для предпроектной подготовки и развития инвестиционной деятельности в Армении. ЕАБР одобрено предоставление финансирования за счет средств ФТС по 4 проектам технического содействия на общую сумму 0,4 млн долларов США. Кроме того, ЕАБР впервые профинансирован проект, содействующий устойчивому развитию высшего профессионального образования в Республике Армения, в объеме 120 тыс. долларов США. Грантовое финансирование Банка направлено на развитие института ГЧП посредством разработки программы обучения по направлению ГЧП, сертификации преподавателей, модернизации учебного класса и формирования фонда стипендий будущим студентам.

Совокупно инвестиции в проектах накопленного портфеля ЕАБР в Республике Армения способствуют увеличению выпуска в экономике страны более 80 млн долларов США ежегодно, поступлений в бюджет — дополнительно почти 1,5 млн долларов США налоговых отчислений в год.

Республика Беларусь

В течение 2023 года приоритетом деятельности ЕАБР в Республике Беларусь являлось поддержание хорошего качества текущего инвестиционного портфеля, сфокусированного на операциях в частном секторе, соответствующих ЦУР.

По состоянию на 31 декабря 2023 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Беларусь составил 308 млн долларов США и включал 9 проектов в 6 отраслях. С начала работы Банка в Беларуси за период 2010–2023 годы накопленный объем инвестиций Банка в экономику республики составил более 2,3 млрд долларов США. Доля проектов, финансируемых в Республике Беларусь, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 6,5%.

По итогам 2023 года наиболее значимые результаты достигнуты в работе по отраслевым задачам развития базовой инфраструктуры. В фокусе Банка были проекты реконструкции автомобильных дорог, развития логистической и складской инфраструктуры, развития социальной инфраструктуры и инфраструктуры ЖКХ. Портфель Банка пополнился новым проектом в сумме, эквивалентной 57 млн долларов США, по финансированию расширения действующего транспортно-логистического комплекса «Прилесье» в г. Минске, предусматривающего в том числе строительство новых складских помещений. Особая роль Банка в реализации проекта также соответствует задачам поддержки устойчивого доступа и мобилизации инвестиций — ЕАБР заместил в проекте инвестиции партнеров, ограничивших работу по новым проектам в Республике Беларусь. В дополнение для проведения технического аудита и финансово-технического надзора по проекту Банком предоставлено техническое содействие за счет средств ФТС в объеме порядка 135 тыс. долларов США.

С целью содействия устойчивому развитию энергетической системы Республики Беларусь продолжена реализация действующих проектов и обеспечены предварительные мероприятия по поддержке проектов модернизации малых котельных и электростанций на территории республики.

В 2023 году значимые результаты достигнуты в работе по отраслевым задачам модернизации и развития промышленного комплекса, в частности социально значимым инициативам. В течение года Банком продолжена работа по проекту ООО «БиоИммунити» — финансирование создания производства полного цикла вакцин группы «Спутник» в Республике Беларусь, а также проработка перспективных проектных инициатив в частном секторе. Направление содействия и развития новых производств пополнило портфель Банка новым проектом в сумме 23 млн долларов США по финансированию создания производственного комплекса упаковочных изделий медицинского назначения в г. Гомеле на территории СЭЗ «Гомель-Ратон». Проектом предусматривается в том числе строительство цеха по производству стерильных медицинских изделий и возведение энергетического блока для обслуживания производственного комплекса.

В рамках работы по развитию экспортного потенциала и поддержке предпринимательства в течение 2023 года в фокусе Банка была

проработка финансирования инвестиционной программы крупнейшей белорусской частной компании сектора АПК, предусматривающей модернизацию и расширение бизнеса, в том числе для увеличения поставок продукции в страны — участницы ЕАБР. По направлению поддержки малого и среднего предпринимательства в течение 2023 года продолжена реализация совместных инициатив с коммерческими банками — партнерами ЕАБР в Республике Беларусь по финансированию целевых программ кредитования.

Фокусом работы по сквозной задаче цифровой трансформации было развитие инициатив ФЦИ в Республике Беларусь. Фондом продолжена проработка проекта «Взаимное признание электронных цифровых подписей между Россией и Беларусью», содействующего обеспечению юридической силы электронных документов при трансграничном информационном взаимодействии между странами, и иных проектов.

Совокупно инвестиции в проектах накопленного портфеля ЕАБР способствуют увеличению выпуска в экономике Беларуси на 2,0 млрд долларов США ежегодно, а также обеспечивают создание более 3,4 тыс. новых рабочих мест.

Республика Казахстан

В 2023 году ЕАБР успешно продолжил работу, направленную на усиление роли Банка как одного из лидеров среди МБР по объему операций и количеству проектов в Республике Казахстан.

За последние 2 года инвестиции ЕАБР в экономику Республики Казахстан превышают вклад других МБР⁸. По итогам первых двух лет реализации Стратегии Казахстан — лидер по объему новых инвестиций и текущего инвестиционного портфеля Банка: в течение 2023 года ЕАБР продолжил активное наращивание объема инвестиций в Казахстане второй год подряд, по итогам 2022–2023 годов накопленный объем инвестиций ЕАБР составил 2,2 млрд долларов США, или 58,1% от планового индикативного объема инвестиций ЕАБР за весь период реализации Страновой стратегии.

По состоянию на 31 декабря 2023 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Казахстан составил 2 млрд 256 млн долларов США и включал 38 проектов в 8 отраслях. Доля проектов, финансируемых в Республике Казахстан, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 47,3%.

В 2023 году Банк продолжил работу по расширению портфеля проектов развития объектов генерации с использованием ВИЭ в Республике Казахстан. За отчетный год прирост составил 48 МВт дополнительной установленной мощности генерации зеленой энергии с общей суммой участия ЕАБР 41 млн долларов США по новому проекту строительства ветряной электростанции ТОО «KazWind Energy» в Костанайской области Казахстана, также с поддержкой увеличения взаимных инвестиций

⁸ По предварительным данным из открытых источников на февраль 2024 года, включая деятельность МБР в Республике Армения, Республике Беларусь, Республике Казахстан, Кыргызской Республике, Российской Федерации, Республике Таджикистан; данные могут уточняться.

между государствами-участниками. Важным компонентом этой работы стал и фокус Банка на содействии внедрению лучших практик ESG и переходу к зеленой экономике в соответствии с приоритетами национальной повестки развития Республики Казахстан, в том числе в рамках мобилизации ресурсов институтов-партнеров и развития повестки сотрудничества. В рамках проекта Банк принял участие в размещении зеленых облигаций заемщика на сумму 3 млрд тенге, при этом выпуск был верифицирован Центром зеленого финансирования (ЦЗФ) и дополнительно поддержан субсидией от АО «Фонд развития предпринимательства «Даму».

В соответствии с приоритетами Страновой стратегии ЕАБР выполняет задачи содействия развитию всех видов физической инфраструктуры, развитию конкурентоспособных инновационных производств, обеспечению продовольственной безопасности и развитию агропромышленного комплекса, развитию финансового рынка, а также содействия переходу к зеленой экономике и внедрению ESG-практик.

По задаче развития всех видов физической инфраструктуры Банком подписаны соглашения по новым проектам транспортной отрасли: приобретение магистральных грузовых тепловозов ТОО «КТЖ-Грузовые перевозки» на сумму 229 млн долларов США; приобретение 500 единиц полувагонов ТОО «Исткомтранс» на сумму 22 млн долларов США.

В 2023 году активизирована работа с приоритетными проектами поддержки развития промышленности.

Банк заключил договор об открытии кредитной линии ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» на сумму 150 млн долларов США по финансированию поддержки деятельности нового интегрированного газохимического комплекса до выхода на проектную мощность, которая составляет 500 тыс. тонн гранулированного полипропилена в год. Проект способствует созданию крупного производства газохимической продукции с высокой добавленной стоимостью.

Продолжено и сотрудничество с ТОО «Корпорация Казахмыс». В 2023 году портфель Банка в Казахстане пополнился новым проектом финансирования инвестиционной программы, которой предусмотрено развитие новых рудников, строительство новых обогатительных фабрик, модернизация действующих крупных обогатительных фабрик, а также инвестиции на поддержание основных фондов (капитальные ремонты и приобретение нового оборудования) и другие инвестиции, на сумму 300 млн долларов США.

Третьим крупным новым проектом Банка в поддержку развития промышленности Казахстана стал проект финансирования инвестиционной программы АО «Шубарколь комир» на сумму 150 млн долларов США на цели сохранения производственных мощностей и развития новых производств, включая обеспечение предприятий группы ERG в Казахстане собственным восстановителем в виде спецкокса. Проект предполагает использование современных технологий и оборудования.

Банк активно прорабатывает и цифровые проекты в Казахстане. В их число входит Национальная цифровая инвестиционная платформа Республики Казахстан, способствующая реализации государственной

задачи по привлечению инвестиций в экономику республики. Заявителем и владельцем продукта является Комитет по инвестициям Министерства иностранных дел Республики Казахстан. Кроме того, при содействии ФЦИ в целях внедрения и развития системы электронного правительства Республики Таджикистан достигнута договоренность между Республикой Казахстан, Республикой Таджикистан и ЕАБР о передаче казахстанских наработок и компетенций в данной сфере. Проект планируется реализовать при финансовой поддержке ФЦИ.

Совокупно инвестиции в проектах накопленного портфеля ЕАБР способствуют увеличению выпуска в экономике Казахстана в объеме более 4,0 млрд долларов США ежегодно, поступлений в бюджет — дополнительно 440 млн долларов США налоговых отчислений в год, а также созданию более 12,0 тыс. новых рабочих мест. При этом инвестиции Банка обеспечивают существенный эффект поддержки экономических связей государств-участников: проекты накопленного портфеля в Казахстане способствуют дополнительному ежегодному увеличению взаимной торговли с государствами — участниками Банка оценочно в объеме 3 млрд долларов США и совокупному увеличению взаимных инвестиций оценочно в объеме более 800 млн долларов США.

Кыргызская Республика

По итогам 2023 года годовой объем инвестиций в Кыргызской Республике стал рекордным для Банка. Сумма финансирования Банка по новым проектам, подписанным в Кыргызской Республике в 2023 году, составила 92 млн долларов США, что является максимальным значением с начала деятельности ЕАБР в Кыргызстане. По направлению развития работы Банка в странах с «малыми» экономиками Кыргызстан стал лидером по наращиванию объема инвестиций ЕАБР в 2023 году.

По итогам первых двух лет реализации Стратегии и Страновой стратегии ЕАБР по Кыргызской Республике на 2022–2026 годы сохраняется опережающая динамика по ключевым целевым показателям. Накопленный объем инвестиций Банка в Кыргызстане за 2022–2023 годы фактически составил более половины, 61,6%, пятилетнего индикативного планового объема.

По состоянию на 31 декабря 2023 года текущий инвестиционный портфель Банка в Кыргызской Республике составил 101,5 млн долларов США и включал 3 проекта в финансовом секторе, энергетике и строительстве. Доля проектов, финансируемых в Кыргызской Республике, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 2,1%.

Фокусом работы Банка в течение 2023 года в рамках реализации Страновой стратегии ЕАБР по Кыргызской Республике на 2022–2026 годы стала диверсификация инвестиционного портфеля с целью усиления вклада инвестиций Банка в поддержку развития реального сектора экономики Кыргызстана с общим объемом финансирования по новым проектам ЕАБР в таких отраслях 92 млн долларов США.

По задаче развития базовой инфраструктуры, способствующей региональной интеграции и устойчивому развитию, портфель Банка в Кыргызской Республике пополнился новым проектом финансирования

строительства и эксплуатации ГЭС «Куланак» мощностью 100 МВт на сумму 44 млн долларов США. Проект содействует реализации значимого эффекта вклада в экономический рост Кыргызской Республики за счет увеличения выпуска в экономике, налоговых отчислений, создания новых рабочих мест.

В целях реализации проекта ЕАБР также обеспечена дополнительная поддержка за счет грантовых ресурсов ФТС в объеме 4 млн долларов США. В рамках проекта обеспечивается и развитие работы Банка по укреплению взаимодействия и реализации совместных проектов с институтами-партнерами.

В развитии инвестиционной деятельности в Кыргызской Республике Банк уделяет особое внимание вопросам снижения неблагоприятного воздействия на окружающую среду в рамках системной работы по усилению фокуса на практиках глобальной ESG-повестки. Новый проект ЕАБР 2023 года по модернизации цементного завода в Кыргызской Республике, в частности, помимо вклада в решение задач развития отрасли и повышения уровня доступности и самообеспеченности отрасли по базовым материалам, способствует экономическому развитию региона и снижению выбросов в атмосферу. Проектом предусмотрено создание новой современной технологической линии обжига клинкера сухим способом производственной мощностью 2 500 тонн в сутки с целью повышения экологичности производства цемента в Кыргызской Республике и снижения выбросов в атмосферу, сумма участия Банка — 48 млн долларов США.

Руководствуясь задачей активно задействовать ресурсы ФТС в достижении стратегических целей, Банк существенно нарастил объемы грантового финансирования на цели технического содействия по инвестиционным инициативам в Кыргызской Республике. В 2023 году установлен рекорд по объему финансирования проектов технического содействия за счет ресурсов ФТС Банка. Начата реализация 3 проектов технического содействия на общую сумму почти 4,2 млн долларов США.

В этой работе Банк продолжил активно развивать сотрудничество с глобальными организациями в мобилизации ресурсов институтов-партнеров в целях реализации инициатив развития. В течение 2023 года продолжена работа по проекту финансирования из средств ФТС совместно с Программой развития ООН разработки технико-экономического обоснования проекта «Строительство и эксплуатация Акуленской ГЭС мощностью 15–25 МВт» в Кыргызской Республике.

По итогам 2023 года в рамках деятельности ФЦИ запущен национальный сегмент Кыргызской Республики в приложении «Работа в ЕАЭС», предоставляющий широкие возможности гражданам стран — членов ЕАЭС воспользоваться национальными сервисами Кыргызстана и получить 11 услуг, включая регистрацию иностранных граждан и лиц без гражданства по месту пребывания в Кыргызской Республике, поиск вакансий и жилья, подачу заявлений для получения статуса «Цифровой кочевник», информацию об оформлении в электронном формате добровольного патента, обязательного патента и патента наемного работника, осуществляющего деятельность в сфере, подлежащей обязательному патентированию, а также воспользоваться информацией из раздела «Помощник», содержащего в себе рекомендуемые шаги для трудоустройства, и другие услуги.

Совокупно инвестиции в проектах накопленного портфеля ЕАБР способствуют увеличению выпуска в экономике Кыргызстана в объеме более 146 млн долларов США ежегодно, поступлений в бюджет — дополнительно на 17,5 млн долларов США налоговых отчислений в год, обеспечивают создание почти 2,0 тыс. новых рабочих мест, прирост взаимной торговли с государствами — участниками Банка более 50 млн долларов США в год.

Российская Федерация

При поддержке акционеров в 2023 году осуществлены мероприятия по реализации единогласного решения государств — участников Банка по равномерному перераспределению доли России в оплаченном уставном капитале с 66,0% до 44,8% в пользу остальных участников ЕАБР в целях диверсификации структуры акционерного капитала в соответствии с лучшими практиками корпоративного управления многосторонних банков развития. При этом решение о перераспределении российской доли реализовано при активном содействии Казахстана и России.

В 2023 году приоритетом деятельности ЕАБР в Российской Федерации являлось поддержание хорошего качества текущего инвестиционного портфеля, сфокусированного преимущественно на операциях в частном секторе, соответствующих ЦУР.

При поддержке акционеров Банк провел работу по балансировке кредитного портфеля, в том числе за счет сокращения проектов в ответ на продолжающиеся изменения глобальной регуляторной среды и в соответствии с лучшими комплаенс-практиками международных финансовых институтов.

В рамках проведенной в 2022–2023 годах работы с учетом соблюдения международных норм и обязательств Банка перед инвесторами и контрагентами доля российских проектов в балансовом портфеле ЕАБР снизилась с 41% на конец 2021 года до 30% на конец 2022 года и до 22% на конец 2023 года.

Размер доли российских проектов в портфеле ЕАБР, сформированный на конец 2023 года, отражает необходимый уровень в рамках текущих задач Банка как с точки зрения развития деятельности, так и для сохранения собственной финансовой и операционной устойчивости ЕАБР в среднесрочной перспективе.

По состоянию на 31 декабря 2023 года текущий инвестиционный портфель Банка в Российской Федерации составил 1 млрд 481 млн долларов США и включал 22 проекта в 7 отраслях.

Совокупно инвестиции в проектах накопленного инвестиционного портфеля ЕАБР обеспечивают создание почти 19,3 тыс. новых рабочих мест.

Республика Таджикистан

В Республике Таджикистан основные усилия в развитии деятельности Банка в течение 2023 года были направлены на развитие пайплайна проектов поддержки инвестиций в реальном секторе, расширение использования инструмента технического содействия по мероприятиям подготовки и повышения качества «банкуемости» проектов, развития инвестиционной деятельности Банка.

По итогам 2022–2023 годов накопленный объем инвестиций Банка в Республике Таджикистан достиг 18,6 млн долларов США, что составляет 41% от планового индикативного объема инвестиций ЕАБР на 2022–2026 годы, предусмотренного Страновой стратегией.

По состоянию на 31 декабря 2023 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Таджикистан составил 15,7 млн долларов США и был сформирован инвестициями в новый проект ЕАБР в рамках отраслевой задачи обеспечения продовольственной безопасности и развития агропромышленного комплекса — финансирование инвестиционных проектов и текущей деятельности ООО «Зерновая компания» и ООО «Согдийские фрукты» в Республике Таджикистан.

В целях поддержки реализации проекта обеспечено и предоставление рекордного объема финансирования из средств ФТС Банка для инициатив в Республике Таджикистан — порядка 0,9 млн долларов США.

Банк существенно усилил фокус на развитии механизма технического содействия в Республике Таджикистан, руководствуясь целями и задачами Стратегии. Грантовое финансирование из средств ФТС Банка в Таджикистане в первые два года реализации Стратегии достигло рекордного объема 1,2 млн долларов США по 8 новым проектам технического содействия в целях поддержки реализации проектных инициатив, развития инвестиционной деятельности ЕАБР.

Кроме того, существенно усилен фокус на увеличении вклада Банка в содействие развитию институциональной среды. В 2023 году совместно с Министерством экономического развития и торговли Республики Таджикистан Банк продолжил активную работу по инициативе цифровизации электронного документооборота в министерстве. Впервые с начала деятельности в Таджикистане ЕАБР организовал и провел обучение для более 30 сотрудников органов государственной власти и ведомств по подготовке и запуску проектов ГЧП в приоритетных отраслях экономики Таджикистана.

В содействии обеспечения энергетической безопасности фокусом работы Банка являлись проекты в области гидроэнергетики и энергосбережения. Инициирована проработка участия Банка совместно с другими МБР в финансировании проекта строительства Рогунской ГЭС — крупнейшей гидроэлектростанции в Центральной Азии, установленная мощность которой составит около 3 600 МВт.

По итогам 2023 года наиболее значимые результаты достигнуты в работе по отраслевым задачам обеспечения продовольственной безопасности и развития агропромышленного комплекса. ЕАБР одобрено

предоставление финансирования в сумме 15,7 млн долларов США для реализации инвестиционного проекта развития действующих фруктовых садов в Согдийской области, предусматривающего в том числе расширение площади садов до 150 га, приобретение оборудования и автотранспортных средств. В целях реализации проекта ЕАБР одобрено выделение финансирования из средств ФТС на общую сумму 835 тыс. долларов США для субсидирования процентной ставки по кредиту для локального заемщика.

В диверсификации промышленности, развитии частного сектора и предпринимательства особое внимание уделено проработке ряда проектных инициатив, реализуемых хозяйствующими субъектами Республики Таджикистан, в том числе по организации производства ПЭТ-продукции и модернизации предприятий пищевой промышленности. По направлению поддержки малого и среднего предпринимательства продолжено сотрудничество с МДО «ИМОН Интернешнл» по финансированию действующей целевой программы кредитования и по подготовке новой программы микрокредитования хозяйствующих субъектов Республики Таджикистан.

В 2023 году велась активная работа по отраслевым задачам цифровой трансформации. В рамках направления поддержки и участия в разработке цифровых решений, направленных на укрепление интеграционных взаимосвязей и способствующих интероперабельности деятельности стран, ФЦИ совместно с Казахстанским агентством международного развития прорабатывалась возможность масштабирования опыта в рамках формирования электронного правительства на территории Республики Таджикистан. По запросу Министерства финансов Республики Таджикистан ФЦИ велась проработка проекта «Электронная карта города Душанбе», направленного на внедрение систем управления городскими активами (включая земельные) и взаимодействие государственных учреждений г. Душанбе согласно градостроительной концепции «Умный город». Совместно с Министерством сельского хозяйства Республики Таджикистан и Продовольственной и сельскохозяйственной организацией ООН ФЦИ велась проработка механизма реализации цифровых проектов в сфере сельского хозяйства в Республике Таджикистан с учетом опыта реализации цифровых решений в других странах — участницах ЕАБР. В целях внедрения и развития системы электронного правительства Республики Таджикистан достигнута договоренность между Республикой Казахстан, Республикой Таджикистан и ЕАБР о передаче казахстанских наработок и компетенций в данной сфере. Проект планируется реализовать при финансовой поддержке ФЦИ.

Совокупно инвестиции в проектах накопленного портфеля ЕАБР способствуют увеличению выпуска в экономике Таджикистана на 53 млн долларов США ежегодно, поступлений в бюджет — дополнительно на 0,3 млн долларов США налоговых отчислений в год, а также обеспечивают создание более 200 новых рабочих мест.

Страны, не являющиеся участниками Банка

По состоянию на 31 декабря 2023 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Узбекистан и Индии, не являющихся участниками ЕАБР, составил 435 млн долларов США и включал следующие проекты:

- финансирование инвестиционной программы АО «Навоийский горно-металлургический комбинат» на сумму 400 млн долларов США;
- предоставление банковской гарантии возврата авансового платежа за индийскую компанию VA Tech Wabag, Ltd. для исполнения ее обязательств по контракту на сумму 35 млн долларов США.



2

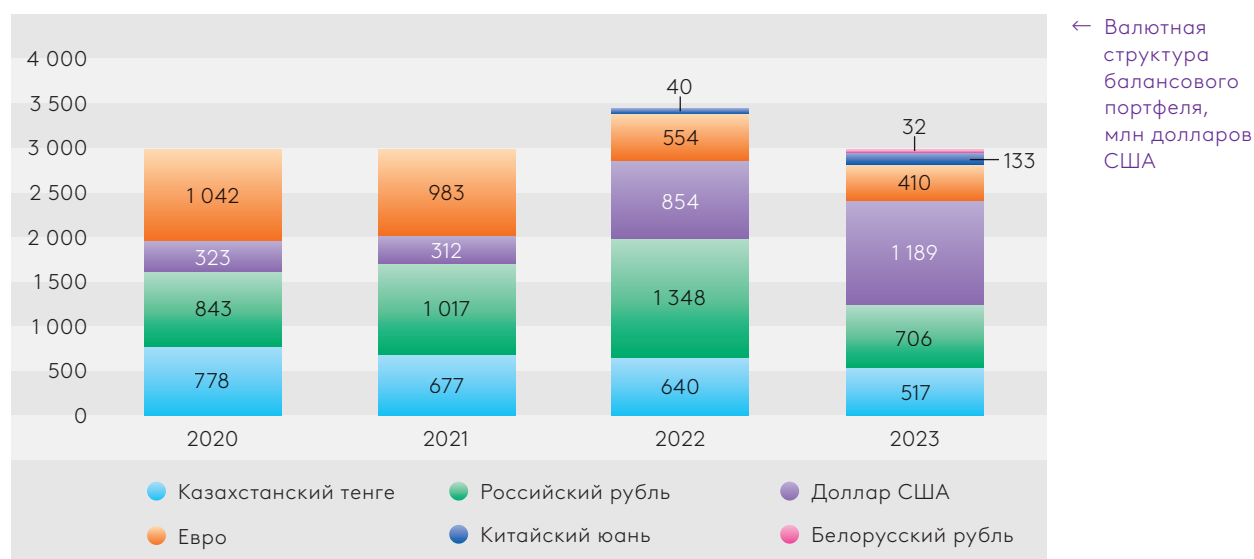
Управление балансом

Балансовый проектный портфель

Балансовый портфель⁹ на конец 2023 года составил 2 млрд 987 млн долларов США.



В страновой структуре балансового портфеля Банка на конец 2023 года наибольшую долю занимают проекты в Республике Казахстан.



На конец 2023 года в балансовом портфеле на долю проектов в национальных валютах государств — участников ЕАБР приходилось 42,0% балансового портфеля (на конец 2022 года — 57,9%).

⁹ Балансовый портфель — выданные, непогашенные, учитываемые на счетах активов баланса Банка средства по предоставленным займам клиентам и банкам, а также инвестиции в долговые и долевые инструменты и участие в фондах прямых инвестиций по проектам, входящим в текущий инвестиционный портфель Банка.

Фондирование операций

В 2023 году ЕАБР продолжил активную работу на рынках капитала государств-участников по привлечению долгосрочного фондирования и краткосрочных привлечений для управления риском ликвидности.

На конец 2023 года общий объем заимствований Банка составил 3 млрд 217 млн долларов США, в том числе: выпущенные долговые ценные бумаги Банка — 2 млрд 661 млн долларов США; займы, полученные от финансовых институтов, — 556 млн долларов США.

Выпущенные долговые ценные бумаги



В течение 2023 года Банк осуществил выпуск долговых ценных бумаг на сумму 794 млн долларов США:

- 160 млн долларов США, 3 выпуска;
- 75 млрд казахстанских тенге, 2 выпуска;
- 39 млрд российских рублей, 4 выпуска.

На конец 2023 года рейтинги S&P долговых ценных бумаг Банка в иностранной валюте составили — долгосрочный «BBB-», краткосрочный «A-3», прогноз «негативный».

Займы, полученные от финансовых институтов

Для финансирования проектной деятельности Банк привлекает связанное финансирование от международных и национальных финансовых институтов, и на конец 2023 года общая сумма задолженности по таким кредитным соглашениям составила 556 млн долларов США.



← Валютная структура займов, полученных от финансовых институтов, млн долларов США

В течение 2023 года Банк привлек 133 млн долларов США от финансовых институтов. Привлеченные средства направлены на финансирование проектов в сфере промышленности, транспорта, инфраструктуры и энергетики.

Согласно условиям указанных соглашений, в течение 2023 года Банк соблюдал такие ковенанты, как поддержание финансовой стабильности, исполнение платежных обязательств, кросс-дефолт и др.

Банк нацелен на дальнейшее расширение сотрудничества и установление новых кредитных линий как с финансовыми институтами в странах-участниках, так и с иностранными банками, международными финансовыми институтами, в том числе с экспортно-кредитными агентствами и экспортно-импортными банками.

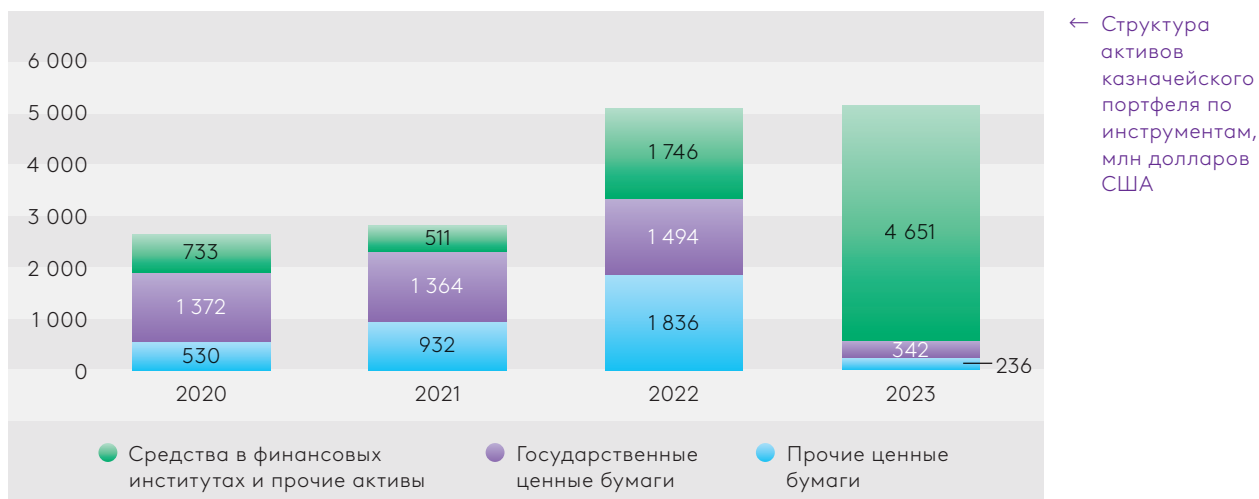
Казначейские операции

По состоянию на 31 декабря 2023 года объем активов ЕАБР, находящихся в управлении Казначейства Банка (казначейский портфель), составил 5,2 млрд долларов США.

Основными задачами Банка в части управления казначейским портфелем являются:

- сохранение стоимости собственного капитала Банка;
- поддержание достаточного уровня ликвидности Банка;
- поддержание высокого кредитного качества казначейского портфеля;
- поддержание высокого уровня диверсификации казначейского портфеля.

В 2023 году наблюдался рост казначейского портфеля на 153 млн долларов США (или 3%) относительно 2022 года.



Управление рисками

Основными целями системы управления рисками ЕАБР являются обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Банком стратегических целей без ущерба для его долгосрочной устойчивости, а также минимизация возможных финансовых потерь Банка от воздействия рисков, включая сохранность его капитала.

В управлении рисками участвуют Совет и Правление Банка, коллегиальные органы и структурные подразделения Банка, осуществляющие отдельные функции, связанные с управлением рисками, которые в совокупности ответственны за разработку и внедрение политик управления рисками Банка, включая кредитные, рыночные, операционные риски и риски ликвидности. По каждому типу рисков структурные подразделения Банка на регулярной основе формируют необходимую управленческую отчетность для коллегиальных органов Банка с целью управления определенным типом риска.

Риски инвестиционного портфеля

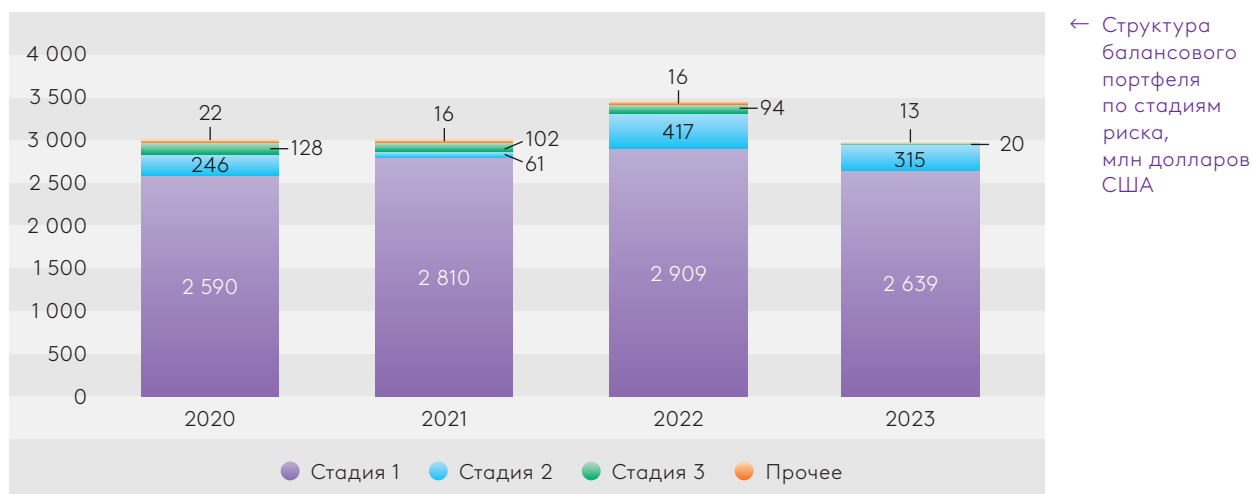
Для оценки идентифицированных рисков и формирования резервов (провизий) под ожидаемые кредитные убытки по финансовым инструментам Банк использует собственную методологию (модели) и методологию (модели) S&P Global Market Intelligence (далее — Внутренние модели), позволяющие определить аналог кредитного рейтинга по международной рейтинговой шкале S&P Global Ratings. При использовании Внутренних моделей Банк проводит анализ широкого перечня количественных и качественных показателей, включая показатели деятельности контрагентов и макроэкономические показатели.

Информация о структуре балансового портфеля в разрезе по кредитным рейтингам, определенным посредством использования Внутренних моделей, с учетом стадий кредитного риска согласно МСФО 9 «Финансовые инструменты», по состоянию на 31 декабря 2023 года приведена в следующей таблице (млн долларов США):

Международная рейтинговая шкала S&P Global Ratings	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Прочее	Итого	Доля
BBB-, BBB, BBB+	199				199	6,7%
BB-, BB, BB+	854				854	28,6%
B-, B, B+	1 416	253			1 669	55,8%
CCC-, CCC, CCC+	170	62			232	7,8%
CC, C, D			20		20	0,7%
Без рейтинга				13	13	0,4%
Итого	2 639	315	20	13	2 987	100%

По состоянию на 31 декабря 2023 года средневзвешенный кредитный рейтинг финансовых инструментов, включенных в балансовый портфель, находился на уровне «В+».

Стадии кредитного риска определяются в соответствии с МСФО 9 «Финансовые инструменты». Информация об изменении структуры балансового портфеля Банка в разрезе стадий кредитного риска за 2020–2023 годы приведена далее:



Доля финансовых инструментов, находящихся в Стадии 1 (в структуре балансового портфеля), по итогам 2023 года составила 88,3% (по итогам 2022 года — 84,6%).

Общая сумма финансовых инструментов, находящихся в Стадии 2, снизилась по итогам 2023 года на 102 млн долларов США (или 24%) в сравнении с 2022 годом — до 315 млн долларов США. Доля финансовых инструментов в структуре балансового портфеля, находящихся в Стадии 2, по итогам 2023 года составила 10,5% (по итогам 2022 года — 12,2%).

В 2023 году сумма финансовых инструментов, находящихся в Стадии 3, составила 20 млн долларов США, снижение по сравнению с 2022 годом на 74 млн долларов США (или 79%). Доля данных инструментов в структуре балансового портфеля по итогам 2023 года составила 0,7% (по итогам 2022 года — 2,7%).

Информация о распределении резервов балансового портфеля Банка и их динамике за 2023 год приведена в следующей таблице (млн долларов США):

	Балансовый портфель		Резервы (провизии)		Процент резервирования	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Стадия 1	2 639	2 909	55	63	2,1%	2,2%
Стадия 2	315	417	59	52	18,7%	12,5%
Стадия 3	20	94	10	61	50,0%	64,9%
Прочее	13	16	–	–	–	–
Итого	2 987	3 436	124	176	4,2%	5,1%

Информация о выпущенных Банком гарантиях и аккредитивах и их динамике за 2023 год приведена в следующей таблице (млн долларов США):

	Портфель выпущенных гарантий и аккредитивов		Резервы (провизии)		Процент резервирования	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Стадия 1	336	375	11	14	3,3%	3,7%
Стадия 2	90	–	6	–	6,7%	–
Итого	426	375	17	14	4,0%	3,7%

По состоянию на 31 декабря 2023 года средневзвешенный кредитный рейтинг выпущенных Банком гарантий и аккредитивов, включенных в текущий инвестиционный портфель, находился на уровне «В+».

Управление риском ликвидности

Анализ риска ликвидности осуществляется Банком на непрерывной основе. Комитет по управлению активами и пассивами (КУАП) управляет данным риском через анализ временной структуры активов и обязательств. Соответствующие подразделения Банка осуществляют мониторинг показателей ликвидности и проводят гэп-анализ. При этом принимаются во внимание возможные изменения в структуре активов и пассивов Банка. Подобный анализ проводится не реже 2 раз в месяц и ежемесячно рассматривается КУАП. На основании проведенного анализа КУАП принимает соответствующие решения в части управления риском ликвидности, в том числе по осуществлению привлечений.

Банк поддерживает ликвидность активов на должном уровне с целью достижения уверенности в том, что денежные средства могут быть доступны для быстрого выполнения всех обязательств, даже при неблагоприятных условиях.

Банк осуществляет управление чистой ликвидностью посредством выпуска долговых ценных бумаг и привлечения прочих заемных средств. Кроме того, активы из портфеля ценных бумаг могут быть проданы, если это потребуется для целей поддержания ликвидности. Большинство условных обязательств имеет ряд требований перед выпуском займа. Также в некоторых случаях Банк вправе отозвать или отложить выпуск займа.

Управление процентным риском

Банк на регулярной основе проводит анализ процентного риска с целью его удержания на адекватном уровне и сохранения контроля над величиной возможного влияния на результаты Банка. Для анализа уровня процентного риска Банк проводит гэп-анализ и применяет методологию Economic Value of Equity (EVE), которая оценивает активы и обязательства Банка на чувствительность к изменениям в процентных ставках. С целью управления процентным риском Банк устанавливает лимиты на возможные негативные события в случае изменения рыночных процентных ставок. Анализ проводится ответственными подразделениями, общее управление и установление лимитов является функцией КУАП.

КУАП управляет риском изменения процентной ставки посредством управления позицией активов и обязательств Банка и контролирует риски изменения рыночных процентных ставок путем установления ограничений на величину процентного риска, принимаемого Банком. Ответственные подразделения Банка осуществляют мониторинг процентного риска, оценивают уязвимость Банка в отношении изменения процентных ставок и влияние изменения процентных ставок на чистую прибыль Банка.

Управление валютным риском

Анализ валютного риска проводится путем изучения структуры активов и обязательств Банка по каждой валюте. Возможные изменения в структуре баланса также принимаются в расчет. Банк устанавливает лимиты на размер открытой валютной позиции как по отдельным валютным парам, так и в совокупности по всем позициям. Управление валютным риском осуществляется через управление открытой валютной позицией, что позволяет Банку снизить потенциальные убытки от значительных колебаний обменных курсов валют. Банк осуществляет мониторинг исполнения установленных Правлением Банка и КУАП лимитов на ежедневной основе.

Управление риском нарушения применимого законодательства о санкциях

В связи с сохранением в 2023 году геополитической напряженности в регионе деятельности Банка, расширением финансовых, торговых и иных экономических ограничений в отношении российских и белорусских компаний, банков и государственных органов со стороны США, Евросоюза, Великобритании и иных государств Банк уделял особое внимание соблюдению применимого законодательства о санкциях.

В соответствии с имеющимися у Банка обязательствами перед инвесторами и контрагентами Банк не участвовал в операциях и сделках, нарушающих применимое законодательство о санкциях США, Евросоюза, Великобритании и иных государств, а также в операциях и сделках, направленных на обход законодательства о санкциях.

Руководствуясь внутренними нормативными документами, Банк осуществлял необходимые комплаенс-процедуры в отношении всех клиентов и контрагентов, включая анализ структуры собственности, проверку учредителей, бенефициарных владельцев и руководства клиентов и контрагентов по санкционным спискам, установленным и регулярно обновляемым в автоматизированной банковской системе.

Управление рисками информационной безопасности

В 2023 году внешний аудитор, представитель компании TUV Austria (Австрия), проверил соответствие Банка международному стандарту по информационной безопасности ISO/IEC 27001. Результаты аудита подтвердили, что Банк функционирует в соответствии с требованиями ISO/IEC 27001. Сертификат соответствия Банка подтвержден и продолжит действовать без ограничений до 2026 года.

В Банке утверждены актуализированные Планы обеспечения непрерывности деятельности на 2024 год.

Выполнение финансовых нормативов

В течение 2023 года ЕАБР без нарушений выполнял финансовые нормативы, установленные Советом Банка, и нормативы достаточности собственного капитала.

Финансовые нормативы	2020	2021	2022	2023
Минимальный уровень ликвидности ФН1, в млн долларов США:				
минимальный лимит	729	980	1 511	972
фактическое значение	1 293	1 465	2 101	1 647
Максимальный уровень финансовой задолженности ФН2:				
максимальный лимит	300,0%	300,0%	300,0%	300,0%
фактическое значение	123,3%	136,6%	192,7%	161,1%
Достаточность собственного капитала:				
минимальное значение	16,0%	16,0%	16,0%	16,0%
фактическое значение	42,3%	44,2%	29,9%	28,9%



3

Корпоративное управление

Организационное развитие

В 2023 году в процессе совершенствования системы корпоративного управления актуализированы следующие внутренние процессы:

- упрощен и уточнен порядок инициирования и подведения итогов заседаний Совета Банка;
- уточнен порядок работы и компетенция Правления Банка;
- расширена компетенция комитетов при Совете Банка, предусматривающая предварительное рассмотрение комитетами большинства выносимых на Совет Банка вопросов, изменен порядок формирования составов комитетов и инициирования заседаний комитетов при Совете Банка.

В 2023 году на утверждение Советом Банка была направлена «Политика в области комплаенс-контроля Евразийского банка развития». Документ определяет цели, задачи и принципы комплаенс-контроля, участников системы комплаенс-контроля и их роли в поддержке и развитии данной системы, а также классифицирует основные комплаенс-риски и инструменты комплаенс-контроля.

Основные корпоративные события

19 июня 2023 года завершен процесс перераспределения доли Российской Федерации между участниками Банка на основании решения Совета Банка от 30 декабря 2022 года и внесены соответствующие изменения в реестр участников Банка. Доли участников в оплаченном уставном капитале Банка составили:

- Республика Армения — 4,23%,
- Республика Беларусь — 5,21%,
- Республика Казахстан — 37,29%,
- Кыргызская Республика — 4,23%,
- Российская Федерация — 44,79%,
- Республика Таджикистан — 4,25%.

30 июня 2023 года в г. Астане прошло очное заседание Совета Банка, на котором в том числе были рассмотрены:

- годовой отчет Правления Банка за 2022 год;
- финансовая отчетность Банка за 2022 год;
- отчет Службы внутреннего аудита Банка за 2022 год;
- отчет Ревизионной комиссии за 2022 год;
- распределение прибыли Банка.

В рамках очного заседания Советом Банка были одобрены индикативные значения параметров участия Республики Узбекистан в Банке и дано поручение Правлению вынести на рассмотрение Совета Банка вопрос о вступлении Республики Узбекистан в состав участников Банка по мере поступления соответствующего заявления Республики Узбекистан.

Также Советом Банка в целях обеспечения выполнения показателей Стратегии Банка на 2022–2026 годы государствам — участникам Банка рекомендовано рассмотреть возможность участия в докапитализации Банка.

Всего Советом Банка в 2023 году рассмотрено 48 вопросов, в том числе приняты решения по утверждению 7 инвестиционных проектов, рассмотрена Страновая стратегия ЕАБР по Республике Казахстан на 2022–2026 годы, внесены изменения в состав Правления Банка.

Развитие коммуникационной повестки

В течение 2023 года ЕАБР организовано порядка 20 собственных мероприятий различного формата и масштаба, в том числе в рамках крупных международных форумов. В СМИ вышло более 13,5 тыс. сообщений с упоминанием Банка и его проектов, которые сгенерировали более 241 млн потенциальных контактов с целевыми аудиториями Банка.

Всего представители Банка приняли участие в работе более 80 международных форумов и конференций, в том числе организованных международными банками развития (АБР, ИБР, НБР, Группы Всемирного банка, АБИИ), специализированными учреждениями ООН (ПРООН, ЮНЕП, ФАО, ЭСКАТО ООН, ЕЭК ООН и СПЕКА), Ассоциацией финансовых институтов развития Азии и Тихоокеанского региона (ADFIAP), Программой Центрально-Азиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС), где выступили по вопросам устойчивого развития, индустриализации, цифровизации, региональной интеграции и взаимодействия между международными банками развития и международными организациями.

В 2023 году Банк активно позиционировал себя как надежный международный партнер многосторонних институтов развития для работы в регионе Центральной Азии и на Евразийском пространстве. Для этих целей проведен ряд презентационных мероприятий и мероприятий с участием зарубежных СМИ для активизации информационной деятельности в новых географических районах, среди которых страны региона Персидского залива, Турция, Китайская Народная Республика. В частности, с активным участием международных и зарубежных СМИ, в том числе в качестве информационных партнеров, ЕАБР проведены 46-е Ежегодное совещание Ассоциации финансовых институтов развития Азии и Тихоокеанского региона (ADFIAP), Евразийский Конгресс'23, мероприятие в г. Марракеше (Марокко) для многосторонних институтов, посвященное проблемам формирующихся рынков и развивающихся стран, Круглый стол с участием представителей МБР и международных организаций на тему «Содействие устойчивому развитию Центральной Азии».

Банк продолжил укреплять позиции как центр компетенций ГЧП в Евразийском регионе и развивать собственную межстрановую диалоговую площадку «Экспертный клуб Евразийского банка развития» по вопросу реализации ключевых инвестиционных мегапроектов. В марте 2023 года прошло заседание Клуба, посвященное Единой товаропроводящей сети. В ноябре состоялось заседание, на котором обсуждалось развитие маршрутов Евразийского транспортного каркаса в Центральной Азии.

Проведен ежегодный международный конкурс СМИ под эгидой ЕАБР. По итогам конкурса награждены лучшие журналисты за вклад в продвижение вопросов кооперации и интеграции в Евразийском регионе. Впервые среди номинаций конкурса введена награда «Евразия в мире» — работа журналиста из страны, не являющейся участником ЕАБР.

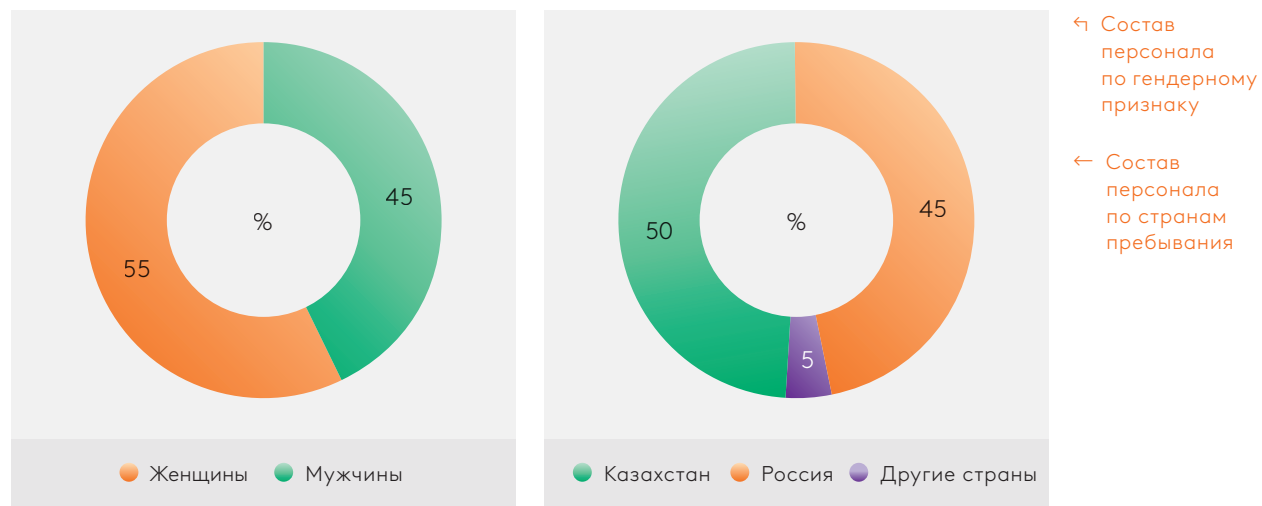
Управление персоналом

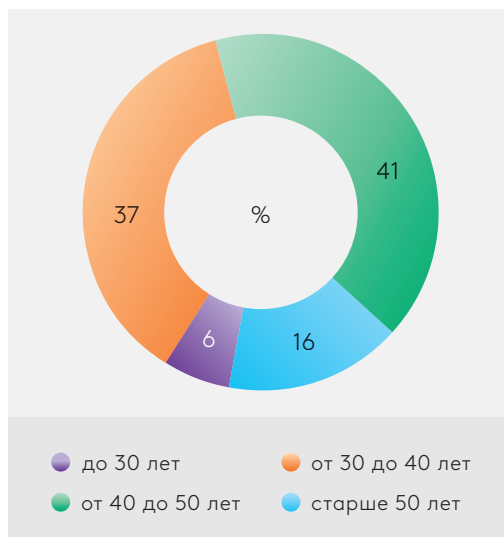
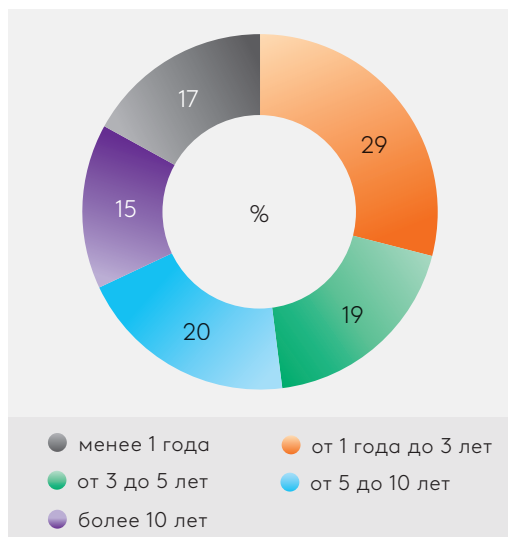
Правлением Банка в 2023 году одобрена Стратегия ЕАБР по управлению персоналом на 2023–2026 годы, в целях обеспечения поддержки реализации Стратегии ЕАБР на соответствующий период по ключевым ориентирам по управлению персоналом — формирование команды высококвалифицированных кадров и наращивание кадрового потенциала.

Согласно Стратегии ЕАБР по управлению персоналом на 2023–2026 годы Банк в 2023 году продолжил работу по усовершенствованию системы управления и развития персонала путем применения лучших современных практик, присутствующих как на локальных рынках труда, так и в сравнимых международных финансовых организациях.

Основные характеристики по структуре персонала

Фактическая штатная численность персонала ЕАБР на 31 декабря 2023 года составила 343 человека. В 2023 году в Банк приняты на работу 68 человек. Прекращены трудовые отношения с 56 сотрудниками. Нежелательная текучесть по итогам года составила 3,76%.





← Состав персонала по стажу работы. Средний стаж работы в Банке 4,7 года

← Состав персонала по возрасту. Средний возраст работников Банка 41 год

Привлечение персонала

Основными факторами, привлекающими кандидатов в Банк, являются статус международной финансовой организации, стабильность и устойчивость Банка, возможность развития и наращивания профессиональной экспертизы, условия оплаты труда и конкурентоспособный социальный пакет.

В качестве основных источников привлечения кандидатов используются интернет-ресурсы (корпоративный сайт ЕАБР, специализированный сайт для подбора персонала HeadHunter и профессиональные сообщества в социальных сетях), реферальный рекрутинг и агентства по подбору персонала. Также в 2023 году запущена новая реферальная программа привлечения персонала.

В 2023 году впервые в пилотном режиме запущена и реализована программа стажировок. В конкурсном отборе приняли участие более 70 студентов старших курсов ведущих вузов и 9 финалистов прошли стажировку в Банке. Кроме того, в 2023 году активно развивалась программа прохождения молодыми специалистами практики в Банке.

Обучение и развитие персонала

Банк способствует повышению эффективности рабочих процессов путем развития навыков и компетенций сотрудников, предоставляя широкий выбор обучающих программ.

В 2023 году проведено 88 обучающих мероприятий, в том числе по таким значимым темам, как проектное финансирование, финансовое моделирование, комплексная программа повышения квалификации корпоративных юристов, риск-менеджмент, управление инвестиционными проектами, реализуемыми на принципах ГЧП, оценка реализации программы этического ведения бизнеса в компании, эффективная обратная связь. Также для повышения эффективности обучения разработана и внедрена страница на портале Банка, которая состоит из каталога тем обучения и регистрации онлайн. Всего профессиональное

и корпоративное обучение прошли 170 сотрудников (охват составил 50% всей численности сотрудников Банка).

Десять сотрудников прошли профессиональную международную сертификацию в разных профессиональных областях: Certificate in Investment Performance Measurement (CIPM), Financial Risk Manager (FRM), Certified Financial Planner (CFP), Certificate In Climate And Investing (CCI), Global Reporting Initiative (GRI Standards). Еще 30 сотрудников прошли языковое обучение в рамках совершенствования уровня знаний иностранных языков.

В целях развития и совершенствования комплаенс-культуры для всех работников Банка проведен семинар по актуальным вопросам комплаенса и практикам применения инструментов комплаенс-контроля. Со всеми сотрудниками, принятыми на работу в Банк в 2023 году, проведены индивидуальные тренинги по ознакомлению с корпоративными ценностями Банка и антикоррупционными процедурами.

Оценка эффективности, вовлеченность и мотивация персонала

В 2023 году проведена работа по оптимизации цикла управления эффективностью сотрудников Банка. Актуализирована модель корпоративных компетенций Банка в соответствии с современными тенденциями.

В марте 2023 года проведена годовая оценка эффективности работников Банка. Обязательным этапом оценки является проведение очных сессий обратной связи между руководителями и сотрудниками Банка. По итогам года ряд сотрудников Банка отмечен высокими корпоративными наградами за весомый вклад в достижение целей Банка и вклад в развитие Банка.

Банк проводит опрос по оценке качества работы поддерживающих подразделений для улучшения внутреннего сервиса. Результаты опроса помогают подразделениям Банка усовершенствовать свои бизнес-процессы и повысить клиентоориентированность для внутренних заказчиков.

Банк продолжает системную работу по реализации комплекса мероприятий по привлечению и удержанию персонала, мотивации и укреплению кадрового потенциала, в том числе через поддержание и усовершенствование действующей системы оплаты труда, а также обеспечение конкурентоспособного уровня заработных плат. В Банке действует сбалансированная система компенсаций и льгот, предусматривающая обеспечение всех сотрудников необходимыми социальными гарантиями. В частности, Банк предоставляет добровольное медицинское страхование для сотрудников и членов их семьи, страхование сотрудников от несчастного случая и болезни, компенсацию спортивно-оздоровительных услуг, пенсионную программу, субсидирование процентной ставки по внешним жилищным займам сотрудников и прочие социальные гарантии.

В результате комплексной работы по улучшению факторов, влияющих на уровень удовлетворенности и вовлеченности персонала, в течение 2023 года уровень удовлетворенности всеми факторами организационной среды демонстрирует существенную положительную динамику. Уровень вовлеченности обновил исторический максимум с 2012 года и составляет 79%. Такой высокий уровень вовлеченности сотрудников помогает Банку достигать высоких бизнес-показателей.

Коллегиальные органы по рассмотрению вопросов по управлению персоналом

В Банке функционируют 3 постоянно действующих коллегиальных органа, которые рассматривают вопросы по управлению персоналом и трудовым взаимоотношениям в зависимости от предмета рассмотрения, полномочий и уровня принятия решения:

- Комитет по кадрам при Совете Евразийского банка развития. Рассматривает отдельные вопросы по управлению персоналом с целью выработки рекомендаций и предложений Совету Банка;
- Комитет по кадровым вопросам Евразийского банка развития. Рассматривает вопросы управления эффективностью и поощрения работников корпоративными наградами;
- Комитет по этике Евразийского банка развития. За 2023 год обращений, связанных с предотвращением конфликтных ситуаций этического характера и нарушений правил деловой этики, в Комитет по этике не поступало.

Мероприятия по повышению эффективности процессов управления персоналом

Политики и процедуры по управлению персоналом в Банке регулируются 32 внутренними нормативными документами, 4 из которых утверждаются Советом Банка: Кадровая политика Евразийского банка развития, Правила деловой этики Евразийского банка развития, Положение о Комитете по кадрам при Совете Евразийского банка развития, Положение о премировании председателя Правления Евразийского банка развития.

На постоянной основе проводится мониторинг и анализ лучших практик сравнимых международных финансовых организаций и ведется работа по совершенствованию текущих подходов по управлению персоналом, а также внедрение новых бизнес-процессов в соответствии с лучшими международными практиками.



Гора Арарат. Армения
Источник: shutterstock.com

Информационно-технологическое обеспечение и безопасность

В 2023 году началась реализация Программы стратегического развития информационных технологий и информационной безопасности Евразийского банка развития (далее ИТ-стратегия) на 2023–2025 годы. В рамках данной программы реализованы следующие мероприятия:

- первый этап проекта по внедрению новой CRM-системы для автоматизации процессов управления проектным циклом в Банке;
- первый этап проекта по внедрению новой системы электронного документооборота;
- первый этап внедрения автоматизированной системы кадрового учета в Банке;
- развернуто коробочное решение для личного кабинета на мощностях Банка.

В целях развития информационно-технологического обеспечения Банка осуществлены следующие мероприятия:

- в рамках внедрения стандарта ISO 20022 реализованы доработки автоматизированной банковской системы, настроен канал связи с Казахстанским центром межбанковских расчетов Национального банка Республики Казахстан;
- внедрен корпоративный сервис управления проектами;
- развернут комплекс SWIFTAlliance Access / SWIFTWeb Platform на резервной площадке;
- завершен проект перехода на облачный сервис.

В 2023 году внешний аудитор провел ресертификационный аудит системы управления информационной безопасностью ЕАБР на соответствие международному стандарту по информационной безопасности ISO/IEC 27001. По итогам аудита Банку выпущен сертификат соответствия ISO/IEC 27001 со сроком действия до 2026 года.

В соответствии с требованиями Swift Customer Security Controls Framework (CSCF) в 2023 году Банк успешно прошел аттестацию политики безопасности, результаты аттестации подписаны и опубликованы на официальном сайте SWIFT.



4

Финансовая отчетность

Финансовая отчетность Банка составляется в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

По состоянию на 31 декабря 2023 года структура акционеров ЕАБР выглядит следующим образом (тыс. долларов США):

Страны	Уставный капитал	Капитал до востребования	Оплаченный капитал	Доля
Российская Федерация	4 296 749	(3 617 900)	678 849	44,79%
Республика Казахстан	2 374 451	(1 809 300)	565 151	37,29%
Республика Беларусь	133 300	(54 300)	79 000	5,21%
Республика Таджикистан	66 100	(1 600)	64 500	4,25%
Республика Армения	64 700	(600)	64 100	4,23%
Кыргызская Республика	64 700	(600)	64 100	4,23%
Итого	7 000 000	5 484 300	1 515 700	100,00%

В настоящем годовом отчете представлены следующие отчеты, составленные в соответствии с МСФО, по состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов и за годы, закончившиеся на эти даты:

- отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе;
- отчеты о финансовом положении;
- отчеты об изменениях в капитале;
- отчеты о движении денежных средств.

Полная версия финансовой отчетности Банка за 2023 год с отчетом независимой внешней аудиторской организации доступна на сайте Банка по адресу www.eabr.org.

↓ Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тыс. долларов США)

	Год, закончив- шийся 31 декабря 2023 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2022 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2021 года
Процентные доходы, рассчитанные с использованием метода эффективной ставки:			
по Инвестиционному портфелю	280 402	239 297	203 799
по Казначейскому портфелю	168 105	95 306	52 817
Прочие процентные доходы по Казначейскому портфелю	12 507	24 408	10 755
Процентные расходы	(271 454)	(259 443)	(197 331)
Чистый процентный доход	189 560	99 568	70 040
Чистая прибыль/(убыток) от операций с финансовыми активами и обязательствами, оцениваемыми по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	85 266	(190 653)	46 491
Чистый (убыток)/прибыль от операций с иностранной валютой	(45 109)	261 317	(43 843)
Чистый реализованный (убыток)/прибыль от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	(28 559)	(2 664)	9 862
Чистый (убыток)/прибыль от модификации, признания и прекращения признания финансовых инструментов	(11 592)	40 252	5 078
Чистая прибыль/(убыток) от купли-продажи выпущенных долговых ценных бумаг	297	54 440	(39)
Комиссионные доходы	21 240	25 359	15 009
Комиссионные расходы	(4 919)	(2 578)	(977)
Убыток по инвестициям в ассоциированные организации	–	(395)	(1 968)
Чистый убыток от выбытия активов для продажи	–	(4 272)	–
Дивидендный доход	–	–	3 332
Прочие чистые доходы/(расходы)	24	7	(18)
Чистый непроцентный доход	16 648	180 813	32 927
Операционная прибыль до вычета резервов под ожидаемые кредитные убытки	206 208	280 381	102 967
Формирование резерва под ожидаемые кредитные убытки по процентным активам	(16 999)	(184 945)	(7 825)
Формирование резерва под ожидаемые кредитные убытки по выпущенным гарантиям и аккредитивам	(5 466)	(8 125)	(5 235)
Чистая операционная прибыль	183 743	87 311	89 907
Операционные расходы	(58 551)	(56 655)	(52 787)
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	125 192	30 656	37 120
Прибыль на акцию	0,0826	0,0202	0,0245

↓ Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(продолжение) (в тыс. долларов США)

	Год, закончив- шийся 31 декабря 2023 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2022 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2021 года
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(УБЫТОК):			
Казначейский портфель:			
<i>Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Чистый нереализованный доход/(убыток) от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода	8 555	(48 639)	(18 904)
Чистый реализованный убыток/(доход) от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, перенесенный на счета прибыли или убытка	28 559	2 665	(9 860)
Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	37 114	(45 974)	(28 764)
<i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Чистый реализованный убыток от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода	6 241	–	–
Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	6 241	–	–
Итого прочий совокупный доход/(убыток) по Казначейскому портфелю	43 355	(45 974)	(28 764)
Инвестиционный портфель:			
<i>Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Чистый нереализованный убыток от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода	(5 749)	(9 383)	(12 005)
Чистый реализованный доход от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, перенесенный на счета прибыли или убытка	–	(1)	(2)
Итого прочий совокупный убыток по Инвестиционному портфелю	(5 749)	(9 384)	(12 007)
Всего статей, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	31 365	(55 358)	(40 771)
Всего статей, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	6 241	–	–
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(УБЫТОК)	37 606	(55 358)	(40 771)
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(УБЫТОК)	162 798	(24 702)	(3 651)

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
АКТИВЫ			
Денежные средства и их эквиваленты	3 994 289	1 279 281	430 280
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка:	285 546	156 471	79 548
в Казначейском портфеле	272 391	140 132	78 846
в Инвестиционном портфеле	13 155	16 339	702
Займы и средства в финансовых институтах:	534 659	862 270	594 008
в Казначейском портфеле	492 314	427 145	–
в Инвестиционном портфеле	42 345	435 125	594 008
Займы, предоставленные клиентам	2 360 456	2 160 885	1 636 108
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход:	672 042	3 539 896	2 585 877
в Казначейском портфеле	201 714	2 844 390	1 889 906
в Инвестиционном портфеле	470 328	695 506	695 971
Долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости	268 736	384 919	408 680
Инвестиции в ассоциированные организации	24	24	15 221
Основные средства	12 610	10 583	10 667
Нематериальные активы	4 275	2 222	1 109
Прочие активы	34 705	32 040	46 697
ИТОГО АКТИВОВ	8 167 342	8 428 591	5 808 195
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ			
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:			
Займы и средства, полученные от финансовых институтов	3 090 997	3 165 338	1 616 708
Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	199 091	2 956	6 904
Вклады клиентов	140 195	307 507	284 578
Выпущенные долговые ценные бумаги	2 661 484	3 030 076	1 969 518
Прочие обязательства	87 569	86 363	69 256
Итого обязательств	6 179 336	6 592 240	3 946 964
КАПИТАЛ:			
Уставный капитал:			
Уставный капитал	7 000 000	7 000 000	7 000 000
Минус: капитал, подлежащий оплате по требованию	(5 484 300)	(5 484 300)	(5 484 300)
Оплаченный уставный капитал	1 515 700	1 515 700	1 515 700
Резервный фонд	146 220	146 220	146 220
Резерв Фонда технического содействия	23 731	21 137	15 569
Резерв Фонда цифровых инициатив	872	5 568	4 887
Дефицит по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, по Казначейскому портфелю	(18 604)	(61 959)	(15 985)
(Дефицит)/резерв по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, по Инвестиционному портфелю	(9 269)	(3 520)	5 864
Нераспределенная прибыль	329 356	213 205	188 976
Итого капитала	1 988 006	1 836 351	1 861 231
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И КАПИТАЛА	8 167 342	8 428 591	5 808 195

	Уставный капитал			Резервный фонд	Резерв Фонда технического содействия
	Уставный капитал	Капитал, подлежащий оплате по требованию	Оплаченный капитал		
31 декабря 2020 года	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700	146 220	23 685
Чистая прибыль	–	–	–	–	–
Прочий совокупный убыток	–	–	–	–	–
Итого совокупный (убыток)/доход	–	–	–	–	–
Признание активов Фонда цифровых инициатив	–	–	–	–	–
Перенос в резерв Фонда цифровых инициатив	–	–	–	–	–
Распределение резерва Фонда цифровых инициатив	–	–	–	–	–
Распределение резерва Фонда технического содействия	–	–	–	–	(8 116)
31 декабря 2021 года	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700	146 220	15 569
Чистая прибыль	–	–	–	–	–
Прочий совокупный убыток	–	–	–	–	–
Итого совокупный (убыток)/доход	–	–	–	–	–
Признание активов Фонда цифровых инициатив	–	–	–	–	–
Перенос в резерв Фонда цифровых инициатив	–	–	–	–	–
Распределение резерва Фонда цифровых инициатив	–	–	–	–	–
Перенос в резерв Фонда технического содействия	–	–	–	–	5 568
31 декабря 2022 года	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700	146 220	21 137
Чистая прибыль	–	–	–	–	–
Прочий совокупный доход/(убыток)	–	–	–	–	–
Итого совокупный доход/(убыток)	–	–	–	–	–
Признание активов Фонда цифровых инициатив	–	–	–	–	–
Распределение резерва Фонда цифровых инициатив	–	–	–	–	–
Перенос в резерв Фонда технического содействия	–	–	–	–	4 598
Распределение резерва Фонда технического содействия	–	–	–	–	(2 004)
31 декабря 2023 года	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700	146 220	23 731

Резерв Фонда цифровых инициатив	Дефицит по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, по Казначейскому портфелю	Дефицит по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, по Инвестиционному портфелю	Нераспреде- ленная прибыль	Итого
10 000	12 779	17 871	155 883	1 882 138
–	–	–	37 120	37 120
–	(28 764)	(12 007)	–	(40 771)
–	(28 764)	(12 007)	37 120	(3 651)
–	–	–	860	860
4 887	–	–	(4 887)	–
(10 000)	–	–	–	(10 000)
–	–	–	–	(8 116)
4 887	(15 985)	5 864	188 976	1 861 231
–	–	–	30 656	30 656
–	(45 974)	(9 384)	–	(55 358)
–	(45 974)	(9 384)	30 656	(24 702)
–	–	–	4 709	4 709
5 568	–	–	(5 568)	–
(4 887)	–	–	–	(4 887)
–	–	–	(5 568)	–
5 568	(61 959)	(3 520)	213 205	1 836 351
–	–	–	125 192	125 192
–	43 355	(5 749)	(6 241)	31 365
–	43 355	(5 749)	118 951	156 557
–	–	–	1 798	1 798
(4 696)	–	–	–	(4 696)
–	–	–	(4 598)	–
–	–	–	–	(2 004)
872	(18 604)	(9 269)	329 356	1 988 006

	Год, закончив- шийся 31 декабря 2023 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2022 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2021 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Процентные доходы, полученные по займам, предоставленным клиентам	210 614	134 532	116 146
Процентные доходы, полученные по займам и средствам в финансовых институтах, и денежным средствам и их эквивалентам	122 373	53 502	18 614
Процентные доходы, полученные по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	9 944	20 848	43 306
Процентные доходы, полученные по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	83 464	60 007	93 449
Процентные доходы, полученные по долговым ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости	15 142	18 668	18 857
Процентные расходы, уплаченные по займам и средствам финансовых институтов	(82 070)	(79 802)	(45 589)
Процентные расходы, уплаченные по финансовым обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(2 506)	(25 569)	(13 492)
Процентные расходы, уплаченные по вкладам клиентов	(12 507)	(12 729)	(21 379)
Процентные расходы, уплаченные по выпущенным долговым ценным бумагам	(164 874)	(111 928)	(105 961)
Комиссионные доходы полученные	14 712	20 408	8 155
Комиссионные расходы уплаченные	(4 941)	(2 343)	(976)
Прочие доходы полученные/(расходы уплаченные)	24	7	(18)
Операционные расходы уплаченные	(53 583)	(49 992)	(47 513)
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах	135 792	25 609	63 599
Изменения в операционных активах:			
(Увеличение)/уменьшение займов, предоставленных клиентам	(314 100)	(599 842)	386 375
Уменьшение/(увеличение) займов и средств в финансовых институтах	370 790	32 007	(418 012)
Уменьшение/(увеличение) финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	158 992	(257 730)	(12 435)
(Увеличение)/уменьшение прочих активов	(11 226)	23 196	(19 967)
Изменения в операционных обязательствах:			
Увеличение средств финансовых институтов	267 068	2 509 391	144 119
(Уменьшение)/увеличение вкладов клиентов	(151 792)	34 971	(98 549)
(Уменьшение)/увеличение прочих обязательств	(4 313)	5 771	5 382
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности	451 211	1 773 373	50 512

	Год, закончив- шийся 31 декабря 2023 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2022 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2021 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Приобретение финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Казначейский портфель	(6 923 631)	(18 827 954)	(3 852 142)
Поступления от продажи и погашения финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Казначейский портфель	9 609 607	17 536 487	3 560 960
Приобретение финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Инвестиционный портфель	(6 290)	(118 009)	(113 104)
Поступления от продажи и погашения финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Инвестиционный портфель	72 257	21 693	8 270
Приобретение долговых ценных бумаг, оцениваемых по амортизированной стоимости	–	(159 301)	(141 812)
Поступления от погашения долговых ценных бумаг, оцениваемых по амортизированной стоимости	87 031	91 416	10 500
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(5 516)	(4 836)	(1 819)
Приобретение инвестиций в организации, классифицированные как активы для продажи	–	(61 556)	–
Выбытие активов для продажи	–	53 479	–
Дивиденды по инвестициям в ассоциированные организации	–	–	70
Чистое поступление/(использование) денежных средств от/(в) инвестиционной деятельности	2 833 458	(1 468 581)	(529 077)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Поступления от выпуска долговых ценных бумаг	836 890	2 272 015	701 658
Погашение выпущенных долговых ценных бумаг	(1 062 781)	(1 082 233)	(397 755)
Поступления от займов, полученных от финансовых институтов	132 544	123 106	92 579
Погашение займов, полученных от финансовых институтов	(80 051)	(830 845)	(123 110)
Погашение обязательств по договорам аренды	(2 519)	(3 261)	(2 500)
Чистое (использование)/поступление денежных средств (в)/от финансовой деятельности	(175 917)	478 782	270 872
ЧИСТОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ/(УМЕНЬШЕНИЕ) ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ	3 108 752	783 574	(207 693)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	1 279 281	430 280	663 840
Влияние изменения курса иностранных валют на денежные средства и их эквиваленты	(393 744)	65 427	(25 867)
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	3 994 289	1 279 281	430 280

Список используемых аббревиатур и сокращений

АБИИ	Азиатский банк инфраструктурных инвестиций
АБР	Азиатский банк развития
АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
АО	Акционерное общество
АПК	Агропромышленный комплекс
БАКАД	Большая Алматинская кольцевая автомобильная дорога
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
вуз	Высшее учебное заведение
ВЭК	Водно-энергетический комплекс
ВЭС	Ветряная электростанция
ГЧП	Государственно-частное партнерство
ГЭС	Гидроэлектростанция
ЕАБР, Банк	Евразийский банк развития
ЕАЭС	Евразийский экономический союз
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
ЕМПС	Евразийский межправительственный совет
ЕТПС	Евразийская товаропроводящая сеть
ЕЭК	Евразийская экономическая комиссия
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ИБР	Исламский банк развития
ИИ	Искусственный интеллект
ИТ	Информационная технология
КИМП	Ключевой инвестиционный мегапроект
КНР	Китайская Народная Республика
КУАП	Комитет по управлению активами и пассивами
МБР	Международный банк развития
МБРР	Международный банк реконструкции и развития
МДО	Микрокредитная депозитная организация
млн	Миллион
млрд	Миллиард
МО	Международная организация
МСБ	Малый и средний бизнес
МСП	Малые и средние предприятия
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НБР	Новый банк развития
ОАО	Открытое акционерное общество
ООН	Организация Объединенных Наций
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ПГУ	Парогазовая установка
ПРООН	Программа развития Организации Объединенных Наций
ПЭТ	Полиэтилентерефталат
РКИК	Рамочная конвенция об изменении климата
СВМДА	Совещание по взаимодействию и мерам доверия в Азии

СМИ	Средства массовой информации
СНГ	Содружество Независимых Государств
СПЕКА	Специальная программа ООН для экономик Центральной Азии
США	Соединенные Штаты Америки
СЭЗ	Свободная экономическая зона
ТОО	Товарищество с ограниченной ответственностью
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Тепловая электроцентрль
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН
ФН	Финансовый норматив
ФТС	Фонд технического содействия
ФЦИ	Фонд цифровых инициатив
ЦА	Центральная Азия
ЦАРЭС	Программа Центрально-Азиатского регионального экономического сотрудничества
ЦЗФ	Центр зеленого финансирования
ЦУР	Цели в области устойчивого развития ООН
ЭСКАТО	Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана
ЮНЕП	Программа ООН по окружающей среде
ЮНИДО	Организация Объединенных Наций по промышленному развитию
ADFIAP	Association of Development Financing Institutions in Asia and the Pacific (Ассоциация финансовых институтов развития Азии и Тихоокеанского региона)
AMX	Армянская фондовая биржа
CCI	Certificate in Climate and Investing
CCXI	China Chengxin International Credit Rating
COAF	Children of Armenia Fund (Фонд «Дети Армении»)
COP 28	Conference of the Parties 28 (28-я Конференция сторон Рамочной конвенции ООН по изменению климата)
CRM	Customer relationship management
CSCF	Customer Security Controls Framework
DEG	Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Европейский банк реконструкции и развития)
ERG	Eurasian Resources Group
ESG	Environmental, Social and Governance (Экологическое, социальное и корпоративное управление)
EVE	Economic Value of Equity
FONPLATA	Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata
ICMA	International Capital Market Association (Международная ассоциация рынков капитала)
IDB	Islamic Development Bank (Исламский банк развития)
IFC	International Finance Corporation (Международная финансовая корпорация)
MCDF	Multilateral Cooperation Center for Development Finance (Многосторонний центр сотрудничества по финансированию развития)
MSCI	Morgan Stanley Capital International
ROAE	Return on average equity (Рентабельность капитала)
SLB	Sustainability-Linked Bond
S&P	Standard & Poor's
UNEP FI	United Nations Environment Programme Finance Initiative (Программа ООН по окружающей среде)
UNFCCC	United Nations Framework Convention on Climate Change (Рамочная конвенция об изменении климата)
UNIDO	United Nations Industrial Development Organization (Организация Объединенных Наций по промышленному развитию)
USAID	United States Agency for International Development (Агентство США по международному развитию)



Евразийский Банк Развития

www.eabr.org

