



# СОДЕРЖАНИЕ

## CONTENT

Обращение Председателя Правления	Address by the Chairman of the Management Board	<b>3</b>
1. Инвестиционная и проектная деятельность	1. Investments and Projects	<b>7</b>
2. Деятельность на рынках капитала, работа с финансовыми институтами и рейтинговыми агентствами	2. Capital Markets, Financial Institutions and Rating Agencies	<b>13</b>
3. Международная деятельность	3. International Affairs	<b>19</b>
4. Информационно-аналитическая деятельность	4. Research	<b>23</b>
5. Управление рисками	5. Risk Management	<b>29</b>
6. Деятельность на финансовых рынках	6. Financial Markets	<b>37</b>
7. Организационное строительство	7. Institutional Building	<b>43</b>
8. Становление Банка как признанного международного института развития	8. Establishing the Bank as a Recognized International Development Institution	<b>57</b>
9. Соблюдение принципов социальной и экологической ответственности	9. Social and Environmental Responsibility	<b>61</b>
Приложение (Финансовые итоги года)	Annex (Financial Results for the Year)	<b>63</b>

При подготовке издания использованы фотоматериалы из журнала «СССР на стройке» за 1931-1940 гг. из фондов Российской Государственной Библиотеки

PHOTO MATERIALS FROM THE *USSR ON CONSTRUCTION* MAGAZINE (1931-1940) FROM THE RUSSIAN STATE LIBRARY ARCHIVES ARE USED IN THIS PUBLICATION



## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

### ADDRESS BY THE CHAIRMAN OF THE MANAGEMENT BOARD

#### Уважаемые клиенты и партнеры Евразийского банка развития!

Отчетный 2007 год имел для Банка особое значение. Это первый полный календарный год нашей деятельности. По его итогам с уверенностью можно сказать, что Банк выходит на проектную мощность как в организационном, так и финансовом плане. Нам удалось пройти сложный период организационного становления и приступить к финансированию масштабных интеграционных проектов.

Это стало возможным благодаря поддержке со стороны государств-участников Банка. Очередным свидетельством этой поддержки стало досрочное формирование уставного капитала Банка со стороны обоих учредителей. К дате подготовки настоящего отчета оплаченный уставный капитал составляет свыше 1,4 млрд. долларов США. Во многом благодаря этому ведущие рейтинговые агентства подтвердили полученные Банком высокие кредитные рейтинги.

2007 год войдет в историю Банка как год разработки и утверждения Советом Банка первой среднесрочной стратегии Банка на 2008-2010 годы. Для нас это является важным подтверждением того, что учредители Банка и менеджмент разделяют общее видение Банка в 2010 году. Планка поставлена очень высоко. К концу 2010 года инвестиционный портфель Банка должен превысить 4,5 миллиарда долларов США. По нашим расчетам, это позволит увеличить объем взаимных инвестиций государств-участников Банка на 800 млн. долларов США, а объем взаимной торговли между ними на 1,6 млрд. долларов США в год.

#### Dear clients and partners,

The reporting year 2007 was special for the Bank. It was the first full calendar year of our operation. The results of our operation suggest clearly that the Bank is nearing its intended capacity both institutionally and financially. We have successfully completed the difficult phase of institutional building and commenced financing sizable integration projects.

This became possible due to support from the Bank's member states. Further proof of this continuing support was the fact that the Bank's share capital was paid in by both founders ahead of schedule. As of the date of this Report, the Bank's paid-in share capital exceeded US\$1.4 billion. Largely due to this fact, the leading rating agencies have confirmed the Bank's high credit ratings.

The year 2007 will be recorded in the Bank's history as the year of development and approval by the Council of the first medium-term strategy for 2008-2010. To us, this is an important assurance that the founders and management of the Bank share a common vision of what the Bank will become by 2010. Our goals are set very high. By the end of 2010, the Bank's investment portfolio must exceed US\$4.5 billion. According to our estimates, this will enable us to increase mutual investments by the member states by US\$800 million, and trade between our countries by US\$1.6 billion.

Our confidence that these goals are achievable rests upon our 2007 project successes: the total value of projects being considered reached US\$1.9 billion, which is the amount to be invested by the Bank. These projects include more than twenty projects in various industries in Kazakhstan, Russia and a number of poten-

Уверенность в том, что эти цели достижимы, подкрепляется нашими проектными наработками 2007 года: общий объем проектов, находящихся на рассмотрении, по сумме участия Банка составил 1,9 млрд. долларов США. Это более 20 проектов в различных секторах экономики Казахстана, России, а также потенциальных государств-участников. Проведенные нами в 2007 году переговоры показали реальную заинтересованность в присоединении к Банку Республики Армения, Республики Беларусь, Кыргызской Республики и Республики Таджикистан.

Активная работа на евразийском пространстве и взаимодействие с национальными и международными финансовыми институтами способствовали росту авторитета Банка на международной арене. Знаковым событием в этом плане стало получение Банком статуса наблюдателя в Генеральной Ассамблее более Организации Объединенных Наций.

Результаты проделанной в 2007 году работы позволяют нам с уверенностью смотреть в будущее, твердо рассчитывая на сохранение доверия учредителей и выполнение поставленных ими задач.

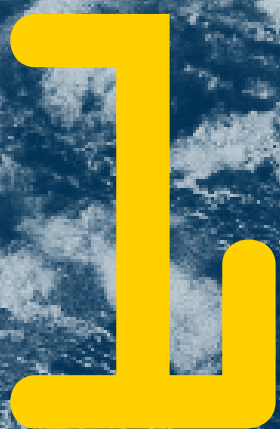
Председатель Правления  
Игорь Финогенов

tial member states. Negotiations that we held in 2007 demonstrated that Armenia, Belarus, Kyrgyzstan and Tajikistan are all very interested in joining the Bank.

Our activities in the Eurasian region and cooperation with national and international financial institutions have all worked to strengthen the international standing of the Bank. Another momentous event was the granting to the Bank of observer status in the UN General Assembly.

The results of our work in 2007 allow us to look into the future with confidence, and ensure that we keep the trust of our founders and complete the tasks we have assigned ourselves.

Igor Finogenov,  
Chairman of the Management Board



**ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
И ПРОЕКТНАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

**INVESTMENTS  
AND PROJECTS**

## ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### PROJECTS

Проектная деятельность Банка в 2007 году была сосредоточена на дальнейшем формировании инвестиционного портфеля в соответствии с миссией, стратегическими целями и задачами, стоящими перед Банком.

На 31 декабря 2007 года объем инвестиционного портфеля Банка составил 266,5 млн. долларов США. При этом общая сумма инвестиций в проекты, в финансировании которых принял участие Банк, составила 479,5 млн. долларов США.

По итогам 2007 года общий объем проектов, находящихся на рассмотрении, по сумме предполагаемого участия Банка, составил 1,9 млрд. долларов США. Это более 20 проектов в различных секторах экономики Казахстана, России, а также потенциальных государств-участников. Проекты носят ярко выраженный интеграционный характер, направлены на развитие рыночной экономики государств-участников Банка и расширение взаимной торговли между ними.

В течение 2007 года были предоставлены транши кредитов по проектам «Промышленное освоение уранового месторождения «Заречное» (кредит предоставлен в полном объеме – 63 млн. долларов США на 5 лет), «Промышленное освоение месторождения хромитов «Восход» (кредит предоставлен в полном объеме – 60 млн. долларов США на 10 лет), «Улучшение технического состояния Экибастузской ГРЭС-2» (из одобренной кредитной линии в размере 93,5 млн. долларов США предоставлено 41,4 млн. долларов США на 10 лет).

В целях дальнейшего развития финансового сектора государств-участников Правлением Банка за отчетный период утверждены

The Bank's project activities in 2007 were aimed to further develop its investment portfolio in accordance with its mission, strategic goals and tasks.

As at December 31, 2007, the Bank's investment portfolio totaled US\$266.5 million. Total investments in projects in which the Bank participates totaled US\$479.5 million.



By the end of 2007, the value of projects being considered by the Bank as potential investment targets totaled US\$1.9 billion – that is the amount to be contributed by the Bank. These include more than twenty projects in various industries in Kazakhstan, Russia and a number of potential member states. These are mainly substantial integration projects aimed at strengthening the market economies in the member states and facilitating trade between them.

In 2007, tranches were disbursed under the projects Commercial Development of the Zarechnoye Uranium Deposit (a loan of US\$63 million was disbursed in full for five years); Commercial Development of the Voskhod Chromite Deposit (a loan of US\$60 million was disbursed in full for ten years); and Improving the Technical Condition of Ekibastuz GRES-2 Power Plant (of the approved facility of US\$93.5 million, US\$41.4 million was disbursed for ten years).

проекты участия Банка в дебютных международных синдицированных кредитах для российских банков ООО «Славинвестбанк» и ОАО «АИКБ «Татфондбанк». Общая сумма синдиката в первом случае составила 67 млн. долларов США, доля Банка составила 5 млн. долларов США. Во втором случае, объем синдиката составил 36 млн. долларов США, доля Банка составила 5 млн. долларов США.

В декабре 2007 года был предварительно одобрен Кредитным комитетом и в феврале 2008 года утвержден Правлением Банка проект по предоставлению кредитной линии для АО «Банк ЦентрКредит» (Казахстан) в сумме 70 млн. долларов США на срок 5 лет на цели развития программы финансирования малого и среднего бизнеса.

Приоритетными для финансирования Банком секторами экономики являются энергетика, транспорт и транспортная инфраструктура, агропромышленный комплекс, нефтехимия, здравоохранение, добывающие отрасли, а также финансовый сектор.

В энергетической отрасли Банк рассматривает ряд проектов с суммой участия Банка свыше 300 млн. долларов США. Данные проекты предусматривают строительство новых энергетических мощностей как в России и Казахстане, так и на территории государств-потенциальных участников Банка, что позволит снизить существующий дефицит электроэнергии в регионе.

В области транспорта и транспортной инфраструктуры предполагаемый объем финансирования составляет порядка 500 млн. долларов США. Речь идет о реконструкции аэропортов, строительстве дорог, логистических центров и прочих объектов транспортной

инфраструктуры на территории государств-участников, а также о проектах в области транспортного машиностроения.

Около 300 млн. долларов США составляет предполагаемая доля участия Банка в проектах по организации на территории России нефтехимических производств. Ведутся переговоры о возможном финансировании подобных проектов на территории Казахстана.

Объем возможного финансирования агропромышленного комплекса государств – потенциальных участников и новых производств в различных отраслях реального сектора экономики составляет около 100 млн. долларов США и 600 млн. долларов США соответственно. Предполагаемый объем кредитования финансового сектора составляет 50 млн. долларов США.

Находящиеся на рассмотрении проекты Банка предусматривают возможность предоставления как прямого долгового финансирования в виде долгосрочных кредитов, так и участие в уставном капитале организаций, финансирование с использованием фонда технического содействия и посредством создания фондов прямых инвестиций.

To assist the development of the financial sector in its member states, during the reporting period the Management Board approved the EDB's participation in debut international syndicated loans which will be provided to Russian banks Slavinvestbank and Tatfondbank. The total value of the syndicated loan to Slavinvestbank is US\$67 million, with the EDB's stake at US\$5 million. A syndicate for Tatfondbank for a total value of US\$36 million comprises 11 banks, with the EDB's stake again at US\$5 million.

In December 2007, the Credit Committee preliminarily approved, and in February 2008 the Management Board finally approved a credit facility for Bank CenterCredit of Kazakhstan for a total of US\$70 million over five years, which will be utilized under a program to finance small- and medium-sized enterprises.

The priority sectors for the EDB's financing are energy, transport and related infrastructure, agribusiness, petrochemicals, health, mining and the financial sector.

In the energy sector, the Bank is considering a number of projects with total financing by the Bank of over US\$300 million. These projects include the construction of new power generating facilities in Russia, Kazakhstan and potential member states, with a view to reducing the existing energy deficiency in the region.

The Bank expects to provide about US\$500 million in loans to transportation and related infrastructure projects. These will include reconstruction of airports, construction of roads, logistics centers and other transport infrastructure in the member states, as well as a number of projects in transport engineering.

The Bank expects to provide about US\$300 million for petrochemical projects in Russia. In addition, negotiations are under way over the financing of similar projects in Kazakhstan.

The expected financing of agribusiness and new production facilities in the real sector of economy in the member states totals about US\$100 million and US\$600 million, respectively. The expected loan volume to the financial sector totals US\$50 million.



The projects being considered by the Bank envisage direct debt financing in the form of long-term loans, participation in the borrower's authorized capital and financing through a technical assistance fund or a direct investment fund.

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

Особое внимание в 2007 году было уделено разработке и утверждению ключевых внутренних документов, регламентирующих проектную деятельность.

**«Евразийский банк развития должен стать крупнейшей финансовой организацией СНГ, занимающейся совместными инвестиционными проектами стран-участниц, в этой связи Банк будет более тесно сотрудничать с исполнительными органами ЕврАзЭС и СНГ».**

**(Виктор Христенко, министр промышленности и энергетики РФ, Астана, октябрь 2007 г.)**

В целях развития отношений с финансовыми институтами и дальнейшего развития финансового сектора государств-участников в целом, Правлением Банка утверждена «Концепция участия Евразийского банка развития в дальнейшем развитии финансового сектора государств-участников». Данная концепция определяет следующие основные цели:

- развитие потенциала и конкурентоспособности коммерческих банков и небанковских финансовых организаций (НФО) в соответствии с задачами, определенными правительствами, центральными (национальными) банками и регуляторами

финансового рынка и финансовых организаций государств-участников Банка;

- получение мультипликативного эффекта в экономике от расширения финансовых и институциональных возможностей банков и НФО;
- поддержка международной торговли товарами, производимыми в государствах-участниках Банка;
- поддержка региональной финансовой интеграции, содействие трансграничному продвижению национального банковского капитала, способствование росту и укреплению ликвидности и конкурентоспособности заемщиков.

## NORMATIVE DOCUMENTS

In 2007, a great deal of effort was spent to develop and put into effect the Bank's key internal documents regulating its projects. In particular, the Rules of Financing Investment Projects and the Project Cycle Rules were developed and approved to set forth the procedures of interaction between the Bank's departments in charge of considering investment projects in the real sector of economy.

In order to expand cooperation with financial institutions and assist the overall development of the financial sector in the member states, the Management Board approved The Concept of Participation by the Eurasian Development Bank in the Future Development of the Financial Sector in the Member States and The Concept of Participation in, or Organization of, Syndicated Loans of Financial Institutions for General Corporate Development. These concepts set forth the following key objectives:

- to develop the potential and competitive strength of commercial banks and non-bank financial institutions (NBFIs) in line with the tasks set by governments, central/national banks, and bodies in charge of regulating financial markets and organizations in the member states;
- to achieve a multiplicative effect on the economy by enhancing the financial and institutional capacity of banks and NBFIs;
- to promote international trade in goods produced in the member states; and
- to assist regional financial integration, trans-border movement of national banking capital, and enhancement of liquidity and competitive strength of borrowers.

The priority sectors for the EDB's financing are energy, transport and related infrastructure, agribusiness, petrochemicals, health, mining and the financial sector.



2

**ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ  
НА РЫНКАХ КАПИТАЛА  
РАБОТА С ФИНАНСОВЫМИ  
ИНСТИТУТАМИ  
И РЕЙТИНГОВЫМИ  
АГЕНТСТВАМИ**

**CAPITAL MARKETS,  
FINANCIAL INSTITUTIONS  
AND RATING AGENCIES**

## РАБОТА НА МЕЖДУНАРОДНЫХ РЫНКАХ КАПИТАЛА

### INTERNATIONAL CAPITAL MARKETS

Как известно, в 2007 году ситуация на международных рынках капитала изменилась в худшую сторону. Начавшийся летом ипотечный кризис в США, резкое снижение курса доллара, замедление темпов экономического роста американской экономики вызвали системные изменения на финансовых рынках. Крупные финансовые потери ведущих инвестиционных банков, кризис доверия между финансовыми институтами, замедление темпов мирового экономического развития, нарастание угрозы роста инфляции в США, падение котировок акций на всех ведущих международных биржах, и, как результат всего перечисленного, – резкое ослабление аппетита международных инвесторов к приобретению новых активов. Таковы основные факторы, которые определяли ситуацию на финансовых рынках в 2007 году.

В данной непростой обстановке Банку в целом удалось выполнить поставленные цели по осуществлению мероприятий, направленных на привлечение рыночных финансовых ресурсов и обеспечение бесперебойного финансирования проектной деятельности Банка.

В частности, Банком была осуществлена регистрация программы среднесрочных заимствований (European Medium Term Notes Programme) на сумму 3,5 млрд. долларов США с ее листингом на Лондонской фондовой бирже.

В декабре 2007 года Банк осуществил погашение своего дебютного синдицированного кредита, привлеченного в 2006 году, на сумму 150 млн. долларов США, и, в том же месяце привлек второй синдицированный кредит на сумму 400 млн. долларов США.

As we are all well aware, the year 2007 saw adverse changes in the international capital markets. The US mortgage crisis that began in the summer, a sharp decrease in the value of the dollar and growth retardation in the US economy all resulted in systemic changes in financial markets. Material financial losses suffered by leading investment banks, a crisis of trust among financial institutions, retardation of global economic development, the threat of escalating inflation in the US, declining stock quotations across leading international stock exchanges, and, as a result of all the aforementioned, a dramatic decline in asset acquisitions by international investors. These were the main factors that determined the situation in the financial markets in 2007.



However, in such a difficult environment, the Bank nonetheless managed to complete its tasks aimed at raising financial resources and securing financing for its projects.

In particular, the Bank registered its European Medium-Term Notes Program for a total of US\$3.5 billion, listing this on the London Stock Exchange.

In December 2007 the Bank repaid its debut syndicated loan of US\$150 million that was secured in 2006 and received a second syndicated loan of US\$400 million.

## РАБОТА С РЕЙТИНГОВЫМИ АГЕНТСТВАМИ

«Управление капитала и проектами ЕАБР осуществляется сегодня на высоком уровне, что позволило Банку получить международный инвестиционный рейтинг выше, чем суверенный рейтинг России и Казахстана».

**(Алексей Кудрин, Министр финансов РФ, Астана, март 2008 г.)**

Банк продолжал вести активную работу с рейтинговыми агентствами, одним из результатов которой стало подтверждение уровня и стабильности его кредитных рейтингов агентствами Standard & Poor's и Moody's Investors Service, даже после объявления агентством Standard & Poor's о снижении суверенного рейтинга одного из учредителей Банка (Республики Казахстан) с уровня BBB до BBB- и изменения прогноза агентства Fitch Ratings с «позитивного» на «стабильный», а затем на «негативный», а также снижения кредитных рейтингов крупнейших казахстанских банков второго уровня.

## RATING AGENCIES

The Bank worked closely with rating agencies, and had its ratings and forecasts affirmed by Standard & Poor's and Moody's Investors Service, even though Standard & Poor's reduced the sovereign rating of one of the Bank's founders, the Republic of Kazakhstan, from BBB to BBB-, and Fitch Ratings changed its forecast for Kazakhstan from "positive" to "stable" and then to "negative", not to mention the reduced credit ratings of major Kazakh second-tier banks.



## РАБОТА С ФИНАНСОВЫМИ ИНСТИТУТАМИ

«Убежден, что во многом определяющим и стимулирующим фактором для укрепления нашего сотрудничества должна стать эффективная деятельность Евразийского банка развития. С его созданием открылись широкие возможности для инвестирования, появились реальные механизмы для продвижения конкретных широкомасштабных проектов, которые будут формировать инфраструктуру ЕврАзЭС. Это касается прежде всего энергетики и водопользования, транспортной системы, высокотехнологичных отраслей. В рамках организации мы также планируем совместно работать в области информационных технологий, биотехнологий, медицины, экологии, а также таких важнейших отраслей, как горное дело, металлургия, нефтехимия».

**(Владимир Путин, Президент РФ,  
Минск, июнь 2006 г.)**

Банк продолжал проводить активную работу и с финансовыми институтами. Был подписан ряд рамочных соглашений о сотрудничестве, установлены отношения и открыты кредитные линии на ряд российских и западных финансовых институтов в рамках работы на финансовых рынках. В тесном сотрудничестве с ответственными подразделениями Банка были полностью внедрены процедуры комплаенс-контроля в рамках программы противодействия легализации преступных доходов и финансированию терроризма, в том числе процедуры «знай своего клиента». Данные процедуры получили положительную оценку как со стороны рейтинговых агентств, так и со стороны юридических консультантов и банков, принявших участие во втором синдицированном кредите Банка.

В 2007 году Банк также развивал инвестиционную деятельность посредством вложений в финансовые инструменты на рынках капитала. В частности, Банком был приобретен пакет выпуска субординированных еврооблигаций ОАО «Ханты-Мансийский Банк» (Россия) на сумму 40 млн. долларов США, что способствовало капитализации и развитию деятельности данного заемщика.

Кроме того, Банк продолжал активно развивать диалог с ведущими международными коммерческими банками на тему двустороннего финансирования, софинансирования проектной деятельности Банка, совместной работы на финансовых рынках и по ряду других направлений. Банк также планирует в ближайшее время, после завершения всех подготовительных процедур, стать участником в ряде фондов прямых инвестиций, успешно работающих на евразийском пространстве.

## FINANCIAL INSTITUTIONS

The Bank continued to cooperate with financial institutions. A number of framework agreements were signed, relationships established and credit facilities opened with Russian and Western financial institutions as part of the Bank's operations in financial markets. In close cooperation with the respective departments of the Bank, compliance control procedures were introduced as part of the program to combat money laundering and financing of terrorism, including "know-your-client" procedures. All these procedures were positively appraised by both rating agencies and the legal consultants and banks who participated in the second syndicated loan for the Bank.

In 2007, the Bank continued to invest in capital market instruments. In particular, the Bank purchased a subordinated Eurobond package of Khanty-Mansiysky Bank of Russia for US\$40 million, which assisted in the capitalization of the borrower and provided an impetus for its development.

Finally, the Bank continued its dialogue with leading international commercial banks on bilateral financing, co-financing of the Bank's projects, joint activities in financial markets, and a number of other subjects. The Bank also intends, after completion of preparatory procedures in the near future, to become a party to a number of direct investment funds which successfully operate in the Eurasian countries.

The Bank worked closely with rating agencies, and had its ratings and forecasts affirmed by Standard & Poor's and Moody's Investors Service.



**МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

**INTERNATIONAL  
AFFAIRS**

В 2007 году международная деятельность Банка была направлена на создание благоприятных условий для успешного осуществления его уставной деятельности и укрепление позиций Банка как признанного международного института развития с фокусом на евразийском пространстве.

Одним из приоритетных направлений международной деятельности в отчетный период было расширение состава участников Банка из числа государств-членов ЕврАзЭС. В этих целях Банк в течение 2007 года проводил переговоры с правительствами Республики Армения, Республики Беларусь, Кыргызской Республики и Республики Таджикистан, в том числе на уровне специально созданных рабочих групп. К настоящему времени Беларусь уже завершила рассмотрение вопроса о присоединении к Банку и приступила к выполнению соответствующих внутригосударственных процедур для оформления присоединения к Банку. О своей заинтересованности вступить в Банк заявили Армения, Таджикистан и Кыргызстан. В настоящее время в этих странах осуществляется межведомственное согласование вопроса о присоединении к Банку.

Большое внимание в своей деятельности Банк уделял развитию сотрудничества с международными и региональными организациями. 24 октября 2007 года Шестой комитет Генеральной Ассамблеи ООН принял резолюцию, инициированную государствами-членами ЕврАзЭС, о предоставлении Банку статуса наблюдателя в Генеральной Ассамблее ООН. 6 декабря 2007 года резолюция о предоставлении Банку статуса наблюдателя в Генеральной Ассамблее ООН была утверждена консенсусом на пленар-

The Bank's international affairs in 2007 were focused on promoting its charter activities and strengthening its position as a recognized international development institution with an emphasis on the Eurasian countries.



One of the Bank's priority targets in the reporting period was to attract new members from the EurAsEC countries. To this end, throughout 2007, the Bank held negotiations with the governments of Armenia, Belarus, Kyrgyzstan and Tajikistan, including negotiations at the special working group level. To date, Belarus has resolved to join and is proceeding with the internal statutory procedures necessary for membership in the Bank. Armenia, Tajikistan and Kyrgyzstan have all declared their interest in joining the Bank. Currently, the decision on joining the Bank is being considered at the ministerial level in these countries.

The Bank paid close attention to enhancing cooperation with international and regional organizations. On October 24, 2007, the Sixth Committee of the UN General Assembly adopted the resolution, at the initiative of the EurAsEC member states, to assign the Bank observer status in the UN General Assembly. On

ном заседании 62-й сессии Генеральной Ассамблеи. Принятие этой резолюции открывает новые возможности для дальнейшего расширения сотрудничества Банка со специализированными учреждениями ООН и содействует укреплению позиций Банка в системе международных институтов развития.

ЕврАзЭС является приоритетным партнером Банка в ряду региональных организаций. Руководство Банка принимало участие в заседаниях Интеграционного Комитета ЕврАзЭС, а также в работе созданных под его эгидой советов. 19 декабря 2007 г. Председатель Правления Банка провел встречу с Генеральным секретарем ЕврАзЭС, в ходе которой стороны договорились активизировать процесс вхождения в Банк других государств-участников этой организации. Стороны согласились разработать и подписать в первой половине 2008 года соответствующий меморандум о взаимодействии Банка и ЕврАзЭС. Помимо этого стороны достигли взаимопонимания по вопросу получения Банком статуса наблюдателя в ЕврАзЭС.

Шанхайская организация сотрудничества (ШОС) рассматривается Банком в качестве важного партнера на евразийском пространстве. Банк планирует развивать сотрудничество с этой организацией по линии Межбанковского объединения ШОС. К настоящему времени стороны согласовали меморандум об основах партнерских отношений. Этот документ может быть подписан в ходе следующего заседания Совета глав правительств государств-членов ШОС в августе 2008 года в Душанбе.

В 2007 году Банк осуществлял активное взаимодействие с учредителями – Россий-

ской Федерацией и Республикой Казахстан. Банк принимал участие в работе российско-казахстанской межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству. Во взаимодействии с заинтересованными ведомствами двух стран была осуществлена аккредитация представительств Банка в Астане, Москве и филиала в Санкт-Петербурге. Помимо этого, в декабре 2007 года на рассмотрение Правительства Российской Федерации был внесен согласованный с соответствующими министерствами и ведомствами России проект соглашения между Банком и Правительством Российской Федерации об условиях пребывания Банка на территории Российской Федерации.

Дальнейшее развитие получило сотрудничество Банка с регионами государств-участников. Были подписаны соглашения о сотрудничестве между Банком и правительствами Республики Татарстан, Новосибирской области и Ханты-Мансийского автономного округа, а также Меморандум о взаимопонимании и взаимодействии с Акиматом г. Алматы.

В целях доведения позиции Банка по актуальным проблемам развития и инвестиционного сотрудничества представители Банка принимали активное участие в различных международных форумах (круглых столах, семинарах, конференциях), в том числе организованных под эгидой ПРООН, ЭСКАТО, ШОС, ЕврАзЭС, СНГ.

December 6, 2007, this resolution was approved by consensus at the plenary meeting of the 62nd session of the UN General Assembly. This resolution opens up new opportunities for expanding cooperation between the Bank and specialized UN bodies, and strengthening the Bank's position in the system of international development institutions.

EurAsEC is a priority partner for the Bank amongst other regional organizations. The management of the Bank attended sessions of the EurAsEC Integration Committee and various councils established under the Committee's aegis. On December 19, 2007, the Chairman of the Management Board of the Bank met with the General Secretary of EurAsEC, and the parties agreed to accelerate the process of admitting the member states of EurAsEC to the Bank. The parties also agreed to prepare and sign, in the first half of 2008, a respective memorandum on cooperation between the Bank and EurAsEC. In addition, the parties reached an agreement on the issue of assigning the Bank the status of observer in EurAsEC.

The Shanghai Cooperation Organization (SCO) is viewed by the Bank as its important partner in Eurasia. The Bank intends to develop cooperation with this organization under the aegis of SCO's Inter-Bank Association. To date, the parties have agreed upon a memorandum establishing the foundation of their partnership. This document is expected to be signed at the next session of the Council of Heads of Governments of SCO in August 2008 in Dushanbe.

In 2007, the Bank cooperated closely with its founders, the Russian Federation and the Republic of Kazakhstan. The Bank participated widely in the work of the Russian-Kazakh Intergovernmental Commission for Economic Coop-

eration. With assistance from the respective ministries of Kazakhstan and Russia, representative offices of the Bank in Astana and Moscow were accredited, as well as a branch in St. Petersburg. In addition, in December 2007, a draft agreement between the Bank and the Russian Government on the terms of the Bank's presence in the Russian Federation, approved by the respective Russian ministries, was presented to the Russian government for consideration.

One of the Bank's priority targets in the reporting period was to attract new members from the EurAsEC countries. To this end, throughout 2007, the Bank held negotiations with the governments of Armenia, Belarus, Kyrgyzstan and Tajikistan, including negotiations at the special working group level.

The Bank's cooperation with the regions of its member states also gained momentum. Cooperation agreements were signed with the governments of the Republic of Tatarstan, Novosibirsk Oblast and the Khanty-Mansiysk Autonomous Territory, and a Memorandum of Understanding and Cooperation was signed with the Akimat (Mayor) of Almaty.

In order to voice the Bank's stance on urgent development and investment cooperation problems, its representatives attended various international events (roundtables, seminars, conferences, etc.), including those held under the aegis of UNDP, ESCAP, SCO, EurAsEC and the CIS.



**ИНФОРМАЦИОННО-  
АНАЛИТИЧЕСКАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ  
RESEARCH**



## ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ РАБОТА

### RESEARCH

В 2007 году в сотрудничестве с ИТАР-ТАСС и ЕврАзЭС с апреля 2007 года на ежемесячной основе был продолжен выпуск информационно-аналитического вестника «Континент партнерства». Вестник содержит аналитические материалы по проблематике интеграционных процессов на евразийском пространстве, информацию о наиболее важных событиях в социально-экономической жизни стран региона.

В течение года два раза в месяц выпускался Информационный дайджест по материалам СМИ о деятельности национальных и международных институтов развития, интеграционных процессах в рамках СНГ и ЕврАзЭС.

Осуществлялась работа по согласованию меморандумов концепций инвестиционных проектов Банка и подготовке заключений о соответствии их миссии и стратегическим задачам Банка.

Были подготовлены страновые обзоры по экономике государств-членов ЕврАзЭС, Армении и Монголии, а также аналитические отчеты: «Атомно-энергетические комплексы России и Казахстана: перспективы сотрудничества» и «Водно-энергетические ресурсы Центральной Азии: проблемы использования и освоения».

Подготовленные сотрудниками Банка информационно-аналитические материалы по интеграционной проблематике публиковались в ведущих российских и казахстанских СМИ («Коммерсантъ», «Мировая энергетика», «Национальный банковский журнал», «РБК-daily», «Компания», «Казахстан Сегодня» и др.).

In April 2007, in cooperation with ITAR-TASS and EurAsEC, the publication of the monthly research bulletin *Kontinent partnerstva* ("The Continent of Partnership") began. This bulletin contains research materials on integration problems in the Eurasian countries and highlights of the region's socioeconomic status.

During the year, a bimonthly *Information Digest* was published that contained media materials on the activities of national and international development institutions and integration processes in the CIS and EurAsEC.



Memoranda on the concepts of the Bank's investment projects were submitted for approval, and opinions on the compliance of the missions of these projects with the Bank's strategic goals were prepared.

Country overviews dedicated to the EurAsEC economies, Armenia and Mongolia, and analytical reports entitled *The Nuclear Power Complexes of Russia and Kazakhstan: Outlook for Cooperation and Water Energy Resources in Central Asia: Problems of Utilization and Development* were all prepared.

A number of research materials on integration problems prepared by the Bank's specialists were published by leading Russian and Kazakh media (*Kommersant*, *Mirovaya energetika*, *Natsionalny bankovskiy zhurnal*, *RBK-Daily*, *Kompaniya*, *Kazakhstan Today*, etc.).

## ТЕХНИЧЕСКОЕ СОДЕЙСТВИЕ

По Программе технического содействия в рамках финансирования инвестиционных проектов начата работа по проведению сравнительной оценки технико-экономических характеристик проектов строительства новой судоходной артерии между Каспийским морем и Азово-Черноморским бассейном.



В рамках Программы исследования региональной интеграции в Алматы в октябре 2007 г. был проведен международный Круглый стол по вопросам региональной интеграции, который собрал около 40 ведущих экспертов из стран ЕврАзЭС.

В рамках Программы поддержки инновационной экономики достигнута договоренность о финансировании Банком разработки прогнозных предложений инновационно-технологического взаимодействия России и Украины. Соглашение о реализации указанного проекта подписано между Академиями наук двух стран. Исполнители – Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН и Институт прогнозирования Академии наук Украины.

В рамках Программы поддержки межгосударственных и региональных программ рассматривались возможности софинансиро-

вания предложенных Интеграционным Комитетом ЕврАзЭС Межгосударственных целевых программ:

- создание Информационной системы о товарах и услугах государств-членов ЕврАзЭС;
- подготовка проекта Концепции эффективного использования водно-энергетических ресурсов Центрально-Азиатского региона;
- разработка комплексного плана развития транспортных коридоров ЕврАзЭС с участием научно-исследовательских и проектных институтов государств-членов ЕврАзЭС.

Проведены переговоры с учебным центром Министерства финансов Республики Узбекистан по предоставлению гранта на обучение специалистов казначейства республики.

В рамках софинансирования проектов технического содействия начато согласование условий участия Банка в организации Информационного центра по вопросам развития в Алматы (совместно со Всемирным банком, Азиатским банком развития, Исламским банком развития, ПРООН).

## TECHNICAL ASSISTANCE

Under the Program of Technical Assistance for the financing of investment projects, work was commenced to prepare a comparative assessment of the technical and economic characteristics of projects to construct a new navigable canal between the Caspian Sea and the Azov-Black Sea basin.

Under the Program for Studying Regional Integration, an international roundtable on regional integration was held in October 2007 in Almaty, which was attended by about forty leading experts from the EurAsEC countries.

Under the Program of Support for an Innovative Economy, the Bank agreed to finance a project entitled Development of Forecasting Proposals for Russian-Ukrainian Cooperation in Innovative Technology. The agreement on implementing this project was signed by the Academies of Sciences of both countries. The project will be implemented by the Institute of Forecasting in People's Economy of the Russian Academy of Sciences and the Institute of Forecasting of the Academy of Sciences of Ukraine.

Under the Program for Support of Inter-state and Regional Programs, co-financing of the following inter-state target programs proposed by the Integration Committee of EurAsEC was considered:

- creation of an Information System dedicated to products and services in EurAsEC member states;
- preparation of a draft Concept of Efficient Use of Water Energy Resources in Central Asia; and

- preparation of a comprehensive plan of development of transport corridors in EurAsEC with input from research and design institutes from the EurAsEC member states.

Negotiations were held with the Training Centre of the Ministry of Finance of Uzbekistan on grants for training specialists from the Treasury.

By the end of 2007, the value of projects being considered by the Bank as potential investment targets totaled US\$1.9 billion – that is the amount to be contributed by the Bank. These include more than twenty projects in various industries in Kazakhstan, Russia and a number of potential member states. These are mainly substantial integration projects aimed at strengthening the market economies in the member states and facilitating trade between them.

As part of the co-financing of technical assistance projects, negotiations began over the terms of the Bank's participation in the establishment of a Development Information Centre in Almaty (jointly with the World Bank, the Asian Development Bank, the Islamic Development Bank and UNDP).

## РАЗВИТИЕ КОНТАКТОВ С НАЦИОНАЛЬНЫМИ И МЕЖДУНАРОДНЫМИ ИНСТИТУТАМИ РАЗВИТИЯ, НАУЧНЫМИ И ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

В декабре 2007 года подписан Меморандум о взаимопонимании с Институтом народно-хозяйственного прогнозирования РАН. Указанным документом определены следующие сферы возможного взаимодействия: обмен информационно-аналитическими материалами в сфере макроэкономических, региональных и отраслевых исследований, прогнозирования социально-экономического развития стран ЕврАзЭС и СНГ и поддержки интеграционных процессов; проведение совместных прединвестиционных исследований с целью внедрения высоких технологий, особенно в перерабатывающих и обрабатывающих отраслях, и развития кооперационных связей взаимодополняющих отраслей экономики; реализация совместных исследовательских проектов, публикация научных трудов и аналитических материалов, проведение форумов, конференций, совещаний, круглых столов и семинаров.

действия: анализ и обмен информацией о перспективных инвестиционных проектах, особенно в сфере совместного освоения и использования водно-энергетических ресурсов Центрально-Азиатского региона, реализация которых планируется с участием Фонда и Банка в интересах устойчивого развития стран бассейна Аральского моря.

**«В ближайшие годы ЕАБР станет ведущим инвестиционным банком на территории ЕврАзЭС и СНГ в целом. Это будет новый региональный институт развития международного уровня».**

**(Алексей Кудрин, Министр финансов РФ, Астана, март 2008 г.)**

Подготовлен к подписанию Меморандум о взаимопонимании с Исполнительным комитетом Международного Фонда спасения Арала. Указанным документом определены следующие сферы возможного взаимо-

## EXPANDING CONTACTS WITH NATIONAL AND INTERNATIONAL DEVELOPMENT INSTITUTIONS AND RESEARCH AND PUBLIC ORGANIZATIONS

In December 2007, a Memorandum of Understanding was signed with the Institute of Forecasting in People's Economy of the Russian Academy of Sciences. This document determines the following areas of potential cooperation: exchange of research materials on macroeconomic, regional and industry studies, forecasts of socioeconomic development of the EurAsEC and CIS countries and support for integration processes; joint pre-investment studies with a view to introducing high technology, especially in the processing industry, and promoting cooperation among complementary industries; implementation of joint research projects, publication of studies and research materials, and holding of forums, conferences, meetings, roundtables and seminars.

A Memorandum of Understanding was prepared for signing with the Management Board of the International Aral Sea Rehabilitation Fund. This document determines the following areas of potential cooperation: analysis and exchange of information on promising investment projects, especially joint development and use of water energy resources in Central Asia, which are expected to be implemented with the participation of the Fund and the Bank to benefit sustainable development of the Aral Sea countries.

On October 24, 2007, the Sixth Committee of the UN General Assembly adopted the resolution, at the initiative of the EurAsEC member states, to assign the Bank observer status in the UN General Assembly.

On December 6, 2007, this resolution was approved by consensus at the plenary meeting of the 62nd session of the UN General Assembly. This resolution opens up new opportunities for expanding cooperation between the Bank and specialized UN bodies, and strengthening the Bank's position in the system of international development institutions.

A circular inset image showing an industrial facility, likely a refinery or chemical plant. The scene is filled with complex machinery, including large pipes, valves, and structural steel. In the lower right foreground, a person wearing a white protective suit and a mask is visible, standing near some equipment. The overall image has a blue tint.

5

**УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКАМИ**

**RISK MANAGEMENT**

## ПОЛИТИКА БАНКА В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ THE BANK'S RISK MANAGEMENT POLICY

В 2007 году в Банке продолжался процесс становления системы риск-менеджмента как отдельного бизнес-процесса, последовательно проходящего следующие этапы: идентификация риска, измерение и оценка последствий и вероятности наступления рисков, принятие решений об управляющем воздействии, контроль.

Функция управления банковскими рисками в Банке преследует следующие цели:

- поддержание на необходимом уровне достаточности капитала для успешной работы Банка в долгосрочном периоде;
- создание внутренней инфраструктуры, необходимой для эффективного управления рисками в Банке;
- минимизация рисков при соблюдении требуемой доходности;
- разработка внутренней нормативной базы, регулирующей процесс управления рисками.

В соответствии с лучшей международной банковской практикой, в Банке действует независимое подразделение – управление риск-менеджмента.

In 2007, the Bank's risk management system continued to be developed into a separate business process that now includes the following consecutive phases: identification of risks; measurement and estimation of consequences and likelihood of risks; making decisions on control actions; and control.

The Bank's function of risk management has the following objectives:



- to maintain capital adequacy levels necessary for successful long-term operation;
- to create an internal infrastructure necessary for efficient risk management;
- to minimize risks whilst maintaining the required yield; and
- to develop internal risk management regulations.

In accordance with good international banking practices, the Bank has an independent Risk Management Department.

## УПРАВЛЕНИЕ КРЕДИТНЫМИ РИСКАМИ

Кредитный риск является одним из наиболее существенных рисков банковской деятельности. Специфика деятельности Банка обуславливает существование двух крупных источников кредитных рисков: проектная деятельность и активные операции с банками-контрагентами. В течение 2007 года в Банке были разработаны следующие документы, регулирующие процесс управления кредитными рисками: «Правила идентификации, оценки, регулирования и контроля рисков кредитных проектов», «Правила установления лимитов концентрации структурных подразделений на активные операции с банками-контрагентами», «Правила расчета взвешенных лимитов на активные операции с банками-контрагентами».

В конце 2007 года в целях повышения результативности процесса идентификации рисков управлением риск-менеджмента был разработан подход к составлению матрицы рисков, что позволит уже в течение 2008 года определять проблемные точки проектов на самой ранней стадии рассмотрения.

С целью снижения кредитного риска Банком ограничен совокупный объем кредитного риска на одного заемщика (группу связанных заемщиков).

Управляя кредитными рисками в процессе совершения активных операций с банками-контрагентами, риск-менеджмент выделяет три центра генерации возможных рисков: операции на межбанковском рынке, инвестиции в ценные бумаги, эмитированные банками-контрагентами, долгосрочное кредитование. С целью минимизации указанных рисков используются три ступени дистанционной оценки кредитных рисков банков-контрагентов: агрегирование статей балан-

сов банков-контрагентов, анализ динамики агрегированных показателей, коэффициентный анализ, дискриминантный анализ. Необходимым условием применения предлагаемых моделей является идентификация политических рисков Банка, определение степени влияния рыночных факторов на финансовые результаты.

В связи с тем, что Банк является активным участником денежного рынка и учитывая постоянную угрозу открытым рисковым позициям на межбанковском рынке, исходящую от возможного резкого ухудшения финансового состояния банков-контрагентов, риск-менеджмент внедряет лучшие мировые практики управления рисками. Методология, принятая в 2007 году в Банке, включает в себя следующие элементы: модели прогнозирования финансового состояния банков-контрагентов, включающие нахождение различных дискриминантных коэффициентов и построение соответствующих регрессионных моделей, методику расчета лимита на операции с банком-контрагентом, методику оценки ликвидности рынка, перечень стоп-факторов, механизм распределения лимита по центрам генерации риска, механизм трансформации лимита в зависимости от срока операции, методика «стоп-фактор», под которой понимается перечень возможных событий с банком-контрагентом, наступление которых служит руководством к пересмотру установленных взвешенных лимитов.

## CREDIT RISK MANAGEMENT

Credit risk is one of the key risks in banking. Due to the nature of the Bank's business, there are two major sources of credit risk: projects and credit operations with counterparty banks. In 2007, the Bank developed the following documents to regulate the credit risk management process: Rules of Identification, Assessment, Regulation and Control of Project Credit Risks; Rules of Setting Exposure Limits for Credit Operations with Counterparty Banks by Structural Departments; and Rules of Calculating Weighted Limits for Credit Operations with Counterparty Banks.

At the end of 2007, in an effort to improve the risk identification process, the Risk Management Department developed a new approach towards preparing a risk matrix, which is expected to enable us in 2008 to identify problem areas at an early stage of the project consideration process. In addition, in order to minimize credit risk, the Bank has reduced its exposure limit per borrower (group of borrowers).

When managing credit risks in connection with credit operations with counterparty banks, the Risk Management Department identifies three sources of potential risk: transactions on the inter-bank market, investments in securities issued by counterparty banks, and long-term loans. To minimize these risks, a three-step procedure of remote credit risk assessment is employed: aggregation of balance sheet items of counterparty banks, analysis of the dynamics of aggregated figures, ratio analysis, and discriminatory analysis. As a precondition for application of these models, the Bank's political risks must be identified and the effect of market factors on its financial performance must be assessed.

Since the Bank is an active player in the money market, and bearing in mind the permanent threat to uncovered positions on the inter-bank market associated with the risk of a sharp deterioration in the financial standing of counterparty banks, the Risk Management Department introduces the best international risk management practices. The system adopted by the Bank in 2007 includes the following elements: models for forecasting the financial standing of counterparty banks, including the identification



of various discriminant ratios and development of respective regression models; a technique of calculating limits for operations with counterparty banks; a technique of assessing liquidity; a list of stop factors; a mechanism of distributing limits among risk sources; a mechanism of transforming limits depending on the term of transaction; and the "stop factor" technique, i.e. a list of potential events that might happen to a counterparty bank and whose occurrence will require revision of weighted limits.

## УПРАВЛЕНИЕ РЫНОЧНЫМИ РИСКАМИ

Помимо кредитных рисков, Банк в процессе своей деятельности подвержен действию рыночных рисков и рисков ликвидности. В течение 2007 года риск-менеджмент уделял особое внимание построению системы управления рыночным риском и риском ликвидности.

Так была разработана и внедрена методология VaR, проведен бэк-тестинг за 2007-2006 годы, сформирована соответствующая управленческая отчетность. Также управлением риск-менеджмента была разработана методология анализа чувствительности активов Банка к изменению процентных ставок. Действию процентного риска наиболее подвержен казначейский портфель ценных бумаг. В целях анализа чувствительности к изменению процентных ставок и в качестве инструмента управления позицией, по каждой ценной бумаге, входящей в портфель Казначейства, рассчитываются указанные выше показатели.

Возможные потери при негативном изменении процентных ставок оцениваются посредством методологии VaR. Так, процентный VaR отслеживается по каждой бумаге и по всему портфелю. Наличие данных о рискованности и доходности позволяет определить наиболее эффективные бумаги в соотношении доходность к риску. Благодаря автоматизации этого процесса управление риск-менеджмента совместно с Казначейством регулярно проводит сценарный анализ портфеля с целью его оптимизации.

В целях минимизации рыночных и кредитных рисков в процессе совершения сделок с финансовыми инструментами в Банке действует соответствующая система лимитов,

которая устанавливает минимальный уровень кредитного рейтинга эмитента и максимальный удельный вес финансового инструмента определенного типа в казначейском портфеле, максимальный объем позиции по финансовому инструменту в зависимости от объема эмиссии, а также размер валютной позиции, как по каждой валюте, так и по всем валютам. По запросу Казначейства управление риск-менеджмента рассчитывает лимиты на эмитентов ценных бумаг. В расчет принимаются как факторы, влияющие на кредитные риски (отчетность, динамика финансовых показателей), так и факторы, влияющие на рыночные риски (процентный VaR, доходность, дюрация, DV01, коэффициент эффективности).

Управление риском ликвидности осуществляется посредством оценки ликвидности Банка на всех сроках при реализации различных сценариев развития экономики. Риск-менеджмент Банка устанавливает лимиты на избыток/недостаток ликвидности, участвует в планировании действий Банка по обеспечению ликвидности при неблагоприятном изменении рыночной конъюнктуры, посредством стандартизации различных кризисных ситуаций.

## MARKET RISK MANAGEMENT

In addition to credit risk, the Bank is exposed to market and liquidity risks. In 2007, the Risk Management Department spent a great deal of effort developing a system of managing market and liquidity risks.

To this end, the VaR method was developed and introduced, back-testing for 2007-2006 was performed, and the respective management reports were prepared. In addition, the Risk Management Department developed a method to analyze the sensitivity of the Bank's assets to interest rate fluctuations. The highest interest rate exposure is observed in the treasury securities portfolio. To analyze sensitivity to interest rate fluctuations, and as a tool of item management, the above indices are being calculated for each security included in the treasury portfolio.

Losses that might result from negative changes in interest rates are assessed using the VaR technique. Thus, interest rate risk VaR is being calculated for each particular instrument and the entire portfolio. The availability of data on risk and yield allows the most efficient instruments (in terms of yield-to-risk ratio) to be identified. This process is now automated, and the Risk Management Department and the Treasury Department perform a scenario analysis of the portfolio with a view to optimizing it.

In order to minimize market and credit risks under transactions in instruments, the Bank employs a system of limits that determines the minimum credit rating of an issuer, the maximum share of a particular instrument in the treasury portfolio, the maximum position of an instrument depending on the issue size, and the maximum foreign exchange position for each particular currency and all currencies.

Upon request by the Treasury Department, the Risk Management Department also calculates limits for particular issuers. Calculations are being made using factors which influence both credit risks (financial statements, dynamics of financial results) and market risks (interest rate VaR, yield, duration, DV01, efficiency ratio).



Liquidity risk management is exercised by assessing the Bank's liquidity at all stages of various economic development scenarios. The Risk Management Department sets limits for excess liquidity or liquidity gaps and participates in planning the Bank's measures for maintaining liquidity in adverse market conditions using various crisis scenarios.

## УПРАВЛЕНИЕ ОПЕРАЦИОННЫМИ РИСКАМИ

«За полтора года, прошедших с момента основания ЕАБР, с нуля была создана боеспособная единица – международный банк развития на евразийском пространстве. Банк получил кредитные рейтинги на уровне или выше суверенных рейтингов государств-участников. ЕАБР готов к решению масштабных задач. Реализуемые банком проекты уже реально способствуют росту взаимных инвестиций и товарооборота между Россией и Казахстаном. По мере присоединения новых членов эффект от деятельности ЕАБР будет все более ощутим и в других странах региона».

**(Владимир Саламатов, директор Департамента государственной промышленной политики Министерства промышленности и энергетики РФ, Москва, ноябрь 2007 г.)**

В Банке уделяется значительное внимание построению системы управления операционными рисками. В качестве основных, подлежащих мониторингу и контролю операционных рисков, Банк выделяет риск бизнес-процессов, информационный риск, риск персонала, риск мошенничества, риск утраты или повреждения имущества, правовой и репутационный риск. В Банке определены следующие источники операционного риска:

- персонал – умышленные и неумышленные действия сотрудников;
- процессы – ошибки или некорректное исполнение операции в ходе осуществления бизнес-процессов;
- системы – нарушение текущей деятельности в результате сбоя информационных систем;
- внешняя среда – атаки и угрозы, исходящие из внешней среды, неподвластные Банку и находящиеся за рамками его контроля.

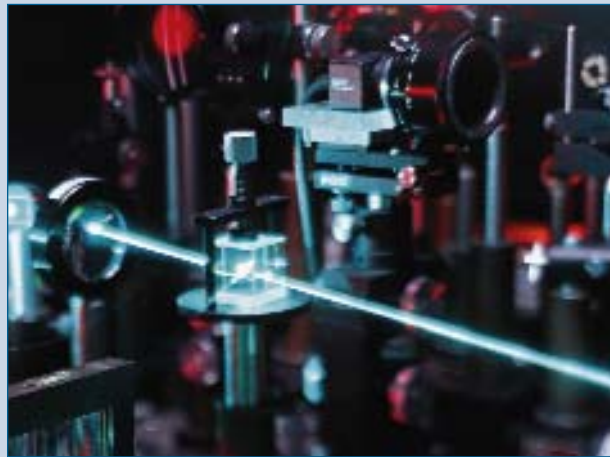
Банк осуществляет постоянный мониторинг и контроль своих операционных рисков, сбор, анализ и систематизацию информации о реализованных рискованных событиях, накопление необходимой статистики. На этапе формирования внутренней базы данных, уровень риска оценивается и прогнозируется на основании экспертных оценок и базового индикативного подхода, рекомендованного Базельским комитетом по банковскому надзору.

## OPERATING RISK MANAGEMENT

The Bank pays close attention to the development of its operating risk management system. The key risks which are subject to monitoring and operating risk control are business processes risk, information risk, personnel risk, fraud risk, risk of loss of/damage to property, legal risk, and reputation risk. The Bank identified the following sources of operating risk:

- personnel: acts or omissions by employees;
- processes: errors or malfunction of business processes;
- systems: interruption of normal business resulting from information system failures;
- environment: attacks or threats from outside lying beyond the control of the Bank.

The Bank monitors and controls its operating risks on a regular basis; collects, analyzes and systematizes information on realized risk events; and compiles necessary statistics. At the stage of forming an internal database, risk levels are assessed and forecasted using expert assessments and the basic indicative approach recommended by the Basel Committee for Banking Supervision.





**ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ  
НА ФИНАНСОВЫХ  
РЫНКАХ**

**FINANCIAL MARKETS**

## РАБОТА С ФИНАНСОВЫМИ ИНСТИТУТАМИ

## COOPERATION WITH FINANCIAL INSTITUTIONS

В 2007 году Казначейство в сотрудничестве с Управлением корпоративного финансирования и финансовых институтов продолжило активное развитие сотрудничества с международными финансовыми институтами и с организациями государств-участников Банка.

С целью обеспечения расчетной деятельности Банка корреспондентские «ностро» счета открыты в крупнейших расчетных банках в соответствующих валютах: ОАО «Внешторгбанк» (российские рубли); Национальный Банк Республики Казахстан (казахстанские тенге); Bank of New York (доллары США), JP Morgan Chase (евро).

Основным кастодианом (депозитарием) Банка по учету ценных бумаг, находящихся в казначейском портфеле, является Государственная корпорация развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк).

В течение 2007 года продолжилась работа по расширению круга контрагентов на денежном и фондовом рынках. Основные подходы к выбору контрагентов остались неизменными – безупречная репутация на профессиональном рынке, высокое качество корпоративного управления и внутренних процедур и наличие высокого кредитного рейтинга одного из ведущих рейтинговых агентств (Standard & Poor's, Moody's Investors Service, Fitch Ratings). В списке активных контрагентов Банка появились ведущие финансовые институты Европы и США. Пройдены процедуры комплаенс-контроля и утверждены в качестве контрагентов известные западные брокерские конторы, работающие на рынке российских облигаций.

В целях минимизации риска балансовой ликвидности инициированы процедуры

In 2007, the Treasury Department and the Corporate Finance & Financial Institutions Department continued to expand cooperation with international financial institutions and organizations from the member states of the Bank.

In order to execute its settlements, the Bank opened correspondent nostro accounts with VTB (Russian rubles); the National Bank of Kazakhstan (tenge); Bank of New York (US dollars); and JPMorgan Chase (euro).



The main custodian/depository of the Bank in respect of its treasury securities was the State Development and Foreign Trade Corporation (Vneshekonombank).

In 2007, efforts were made to expand the circle of the Bank's counterparties in the money and stock markets. The key criteria for potential counterparties remained the same: excellent professional reputation, high quality corporate management and internal procedures, and possession of a high credit rating assigned by Standard & Poor's, Moody's Investors Service or Fitch Ratings. The list of the Bank's counterparties now includes a number of leading financial institutions from Europe and the United States.

получения кредитных линий ведущих западных банков.

Общий объем открытых на конец 2007 года на Банк необеспеченных кредитных линий российскими и казахстанскими банками для осуществления межбанковских депозитных операций превышает 700 млн. долларов США.



В течение 2007 года Банком проводилась работа по согласованию и подписанию соглашений ISDA и ISMA с крупнейшими международными банками, открывающих возможность осуществления операций с производными инструментами (в первую очередь с целью хеджирования рисков) и операций РЕПО на мировом финансовом рынке.

Открытие кредитных линий на Банк со стороны ряда ведущих финансовых институтов позволило Банку начать совершение операций с деривативными инструментами, существенно снижая риски операций с банками государств-участников.

Compliance control procedures were successfully passed, and some reputed Western brokerage firms which operate on the Russian bonds market were approved as the Bank's counterparties.

In order to minimize the risk of balance sheet liquidity, the Bank applied to leading Western banks for new credit facilities.

By the end of 2007, the total amount of unsecured facilities opened by Russian and Kazakh banks via the Bank for the purposes of inter-bank deposit transactions now exceeds US\$700 million.

In 2007, the Bank approved and signed ISDA and ISMA agreements with major international banks, which enable the Bank to trade in derivatives (mainly for hedging purposes) and to make repo transactions in international financial markets.

The opening of credit facilities by leading financial institutions via the Bank enabled it to commence trading in derivatives and materially reduce its risks under transactions with banks from the member states.

## КАЗНАЧЕЙСКИЕ ОПЕРАЦИИ

Казначейские операции Банка осуществляются в соответствии с утвержденной Правлением Банка Инвестиционной декларацией, определяющей основные правила и принципы формирования и правила управления казначейским портфелем Банка.

Основной принцип, используемый при управлении активами Банка, остается неизменным – обеспечение безусловной сохранности собственных средств Банка и, как следствие, уверенности инвесторов в надежности и стабильности Банка, а также сохранение высокой ликвидности. Данный подход позволил Банку даже в условиях кризиса на мировых финансовых рынках успешно привлекать денежные средства для обеспечения проектной деятельности, а также эффективно управлять ликвидностью Банка путем краткосрочного привлечения и размещения финансовых ресурсов.

облигации), а также облигации крупнейших государственных и частных российских компаний, имеющие высокий уровень кредитного рейтинга. Кроме того, в портфеле Банка присутствуют американские казначейские облигации, имеющие наивысший уровень кредитного рейтинга AAA. Депозитный портфель банка сформирован путем краткосрочного (до 90 дней) размещения денежных средств в крупнейших российских, казахстанских и международных банках, в соответствии с лимитами на контрагентов, которые устанавливаются Комитетом по управлению активами и пассивами Банка.

**«Не случайно этот банк называется евразийским: само название предполагает, что он должен работать на все 6 государств-участников ЕврАзЭС».**

**(Таир Мансуров, Генеральный секретарь ЕврАзЭС, февраль 2008 г.)**

Инвестиционной декларацией установлены соответствующие лимиты, ограничивающие кредитные расчетные риски Банка, а также риски концентрации и открытых позиций Банка. Так, в портфеле Банка присутствуют суверенные ценные бумаги России (евро-

## TREASURY OPERATIONS

The Bank performs its treasury operations in accordance with its Investment Declaration (approved by the Management Board) that sets forth the key rules and principles of forming and managing the Bank's treasury portfolio.

The basic principle applied in managing the Bank's assets remains the same: absolute safety of the Bank's own monies and, as a result, investors' trust in the Bank's reliability and stability, and maintaining high liquidity. Due to this approach, the Bank was able to successfully raise loans to finance its projects despite the crisis that struck the global financial market, and to manage its liquidity efficiently by short-term borrowings and investments.

The Investment Declaration sets the limits of the Bank's credit risk, settlement risk, exposure, and the risks of concentration and open positions. The Bank's portfolio comprises sovereign securities of Russia (Eurobonds) and a number of the largest state-owned and private Russian companies having high credit ratings. In addition, the Bank's portfolio includes US Treasury notes with the highest credit rating, AAA. The Bank's deposit portfolio is formed by short-term (up to 90 days) deposits with the largest Russian, Kazakh and international banks, in accordance with the limits set for counterparties by the Assets and Liabilities Committee.





**ОРГАНИЗАЦИОННОЕ  
СТРОИТЕЛЬСТВО**

**INSTITUTIONAL  
BUILDING**



## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ РАБОТА

### ORGANIZATIONAL ISSUES

В 2007 году были завершены основные мероприятия по организационному становлению Банка, его штаб-квартиры в Алматы, филиала и представительств на территории государств-участников Банка.

Формирование уставного капитала Банка в течение 2007 года осуществлялось в соответствии с требованиями, определенными Уставом. К моменту подготовки настоящего отчета оплаченный уставный капитал составил 1 404 786 782 доллара США.

Ключевую роль в организационном строительстве Банка играет Совет Банка. В 2007 году было проведено два очных заседания Совета Банка, в рамках которых были подведены итоги 2006 года, приняты стратегические решения, касающиеся деятельности Банка, его структуры и правовой основы его деятельности. По ряду вопросов, относящихся к компетенции Совета Банка, были приняты решения путем письменного (заочного) опроса членов Совета Банка (в общей сложности пять протоколов).

Важным этапом организационного строительства стало утверждение Советом Банка на заседании 8 октября 2007 года Стратегии Банка на период с 2008 по 2010 год, которая определяет основные направления деятельности Банка, стратегические цели и задачи на этот период.

Стратегией Банка определена важнейшая организационная задача, стоящая перед Банком в период становления, которая заключается в построении системы стратегического управления, способной обеспечить рост Банка и достижение его стратегических целей.

In 2007, the main organizational work to establish the Bank and its headquarters in Almaty and branches and representative offices in the member states was finalized.

The Bank's share capital was formed during 2007 in accordance with the requirements set forth in its Charter. As of the date of this report, the Bank's paid-in share capital was US\$1,404,786,782.



The key role in the Bank's institutional building belongs to its Council. In 2007, the Council met twice, to summarize the Bank's performance in 2006 and adopt strategic decisions on the Bank's operation, structure, and legal framework. Resolutions on certain matters that are covered by the exclusive powers of the Council were adopted by a correspondence poll of members (five Minutes were executed in total).

A milestone in the Bank's institutional building was the adoption by the Council, at its session on October 8, 2007, of the Strategy for 2008-2010, which determines the key areas of operation, strategic tasks and goals of the Bank in the said period.

В соответствии с утвержденной Стратегией в Банке внедрена трехэтапная система Стратегического планирования:

- разработка и утверждение Советом Банка Стратегии Банка, основой которой является система стратегических целей и задач в их взаимосвязи;
- разработка и утверждение Правлением Банка бизнес-плана Банка на период Стратегии, включающего инвестиционные показатели и систему ключевых показателей деятельности Банка;

«Важную роль в инвестиционном сотрудничестве мы отводим Евразийскому банку развития. Мы приветствуем намерения Армении присоединиться к банку, это будет способствовать развитию инвестиционного сотрудничества».

**(Виктор Зубков, Председатель Правительства РФ, Ереван, февраль 2008 г.)**

- разработка и утверждение Правлением операционно-финансового плана Банка на очередной финансовый год, представляющего собой декомпозицию и уточнение планов и задач, изложенных в Стратегии Банка и Бизнес-плане Банка.

Изложенные в Стратегии Банка цели, задачи и показатели служат основанием для разработки планов текущей деятельности подразделений Банка.

The Strategy outlines the pivotal organizational task of creating a strategic management system that is expected to enable the Bank to make progress and achieve its strategic goals.

In accordance with the Strategy, the Bank adopted a three-phase strategic planning system:

- development and approval by the Council of the Bank's Strategy based on a system of integrated strategic goals and tasks;
- development and approval by the Management Board of a Business Plan for the Strategy's effective period, containing investment indicators and a system of key performance indicators; and
- development and approval by the Management Board of a working financial plan for the next financial year, containing a detailed description of the plans and tasks outlined in the Strategy and the Business Plan.

The goals, tasks and indicators outlined in the Strategy and the Business Plan all provide a basis for planning the ongoing activities of the Bank's departments.



## ФОРМИРОВАНИЕ ОСНОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В БАНКЕ

«Мне довелось стать свидетелем учреждения Евразийского банка развития, поскольку я присутствовал при подписании соглашения о его создании в январе 2006 года во время визита Президента Владимира Путина в Астану. Думаю, это был огромный шаг... Главное, чтобы все формы союза удачно работали. Интеграция может быть только через экономику и финансы – так было во все времена, этот путь прошли и европейские страны, и мы идем такой же дорогой».

**(Минтимер Шаймиев, Президент Республики Татарстан, Казань, сентябрь 2007 г.)**

Заложенные в 2006 году основы системы корпоративного управления в Банке были развиты в 2007 году в виде утвержденного Советом Банка Положения о корпоративном управлении Банка, которое определяет принципы и процедуры корпоративного поведения, применение которых направлено на защиту прав и интересов государственных участников Банка, обеспечение учета интересов заинтересованных лиц, повышение доверия инвесторов, укрепление репутации Банка как надежной и стабильной международной финансовой организации. Положение разработано с учетом международной практики внедрения принципов корпоративного управления. Действующая система корпоративного управления Банка основывается на принципах соответствия нормам международного права, справедливости, ответственности, подотчетности, прозрачности, отсутствия конфликта интересов и политической нейтральности.

Соблюдение закрепляемых Банком принципов корпоративного поведения и этики ведения бизнеса в сочетании с высоким профессионализмом сотрудников Банка, его открытостью и социальной ответственностью позволит обеспечить максимальную эффективность Банка для его участников, партнеров и сотрудников.

## LAYING THE FOUNDATION FOR CORPORATE GOVERNANCE

The foundation of the Bank's corporate governance system that was laid down in 2006 was developed in 2007, as the Council approved the Corporate Governance Regulation, which defines the principles and procedures of corporate behavior aimed at protecting the rights and interests of the member states, ensuring that the interests of all stakeholders are taken into account, enhancing the trust of investors, and strengthening the Bank's reputation as a reliable and stable international financial organization. The Regulation was developed with due regard for the international practice of adopting corporate governance principles. The Bank's existing corporate governance system rests upon the principles of compliance with international law, justice, responsibility, accountability, transparency, exclusion of conflicts of interests, and political neutrality.

The observance of the principles of corporate behavior and business ethics proclaimed by the Bank, coupled with the strong professional skills of its staff, transparency and social responsibility will enable it to add maximum value to the benefit of its member states, partners, and employees.



## СИСТЕМА ВНУТРЕННИХ НОРМАТИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ БАНКА

В 2007 году Банк продолжил совершенствование системы внутренних нормативных документов по всему спектру операций Банка.

Правлением Банка были утверждены Правила подготовки, принятия и учета внутренних нормативных документов Банка, которые устанавливают порядок подготовки, принятия, вступления в силу и учета внутренних документов Банка, имеющих нормативный характер.

В целях регламентации деятельности по управлению активами и пассивами было утверждено Положение о комитете по управлению активами и пассивами Банка, в соответствии с которым был сформирован указанный Комитет Банка. Была переработана и утверждена новая редакция Инвестиционной декларации Банка, которая устанавливает цели, принципы формирования и управления казначейским портфелем Банка.

В части управления правовыми рисками были утверждены Правила подготовки, заключения и исполнения договоров, которые установили порядок организации работы по подготовке проектов договоров, заключению договоров, их оформлению, хранению и исполнению, а также Регламент оформления доверенностей Банка, которым определяется порядок выдачи и регистрации доверенностей сотрудникам Банка и при необходимости третьим лицам, на представление интересов Банка.

В целях предотвращения использования ресурсов Банка в противоправной деятельности было утверждено Положение о комплаенс-контроле, которое устанавливает процедуры Банка по противодействию легализации доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма, коррупции, а также по предотвращению конфликта интересов при заключении сделок и проведении операций Банка. Утверждено Положение о конфиденциальной информации Банка.

В целях регламентирования порядка проведения и учета операций по административно-хозяйственной деятельности Банка и взаимодействия структурных подразделений Банка, были утверждены соответствующие Правила.

В целях обеспечения высокого качества финансового и бюджетного планирования, утверждены Положение о стратегическом управлении и Правила бизнес-планирования и бюджетирования Банка.

В части обеспечения достоверности и надежности финансовой отчетности Банка в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО), было принято Положение о финансовой отчетности Банка, которое установило порядок подготовки, оформления, подписания, утверждения и хранения годовой и промежуточной финансовой отчетности Банка. Также утвержден План счетов бухгалтерского учета Банка, определяющий порядок отражения операций на счетах бухгалтерского учета, и принята Учетная политика Банка, определяющая порядок ведения бухгалтерского учета и применяемых Банком процедур подготовки и представления финансовой отчетности согласно МСФО.

Для обеспечения деятельности Банка по управлению персоналом были разработаны и утверждены такие важные нормативные документы, как Правила по охране труда и технике безопасности, Положение об обучении и профессиональном развитии работников Банка, Порядок выплаты компенсаций по временной нетрудоспособности, Положение об отпусках, Временное положение об оплате труда, Временное положение о премировании и Правила командирования. Разрабатывается и планируется к утверждению проект положения по пенсионному обеспечению работников Банка.

## SYSTEM OF INTERNAL NORMATIVE DOCUMENTS

In 2007, the Bank continued to improve its system of internal normative documents covering the entire spectrum of its operations.

The Management Board approved the Rules of Development, Adoption and Registration of Internal Normative Documents of the Bank.

For the purposes of regulation of assets and liabilities management, the Regulation of the Assets and Liabilities Committee of the Bank was adopted, and the respective committee was established pursuant to this document. A new version of the Bank's Investment Declaration was prepared and adopted; it sets forth the goals and principles of forming and managing the Bank's treasury portfolio.

To provide a basis for managing its legal risks, the Bank adopted the Rules of Preparation, Execution and Performance of Contracts, which detail the procedures of drafting, making, perfecting, keeping and performing contracts, and the Rules of Issue of Powers of Attorney outlining the procedure of issue and registration of powers of attorney which authorize the Bank's employees or third parties to represent the Bank's interests.

To prevent the use of its resources for illegal purposes, the Bank adopted the Compliance Control Regulation outlining procedures for combating money laundering, the financing of terrorism and corruption, and preventing conflicts of interests in connection with the Bank's transactions. The Regulation of Confidential Information of the Bank was also adopted.

To regulate the procedures and accounting of administrative and business operations of the Bank and interaction between its structural departments, the respective rules were adopted.

To ensure high quality financial and budget planning, the Regulation of Strategic Management and Rules of Business Planning and Budgeting were adopted.

To ensure that its financial statements are correct and reliable and comply with the requirements of the International Financial Reporting Standards (IFRS) at all times, the Bank adopted the Regulation of Financial Statements, which outlines the procedure of preparing, documenting, signing, approving and keeping annual and interim financial statements of the Bank. The Bank also adopted the Chart of Accounts which defines how its operations must be reflected in accounts, and the Accounting Policy which sets forth the procedures for preparing and presenting the Bank's financial statements in accordance with IFRS.



A number of key normative documents were developed and adopted to provide a basis for HR management, including the Health and Safety Rules, the Regulation of Training and Professional Development of Employees of the Bank, the Procedure of Paying Temporary Disability Allowances, the Regulation of Vacations, the Provisional Regulation of Remuneration, the Provisional Regulation of Bonuses, and the Rules of Secondment. A regulation of pensions for the Bank's employees is being drafted.

## ИНФОРМАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



В 2007 году наиболее приоритетными направлениями были развитие информационно-технологической инфраструктуры, в том числе во вновь открываемых офисах, внедрение системы автоматизации проектной деятельности Банка, расширение спектра применяемых торгово-информационных и прочих операционных систем, продолжение работ по подготовке открытия постоянного офиса Банка, повышение показателей доступности и непрерывности информационных сервисов. Выбор и внедрение систем осуществлялось управлением информационных технологий Банка и привлекаемыми на конкурсной основе контрагентами совместно с заинтересованными структурными подразделениями, в соответствии с действующими внутренними нормативными документами Банка.

В рамках указанных целей и задач осуществлены следующие основные мероприятия:

### Развитие централизованной информационно-технологической структуры

- открыт дополнительный офис, создана инфраструктура высокоскоростной связи между тремя офисами в Алматы;

- проведены работы по оснащению рабочих мест открываемого филиала Банка в Санкт-Петербурге, выполнена подготовка и конфигурация коммуникационного оборудования для обеспечения доступа к системам Банка из филиала;
- оборудованы дополнительные рабочие места в представительствах Банка в Астане и Москве в рамках расширения деятельности представительств;
- внедрена система видеоконференц-связи между штаб-квартирой и представительствами и филиалом.

### Внедрение банковских информационных систем

- внедрена система автоматизации проектной деятельности, произведены разработка и выпуск отчетности в соответствии с принятым Регламентом эксплуатации Системы автоматизации проектной деятельности Банка;
- выполнена установка оборудования и программного обеспечения в рамках внедрения системы контроля лимитов и торговых позиций «Навигатор» компании «Софтвелл», выбранной в соответствии с действующими в Банке нормативными документами;
- произведен запрос предложений по автоматизированной банковской системе, выполнена оценка поступивших предложений, по результатам которой принято решение о целесообразности продолжить эксплуатацию системы Colvir, внедренной Банком в 2006 году на условиях аренды лицензий;

## IT SUPPORT

In 2007, priority was given to the development of the Bank's IT infrastructure, e.g. in its new offices, adoption of a system for automating the Bank's projects, introduction of new trade information and other operating systems, preparation of the Bank's seat, and enhancement of accessibility and reliability of information services. These systems were selected and introduced by the Bank's IT Department, contractors who were employed on a competitive basis, and the concerned structural departments in accordance with the effective internal documents.

To achieve the above goals, the following steps were taken:

### Developing a centralized IT infrastructure:

- an additional office was opened, and a high-speed communications infrastructure was built between three offices in Almaty;
- communications equipment at workplaces in the Bank's St. Petersburg branch was configured and provided with access to the Bank's systems;
- additional workplaces were organized in the Bank's representative offices in Astana and Moscow as part of the representative offices expansion program; and
- a videoconference system was installed connecting the Bank's headquarters, representative offices and branch.

### Introducing banking information systems:

- a project automation system was introduced, and reports were prepared and issued in accordance with the approved Rules of Operation of the Project Automation System;



- Softwell equipment and software selected in accordance with the Bank's normative documents were installed as part of the program to introduce the Navigator limits and trade positions control system;
- automated banking systems proposals were invited and appraised, and the decision was made to continue the use of the Colvir system adopted by the Bank in 2006 under a leased license; and
- the Bloomberg trade information system was introduced to support the operation of the Bank's Treasury Department.

### Ensuring the reliable operation of IT infrastructure:

- a back-up SWIFT channel was added to ensure uninterrupted functioning of payment services in the event the main channel fails;
- back-up servers were purchased and installed to enable prompt restoration of application systems, and the respective restoration procedure was developed;
- a centralized back-up system for saving critical business information was introduced and tested;

- внедрена торгово-информационная система Vlootberg для обеспечения работы Казначейства Банка.

#### **Обеспечение надежного функционирования информационно-технологической инфраструктуры**

- осуществлено подключение резервного канала системы SWIFT для обеспечения непрерывности платежных сервисов в случае неработоспособности основного канала;
- закуплены и введены в эксплуатацию резервные серверы для оперативного восстановления работоспособности прикладных систем, разработан соответствующий регламент восстановления работоспособности систем;
- настроена и протестирована централизованная система резервного копирования бизнес-критичной информации;
- установлен и запущен в эксплуатацию резервный дизель-генератор в штаб-квартире Банка в Алматы, что позволит обеспечить непрерывную эксплуатацию информационно-технологической инфраструктуры в случаях сбоев электропитания;
- подключен резервный канал доступа головного офиса Банка в Интернет, осуществляется настройка коммуникационного оборудования для оперативного переключения на резервный канал в случае неработоспособности основного;

- разработан проект общего Плана обеспечения непрерывности бизнеса Банка в части информационных технологий, утверждение Плана предполагается в I квартале 2008 года.

- a back-up diesel generator was installed in the Bank's headquarters in Almaty to ensure uninterrupted functioning of its IT infrastructure in the event of power supply interruption;
- a back-up Internet channel was added at the Bank's headquarters, and communications equipment is being configured for prompt switching to this back-up channel in the event the main channel fails; and
- a general Plan of Ensuring Uninterrupted IT Operation of the Bank is being prepared; this Plan is expected to be approved in the first quarter of 2008.



## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

В отчетный период поиск кандидатов и формирование профессиональной команды осуществлялся как путем прямого поиска, так и с помощью таких каналов, как рекрутинговые сетевые агентства, Интернет, специализированные программы выпускников (КИМЕП, Болашак, IREX и т. п.) и участие в специализированных мероприятиях (выставки работодателей). С целью повышения эффективности процесса подбора кандидатов введены новые элементы отбора, в частности профессионально-личностное тестирование. Проведены мероприятия по описанию, регламентированию и систематизации процесса. Отбор кандидатов на вакансии производится на альтернативной основе.

**«Евразийский банк развития по замыслу его создателей, прежде всего, – двух президентов, правительств двух наших стран, – является основным инструментом для финансирования проектов совместного бизнеса, совместного предпринимательства наших двух стран».**

**(Сергей Нарышкин, Заместитель Председателя Правительства РФ, Алматы, июль 2007 г.)**

Проведены мероприятия по систематизации внутренней нормативной базы, регулирующей трудовые отношения:

- разработаны внутренние нормативные документы, регламентирующие порядок предоставления отпусков, обучение и развитие персонала Банка, порядок выплаты компенсации по временной нетрудоспособности, оплату труда, премирование работников, этические нормы поведения;
- урегулирована система оформления и утверждения должностных инструкций.

В течение 2007 года была внедрена система оценки по результатам испытательного срока, которая позволила принимать обоснованные решения о продолжении трудовых отношений.

Продолжается процесс разработки политики Банка в части оплаты труда, включающей в себя как мероприятия по анализу и рыночной коррекции существующих уровней окладов, так и введение дифференцированной системы стимулирующих выплат в зависимости от результатов достижения показателей бизнес-плана.

## HR POLICY

During the reporting period, professional candidates were recruited via both personal contacts and indirect channels, e.g. recruiting agencies, the Internet, special graduate programs (KIMEP, Bolashak, IREX, etc.) and employers' exhibitions. To improve the efficiency of the selection process, some new procedures were introduced, such as professional and personal tests. The selection process was detailed and systematized. Candidates are being selected on a competitive basis.

The internal regulations pertaining to employment were also systematized:

- internal normative documents were developed to regulate vacations, training and professional development, payment of temporary disability allowances, remuneration, bonuses, and ethical standards; and
- the procedure of drafting and adopting job descriptions was detailed.

In 2007, a system of appraisal based on the candidate's performance during his/her probation period was introduced, which allows a well-grounded decision to be made as to whether to employ him/her on a permanent basis.

The Bank's remuneration policy is being drafted; this involves the study and market adjustment of the existing salary levels, and introduction of a system of bonuses that are subject to the achievement of certain business plan indicators.





**СТАНОВЛЕНИЕ БАНКА  
КАК ПРИЗНАННОГО  
МЕЖДУНАРОДНОГО  
ИНСТИТУТА РАЗВИТИЯ**

**ESTABLISHING THE BANK  
AS A RECOGNIZED  
INTERNATIONAL  
DEVELOPMENT INSTITUTION**

8 октября 2007 г. Советом Банка была утверждена среднесрочная Стратегия, задающая ориентиры деятельности Банка на 2008-2010 годы. Стратегия основана на четком видении того, каким Банк должен стать к концу 2010 года, чего он должен достичь. Видение «ЕАБР-2010» разделяется учредителями Банка, его органами управления и сотрудниками:

- Банк станет признанным международным банком развития с региональным фокусом на территории государств-участников;
- на территории каждого государства-участника Банк войдет в тройку ведущих международных банков развития по объему ежегодного инвестиционного финансирования;
- с учетом приоритета инфраструктурных проектов Банк сформирует диверсифицированный инвестиционный портфель;
- в рамках инвестиционной деятельности Банк будет предлагать широкий выбор форм финансирования, адаптированных к специфическим потребностям проектов развития;
- Банк воспринимается потенциальными заемщиками как привлекательный источник финансирования.

Стратегия в соответствии с Уставом предусматривает концентрацию деятельности Банка на достижении ряда стратегических целей. Первой из них является содействие устойчивому экономическому развитию государств-участников Банка. Вторая обязывает Банк всемерно содействовать интеграционным процессам на евразийском пространстве.

On October 8, 2007, the Council approved the Bank's medium-term Strategy for 2008-2010. This Strategy is based on a clear vision of what the Bank must become by the end of 2010, and what it must achieve. This "EDB 2010" vision is readily shared by the founders, management and employees of the Bank:

- the Bank will become a recognized international development bank with a geographical emphasis on its member states;



- in each of its member states, the Bank will become one of the top three international development banks in terms of annual investments;
- the Bank will form a diversified investment portfolio with due regard to infrastructure projects which will be given priority;
- as part of its investment activities, the Bank will offer a wide range of financing options adapted to the specific needs of particular development projects; and
- the Bank will be viewed by potential borrowers as an attractive source of financing.

In line with the Bank's Charter, the Strategy provides that the Bank will focus on achieving certain strategic goals. First, the Bank will con-

В соответствии с третьей целью, Банк должен внести вклад в развитие инфраструктурной и институциональной основы рыночной экономики государств-участников. Наконец, четвертая стратегическая цель, поставленная перед Банком на ближайшие три года, предусматривает завершение становления Банка как признанного международного банка развития с региональным фокусом на евразийском пространстве.

**«Российская сторона приветствует принятие Генеральной Ассамблеей ООН резолюции о предоставлении Евразийскому банку развития статуса наблюдателя в Генеральной Ассамблее и выражает уверенность, что она откроет новые возможности и перспективы для взаимовыгодного сотрудничества Евразийского банка развития и ООН».**

**(Официальное заявление МИД РФ, декабрь 2007 г.)**

- сформировать инвестиционный портфель в течение 2008-2010 годов на сумму не менее 4,5 млрд. долларов США;
- в результате реализации проектов обеспечить к 2010 году рост взаимной торговли государств-участников Банка на 1,6 млрд. долларов США в год;
- в результате реализации инвестиционных проектов обеспечить рост взаимных инвестиций государств-участников на 800 млн. долларов США в течение срока действия Стратегии;
- стать одним из основных интеллектуальных центров по анализу, разработке и сопровождению интеграционных процессов;
- поддерживать кредитный рейтинг на уровне высшего суверенного рейтинга государств-участников Банка или выше;
- расширить круг участников Банка.

Ключевыми условиями своей деятельности и достижения поставленных целей и задач Банк считает: высокие стандарты корпоративного управления, профессиональную репутацию, высококвалифицированный персонал, углубление международного сотрудничества и укрепление статуса Банка как международного банка развития.

В рамках поставленных целей Банк определяет ряд стратегических задач на период 2008-2010 годов, в том числе:

tribute to sustainable economic development of its member states. Second, the Bank will foster integration processes in the Eurasian region. Third, the Bank will assist in laying down infrastructural and institutional foundations for market economies in its member states. And, finally, over the next three years the Bank will establish itself as a recognized international development bank with a geographical emphasis on Eurasia.

To achieve these goals, in 2008-2010 the Bank will deal with a number of strategic tasks:

- to form an investment portfolio of at least US\$4.5 billion during 2008-2010;
- to secure an annual increase in trade between its member states of US\$1.6 billion by 2010, through its projects;
- to secure an increase in mutual investments by its member states of US\$800 million during the effective period of the Strategy;
- to become a major intellectual centre of analysis, development and support of integration processes;
- to have a credit rating equal to the best sovereign rating of its member states or higher;
- to expand the circle of its member states.

The Bank believes that the key preconditions for its successful operation and achievement of its goals are high standards of corporate management, professional reputation, highly qualified personnel, broadening of international cooperation, and strengthening of its status as an international development bank.

In 2008-2010 the Bank will deal with a number of strategic tasks:

- to form an investment portfolio of at least US\$4.5 billion during 2008-2010;
- to secure an annual increase in trade between its member states of US\$1.6 billion by 2010, through its projects;
- to secure an increase in mutual investments by its member states of US\$800 million during the effective period of the Strategy;
- to become a major intellectual centre of analysis, development and support of integration processes;
- to have a credit rating equal to the best sovereign rating of its member states or higher; and
- to expand the circle of its member states.



**СОБЛЮДЕНИЕ  
ПРИНЦИПОВ  
СОЦИАЛЬНОЙ  
И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ  
ОТВЕТСТВЕННОСТИ**

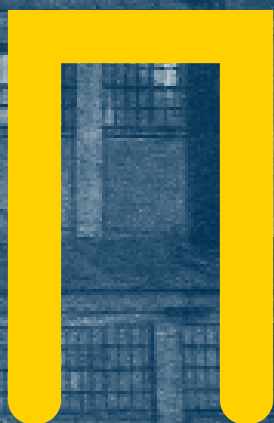
**SOCIAL  
AND ENVIRONMENTAL  
RESPONSIBILITY**

Банк в своей деятельности придерживается принципов социальной и экологической ответственности. В соответствии с утвержденным Советом Банка Положением об инвестиционной деятельности Банк не финансирует проекты, в результате реализации которых происходит реальное ухудшение среды обитания, социальных условий труда и жизни населения; инвестиции призваны обеспечить повышение уровня жизни населения, уровня занятости и уровня социальной обеспеченности.

Банк не финансирует следующую деятельность: а) виды деятельности, использующие принудительный и детский труд; б) производство и распространение табачной и алкогольной продукции; в) игорный бизнес; г) виды деятельности, запрещенные законодательством государств-участников Банка или международными конвенциями, относящимися к защите биологического разнообразия ресурсов или культурного наследия; д) а также другие виды деятельности по решению Правления и/или Совета Банка.

The Bank adheres to the principles of social and environmental responsibility at all times. In accordance with the Regulation of Investment Activities approved by its Council, the Bank will not finance any projects that might result in a material deterioration in the living, social or working conditions of people, as investments are meant to improve living standards, employment and welfare.

The Bank will not finance: (a) businesses using forced or child labor; (b) the production or distribution of tobacco and alcohol; (c) the gambling industry; (d) any activities which are prohibited under the laws of the member states or international conventions pertaining to the protection of biodiversity or cultural heritage; and (e) any other activities as may be decided by the Management Board or the Council.



**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
**ANNEX**

**ФИНАНСОВЫЕ ИТОГИ**  
**2007 ГОДА**

**FINANCIAL RESULTS**  
**OF 2007**



Годовая финансовая отчетность Банка по состоянию на 31 декабря 2007 года составлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. Независимая проверка и подтверждение достоверности годовой финансовой отчетности Банка производились профессиональной аудиторской организацией ТОО «Делойт». Полная версия годовой финансовой отчетности за 2007 год размещена на сайте Банка.

В настоящем отчете представлены:

- бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2007 года;
- отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2007 года;
- отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2007 года;
- отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2007 года.

На конец 2007 года активы Банка (нетто) составили 1.312.853 тыс. долларов США, увеличившись по сравнению с 2006 годом на 538.709 тыс. долларов (или 70%).

Рост активов Банка, как в части инвестиционного портфеля, так и в части казначейского портфеля, за 2007 год стал возможен в основном вследствие увеличения оплаченного уставного капитала (взнос участника Банка Республики Казахстан составил 190.771 тыс. долларов США), а также привлечения средств на международных рынках капитала (кроме рефинансирования синдицированного займа в 150 млн. долларов США, дополнительно привлечено 250 млн. долларов США).

The Bank's Financial Statements as at December 31, 2007 were prepared in accordance with International Financial Reporting Standards. An independent audit and verification of the adequacy of the Bank's Financial Statements was carried out by Deloitte LLP, a professional audit firm. Full versions of the 2007 Financial Statements are available from the Bank's website.

Presented in this Report are:

- Balance Sheet as at December 31, 2007;
- Income and Loss Statement for the year ended December 31, 2007;
- Statement of Changes in Equity for the year ended December 31, 2007; and
- Statement of Cash Flows for the year ended December 31, 2007.

As of the end of 2007, the Bank's net assets totaled US\$1,312,853,000, an increase of US\$538,709,000 (or 70%) compared with 2006.

This increase in assets in 2007, both in the investment portfolio and the treasury portfolio, is largely attributable to an increase in the paid-in share capital (the contribution by the Republic of Kazakhstan was US\$190,771,000) and loans raised in international capital markets (apart from refinancing of the syndicated loan of US\$150 million and another US\$250 million was received in loans).

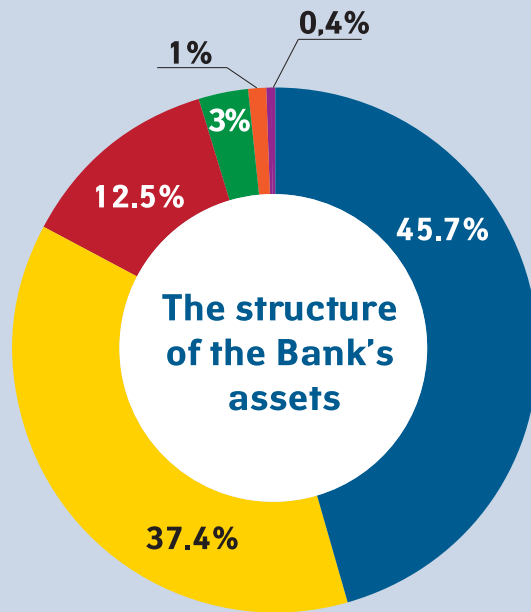
Структура активов Банка представлена следующим образом:

- 45,7% (или 599.379 тыс. долларов США) приходится на статью «Ссуды и средства в банках»;
- 37,4% (или 490.844 тыс. долларов США) занимают вложения Банка в ценные бумаги и производные финансовые инструменты (статья «Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки»);
- 12,5% (или 164.673 тыс. долларов США) приходится на статью «Займы, предоставленные клиентам»;
- 3% (или 39.883 тыс. долларов США) занимают инвестиции Банка в субординированный кредит (статья «Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи»);
- 1% (или 13.441 тыс. долларов США) приходится на статью «Основные средства и НМА, за вычетом накопленного износа и амортизации»;
- 0,4% (или 4.633 тыс. долларов США) приходится на статью «Денежные средства и счета в национальных (центральных) банках государств-участников Банка» в сумме 1.533 тыс. долларов США и статью «Прочие активы» в сумме 3.100 тыс. долларов США.



The structure of the Bank's assets was as follows:

- 45.7% (or US\$599,379,000) – Loans and advances to banks;
- 37.4% (or US\$490,844,000) – Financial assets at fair value through profit or loss (investments in securities and derivatives);
- 12.5% (or US\$164,673,000) – Loans to customers;
- 3% (or US\$39,883,000) – Financial assets available-for-sale (investments in a subordinated loan);
- 1% (or US\$13,441,000) – Property, equipment and intangible assets; and
- 0.4% (or US\$4,633,000) – Cash and balances with national (central) banks of the member states of the bank (US\$1,533,000) and Other assets (US\$3,100,000).



Структура обязательств и капитала Банка представлена следующим образом:

- 65% (или 853.925 тыс. долларов США) составляет доля собственных средств Банка, состоящих из оплаченного акционерного капитала, резервного фонда и нераспределенной прибыли;
- 34,3% (или 450.267 тыс. долларов США) составляет доля привлеченных средств на международных рынках капитала (синдицированный кредит) и межбанковских кредитов (статья «Ссуды и средства банков»);
- 0,7% (или 8.661 тыс. долларов США) приходится на статью «Финансовые обязательства, отражаемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки» в сумме 4.392 тыс. долларов США, а также прочие обязательства Банка в сумме 4.269 тыс. долларов США.



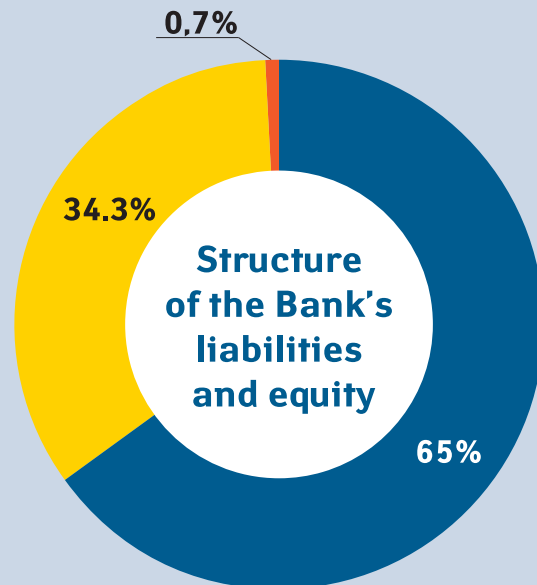
По состоянию на 31 декабря 2007 года уставный капитал Банка представлен следующим образом (тыс. долларов США):

	Уставный капитал	Неоплаченный уставный капитал	Итого уставный капитал
Российская Федерация	1,000,000	(600,000)	400,000
Республика Казахстан	500,000	(95,213)	404,787
<b>Итого уставный капитал</b>	<b>1,500,000</b>	<b>(695,213)</b>	<b>804,787</b>

Финансовый 2007 год был завершён Банком с прибылью. Финансовый результат деятельности Банка составил 39.259 тыс. долларов США.

The structure of the Bank's liabilities and equity was as follows:

- 65% (or US\$853,925,000) – Equity, including Share capital, reserve fund and retained earnings;
- 34.3% (or US\$450,267,000) – Loans and deposits from banks (loans raised in international capital markets (the syndicated loan) and inter-bank loans); and
- 0.7% (or US\$8,661,000) – Financial liabilities at fair value through profit or loss (US\$4,392,000) plus Other Liabilities (US\$4,269,000).



As at December 31, 2007, the Bank's share capital was as follows (in thousands of US dollars):

	Share capital issued	Share capital authorized and not issued	Share capital authorized
Russian Federation	1,000,000	(600,000)	400,000
Republic of Kazakhstan	500,000	(95,213)	404,787
<b>Total share capital</b>	<b>1,500,000</b>	<b>(695,213)</b>	<b>804,787</b>

The Bank completed its financial year 2007 with a profit. The Bank's financial result was US\$39,259,000.

## БАЛАНС ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

в тыс. долларов США  
31 декабря 2007 года

<b>АКТИВЫ:</b>	
Денежные средства и счета в национальных (центральных) банках государств-участников Банка	1,533
Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки	490,844
Ссуды и средства в банках	599,379
Займы, предоставленные клиентам	164,673
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	39,883
Основные средства и нематериальные активы	13,441
Прочие активы	3,100
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>	<b>1,312,853</b>
<b>ПАССИВЫ И КАПИТАЛ</b>	
<b>ПАССИВЫ:</b>	
Ссуды и средства банков	450,267
Финансовые обязательства, отражаемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки	4,392
Прочие обязательства	4,269
<b>Итого пассивы</b>	<b>458,928</b>
<b>КАПИТАЛ:</b>	
Уставный капитал	804,787
Резервный капитал	4,940
Нераспределенная прибыль/(непокрытый убыток)	44,198
<b>Итого капитал</b>	<b>853,925</b>
<b>ИТОГО ПАССИВЫ И КАПИТАЛ</b>	<b>1,312,853</b>

## BALANCE SHEET AS AT DECEMBER 31, 2007

(in thousands of US dollars)

December 31, 2007

### ASSETS:

Assets and balances with national (central) banks of member states of the Bank	1,533
Financial assets at fair value through profit or loss	490,844
Loans and advances to banks	599,379
Loans to customers	164,673
Financial assets available-for-sale	39,883
Property, equipment and intangible assets	13,441
Other assets	3,100
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>1,312,853</b>

### LIABILITIES AND EQUITY

#### LIABILITIES:

Loans and deposits from banks	450,267
Financial liabilities at fair value through profit or loss	4,392
Other liabilities	4,269
<b>Total liabilities</b>	<b>458,928</b>

#### EQUITY:

Share capital	804,787
Reserve fund	4,940
Retained earnings /(uncovered loss)	44,198
<b>Total equity</b>	<b>853,925</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>	<b>1,312,853</b>

## ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

	в тыс. долларов США Год, закончившийся 31 декабря 2007 года
Процентный доход	59,281
Процентный расход	(13,436)
<b>ЧИСТЫЙ ПРОЦЕНТНЫЙ ДОХОД ДО ФОРМИРОВАНИЯ РЕЗЕРВОВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ АКТИВОВ, ПО КОТОРЫМ НАЧИСЛЯЮТСЯ ПРОЦЕНТЫ</b>	<b>45,845</b>
(Формирование)/восстановление резерва под обесценение активов, по которым начисляются проценты	(556)
<b>ЧИСТЫЙ ПРОЦЕНТНЫЙ ДОХОД</b>	<b>45,289</b>
Чистая прибыль/(убыток) по операциям с финансовыми активами и обязательствами, отражаемым по справедливой стоимости через прибыли или убытки	(11,358)
Чистая прибыль/(убыток) по операциям с иностранной валютой	22,046
Доходы по услугам и комиссии	75
Расходы по услугам и комиссии	(1,070)
Прочие доходы	-
<b>ЧИСТЫЕ НЕПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ</b>	<b>9,693</b>
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ</b>	<b>54,982</b>
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>	<b>(15,723)</b>
<b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ/(УБЫТОК)</b>	<b>39,259</b>

## INCOME AND LOSS STATEMENT FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2007

(in thousands of US dollars)

**Year ended  
December 31, 2007**

Interest income	59,281
Interest expense	(13,436)
<b>NET INTEREST INCOME BEFORE PROVISION FOR IMPAIRMENT LOSSES ON INTEREST BEARING ASSETS</b>	<b>45,845</b>
Provision for impairment losses on interest bearing assets	(556)
<b>NET INTEREST INCOME</b>	<b>45,289</b>
Net gain/(loss) on financial assets at fair value through profit or loss	(11,358)
Net gain/(loss) on transactions in foreign currencies	22,046
Fee and commission income	75
Fee and commission expense	(1,070)
Other income	-
<b>NET NON-INTEREST INCOME</b>	<b>9,693</b>
<b>OPERATING INCOME</b>	<b>54,982</b>
<b>OPERATING EXPENSE</b>	<b>(15,723)</b>
<b>NET PROFIT/(LOSS)</b>	<b>39,259</b>

## ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

в тыс. долларов США	
Год, закончившийся 31 декабря 2007 года	
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	
Процентные доходы, полученные по займам, предоставленным клиентам	4,932
Процентные доходы, полученные по ссудам и средствам в банках	28,845
Процентные доходы, полученные по ссудам, предоставленным по соглашениям обратного РЕПО	7,058
Процентные доходы и прибыль, полученные по финансовым активам и обязательствам, отражаемым по справедливой стоимости	3,416
Процентные расходы, уплаченные по ссудам и средствам банков	(11,879)
Комиссии уплаченные	(1,008)
Прочие доходы полученные	43
Операционные расходы уплаченные	(12,184)
<b>Изменение в операционных активах</b>	
Увеличение займов, предоставленных клиентам	(162,562)
Увеличение ссуд и средств в банках	(51,417)
Увеличение финансовых активов и обязательств, отражаемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки	(188,783)
Уменьшение/(увеличение) прочих активов	1,486
<b>Изменение в операционных обязательствах</b>	
Увеличение средств банков	51,814
Увеличение прочих обязательств	3,539
Чистый отток денежных средств от операционной деятельности	(326,700)
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	
Приобретение финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	(39,760)
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(2,943)
Увеличение дебиторской задолженности по капитальным инвестициям	(2,465)
Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности	(45,168)
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	
Поступления от увеличения уставного капитала	190,771
Поступления от увеличения ссуд банков	397,568
Погашения ссуд банков	(150,000)
Чистый приток денежных средств от финансовой деятельности	438,339
<b>ЧИСТОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ</b>	<b>66,471</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, начало периода</b>	<b>358,248</b>
Влияния изменения курса иностранных валют на денежные средства и их эквиваленты	13,789
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, конец периода</b>	<b>438,508</b>

## STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2007

(in thousands of US dollars)

Year ended December 31, 2007

<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>	
Interest received on loans to customers	4,932
Interest received on loans and advances to banks	28,845
Interest received on loans under reverse repurchase agreements	7,058
Interest and income received from financial assets and liabilities at fair value through profit or loss	3,416
Interest paid on loans and deposits from banks	(11,879)
Fees and commissions paid	(1,008)
Other income received	43
Operating expense paid	(12,184)
<b>Changes in operating assets</b>	
Increase in loans to customers	(162,562)
Increase in loans and advances to banks	(51,417)
Increase in financial assets and liabilities at fair value through profit or loss	(188,783)
Decrease/(increase) in other assets	1,486
<b>Changes in operating liabilities</b>	
Increase in deposits from banks	51,814
Increase in other liabilities	3,539
Net cash outflow from operating activities	(326,700)
<b>CASH FLOW FROM INVESTMENT ACTIVITIES</b>	
Purchase of financial assets available-for-sale	(39,760)
Purchase of property, equipment and intangible assets	(2,943)
Increase of prepayments on capital expenditures	(2,465)
Net cash outflow from investing activities	(45,168)
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>	
Proceeds from issuance of share capital	190,771
Proceeds from loans from banks	397,568
Repayments of loans from banks	(150,000)
Net cash inflow from financing activities	438,339
<b>NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>	<b>66,471</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS, beginning of period</b>	<b>358,248</b>
Effect of changes in foreign exchange rate on cash and cash equivalents	13,789
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS, end of period</b>	<b>438,508</b>

## ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

в тыс. долларов США

	Уставный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль	Всего капитал
<b>31 декабря 2006 г.</b>	614,016	-	9,879	623,895
Увеличение уставного капитала	190,771		-	190,771
Перевод в резервный капитал		4,940	(4,940)	-
Чистая прибыль	-	-	<b>39,259</b>	<b>39,259</b>
<b>31 декабря 2007 г.</b>	804,787	4,940	<b>44,198</b>	<b>853,925</b>

## STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2007

in thousands of US dollars

	Share capital	Reserve fund	Retained earnings	Total equity
<b>December 31, 2006</b>	614,016	-	9,879	623,895
Share capital increase	190,771		-	190,771
Transfer to reserve fund		4,940	(4,940)	-
Net profit	-	-	<b>39,259</b>	<b>39,259</b>
<b>December 31, 2007</b>	804,787	4,940	<b>44,198</b>	<b>853,925</b>

**Головной офис**

Республика Казахстан, 050000

г. Алматы, ул. Панфилова, д. 98

Тел: +7 (727) 244 4044

Факс: +7 (727) 250 8158

e-mail: info@eabr.org

**Almaty**

98 Panfilova St.

Almaty 050000, Republic of Kazakhstan

Tel.: +7 (727) 244 4044

Fax: +7 (727) 250 8158

E-mail: info@eabr.org

**Филиал в г. Санкт-Петербурге:**

Российская Федерация, 191015

г. Санкт-Петербург, ул. Очаковская, д. 6

Тел : +7 (812) 710 2063, 710 2064, 710 2065

Факс: +7 (812) 274 20 69

**St. Petersburg**

6 Ochakovskaya St.

St. Petersburg 191015, Russian Federation

Tel.: +7 (812) 710 2063, 710 2064, 710 2065

Fax: +7 (812) 274 20 69

**Представительство в г. Москве:**

Российская Федерация, 109240

г. Москва, ул. Верхняя Радищевская,  
д.1/2, стр.1

Тел: +7 (495) 725 3230

**Moscow**

1/2 Bld. 1 Verkhnyaya Radischevskaya St.

Moscow 109240, Russian Federation

Tel.: +7 (495) 725 3230

**Представительство в г. Астане:**

Республика Казахстан, 010000

г. Астана, ул. Тауелсиздик, д. 33

бизнес-центр «Астаналык», 11-й этаж

Тел: +7 (7172) 50 2005

**Astana**

11<sup>th</sup> floor, Astanalyk Business Center

33 Tauelsizdik St.

Astana 010000, Republic of Kazakhstan

Tel.: +7 (7172) 50 2005



Выражаем благодарность Российской Государственной Библиотеке за предоставленные для данного издания фотоматериалы из журнала «СССР на стройке» за 1931-1940 гг.

We are grateful to the Russian State Library for the photo materials from  
The *USSR On Construction* magazine (1931-1940) used in this publication