



Евразийский Банк Развития

Годовой отчет Правления Евразийского банка развития 2020



Евразийский Банк Развития

Годовой отчет Правления Евразийского банка развития 2020

Содержание

5	Обращение председателя Правления		
9	Инвестиционная и проектная деятельность		
23	Деятельность на рынках капитала		
27	Международная деятельность		
31	Казначейские операции	35	Информационно-аналитическая деятельность
		43	Управление рисками
		49	Деятельность на финансовых рынках
		53	Организационное строительство
		59	Становление Банка как признанного международного института развития
		65	Соблюдение принципов социальной и экологической ответственности

73	Управление средствами Евразийского фонда стабилизации и развития		
81	Фонд технического содействия		
85	Фонд цифровых инициатив		
89	Основные корпоративные события		
95	Финансовая отчетность	99	Основные финансовые результаты деятельности
		105	Отчет о прибыли или убытке
		109	Отчет о финансовом положении
		113	Отчет об изменениях в капитале
		117	Отчет о движении денежных средств
		122	Список используемых аббревиатур и сокращений



Обращение председателя Правления

Уважаемые акционеры и партнеры Евразийского банка развития!

Прошедший 2020 год стал периодом испытания для экономик всех стран мира. Пандемия коронавирусной инфекции COVID-19 заставила на ходу корректировать планы, оперативно решать новые задачи, реагировать на неизвестные ранее вызовы.

На фоне общего спада деловой активности Банк в 2020 году смог продемонстрировать максимальный показатель объема текущего инвестиционного портфеля за все годы своей деятельности—4,4 млрд долл. США. Его прирост относительно 2019 года составил 2,3%. Балансовый портфель Банка вырос на 4,5%, с 2,9 млрд до 3,0 млрд долл. США. Чистая прибыль ЕАБР за 2020 год составила 32,6 млн долл. США.

Финансовая устойчивость ЕАБР подтверждается высокими оценками рейтинговых агентств: Moody's—Baa1 (на 2 ступени выше суверенных рейтингов Казахстана и России), Fitch—BBB+ (на 1 ступень выше Казахстана и России), Standard & Poor's—BBB (на одну ступень выше Казахстана и России), АКРА—А-(на 1 ступень выше Казахстана и соответствует рейтингу России). Рейтинги по национальной шкале: Fitch—AAA (KAZ), АКРА—AAA (RU). в то же время ЕАБР предпринял все возможное, чтобы смягчить последствия пандемии для своих партнеров. в частности, партнерам в Беларуси, оказавшимся в затруднительной ситуации, были отменены повышенные проценты за нарушение установленных финансовых ковенант и предоставлены каникулы по ним, предложены пакеты антикризисных мер по преодолению негативных последствий

пандемии. в рамках совместной программы с Российским экспортным центром Банк предоставил кредитную линию на поставку автомобилей скорой медицинской помощи для системы здравоохранения Республики Казахстан. ЕАБР заявил о готовности финансирования проектов по созданию в государствах-участниках производств вакцин, в том числе российской «Спутник V».

В соответствии с миссией Банка приоритетное внимание уделялось реализации проектов с интеграционным эффектом. в текущем инвестиционном портфеле по итогам года их доля составила 64,3%. Были подписаны соглашения по 18 новым проектам на 1 млрд 366 млн долл. США. Особо стоит отметить участие ЕАБР в реализации проектов строительства участков транспортного коридора «Европа—Западный Китай». Это предоставление 6 млрд рублей на строительство и эксплуатацию отдельных участков автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» в Санкт-Петербурге, а также 135 млн долл. США на строительство и эксплуатацию Большой Алматинской кольцевой автомобильной дороги (БАКАД), за финансирование которой ЕАБР удостоен престижной премии PFI Awards в номинации «Транспортная сделка года в Европе».

В Российской Федерации подписаны договоры по 6 новым проектам на 282 млн долл. США, из них 42% средств предполагается выделить в российских рублях. Крупнейшей инвестицией в России стал проект финансирования затрат ООО «Эр Ликид Кузбасс», связанных со строительством завода по производству промышленных газов на территории производственной площадки АО «ЕВРАЗ ЗСМК» в г. Новокузнецке.

В Республике Казахстан подписаны договоры по 8 новым проектам на 482 млн долл. США. в большинстве договоров базовой валютой является казахстанский тенге. Крупнейшей инвестицией Банка стал проект строительства, эксплуатации и управления международным аэропортом г. Туркестана.

Существенно возросла активность инвестиционной деятельности Банка в Республике Беларусь. Доля страны в текущем инвестиционном портфеле по итогам 2020 года увеличилась с 10,4% до 21,9%. Подписаны договоры по 4 новым проектам, в том числе по развитию ведущих предприятий республики—ОАО «Беларуськалий» и ОАО «БЕЛАЗ».

Особый акцент ЕАБР делает на поддержку «зеленого» финансирования. Банком в 2020 году приобретена доля в уставном капитале Центра зеленых финансов (AIFC) при Международном финансовом центре «Астана». AIFC был организован первый в Казахстане и Центральной Азии выпуск «зеленых» облигаций, что стало началом развития такого финансирования в регионе. Банк также ведет активную работу в «зеленой» сфере совместно с организациями ООН. в 2020 году началась реализация новых проектов, финансируемых ЕАБР, в области возобновляемых источников энергии (ВИЭ): строительство солнечных электростанций с установленной мощностью 50 МВт в Туркестанской области и 10 МВт в Кызылординской области Республики Казахстан.

Успешная работа расчетно-клиринговой инфраструктуры (системы) ЕАБР в расчетах внутри Евразийского экономического союза (ЕАЭС) содействует снижению зависимости от валют и платежных систем третьих стран. Основной упор в работе системы сделан на предоставление расчетных услуг для финансовых институтов, где ЕАБР выступает «расчетным центром» для банков второго уровня государств ЕАЭС. Расчетная инфраструктура ЕАБР позволяет осуществлять трансграничные платежи в национальных валютах через корреспондентские счета Банка, открытые непосредственно в национальных (центральных) банках. Система успешно функционирует с учетом особенностей и требований национальных платежных систем стран ЕАЭС. По состоянию на 1 января 2021 года к платежной платформе ЕАБР присоединились 63 участника

из всех 6 государств—участников Банка, среди которых коммерческие банки, биржи, депозитарии стран ЕАЭС, а также международная финансовая организация. Своевременность и востребованность рынком расчетной системы ЕАБР подтверждается ростом количества участников и платежей в национальных валютах.

В июне 2020 года в Банке развития создан Фонд цифровых инициатив (ФЦИ). Цель фонда—оказание содействия в формировании инструментов и практик цифровой трансформации государств, в том числе путем интеграции информационных ресурсов или разработки необходимой цифровой инфраструктуры. На конец 2020 года в поле зрения ФЦИ уже находилось около 20 проектов. Первым реализованным стало мобильное приложение «Путешествую без COVID-19», которое в начале декабря успешно протестировано для пересечения границы Российской Федерации гражданами Армении и Беларуси. Приложение позволяет верифицировать на межгосударственном уровне данные о ПЦР-тестировании приезжающих.

Макроэкономический анализ, исследования и прогнозы, аналитическое сопровождение проектов всегда были востребованы не только аналитическими институтами, но и правительствами государств-участников. В 2020 году Банк приступил к укреплению своих позиций ведущего аналитического центра по экономике Евразии и экономической интеграции, с тем чтобы стать ключевым проводником объективной картины евразийской интеграции не только в экспертных сообществах, но и в общественном сознании в своих странах и за их пределами.

2020 год дал старт новому этапу развития Банка. Перед нами стоит амбициозная задача—стать драйвером евразийской экономической интеграции путем реализации «сквозных» интеграционных и инфраструктурных проектов, проектов в области цифровизации. Идет работа над новой Стратегией ЕАБР, которая послужит для нас выверенным и надежным ориентиром. Уверен, что первыми успехами на этом пути сможем поделиться в следующем отчете.



Председатель Правления ЕАБР
Николай Радиевич Подгузов



1

Инвестиционная и проектная
деятельность

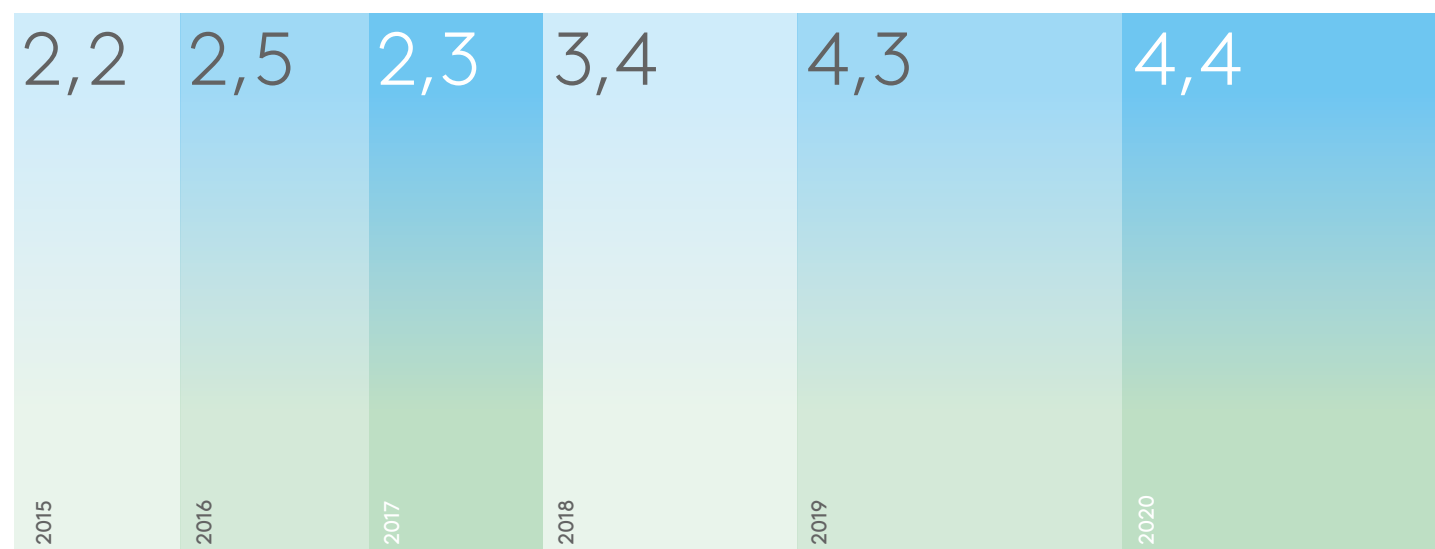
В 2020 году ЕАБР успешно выполнил контрольные показатели деятельности, установленные Стратегией на 2018–2022 годы:

ПОКАЗАТЕЛЬ	ПЛАН 2020	ФАКТ 2020
Текущий инвестиционный портфель, млрд долл. США	3,3	4,4
Годовой объем операций, млрд долл. США	0,9	1,4
Доля проектов с интеграционным эффектом, %	Не менее 50,0	64,3
Доля провизий в балансовом портфеле, %	Не более 5,0	2,8
Чистая прибыль, млн долл. США	31,0	32,6
Рентабельность капитала (ROAE), %	1,80	1,74
Кредитный рейтинг Банка	1 рейтинг Банка выше и 1 совпадает с рейтингом России	2 рейтинга Банка выше рейтинга России

Инвестиционный портфель¹ Банка на конец 2020 года составил 9 млрд 906 млн долл. США. Увеличение инвестиционного портфеля за 2020 год составило 11,7%, или 1 млрд 041 млн долл. США.

Текущий инвестиционный портфель² Банка на конец 2020 года составил 4 млрд 423 млн долл. США, прирост относительно 2019 года—2,3% (101 млн долл. США).

↓ Динамика текущего инвестиционного портфеля, млрд долл. США



¹ Инвестиционный портфель— совокупность всех финансовых инструментов по одобренным с начала деятельности Банка проектам, по которым финансовые соглашения были подписаны и не отменены до начала финансирования.

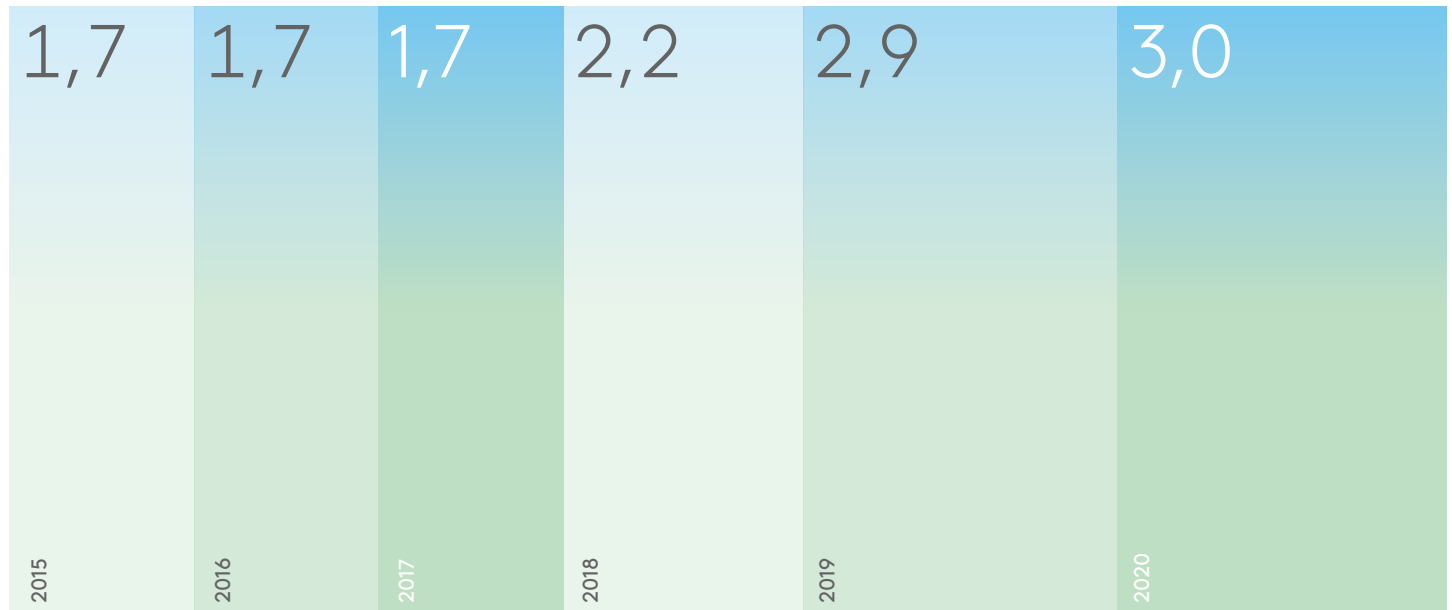
² Текущий инвестиционный портфель— сумма выданных средств, учитываемых на балансе Банка, и внебалансовых обязательств по одобренным в установленном порядке проектам, входящим в инвестиционный портфель Банка, без учета провизий и дисконтов.

Годовой объем операций по итогам 2020 года составил 1 млрд 416 млн долл. США.

Фактический годовой объем операций за 3 года составил более 4,4 млрд долл. США, что превышает объем операций, предусмотренный в Стратегии Банка за аналогичный период, на 1,6 млрд долл. США. Для выполнения пятилетнего показателя 4,6 млрд долл. США (Стратегия Банка на период 2018–2022 годы) требуется 0,2 млрд долл. США.

↓ Динамика текущего
балансового портфеля,
млрд долл. США

Балансовый портфель³ (без учета провизий и дисконтов) на конец 2020 года составил 2 млрд 986 млн долл. США, прирост относительно итогов 2019 года—4,5% (129 млн долл. США).

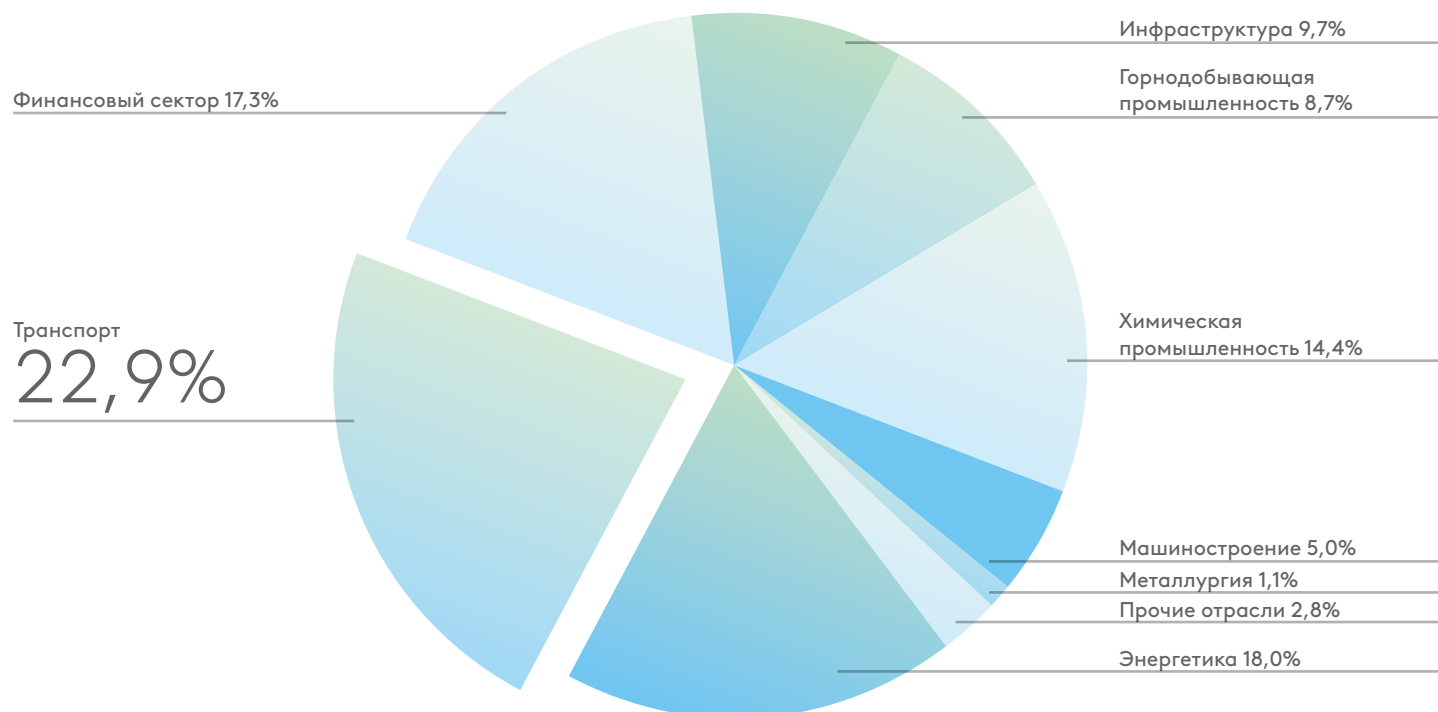


На конец 2020 года текущий инвестиционный портфель Банка включал 86 проектов в 5 государствах—участниках ЕАБР. За 2020 год текущий инвестиционный портфель Банка увеличился на 18 новых проектов, которые вошли в расчет показателя годового объема инвестиций, в том числе 4 проекта реализованы через инструмент гарантии.

³ Балансовый портфель—выданные, непогашенные, учитываемые на счетах активов баланса Банка средства по предоставленным займам клиентам и банкам, а также инвестиции в долговые и долевого инструменты по проектам, утвержденным коллегиальными органами Банка в установленном порядке и входящим в инвестиционный портфель.

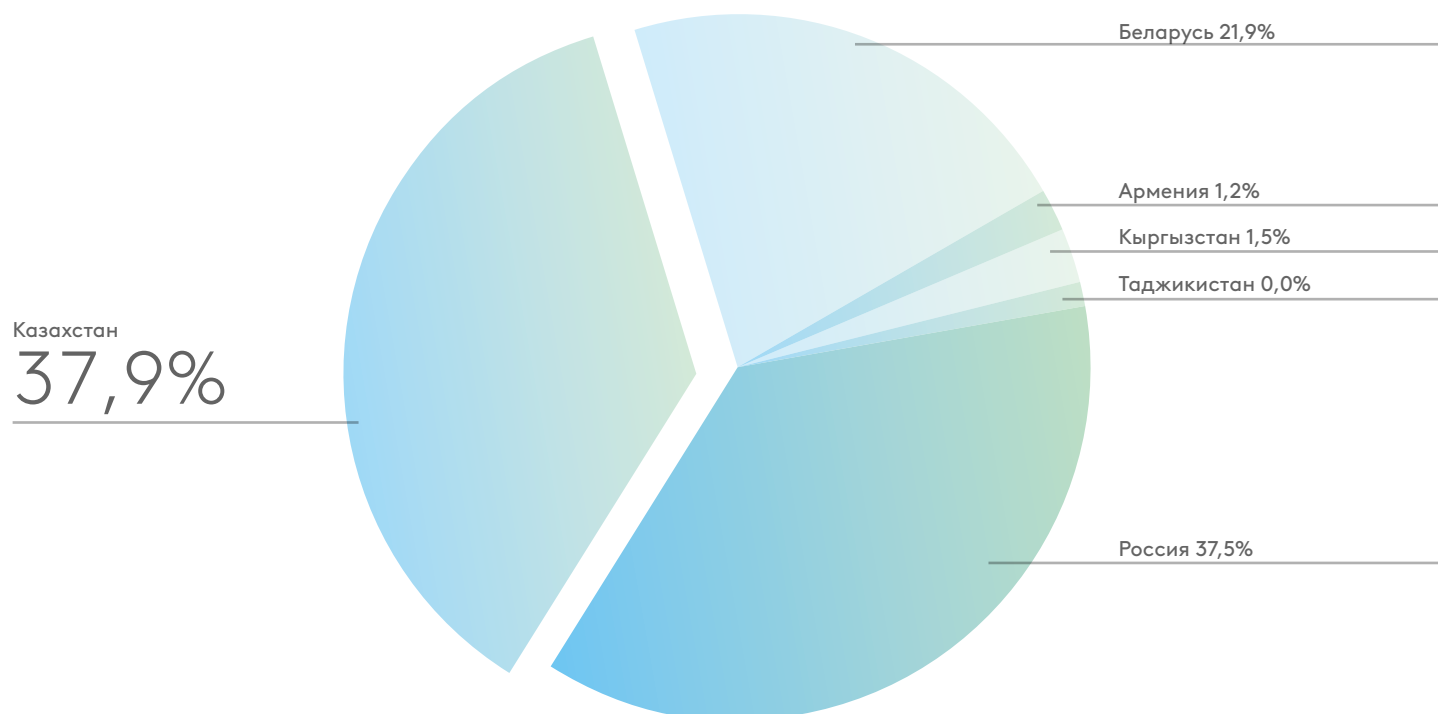
Отраслевая структура текущего инвестиционного портфеля Банка за 2020 год претерпела некоторые изменения. Увеличилась доля проектов в химической промышленности (с 4,2% до 14,4%) и транспорте (с 18,9% до 23,0%). Сократилась доля проектов в инфраструктуре (с 14,2% до 9,7%), горнодобывающей промышленности (с 12,0% до 8,7%), энергетике (с 21,1% до 18,0%), металлургии (с 3,3% до 1,1%) и финансовом секторе (с 18,7% до 17,3%).

↓ Распределение текущего инвестиционного портфеля по отраслям, %



В страновой структуре текущего инвестиционного портфеля на конец 2020 года традиционно наибольшую долю занимали проекты в Российской Федерации и Республике Казахстан.

↓ Распределение текущего инвестиционного портфеля по странам, %



В структуре балансового портфеля на проекты, финансирование которых осуществляется в национальных валютах, приходится 54,3%.

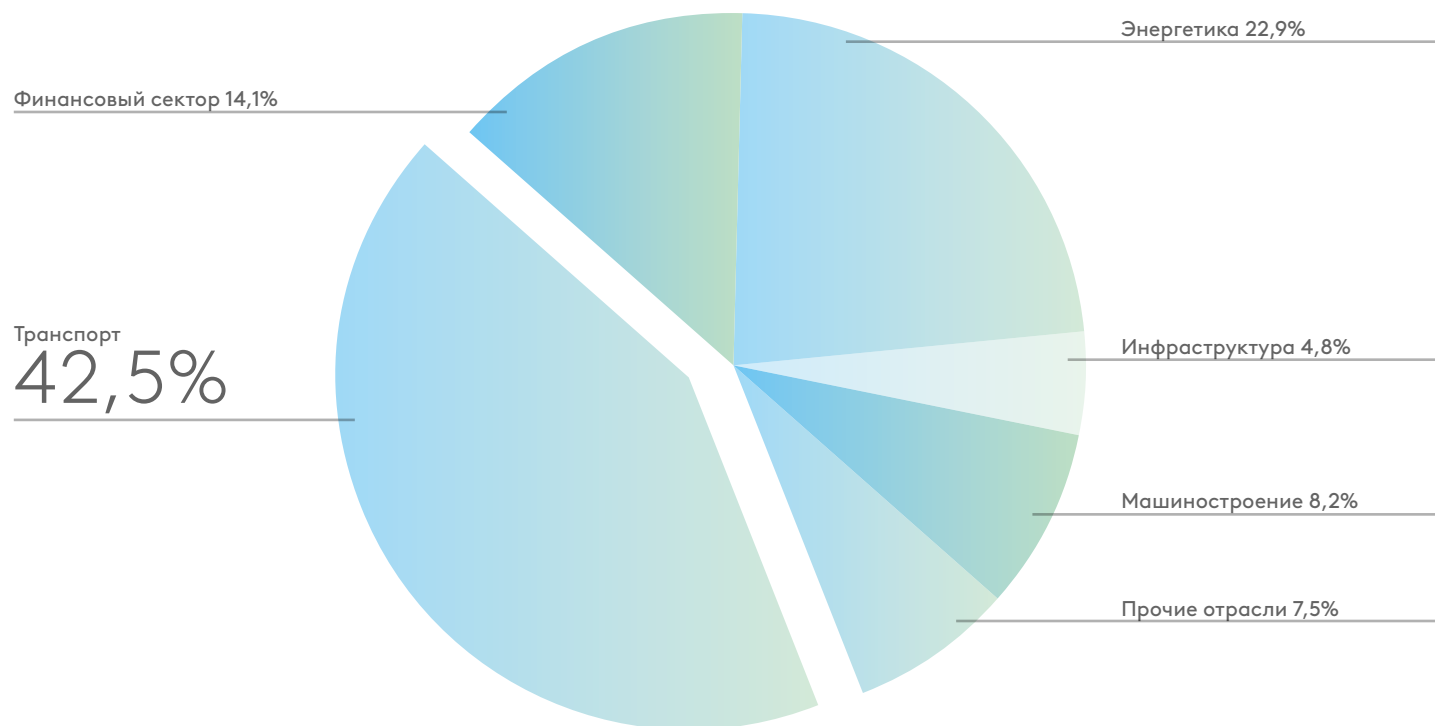
ВАЛЮТНАЯ СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ	МЛН ДОЛЛ. США	%
RUB	843	28,2%
KZT	778	26,0%
USD	324	10,9%
EUR	1 042	34,9%
ИТОГО	2 986	100,0%

По состоянию на 31 декабря 2020 года на рассмотрении Банка находилось 19 проектов, доля участия Банка в них составляла 1 млрд 644 млн долл. США (проекты, которые прошли стадию предварительного одобрения). При их реализации отраслевая структура портфеля в целом сохранит распределение по приоритетным отраслям, согласно Стратегии Банка на 2018–2022 годы. Большая часть портфеля Банка по-прежнему будет приходиться на Российскую Федерацию и Республику Казахстан.

Российская Федерация

По состоянию на 31 декабря 2020 года текущий инвестиционный портфель Банка в Российской Федерации составил 1 млрд 658 млн 674 тыс. долл. США и включал 29 проектов в 7 отраслях. Доля проектов, финансируемых в Российской Федерации, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 37,5%.

↓ Отраслевая структура
текущего инвестиционного
портфеля в Российской Федерации



В валютной структуре инвестиционного портфеля преобладают национальные валюты государств-участников (российские рубли и казахстанские тенге): на эти валюты приходится 70,5% портфеля, на доллары и евро—29,5%.

ВАЛЮТНАЯ СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ	МЛН ДОЛЛ. США	%
RUB	1 145,71	69,07%
KZT	23,73	1,43%
EUR	384,15	23,16%
USD	105,08	6,34%
ИТОГО	1 658,67	100,00%

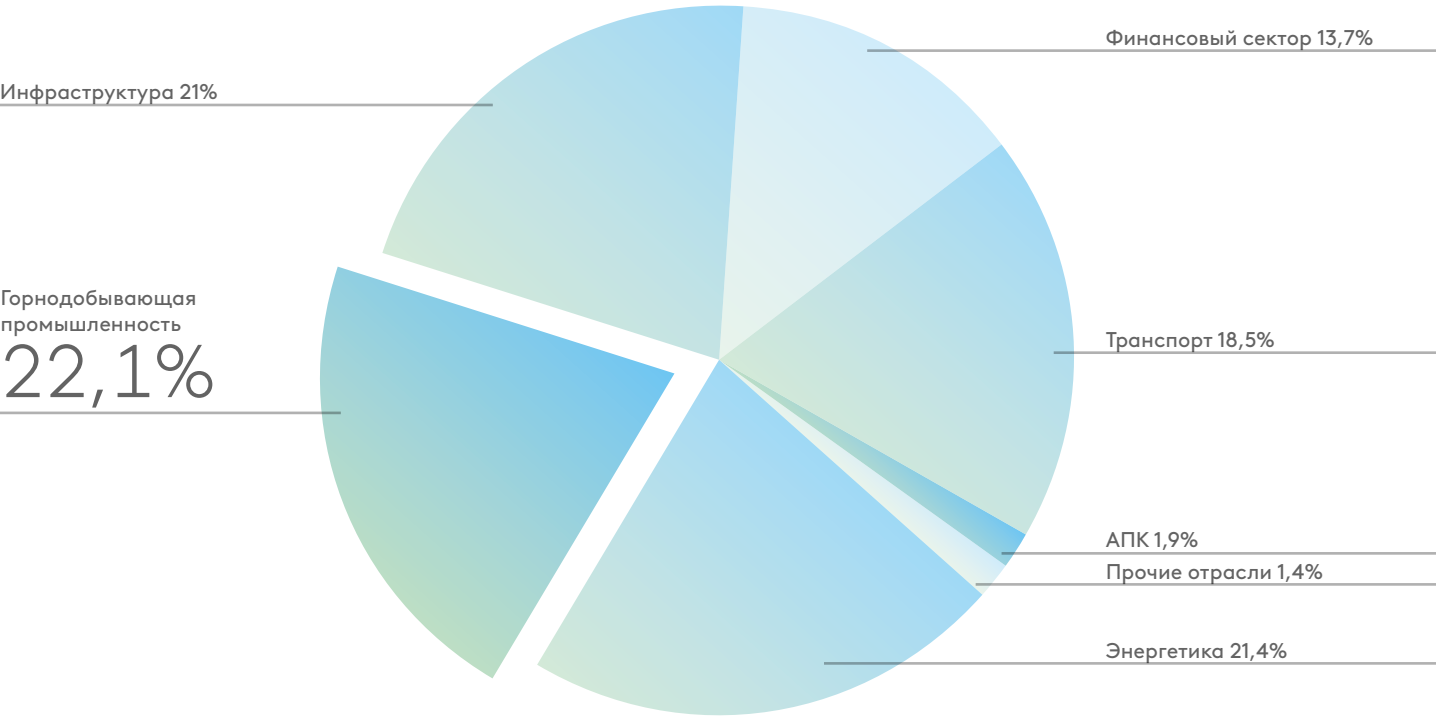
В 2020 году текущий инвестиционный портфель Банка в Российской Федерации пополнился следующими новыми проектами:

- предоставление финансирования АО «Западный скоростной диаметр» для создания и эксплуатации на основе государственно-частного партнерства (ГЧП) автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» на сумму 81,1 млн долл. США;
- финансирование затрат ООО «Эр Ликид Кузбасс», связанных со строительством завода по производству промышленных газов на территории производственной площадки АО «ЕВРАЗ ЗСМК» в г. Новокузнецке Российской Федерации, на сумму 134,5 млн долл. США;
- предоставление контргарантии за ООО «Сибстекло» на сумму 7,8 млн долл. США;
- участие в синдицированном кредите для ПАО «Совкомбанк» на сумму 30 млн долл. США;
- финансирование затрат ПАО «Химпром» на реализацию инвестиционной программы «Реновация и модернизация» на сумму 14,8 млн долл. США;
- предоставление банковских гарантий за компании группы «Детский мир» (Принципалы) для исполнения обязательств Принципалов по договорам аренды недвижимости, заключенных с арендодателями, на сумму 13,5 млн долл. США.

Республика Казахстан

По состоянию на 31 декабря 2020 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Казахстан составил 1 млрд 675 млн долл. США и включал 34 проекта в 8 отраслях. Доля проектов, финансируемых в Республике Казахстан, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 37,9%.

↓ Отраслевая структура
текущего инвестиционного
портфеля в Республике
Казахстан



В валютной структуре инвестиционного портфеля на национальные валюты государств-участников (российские рубли и казахстанские тенге) приходится 62,4% портфеля, на доллары и евро—37,6%.

ВАЛЮТНАЯ СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ	МЛН ДОЛЛ. США	%
RUB	212,04	12,66%
KZT	833,77	49,76%
EUR	276,85	16,52%
USD	352,80	21,06%
ИТОГО	1 675,46	100,00%

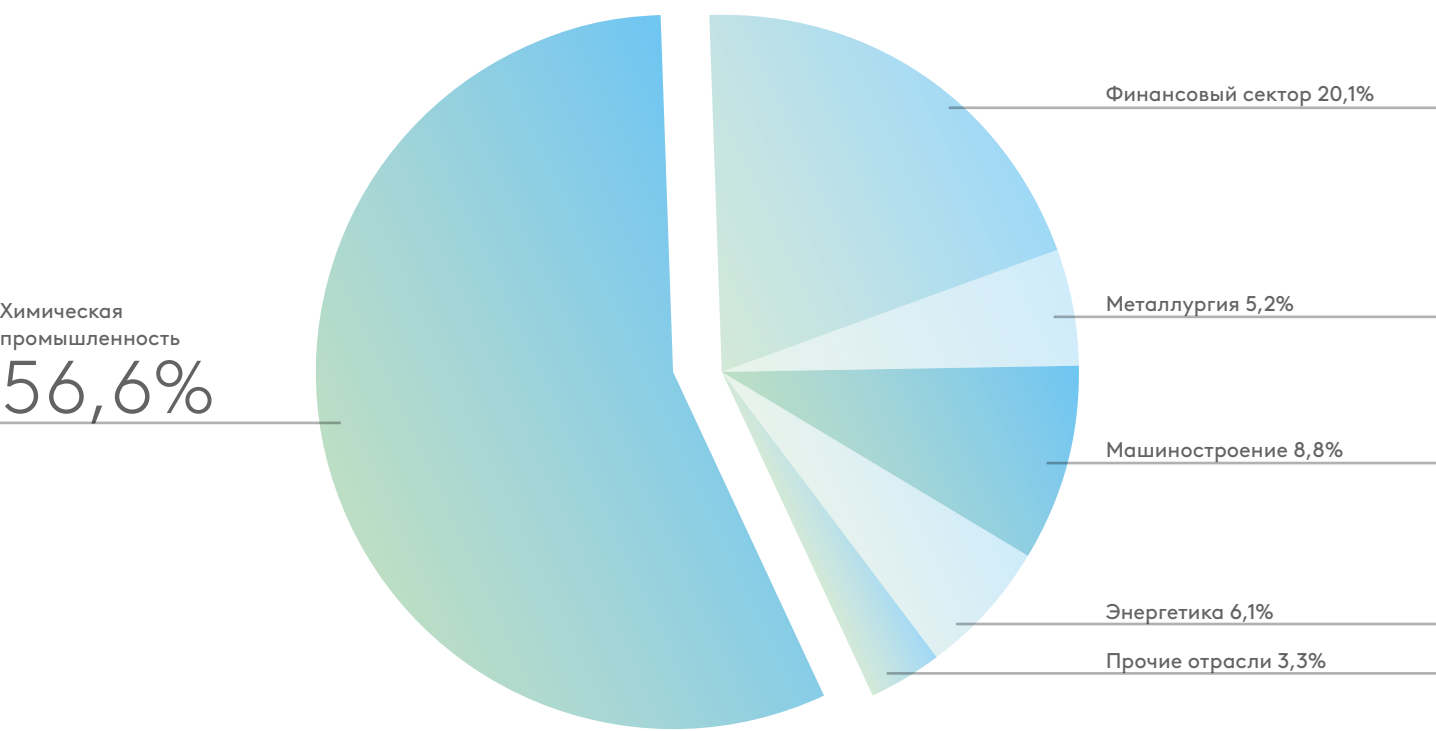
В 2020 году текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Казахстан пополнился следующими новыми проектами:

- строительство и эксплуатация автомобильной дороги БАКАД в соответствии с Законом Республики Казахстан от 7 июля 2006 года № 167-III «О концессиях» (ТОО «БАКАД инвестиции и операции») на сумму 135 млн долл. США;
- участие в облигационном займе АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» на сумму 20,6 млн долл. США;
- строительство, эксплуатация и управление международным аэропортом г. Туркестана (ТОО «TURKISTAN INTERNATIONAL AIRPORT») на сумму 137,7 млн долл. США;
- предоставление финансирования для целей приобретения предметов лизинга—автомобилей скорой медицинской помощи в рамках невозобновляемых кредитных линий (АО «Фонд развития промышленности») на сумму 23,7 млн долл. США;
- участие в выпуске государственных облигаций Республики Казахстан, номинированных в российских рублях и эмитируемых на территории Российской Федерации и Республики Казахстан, на сумму 40,4 млн долл. США;
- строительство солнечной электростанции с установленной мощностью 50 МВт в Туркестанской области Республики Казахстан (ТОО «KZT Solar (KZT Солар)») на сумму 38,6 млн долл. США;
- предоставление невозобновляемой кредитной линии АО «Банк Развития Казахстана» для целей финансирования инвестиционных проектов на сумму 77,2 млн долл. США;
- строительство солнечной электростанции с установленной мощностью 10 МВт в Кызылординской области Республики Казахстан (ТОО «ХЕК-КТ») на сумму 9 млн долл. США.

Республика Беларусь

По состоянию на 31 декабря 2020 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Беларусь составил 970 млн 732 тыс. долл. США и включал 15 проектов в 6 отраслях. Существенно активизировалась инвестиционная деятельность Банка в Республике Беларусь. Доля страны в текущем инвестиционном портфеле за 12 месяцев увеличилась с 10,4% до 21,9%.

↓ Отраслевая структура
текущего инвестиционного
портфеля в Республике
Беларусь



Валютная структура инвестиционного портфеля представлена следующим образом:

ВАЛЮТНАЯ СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ	МЛН ДОЛЛ. США	%
RUB	31,35	3,23%
EUR	783,41	80,70%
USD	136,56	14,07%
ИТОГО	970,73	100,00%

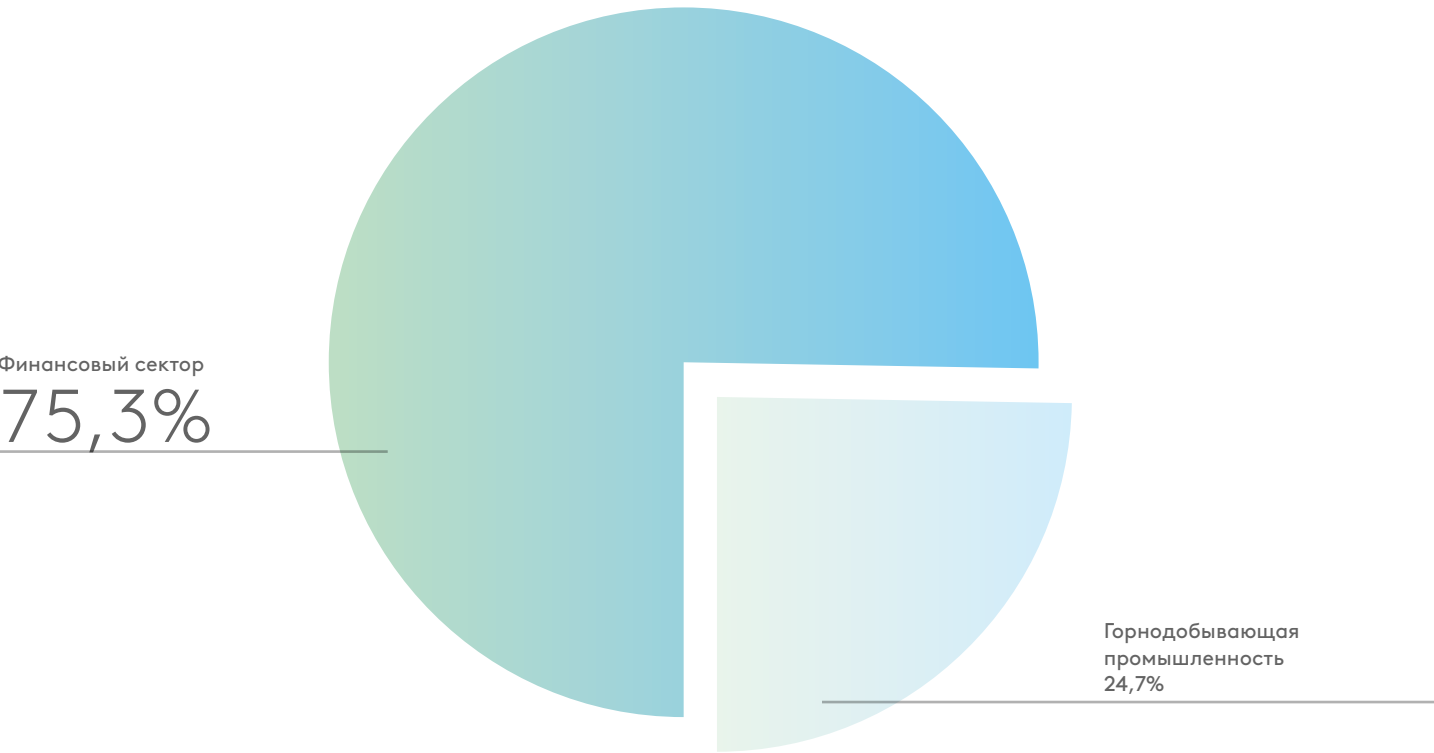
В 2020 году текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Беларусь пополнился следующими новыми проектами:

- увеличение участия ЕАБР в проекте «Финансирование оборотного капитала и инвестиционной программы ОАО „Беларуськалий“» на сумму 440,5 млн долл. США;
- установление возобновляемого лимита для выпуска гарантий ЕАБР, выпускаемых по поручению ОАО «Банк БелВЭБ», на сумму 40 млн долл. США;
- финансирование оборотного капитала Минского республиканского унитарного предприятия электроэнергетики «Минскэнерго» на сумму 49,5 млн долл. США;
- предоставление контргарантии за ОАО «БЕЛАЗ» — управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» в обеспечение исполнения его обязательств перед Coal India Limited в рамках контракта на поставку, сборку и ввод в эксплуатацию 96 самосвалов на сумму 42,8 млн долл. США.

Республика Армения

По состоянию на 31 декабря 2020 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Армения составил 52 млн 960 тыс. долл. США и включал 4 проекта в 2 отраслях. Доля проектов, финансируемых в Республике Армения, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 1,2%.

↓ Отраслевая структура
текущего инвестиционного
портфеля в Республике
Армения



Валютная структура инвестиционного портфеля представлена следующим образом:

ВАЛЮТНАЯ СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ	МЛН ДОЛЛ. США	%
EUR	30,56	57,71%
USD	22,40	42,29%
ИТОГО	52,96	100,00%

Кыргызская Республика

По состоянию на 31 декабря 2020 года текущий инвестиционный портфель Банка в Кыргызской Республике составил 65 млн долл. США и включал 4 проекта в финансовом секторе. Доля проектов, финансируемых в Кыргызской Республике, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 1,5%. Валюта предоставленного финансирования — доллары США.



2

Деятельность на рынках капитала

По состоянию на 31 декабря 2020 года общий объем обязательств Банка составил 3 млрд 718 млн долл. США. Заимствования в форме займов, полученных от других банков, 784 млн долл. США (в том числе 166 млн долл. США от Нового банка развития и 1,5 млрд юаней (229 млн долл. США) от Экспортно-импортного банка Китая (Эксимбанка). Для фондирования проектной деятельности и операций Казначейства по сделкам прямого РЕПО привлечено 763 млн долл. США. На счетах клиентов в Банке было размещено 392 млн долл. США.

В первой половине года на национальных рынках капитала наблюдалась высокая волатильность, вызванная в первую очередь внешнеполитической ситуацией, сложившейся вокруг торговых войн между США и Китаем, которая усилилась в результате введения карантинных мер во всем мире, а также после снижения цен на нефть и другие мировые товары. в результате возник риск дефицита ликвидности в национальных валютах, в рублях и тенге. После введения государственных мер по стабилизации экономик, в первую очередь в результате проведения своевременной денежно-кредитной политики национальными регуляторами, национальные финансовые рынки сохранили сбалансированную динамику и смогли показать устойчивость к внешним шокам. Во второй половине 2020 года, после понижения доходностей по нотам казначейства США, произошло быстрое возвращение интереса инвесторов к развивающимся рынкам, что способствовало снижению доходностей по валютным и рублевым облигациям.

В 2020 году Банк осуществил размещение 1 выпуска облигаций в казахстанских тенге на 40 млрд тенге и 2 выпусков биржевых облигаций в российских рублях на общую сумму 15 млрд рублей. Также для поддержания текущей ликвидности Банк разместил 1 выпуск краткосрочных облигаций, деноминированных в долларах США, на сумму 100 млн долл. США.

В сентябре 2020 года произведено плановое погашение еврооблигаций в объеме 500 млн долл. США.

По состоянию на конец 2020 года всего в обращении с листингом на ПАО Московская Биржа находились 10 серий рублевых облигаций общим объемом 45 млрд 46 млн рублей, в обращении на АО «Казахстанская фондовая биржа»—10 выпусков облигаций совокупным объемом 200 млрд тенге; на Лондонской фондовой бирже—1 выпуск еврооблигаций, номинированных в долларах США, объемом 500 млн долл. США; на Astana International Exchange—1 выпуск краткосрочных облигаций, номинированных в долларах США, объемом 100 млн долл. США.



3

Международная деятельность

Во исполнение Стратегии на 2018–2022 годы Банк с 2018 года предоставляет услуги юридическим лицам и банкам государств-участников по проведению расчетов в национальных валютах с использованием созданной расчетно-клиринговой системы, которая позволяет осуществлять платежи с использованием национальных платежных систем в национальных форматах передачи финансовых сообщений. в 2020 году ЕАБР стал полноценным участником платежной системы Республики Армения. Таким образом, ЕАБР обладает инфраструктурой для расчетов через национальные платежные системы с использованием корреспондентских счетов, открытых в центральных (национальных) банках Республики Армения, Республики Беларусь, Республики Казахстан, Кыргызской Республики и Российской Федерации.

В 2020 году Банк прошел сертификацию по международному Стандарту ISO 27001:2013, в область распространения которого входит расчетно-клиринговое обслуживание (РКО) клиентов посредством инфраструктуры центральных банков государств—участников ЕАБР.

По состоянию за 31 декабря 2020 года в части РКО юридических лиц открыты счета для 63 компаний: 18 компаний являются резидентами Российской Федерации, 44—резидентами Республики Казахстан, 1—международная финансовая организация, в том числе 23 организации—участники проектной деятельности Банка. Всего открыто 158 счетов—107 текущих (расчетных) счетов, 4 залоговых и 47 депозитов. Остатки на счетах составляют эквивалент 369 млн долл. США.

В 2020 году Банком приняты на расчетное обслуживание 11 новых клиентов из Российской Федерации и Казахстана, открыты 46 новых счетов, в том числе 21 счет для действующих клиентов. Были закрыты 32 счета, и 7 клиентов прекратили расчетное обслуживание в Банке.

В развитии направления расчетно-клиринговых услуг для финансовых институтов и представителей биржевой инфраструктуры, в рамках которой ЕАБР выступает «расчетным центром» для коммерческих банков с целью осуществления расчетов в национальных валютах, в 2020 году Банк заключил договоры на открытие счетов лоро с 18 коммерческими банками из всех государств-участников. Кроме того, в 2020 году расширился перечень участников РКО для банков за счет 2 представителей биржевой инфраструктуры Беларуси и Казахстана.

В рамках обслуживания банков и других финансовых организаций по состоянию за 31 декабря 2020 года открыто 213 счетов лоро для 63 участников во всех 6 государствах—участниках ЕАБР: 8 банков Республики Армения, 8 банков Республики Беларусь, 6 банков Республики Казахстан, 11 банков Кыргызской Республики, 3 банка Республики Таджикистан, 26 банков Российской Федерации и 1 МФО. в 2020 году участниками проекта РКО стали представители биржевой инфраструктуры стран ЕАЭС: ОАО «Белорусская валютно-фондовая биржа» и АО «Центральный депозитарий ценных бумаг» (Республика Казахстан).

В число респондентов Банка входят крупнейшие финансовые институты, такие как:

- | | |
|---|--|
| → ОАО «Белагропромбанк»,
ОАО «Белинвестбанк»,
ОАО «Банк развития Республики Беларусь» (Банк развития)—банки с государственным участием Республики Беларусь; | → ЗАО «Ардшинбанк», ЗАО «Америабанк», ЗАО «Арм-бизнесбанк», ЗАО «Конверс Банк»—входят в топ-5 банков Армении по размеру кредитного портфеля; |
| → ОАО «Банк БелВЭБ»,
ОАО «Белгазпромбанк»—дочерние банки ВЭБ.РФ и ПАО «Газпром» соответственно; | → АО «Газпромбанк»,
АО «Росбанк», ПАО «Московский кредитный банк», АО «Всероссийский банк развития регионов», АО «Райффайзенбанк», ПАО «Банк «Санкт-Петербург», АО «АКБ «Новикомбанк»—входят в топ-30 российских банков по размеру активов. |
| → ОАО «Айыл Банк»,
ОАО «РСК Банк»—контролируются Кыргызской Республикой; | |

В рамках проекта РКО банки—участники ЕАБР формируют нарастающий устойчивый поток платежей в национальных валютах в пространстве ЕАЭС. в течение 2020 года основная масса платежей банков—респондентов ЕАБР осуществлялась:

- | | |
|---|--|
| → из Армении в Россию
(в российских рублях); | → из Кыргызстана в Казахстан
(в казахстанских тенге); |
| → из Армении в Казахстан
(в казахстанских тенге); | → из России в Казахстан
(в казахстанских тенге); |
| → из Беларуси в Казахстан
(в казахстанских тенге); | → из России в Таджикистан
(в сомони); |
| → из Беларуси в Россию
(в российских рублях); | → из Казахстана в Россию
(в российских рублях); |
| → из Кыргызстана в Россию
(в российских рублях); | → из Таджикистана в Россию
(в российских рублях). |

По статистике Банка, российский рубль и тенге остаются наиболее востребованными для расчетов валютами.

География платежей, проходящих через инфраструктуру ЕАБР, охватывает все государства—участники Банка.

Своевременность и востребованность рынком расчетной платформы ЕАБР подтверждается не только солидным количеством участников, но и темпами роста количества платежей в национальных валютах ЕАЭС, проходящих через расчетную систему ЕАБР, которые показали существенное увеличение с момента запуска услуг в IV квартале 2019 года.

Продолжена работа в качестве маркетмейкера по национальным валютным парам на валютно-фондовых биржах стран ЕАЭС. Банк выступает провайдером ликвидности по локальным валютным парам и интегратором биржевого пространства.



4

Казначейские операции

Основные задачи, которые ставил перед собой ЕАБР в части управления казначейскими активами в 2020 году, остались прежними:

- сохранение реальной стоимости собственного капитала Банка;
- поддержание достаточного уровня ликвидности Банка;
- диверсификация вложений и обеспечение высокого качества управления казначейским портфелем;
- минимизация рыночных рисков.

По состоянию на 31 декабря 2020 года объем ликвидных активов, находящихся в управлении Казначейства Банка (казначейский портфель), составил 2 млрд 634 млн долл. США. Указанный объем средств сформирован в том числе за счет привлеченных средств на рынках капитала.

ИНСТРУМЕНТЫ	31.12.2020	31.12.2019
Портфель ценных бумаг, в том числе:	74%	65%
Государственные ценные бумаги	69%	50%
Корпоративные ценные бумаги	21%	14%
Ценные бумаги финансовых организаций и корпоративных эмитентов с рейтингом а и выше	8%	36%
Акции	2%	–
Размещенные депозиты	14%	21%
Обратное РЕПО	6%	13%
Корреспондентские счета и денежные средства клиентов	5%	1%

В целях повышения доходности портфеля в 2020 году Банк умеренно увеличил объемы вложения в государственные ценные бумаги и корпоративные ценные бумаги за счет уменьшения вложений в инструменты МБК и операции обратного РЕПО. По состоянию на конец отчетного года доля корпоративных ценных бумаг в казначейском портфеле ценных бумаг увеличилась до 21%, с 14% на конец 2019 года, доля государственных ценных бумаг увеличилась с 50% на конец 2019 года до 69% на конец 2020 года. Доля ценных бумаг финансовых организаций и корпоративных эмитентов с рейтингом а и выше на конец 2020 года составила 8% по сравнению с концом 2019 года—36%. За счет активного управления портфеля ценных бумаг.

↑ Структура активов казначейского портфеля Банка

Валютная структура казначейского портфеля подверглась изменениям. Доля инструментов, номинированных в евро, составила 6% (2019 год—3%), инструментов в российских рублях и казахстанских тенге—10% (2019 год—22%), в японских йенах—9%. На инструменты, номинированные в долларах США, приходилось 74% от казначейского портфеля (2019 год—76%).

ВАЛЮТА	31.12.2020	31.12.2019
Доллар США	74%	76%
Японские йены	9%	0%
Евро	6%	3%
Российский рубль, казахстанский тенге	10%	22%
Прочие валюты	Менее 1%	Менее 1%

↑ Валютная структура активов казначейского портфеля

Доля ценных бумаг с инвестиционным кредитным рейтингом BBB-/Baa3 и выше в структуре казначейского портфеля ценных бумаг составила 96% с кумулятивной рыночной стоимостью 1 млрд 868 млн долл. США. Доля ценных бумаг с кредитным рейтингом AA- и выше составила 42% с кумулятивной рыночной стоимостью 810 млн долл. США.

УРОВЕНЬ РЕЙТИНГА	31.12.2020	31.12.2019
AA- и выше	42%	39%
A- до A+	10%	28%
BBB- до BBB+	44%	33%
BB- до BB+	4% ⁴	0%

↑ Динамика текущего инвестиционного портфеля, млрд долл. США в регионе операций ЕАБР

В 2020 году доходность казначейского портфеля Банка составила 2,93%.

⁴ При составлении структуры портфеля ценных бумаг по уровню рейтингов эмитентов Банк использовал минимальный из имеющихся рейтингов по ценным бумагам от международных рейтинговых агентств.



5

Информационно-аналитическая
деятельность

Одной из важных задач ЕАБР является проведение информационно-аналитической работы в части анализа и прогноза состояния экономик и финансовых рынков государств-участников, их инвестиционных возможностей, отраслей экономик и взаимной торговли, денежно-кредитных и валютных отношений, в том числе анализа макроэкономических и финансовых рисков. На этой основе регулярно формируются информационно-аналитические материалы для участников Банка и других пользователей.

В 2020 году экспертные мнения специалистов Дирекции по аналитической работе (ДАР), а также материалы, опубликованные ДАР, цитировались в СМИ. Количество просмотров материалов ДАР с внешнего сайта Банка за отчетный период достигло более 38,8 тыс. (29,6 тыс. — в 2019 году).

В рамках Первого Евразийского конгресса 4 декабря 2020 года на беспрецедентно высоком уровне организована панель с участием главных экономистов международных финансовых организаций и банков развития — Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР), Европейского стабилизационного механизма (ЕСМ), Азиатского банка инфраструктурных инвестиций (АБИИ) и ВЭБ.РФ. Тема панели «Какой эффект даст экономическая интеграция на евразийском пространстве и что для этого необходимо?». Итоги обсуждения были широко освещены в СМИ государств — участников Банка.

Международным информационным агентством Sputnik проведен первый аналитический онлайн-видеомост между Москвой — Ереваном — Бишкеком — Минском — Нур-Султаном на тему «Экономика стран ЕАБР в 2021 году», где обсуждались следующие вопросы:

- что ожидает экономику стран ЕАЭС в 2021 году и когда завершится кризис, спровоцированный пандемией COVID-19;
- как будет восстанавливаться деловая активность и взаимная торговля;
- что происходит с доходами населения и безработицей.

Планируется, что в 2021 году видеомосты и вебинары станут регулярной практикой представления публичной аналитики Банка.

Накопление и систематизация информации о государствах — участниках ЕАБР

В целях осуществления сбора, систематизации и анализа информации о развитии государств — участников ЕАБР ежемесячно на основе статистических данных и сводных опережающих индикаторов проводятся мероприятия по подготовке макроэкономической экспертизы, результаты которой доступны для внутренних и внешних пользователей.

На ежемесячной основе выпускаются информационно-аналитические обзоры с анализом динамики экономических показателей и краткосрочными прогнозами, а также принимаемых правительствами мер по увеличению инвестиционной привлекательности и экономического роста государств — участников Банка.

На полугодовой основе готовятся среднесрочные прогнозы развития государств — участников ЕАБР. Результаты публикуются в ежеквартальных страновых выпусках «Макрообзора ЕАБР». Материал, помимо внутренних источников, размещен на сайте Банка.

Для обеспечения оперативного доступа внутренних пользователей к накопленной аналитической информации по государствам — участникам Банка систематически актуализируется единая база данных ЕАБР, которая содержит весь выпущенный аналитический материал. База содержит статистику макроэкономических показателей, экономические справки по государствам-участникам, отраслевые справки и обзоры, материал по вопросам деятельности Банка, полученный из внешних источников.

Аналитическое сопровождение деятельности Банка

В течение 2020 года в целях сопровождения инвестиционной деятельности Банка для повышения адекватности оценки отраслевых рисков по запросам проектных подразделений предоставлялась независимая отраслевая экспертиза инвестиционных проектов и прогнозы развития рынков.

Дополнительно в рамках аналитической поддержки деятельности Банка были подготовлены следующие аналитические продукты:

- Макроэкономический прогноз на 2021 год: выход на фазу роста;
- тематический доклад «Оценка ненаблюдаемых экономических переменных в странах ЕАБР»;
- специальный доклад «Обзор состояния угольной промышленности государств — членов ЕАБР и рынка грузовых железнодорожных перевозок России»;
- специальный доклад «Зеленая экономика»: анализ лучших международных практик и методологий МБР и МФО в области финансирования проектов;
- специальный доклад «О текущей ситуации на рынке нефти и ее влиянии на экономическое развитие стран — участниц ЕАБР»;
- специальный доклад «Анализ и прогноз влияния COVID-19 на ЕАБР и экономики стран-участниц»;
- специальный доклад «Фонд прямых инвестиций»;
- специальный доклад «Кредитование под залог интеллектуальной собственности»;
- специальный доклад «Рынок перестрахования в странах ЕАЭС и международный опыт»;

- специальный доклад «Текущее состояние государственно-частного партнерства в странах — участницах ЕАБР»;
- специальный доклад «Основные тенденции развития лизинга на пространстве ЕАЭС»;
- специальный доклад «Потенциальные выгоды и издержки от вступления Республики Таджикистан в ЕАЭС»;
- программа ЕАБР по оказанию контрциклической поддержки экономикам государств — участников Банка в условиях негативного влияния внешних и внутренних шоков;
- справка «О ситуации на финансовом рынке Республики Беларусь»;
- справка «О динамике основных макроэкономических показателей Республики Беларусь»;
- справка «Политика Китая по продвижению национальной валюты»;
- справка о реакции МБР и национальных банков на COVID-19;
- справка «По предложению Кыргызской Республики о создании нового института развития в ЕАЭС»;
- справка «Взаимная торговля стран ЕАЭС в I кв. 2020 г.»;
- справка «Состояние ключевых экономических индикаторов Республики Узбекистан»;
- справка «Состояние ключевых экономических индикаторов Санкт-Петербурга»;
- справка «Анализ динамики валютной пары казахстанский тенге / российский рубль»;
- справка «О влиянии вступления Узбекистана в ВТО при присоединении к ЕАЭС на Республику Казахстан»;
- справка «Экспертное мнение. Приоритеты евразийской экономической интеграции»;
- справки об изменении процентных ставок в США, еврозоне и государствах — участниках Банка;
- аналитический материал «Влияние возможных санкций США на экономику Российской Федерации и ЕАБР»;
- актуализированные страновые справки;
- аналитический материал «Свинец и серебро: анализ рынка»;
- материал для ООН «Венская программа действий для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю»;
- материалы об объемах и рыночной стоимости услуг трансграничного платежа в государствах — участниках Банка;
- информация для включения в проспект эмиссии панда-облигаций;
- сценарные прогнозы экономического развития государств — участников ЕАБР;
- прогноз цен на товарно-сырьевых рынках;
- обзор нормативно-правового регулирования финансового рынка в государствах — участниках Банка;
- обзор нормативно-правовых актов органов власти государств — участников Банка;
- комментарии по запросам СМИ по вопросам макроэкономического развития государств — участников ЕАБР.

Интеграционные исследования

В 2020 году продолжена аналитическая работа по интеграционной тематике и подготовлены следующие доклады:

- «Оценка эффектов от вступления новых членов в состав ЕАБР для экономик стран — участниц Банка»;
- «Основные тенденции интеграционного развития Республики Армения»;
- «Основные тенденции интеграционного развития Республики Беларусь»;
- «Основные тенденции интеграционного развития Кыргызской Республики»;
- «Основные тенденции интеграционного развития Республики Казахстан»;
- «Основные тенденции интеграционного развития Республики Таджикистан»;
- «Основные тенденции интеграционного развития Российской Федерации»;
- Ежегодный обзор «Евразийская экономическая интеграция—2020»;
- «Экономические эффекты вступления Таджикистана в Евразийский экономический союз».

Партнерства в области аналитической деятельности

В течение года была продолжена практика проведения регулярных прогнозных раундов совместно с представителями центральных (национальных) банков, министерств и ведомств государств — участников Банка, с Департаментом макроэкономической политики ЕЭК, а также взаимодействие с госорганами государств — участников ЕАБР и исследовательскими институтами по вопросам реализации научно-исследовательских работ. Продолжалась текущая работа со СМИ.

Оказание консультационных услуг

С целью оказания технической и консультационной поддержки государству—участнику Банка по запросу Министерства финансов Кыргызской Республики реализованы проекты технического содействия:

- на тему «Мировой опыт оценки фискальных рисков». Проведена работа по систематизации подходов к оценке фискальных рисков и построения надежного инструментария для их оценки в Кыргызской Республике. Итоговые материалы проекта переданы Министерству финансов Кыргызской Республики;
- методология оценки фискальных рисков;
- рекомендации по смягчению последствий реализации фискальных рисков;
- запись онлайн-семинаров, проведенных 16–17 декабря 2020 года;
- аналитический отчет «Мировой опыт оценки фискальных рисков»;
- на тему «Оценка влияния налогово-бюджетной политики на экономический рост в странах — участницах ЕАБР».
- матрица фискальных рисков Кыргызской Республики;

Проведена работа по разработке рекомендаций по укреплению потенциала налогово-бюджетной политики. Итоговые материалы проекта, переданные Министерству финансов Кыргызской Республики:

- аналитический отчет «Влияние налогово-бюджетной политики на экономический рост в странах — участницах ЕАБР»;
- методика и модель оценки фискальных мультипликаторов на примере Кыргызской Республики;
- запись онлайн-семинара, проведенного 21 декабря 2020 г.

Полученные результаты будут использоваться при реализации Стратегии развития управления государственными финансами Кыргызской Республики на 2017–2025 годы.



6

Управление рисками

Риски инвестиционного портфеля

С 01 января 2018 года для создания резервов (провизий) под обесценение займов и иных финансовых инструментов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Банк использует модель ожидаемых кредитных убытков (МСФО 9 «Финансовые инструменты»).

Займы и иные финансовые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости, классифицируются в одну из трех стадий (без учета фактора обеспечения):

① Стадия 1

→ займы и иные финансовые инструменты, не имеющие признаков значительного увеличения кредитного риска (с момента их первоначального признания), по которым рассчитываются двенадцатимесячные ожидаемые кредитные убытки;

② Стадия 2

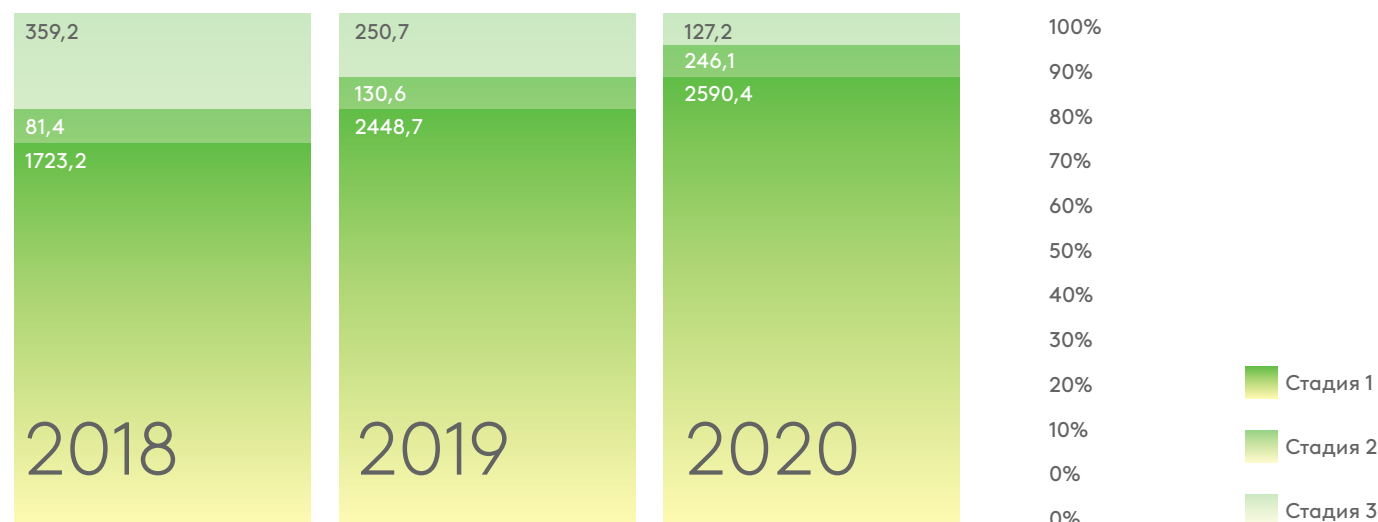
→ займы и иные финансовые инструменты, по которым произошло значительное увеличение кредитного риска (с момента их первоначального признания), но не являющиеся кредитно-обесцененными, по которым рассчитываются ожидаемые кредитные убытки за весь срок действия займов и иных финансовых инструментов;

③ Стадия 3

→ займы и иные финансовые инструменты, по которым произошло одно или несколько событий кредитного обесценения (с момента их первоначального признания), по которым рассчитываются ожидаемые кредитные убытки за весь срок действия займов и иных финансовых инструментов.

Классификация займов и иных финансовых инструментов по стадиям осуществляется 1 раз в квартал на индивидуальной основе (проводится анализ изменения кредитного риска по каждому отдельному займу или иному финансовому инструменту).

Информация о динамике балансового портфеля Банка в разрезе по стадиям за 2018–2020 годы приведена на следующем графике:



По итогам 2020 года произошло снижение общей суммы займов и иных финансовых инструментов, находящихся в Стадии 3, на 123,5 млн долл. США, или почти 50%, в сравнении с 2019 годом, что преимущественно связано с полным досрочным погашением задолженности АО «Экибастузская ГРЭС-2» в сумме 171,4 млн долл. США в августе 2020 года. В то же время займы, предоставленные ОАО «БМЗ—управляющая компания холдинга «БМК» (остаток задолженности—50,4 млн долл. США) и ТОО «SSAP» (остаток задолженности—7,2 млн долл. США), в течение 2020 года переведены из Стадии 2 в Стадию 3, что связано с существенным ухудшением финансового состояния соответствующих заемщиков. Доля займов и иных финансовых инструментов, находящихся в Стадии 3, по итогам 2020 года составила 4% (по итогам 2019 года—9%).

По итогам 2020 года произошло увеличение общей суммы займов и иных финансовых инструментов, находящихся в Стадии 2, на 115,5 млн долл. США, или почти на 90%, что связано с увеличением кредитного риска заемщиков из машиностроительной отрасли (ПАО «КАМАЗ» и ОАО «БЕЛАЗ»—управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ»), а также по причине прорыва плотины на строительной площадке Белопорожских ГЭС (ООО «Норд Гидро—Белый Порог»). Доля займов и иных финансовых инструментов, находящихся в Стадии 2, по итогам 2020 года составила 8% (по итогам 2019 года—5%).

По итогам 2020 года качество инвестиционного портфеля Банка остается высоким: значение показателя «Доля провизий в балансовом портфеле» составило 2,8% (при плановом показателе 3,2%).

Доля займов и иных финансовых инструментов, находящихся в Стадии 1, по итогам 2020 года составила 87% (по итогам 2019 года—86%).

Прочее—финансовые инструменты, которые в соответствии с МСФО 9 не подлежат классификации в одну из трех стадий (не являются финансовыми инструментами, оцениваемыми по амортизированной стоимости). Их доля по итогам 2020 года составила 1% (по итогам 2019 года—1%).

Дополнительно Банк классифицирует займы и иные финансовые инструменты в одну из пяти категорий качества (с учетом фактора обеспечения):

① Категория 1

→ проекты высокого качества;

② Категория 2

→ проекты хорошего качества;

③ Категория 3

→ проекты удовлетворительного качества;

④ Категория 4

→ проекты под наблюдением;

⑤ Категория 5

→ безнадежные проекты.

Информация о структуре балансового портфеля Банка в разрезе по стадиям и категориям качества по состоянию на 31.12.2020 приведена в следующей таблице:

МЛН ДОЛЛ. США	СТАДИЯ 1	СТАДИЯ 2	СТАДИЯ 3	ПРОЧИЕ	ИТОГО	ДОЛЯ, %
Категория 1	40,8				40,8	1%
Категория 2	1 326,1				1 326,1	45%
Категория 3	1 168,5	41,8	54,2	22,1	1 286,6	43%
Категория 4	55,0	204,3	15,9		275,2	9%
Категория 5			57,1		57,1	2%

Информация о динамике и распределении резервов (проевизий) под ожидаемые кредитные убытки балансового портфеля Банка в разрезе по стадиям приведена в следующей таблице:

	БАЛАНСОВЫЙ ПОРТФЕЛЬ, МЛН ДОЛЛ. США		РЕЗЕРВЫ (ПРОВИЗИИ), МЛН ДОЛЛ. США		ДОЛЯ РЕЗЕРВОВ (ПРОВИЗИЙ), %	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Стадия 1	2 590,4	2 448,7	24,0	24,6	0,9%	1,0%
Стадия 2	246,1	130,6	17,4	2,4	7,1%	1,8%
Стадия 3	127,2	250,7	41,6	42,0	32,7%	16,8%
Прочие	22,1	26,7	Не применимо	Не применимо	Не применимо	Не применимо
Итого	2 985,8	2 856,7	83,1	69,0	2,8%	2,4%



7

Деятельность
на финансовых рынках

В отчетном году Банк продолжил работу по привлечению связанного финансирования. Подписано несколько кредитных соглашений:

- в июне 2020 года подписано кредитное соглашение с консорциумом германских банков на сумму 107,4 млн евро по привлечению связанного финансирования по поставке оборудования из Германии в Казахстан под страховку германского экспортно-кредитного агентства Euler Hermes;
- в 2020 году Банк привлек от АО РОСЭКСИМБАНК 2,1 млрд рублей для финансирования расчетов по экспортным контрактам между российскими и казахстанскими компаниями.
- в декабре 2020 года Банк привлек кредит от Эксимбанка объемом 1,5 млрд юаней. Кредитные средства направлены на финансирование проектной деятельности;



8

Организационное строительство

Фактическая штатная численность персонала⁵ на 31 декабря 2020 года составила 328 человек (общая численность⁶—331 человек, из них Проектный блок ЕФСР—34 человека).

Всего в 2020 году в Банк на работу приняты 57 человек, в том числе в Проектный блок ЕФСР 2 человека. Из общего числа принятых:

- 2—имеют зарубежное образование;
- 6—ученую степень кандидата (доктора) наук;
- 8—сертификаты по профессиональной деятельности, из них 5—международные профессиональные сертификаты;
- 13—опыт работы в международных организациях;
- 3—опыт работы за рубежом;
- 36—владеют английским языком.

Прекращены трудовые отношения с 36 сотрудниками (из них по Проектному блоку ЕФСР 2 человека). Процент текучести персонала⁷ составил 3%.

Средний возраст сотрудников—41 год.

Ниже приводятся показатели по гражданству и гендерному составу сотрудников Банка.

↓ Гражданство сотрудников Банка на 31 декабря 2020 года



⁵ Фактическая штатная численность персонала (списочная численность)—количество заполненных штатных единиц на конец отчетного периода. в фактическую штатную численность включаются сотрудники, работающие по трудовым договорам замещения.

⁶ В общую численность входят в том числе сотрудники, уволенные в последний рабочий день отчетного периода.

⁷ Учитывались сотрудники, уволившиеся по собственному желанию.

В течение 2020 года проведена масштабная работа по актуализации внутренних нормативных документов (ВНД) по управлению персоналом, 29 ВНД Службы управления персоналом были актуализированы до 31.12.2020 года.



↑ Гендерный состав
сотрудников Банка
на 31 декабря 2020 года

В рамках системы управления эффективностью в 2020 году проведены 3 стандартных цикла постановки и оценки достижения целей: годовая оценка выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) за 2019 год, постановка целей на 2020 год и оценка выполнения КПЭ по итогам первого полугодия 2020 года. в рамках этапа полугодовой оценки утверждены результаты деятельности 282 работников. Всего у 1% работников по результатам оценки коэффициент выполнения КПЭ составил менее 80%.

По итогам 2020 года с целью поощрения лучших работников и укрепления корпоративных ценностей награждены корпоративными наградами: 1 руководитель в категории «Менеджер года (руководители среднего звена)»; 4 работника в категории «Менеджер года (руководители младшего звена)»; 7 работников в категории «Сотрудник года». Команде работников, осуществлявших работу по обеспечению непрерывности критичных бизнес-процессов Банка в условиях пандемии в рамках Штаба по чрезвычайным ситуациям и восстановлению деятельности Банка, была присуждена командная корпоративная награда «За эффективное кросс-функциональное взаимодействие».

В рамках исполнения Плана обучения персонала и по запросу отдельных подразделений было организовано обучение по ГЧП и концессии, кредитному анализу, презентации финансовой информации, запущен новый тренинг «Эффективный менеджер» с целью поддержки управленческих компетенций руководителей Банка. Для адаптации сотрудников к новым способам работы в условиях удаленного режима организованы онлайн-мастер-классы «Виртуальный лидер». с целью обмена профессиональной экспертизой проведены внутренние сессии с вовлечением сотрудников в качестве внутренних тренеров.

В 2020 году в программе прохождения практики в Банке приняло участие 6 человек. Практика была организована в различных подразделениях Банка, включая проектные дирекции, Управление кредитования финансовых институтов, Дирекцию по аналитической работе, Представительство ЕАБР в г. Ереване.

В IV квартале Службой управления персоналом был организован проект по повышению вовлеченности работников и командного духа в условиях пандемии «дЕкАБРь вместе». Проект реализован практически без финансовых затрат. в рамках проекта были организованы различные командообразующие активности на вновь созданной онлайн-платформе. Проект оказал позитивное влияние на психологический климат в коллективе, сплоченность команды и укрепление взаимодействия в условиях пандемии.



9

**Становление Банка как
признанного международного
института развития**

В 2020 году Банк продолжил сотрудничество с международными финансовыми организациями, международными организациями, специализированными учреждениями ООН, направленное на решение актуальных задач экономического развития государств—участников Банка.

Банк участвовал в деятельности следующих рабочих групп и организаций:

- | | |
|--|---|
| → Консультативный комитет по финансовым рынкам при Коллегии ЕЭК; | → Рабочая группа по выработке предложений по созданию института развития и поддержки ЕАЭС; |
| → Подкомиссия по платежно-расчетным системам и технологиям Российского союза промышленников и предпринимателей; | → Рабочая группа высокого уровня для выработки предложений по вопросам долларизации расчетов при осуществлении взаимной торговли в рамках ЕАЭС; |
| → Научный совет РАН по комплексным проблемам евразийской экономической интеграции, модернизации, конкурентоспособности и устойчивому развитию; | → Рабочая встреча членов Совета иностранных инвесторов с Президентом Республики Казахстан; |
| → Рабочая группа высокого уровня по механизмам расчетов в национальных валютах и порядку перечисления сумм ввозных пошлин в доход государств—членов ЕАЭС с использованием расчетно-клиринговой системы ЕАБР; | → Рабочая группа международных институтов развития по экологическим и социальным стандартам; |
| → Рабочая группа высокого уровня по вопросам осуществления государственных (муниципальных) закупок в государствах—членах ЕАЭС; | → Рабочая группа по рассмотрению значимых интеграционных проектов в сфере транспорта и инфраструктуры; |
| → Экспертная группа по развитию механизмов ГЧП в рамках ЕАЭС при Консультативном комитете по вопросам предпринимательства при Коллегии ЕЭК; | → Совет по развитию финансового рынка Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации; |
| | → Совет по промышленной политике ЕАЭС. |

Руководство Банка приняло участие в заседаниях Высшего Евразийского экономического совета, Евразийского межправительственного совета, Совета ЕЭК, Совета глав правительств СНГ и Экономического совета СНГ.

Представители Банка приняли участие в работе ряда международных форумов и конференций, организованных специализированными учреждениями ООН (ВБ, ПРООН, ЮНЕП, ФАО, ЭСКАТО ООН, ЕЭК ООН СПЕКА), где выступили по вопросам устойчивого развития, индустриализации, преодоления последствий пандемии коронавируса, региональной интеграции и взаимодействия между международными банками развития и международными организациями.

В декабре 2020 года подписан Меморандум о взаимопонимании с Программой развития ООН.

Активно развивалось сотрудничество ЕАБР с ЕЭК в области исследовательской и аналитической деятельности.

Получило дальнейшее развитие сотрудничество ЕАБР с ведущими международными и национальными финансовыми институтами:

- в марте 2020 года председатель Правления выступил на пленарном заседании Международного экономического форума государств—участников СНГ;
- в апреле 2020 года представители ЕАБР приняли участие в заседании Наблюдательного совета Финансово-банковской ассоциации Евроазиатского сотрудничества;
- в июне 2020 года подписан Меморандум о сотрудничестве с Международным банком экономического сотрудничества;
- в октябре 2020 года председатель Правления выступил на заседании Межбанковского объединения Шанхайской организации сотрудничества;
- в октябре 2020 года делегация Банка приняла участие в годовых встречах МВФ и ВБ;
- в декабре 2020 года подписан Меморандум о сотрудничестве между ЕАБР, ВЭБ.РФ, АО «Банк Развития Казахстана» и ОАО «Банк развития Республики Беларусь»;
- в декабре 2020 года подписано соглашение о намерениях по сотрудничеству в отношении совместных инвестиций в инфраструктуру стран ЕАЭС между ЕАБР и Группой ВТБ в лице ВТБ Инфраструктурный холдинг.

В рамках развития совместной проектной деятельности с другими МФО в 2020 году ЕАБР осуществлена переуступка Международному инвестиционному банку части ранее выданного «мезонинного» (субординированного) кредита в проекте строительства Центральной кольцевой автомобильной дороги Московской области, пусковой комплекс (этап строительства) № 3.

В августе 2020 года синдикат кредиторов в составе ЕАБР, ЕБРР, Исламского банка развития приступили к финансированию проекта строительства Большой Алматинской кольцевой автомобильной дороги (БАКАД).

В течение года по линии ЕФСР реализовывались совместные с АБР и ВБ инвестиционные проекты в Армении и Кыргызстане.

В рамках проводимого ЕАБР мониторинга инвестиционной деятельности многосторонних банков развития в регионе СНГ в 2020 году Банком подготовлено 4 квартальных обзора такой деятельности МБР.

Руководствуясь основными приоритетами ЕАБР в области международного сотрудничества и действующим Регламентом вступления в состав участников ЕАБР, Банк проводил консультации с рядом стран, выразивших интерес к ЕАБР в плане установления сотрудничества и возможного присоединения, в том числе Венгрией, Узбекистаном и Молдовой.

В декабре 2020 года поступило письмо заместителя Премьер-министра, министра финансов Венгрии с официальным выражением заинтересованности Венгрии приступить к предварительным консультациям по вопросу вступления ее в ЕАБР.

Банк организовал и провел Первый Евразийский конгресс, который прошел в очном и заочном режиме. Всего было зарегистрировано 1831 участник, включая руководителей министерств и ведомств, национальных институтов развития, компаний, представителей международных организаций, научных и деловых кругов государств—участников Банка, зарубежных ученых и экспертов, из которых 631 приняли очное участие.

В рамках Конгресса было проведено пленарное заседание, на открытии которого выступил с приветственной речью Председатель Правительства Российской Федерации М. В. Мишустин, а также состоялись панельные дискуссии по следующим темам: «Панель главных экономистов и международных финансовых организаций», «Цифровая Евразия: новая стратегия роста», «„Сквозные“ интеграционные проекты», «К Большой Евразии через сопряженность государств, бизнеса и людей», «Трансграничная инфраструктура и формирование сквозных цепочек добавленной стоимости», «Общий финансовый рынок: возможности и риски».



10

**Соблюдение принципов
социальной и экологической
ответственности**

Содействие устойчивому развитию

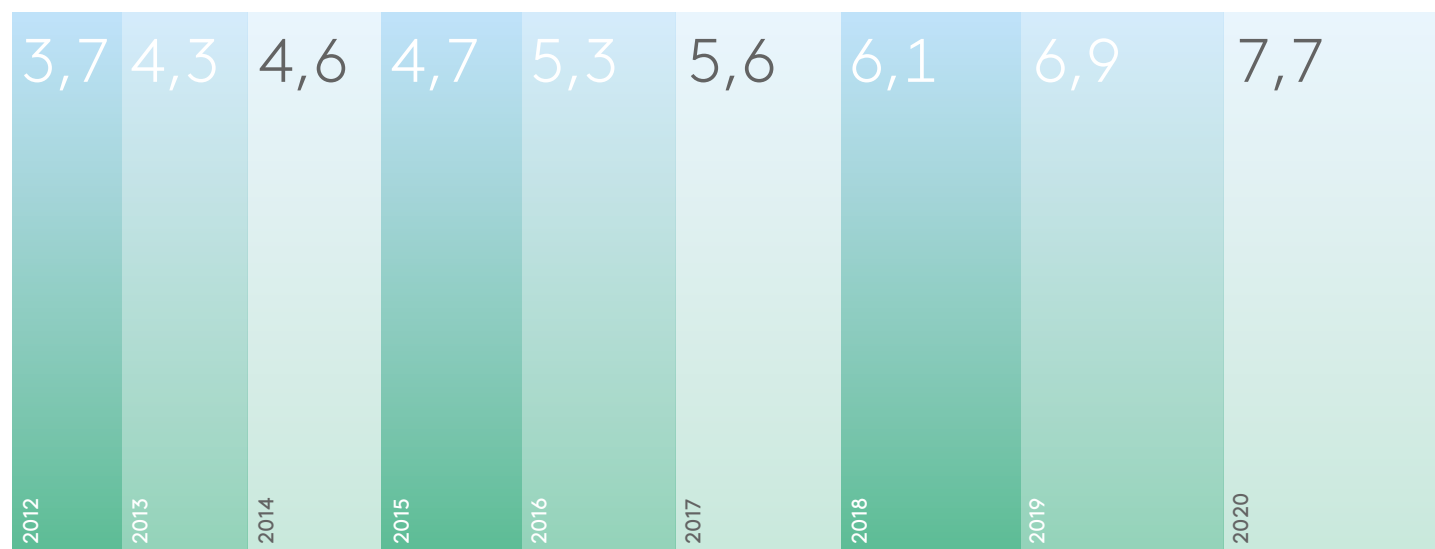
Одна из приоритетных целей Банка—это стабильный экономический рост государств-участников, который положительно отражается на качестве жизни населения, состоянии окружающей среды, повышении эффективности использования природных ресурсов. Для достижения поставленной цели ЕАБР фокусирует свою деятельность на финансировании проектов с сильным интеграционным эффектом, на национальных проектах развития, а также на «зеленых» проектах.

В рамках реализации задач по «зеленому» финансированию Банк за прошедший год осуществил финансирование проектов, направленных на повышение энергоэффективности и развитие ВИЭ. Более того, Банк является участником Рабочей группы международных институтов развития по экологическим и социальным стандартам, активно взаимодействует с ПРООН по реализации проектов технического содействия «Устойчивые города для низкоуглеродного развития» и «Снижение рисков инвестирования в возобновляемые источники энергии».

Особое место в работе Банк уделяет выстраиванию сотрудничества с «якорными» клиентами—крупными компаниями, сотрудничество с которыми обеспечивает Банку возможность занять системно значимые ниши в приоритетных для экономик государств-участников отраслях.

Реализуемые при участии Банка проекты обладают значительным социально-экономическим эффектом—около 7,7 млрд долл. США в год в виде валового выпуска продукции в отраслях экономик государств—участников Банка.

↓ Динамика объема валового выпуска продукции в рамках финансируемых ЕАБР проектов, млрд долл. США



Объем валового выпуска продукции в год

Такая работа Банка ведет к стабильному росту производства, повышению занятости и уровня доходов населения, увеличению бюджетной эффективности, улучшению состояния окружающей среды и устойчивому развитию экономик государств-участников в целом.

↓ Социально-экономические
показатели деятельности
Банка (накопленным итогом
с 2007 года)

Важно отметить, что в результате реализации финансируемых ЕАБР проектов в государствах-участниках создаются постоянные рабочие места, происходит рост налоговых и прочих платежей в государственные и местные бюджеты. По оценкам Банка, в результате реализации финансируемых ЕАБР проектов в государствах-участниках уже создано или будет создано в ближайшее время около 29,6 тыс. постоянных рабочих мест. Среднегодовой объем налоговых и прочих платежей в государственные и местные бюджеты может составить 1 млрд 192 млн долл. США.

ПОКАЗАТЕЛЬ	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Новые рабочие места, тыс.	22,9	22,6	23,4	26,6	28,0	28,3	29,6
Бюджетные платежи в год, млн долл. США	881	884	906	955	978	1 057	1 192

Проекты развития инфраструктуры

В реализации проектов инфраструктурных инвестиций ЕАБР видит свою ключевую роль как института развития прежде всего в силу значительного мультипликативного эффекта таких инвестиций. в 2020 году Банком продолжалась работа по финансированию проектов в рамках создания международного транспортного коридора «Западная Европа—Западный Китай», способствующего реализации интеграционного потенциала на евразийском пространстве, улучшению транспортной связанности регионов, повышению устойчивости и безопасности транспортной системы. в частности, ЕАБР участвует в реализации ГЧП-проектов строительства Центральной кольцевой автомобильной дороги Московской области и «Западного скоростного диаметра» в Санкт-Петербурге (Россия) (81 млн долл. США). Подписаны соглашения и началось финансирование по проекту строительства и эксплуатации автомобильной дороги БАКАД (Казахстан) (135 млн долл. США).

Проект «Строительство, эксплуатация и управление международным аэропортом г. Туркестана» (137,7 млн долл. США), профинансированный ЕАБР, способствует развитию транспортной инфраструктуры Республики Казахстан.

Проекты регионального развития

В январе 2020 года Банк предоставил финансирование АО «KEGOC» (Республика Казахстан) на сумму 20,6 млн долл. США для реализации проектов инвестиционной программы: «Реконструкция ВЛ 220–500 кВ филиалов АО «KEGOC», «Актюбинские МЭС», «Сарбайские МЭС», «Западные МЭС» и «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана, строительство электросетевых объектов». Проект по реконструкции ВЛ 220–500 кВ заключается в обеспечении надежности линий электропередачи, основным показателем которой является бесперебой-

ность электроснабжения крупных промышленных объектов, населенных пунктов и других значимых объектов жизнедеятельности. Большинство промышленных объектов являются значимыми в своем регионе, это градообразующие предприятия. Второй проект создаст условия для развития экономики региона Западно-Казахстанской, Атырауской и Мангыстауской областей Республики Казахстан, обеспечивая стабильность поставок электроэнергии потребителям.

Также ЕАБР начал финансирование (49,5 млн долл. США) РУП «Минск-энерго» (Республика Беларусь) с целью реализации проекта создания резервных мощностей (300 МВт) для оперативной поставки электроэнергии в сеть в случае нештатных ситуаций или пиковых нагрузок в соответствии с комплексом мероприятий по интеграции Белорусской АЭС в объединенную энергетическую систему страны.

Проекты социального воздействия

В рамках борьбы с пандемией COVID-19 ЕАБР предоставил финансирование в размере 23,7 млн долл. США АО «Фонд развития промышленности» (Республика Казахстан) для целей приобретения предметов лизинга — автомобилей скорой медицинской помощи. Проект способствует развитию здравоохранения, социальной инфраструктуры, а также вносит вклад в развитие сообществ через сохранение здоровья населения.

Проекты предоставления целевых кредитных линий финансовым организациям относятся к числу целевых в соответствии со Стратегией Банка на 2018–2022 годы. Реализация таких проектов оказывает положительное социальное воздействие через кредитование малого и среднего бизнеса. Проекты могут способствовать развитию отраслей реального сектора экономики, созданию рабочих мест и увеличению налоговых поступлений в бюджет в рамках создания новых и расширения действующих производств субзаемщиков.

В 2020 году предоставлена гарантия ОАО «Белвнешэкономбанк» (40 млн долл. США) для целей торгового финансирования, АО «Банк Развития Казахстана» для целей реализации инвестиционных проектов в Республике Казахстан, продолжено предоставление траншей в рамках ранее подписанных соглашений с заемщиками в Российской Федерации, Республике Казахстан, Республике Беларусь, Республике Армения и Кыргызской Республике.

Участие ЕАБР в выпуске государственных облигаций Республики Казахстан предусматривает финансирование государственного бюджета и реализацию бюджетных программ финансирования (40,4 млн долл. США), в том числе связанных с борьбой против пандемии COVID-19.

Проекты «зеленой» экономики

Особое внимание в 2020 году Банк уделил проектам по развитию ВИЭ. ЕАБР успешно реализует утвержденную Советом Банка Программу финансирования проектов в области ВИЭ, которая предполагает финансирование суммарной мощностью до 500 МВт в государствах — участниках Банка на сумму до 600 млн долл. США. в случае реализации всех проектов ожидается сокращение выбросов CO₂ в объеме не менее 500 тыс. тонн в год.

В 2020 году Банк профинансировал строительство солнечных электростанций в Республике Казахстан—с установленной мощностью 50 МВт в Туркестанской области и 10 МВт в Кызылординской области. Общая сумма финансирования Банка составила более 47 млн долл. США.

Также к «зеленому» финансированию можно отнести проект строительства завода по производству промышленных газов на территории производственной площадки АО «ЕВРАЗ ЗСМК» в г. Новокузнецке Российской Федерации (134,8 млн долл. США). Проект позволит повысить энергоэффективность производства на 30%, соответственно повысив общий уровень экологичности производственного процесса ЕВРАЗа в Новокузнецке. Это будет способствовать достижению цели ЕВРАЗа по сокращению выбросов CO₂ в атмосферу в рамках национальной экологической программы «Чистый воздух», реализуемой на ЕВРАЗ ЗСМК (сокращение вредных выбросов в атмосферу на 20% к 2024 году, по сравнению с 2017 годом).

В июне 2020 года Банк вошел в состав акционеров компании AIFC Green Finance Centre, Ltd. (Центр зеленых финансов), созданной на площадке Международного финансового центра «Астана» в целях развития «зеленых» финансов в Республике Казахстан и странах Центральной Азии. Участие в капитале компании AIFC Green Finance Centre, Ltd., специализирующейся на привлечении проектов в сфере «зеленых» финансов и верификации «зеленых» инструментов, будет содействовать в осуществлении деятельности Банка в качестве активного участника процесса формирования рынка «зеленых» финансов в Центрально-Азиатском регионе, внедрении новых финансовых продуктов и инструментов, а также позволит получать результаты исследований в области «зеленых» финансов и внешние обзоры для «зеленых» облигаций, пользоваться услугами верификаций и мониторинга предполагаемых инвестиционных проектов, наращивать потенциал в области «зеленых» финансов, в части повышения квалификации потенциальных потребителей «зеленых» финансов. Активная деятельность Банка в сфере «зеленых» финансов, формирование пула «зеленых» проектов позволит повысить рейтинги и узнаваемость ЕАБР среди международных финансовых лидеров, а также сотрудничать со специализированными институтами, деятельность которых направлена на фондирование «зеленых» проектов, с целью снижения конечной ставки клиентам.

Содействие интеграционным процессам

В 2020 году Банк продолжил последовательное исполнение Стратегии Банка, где одной из важных задач является фокусирование работы на финансировании проектов с сильным интеграционным эффектом. Результатом такой активной работы стало увеличение доли интеграционных проектов в текущем инвестиционном портфеле Банка до 64%, что на 14% превысило целевой результат.

В 2020 году подписано несколько соглашений по проектам с интеграционным эффектом. Один из них реализует ОАО «Беларуськалий» в Республике Беларусь и предполагает импорт сырья и материалов из государств—участников Банка (в основном Российской Федерации) на сумму около 110 млн долл. США ежегодно.

Еще один яркий пример интеграционного финансирования—проекты строительства солнечных электростанций в Казахстане. По проектам предусматривается увеличение взаимных инвестиций за счет собственного участия предприятий ГК «Хевел» (Российская Федерация) в сумме не менее 20% от бюджета проектов (около 12 млн долл. США). Также в рамках проектов предусмотрена поставка российского оборудования

(фотоэлектрические модули, инверторные станции, опорные конструкции и др.) и услуг (строительно-монтажные работы, пусконаладочные работы и др.) на сумму около 17 млн долл. США.

Банк продолжил сотрудничество с крупнейшим производителем карьерной техники ОАО «БЕЛАЗ». в процессе реализации проекта по экспорту 96 самосвалов планируется закупка сырья и материалов из России. Общий объем взаимной торговли по проекту оценивается на уровне 141 млн долл. США.

Анализ инвестиционных проектов проводится в рамках системы показателей эффекта устойчивого развития и развития рыночной экономики и интеграционного эффекта для государств—участников ЕАБР. в рамках анализа оценивают трансграничные эффекты, объемы взаимных инвестиций и взаимной торговли. По оценке Банка, инвестиционный портфель ЕАБР на 31 декабря 2020 года обладал потенциалом создания взаимных торговых потоков в объеме, достигающем около 4,3 млрд долл. США в год. Объем взаимных инвестиций, обеспеченный реализуемыми Банком проектами, составил 1 млрд 947 млн долл. США.

Экологическая и социальная ответственность

Важными принципами инвестиционной политики Банка являются социальная и экологическая ответственность за воздействие проектов, финансируемых ЕАБР, на окружающую среду, качество жизни населения и в конечном итоге на устойчивое развитие экономик государств—участников Банка. Инвестиции Банка призваны обеспечить повышение уровня жизни населения, занятости, улучшение социальных условий.

Реализация инвестиционных проектов Банка не должна вести к ухудшению состояния окружающей среды, особенно в трансграничном контексте, условий труда и жизни, создавать угрозы здоровью населения. Банк учитывает потенциальное экологическое и социальное воздействие инвестиционных проектов при принятии решений об их финансировании. с учетом масштабов и характера экологического и социального воздействия инвестиционного проекта Банк определяет требования к заемщикам по управлению таким воздействием и проводит мониторинг выполнения этих требований, в том числе в области охраны труда, промышленной безопасности, охраны окружающей среды, по учету мнений общественности. Такая оценка проводится на допроектной стадии работ. в результате все финансируемые Банком проекты отвечают требованиям национального природоохранного законодательства и нормам международного права.

Банк проводит классификацию проектов с учетом характера потенциального экологического и социального воздействия для определения необходимых дальнейших процедур по учету экологических и социальных факторов. Банк выделяет четыре категории проектов—«А», «В», «С» и «ФИ».

Категория «А». Проекты с потенциально значимым, многоплановым и необратимым неблагоприятным экологическим и социальным воздействием.

Категория «В». Проекты с потенциально значимым неблагоприятным экологическим и социальным воздействием локального характера, которое, как правило, обратимо и (или) может быть предупреждено.

Категория «С». Проекты с минимальным неблагоприятным экологическим и социальным воздействием или с отсутствием такового.

Категория «ФИ». Проекты, связанные с выделением долгового и (или) долевого финансирования для кредитования или иного финансирования субзаемщиков, а также предоставления субзаемщикам имущества в лизинг.

КАТЕГОРИЯ	А	В	С	ФИ
КОЛИЧЕСТВО	5	4	3	6

↑ Структура проектов
2020 года по категориям

Часть проектов, отнесенных к категории «А», например строительство автомобильных дорог БАКАД и «Западный скоростной диаметр», позволит решить транспортные проблемы регионов через создание социально значимых автодорог, а также значительно улучшить экологическую ситуацию в Алматы и Санкт-Петербурге за счет разгрузки транспортных потоков.

В рамках дополнительной социальной и экологической ответственности Банк ориентируется на Политику экологической и социальной ответственности. Банк не финансирует инвестиционные проекты, в результате реализации которых происходит значительное ухудшение среды обитания, социальных условий труда и жизни населения. Также Банк не финансирует социально опасную деятельность, в том числе проекты, предусматривающие распространение алкогольной и табачной продукции, принудительный и детский труд, игорный бизнес, производство оружия и боеприпасов и торговлю ими, а также виды деятельности, запрещенные законодательством государств-участников или международными договорами, относящимися к защите биологического разнообразия, ресурсов и культурного наследия.

Банк продолжил участие в Рабочей группе международных институтов развития по экологическим и социальным стандартам, являющейся платформой для обмена опытом в сфере экологической и социальной ответственности с целью развития наиболее удачных практик. Участие в этой группе позволило усовершенствовать работу Банка по снижению экологических и социальных рисков, наладить сотрудничество с другими институтами развития и улучшить взаимодействие на рабочем уровне, в том числе по подготовке и реализации совместных проектов.



11

Управление средствами
Евразийского фонда
стабилизации и развития

Евразийский фонд стабилизации и развития (ЕФСР, Фонд)—региональный финансовый механизм глобальной системы финансовой безопасности⁸. в 2020 году размер ЕФСР достиг 9,4 млрд долл. США. Средства принадлежат Армении, Беларуси, Казахстану, Кыргызской Республике, России и Таджикистану. Государства-участники управляют Фондом через:

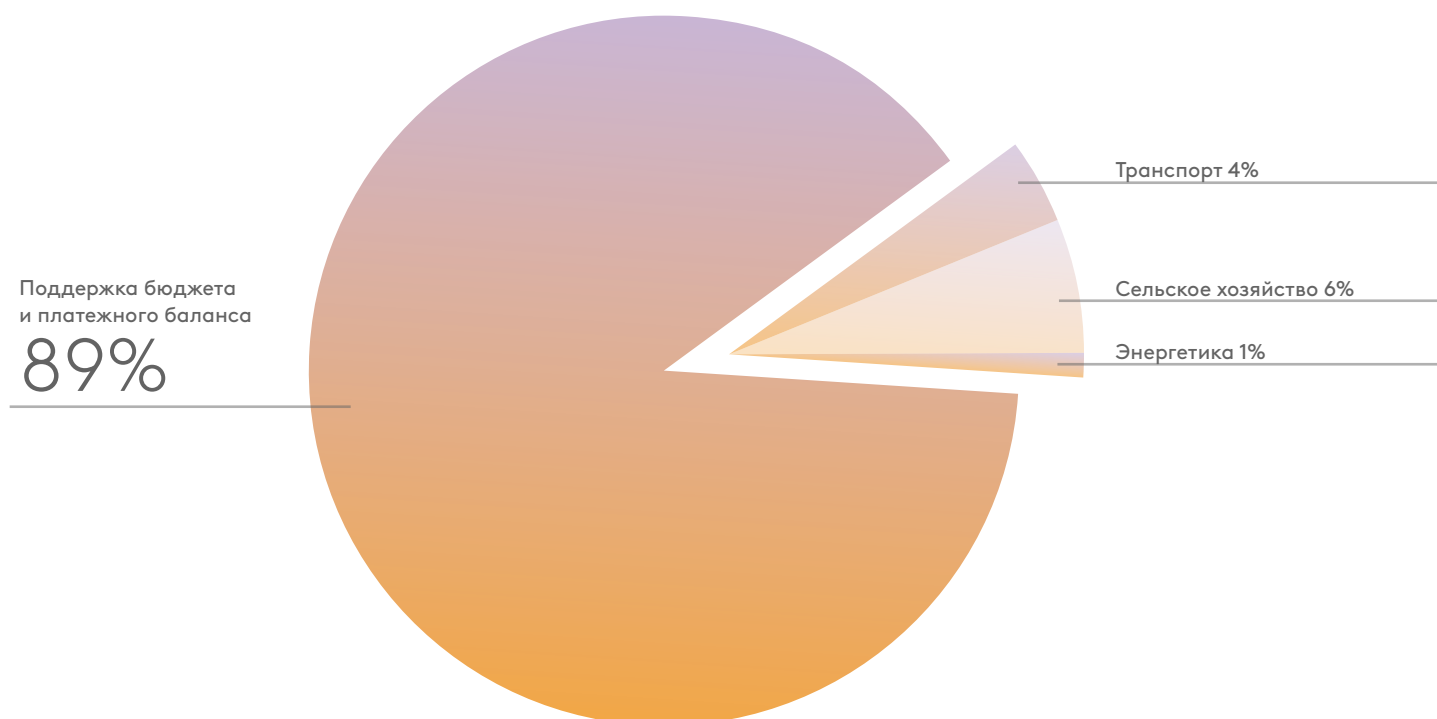
- | | |
|--|--|
| → Совет ЕФСР—из министров финансов государств-участников; | реформ, финансирования проектов развития. ЕФСР предоставляет суверенное финансирование в виде: |
| → Экспертный совет—из директоров департаментов министерств финансов государств-участников; | ↳ финансовых кредитов для поддержки бюджета и (или) платежного баланса; |
| → Евразийский банк развития—как Управляющего средствами Фонда; | ↳ инвестиционных кредитов для реализации государственных инфраструктурных проектов; |
| → Государства-участники—используют средства и экспертизу Фонда для решения задач макростабилизации, проведения институциональных и структурных | ↳ грантов для поддержки государственных проектов в социально значимых отраслях. |

ЕФСР тесно сотрудничает с международными финансовыми институтами в соответствии с принципами взаимодействия МВФ и региональных финансовых механизмов «Большой двадцатки» и семнадцатой целью в области устойчивого развития ООН—партнерство в интересах устойчивого развития.

На 31 декабря 2020 года накопленный портфель проектов ЕФСР составлял 5 млрд 978,6 млн долл. США и включал 25 программ и проектов. Большая часть—89% портфеля—программы с поддержкой в виде финансовых кредитов, что соответствует роли Фонда как регионального финансового механизма.

⁸ Глобальная система финансовой безопасности включает 4 уровня: Международный валютный фонд, региональные финансовые механизмы (ЕФСР, Европейский стабилизационный механизм, Чيانгмайская

многосторонняя инициатива, Латиноамериканский резервный фонд, пул валютных резервов БРИКС, Арабский валютный фонд), двусторонние своп-линии между странами, национальные резервы.



↑ Распределение портфеля ЕФСР по отраслям, %

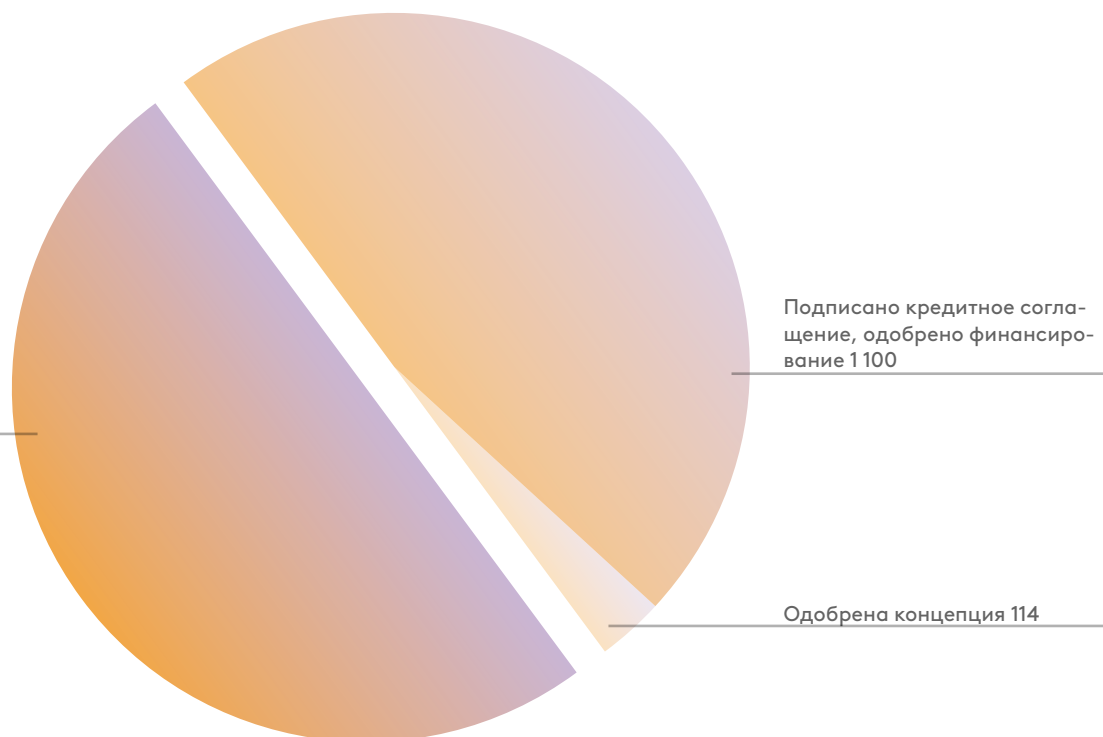
В 2020 году для поддержки Программ по противодействию влиянию распространения COVID-19 на экономику, финансовый и социальный сектор Совет Фонда одобрил предоставление финансовых кредитов Республике Беларусь, Республике Таджикистан и Кыргызской Республике, но ресурсы были предоставлены только в бюджеты первых двух. Объем предоставленных Республике Беларусь и Республике Таджикистан средств составил 500 млн долл. США и 50 млн долл. США соответственно. Совет ЕФСР также объявил проведение внеочередного конкурсного отбора проектов в сфере здравоохранения на цели борьбы и реагирования государств—участников ЕФСР на последствия COVID-19 для предоставления грантового финансирования. в результате Управляющий вместе с Республикой Армения и Республикой Таджикистан ведет проработку условий финансирования проекта «Повышение уровня готовности к пандемии COVID-19 в Республике Армения: обнаружение и реагирование на угрозу, создаваемую коронавирусом» на сумму 3 млн долл. США и проекта «Мобильная диагностика COVID-19» в Республике Таджикистан на сумму 3 млн долл. США. в штатном режиме были подведены итоги второго конкурсного отбора по предоставлению грантов для финансирования проектов в социальных сферах. Управляющий вместе с Республикой Армения прорабатывает условия финансирования 2 проектов—«Электронная биржа труда» (0,5 млн долл. США) и «Энергоэффективные регионы» (1,7 млн долл. США).

По линии инвестиционных проектов в конце года Совет ЕФСР одобрил представленную Республикой Таджикистан концепцию проекта «Поддержка потенциала орошаемого земледелия в Республике Таджикистан» с предполагаемым финансированием в виде инвестиционного кредита ЕФСР в размере 30 млн долл. США.

Всего в ходе реализации программ и проектов ЕФСР за отчетный год выдачи достигли 573 млн долл. США, из которых 550 млн долл. США в виде финансовых кредитов, а 23 млн долл. США в виде инвестиционных.

Завершающая стадия

4 765

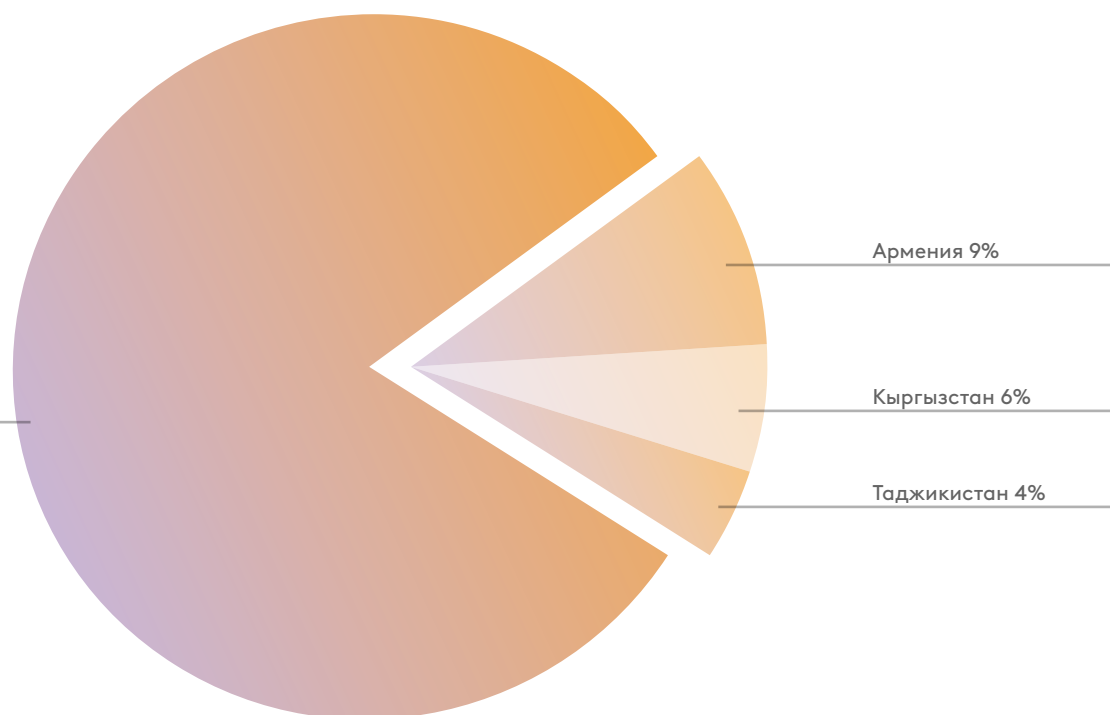


В результате портфель проектов в Кыргызстане достиг 388 млн долл. США, в Армении—516 млн долл. США, в Таджикистане—132 млн долл. США.

↑ Статус проектов ЕФСР на 31 декабря 2020 года, млн долл. США

Беларусь

81%



↑ География проектов ЕФСР

Финансовые кредиты

Республика Беларусь

9 октября 2020 года Совет ЕФСР одобрил предоставление Республике Беларусь бюджетной поддержки в объеме 500 млн долл. США. 16 октября Управляющий перечислил стране средства в полном объеме. Финансовый кредит предоставлен сроком до 10 лет с льготным периодом до 5 лет под плавающую процентную ставку, которая определяется как средняя доходность российских еврооблигаций в долларах США на срок 7 лет.

Финансовый кредит из средств ЕФСР направлен на поддержку бюджета Республики Беларусь в условиях негативных последствий пандемии COVID-19. Программа Правительства и Национального банка Республики Беларусь по противодействию влиянию COVID-19 на экономику, финансовый и социальный сектор, содержащаяся в заявке властей страны на получение финансового кредита, кроме мер на поддержку системы здравоохранения и населения, предусматривает и реализацию осмотрительной макроэкономической политики, включая консолидацию неприоритетных расходов бюджета, оптимизацию налоговых льгот, продолжение политики по обеспечению рыночных механизмов формирования обменного курса и процентных ставок. в комплексе все эти меры направлены на укрепление долговой устойчивости Беларуси.

29 декабря 2020 года Совет ЕФСР принял к сведению заключительный отчет Управляющего о реализации Программы реформ, поддержанной финансовым кредитом ЕФСР, реализованной в 2016–2019 годах.

Республика Таджикистан

6 апреля 2020 года Совет ЕФСР принял к сведению заключительный отчет Управляющего по результатам реализации Программы реформ, поддерживаемой финансовым кредитом ЕФСР Республике Таджикистан.

31 июля 2020 года Совет ЕФСР принял решение предоставить Республике Таджикистан финансовый кредит на поддержку бюджета в размере 50 млн долл. США для поддержки реализации Программы мер Правительства и Национального банка страны в целях противодействия влиянию распространения COVID-19 на экономику, финансовый и социальный сектор.

2 ноября 2020 года Управляющий перечислил Республике Таджикистан финансовый кредит из средств ЕФСР в полном объеме. Средства предоставлены сроком до 20 лет с льготным периодом до 10 лет под фиксированную процентную ставку 1% годовых. в первый год предоставления ставка будет более льготной и составит 0,25% годовых. Финансовый кредит направлен на поддержку бюджета Республики Таджикистан в условиях негативных последствий пандемии COVID-19. Программа Правительства и Национального банка Таджикистана по противодействию влиянию COVID-19 на экономику, финансовый и социальный сектор, содержащаяся в заявке властей страны на получение финансового кредита, кроме мер на поддержку системы здравоохранения и населения, предусматривает реализацию осмотрительной макроэкономической политики, включая сокращение неприоритетных расходов бюджета в пользу расходов на образование, здравоохранение и социальную

защиту населения в 2021 году, проведение сбалансированной денежно-кредитной политики, направленной на стимулирование экономического роста в условиях ограничения роста цен на уровне не более целевого показателя и обеспечение стабильности финансового сектора.

Кыргызская Республика

7 августа 2020 года Совет ЕФСР принял решение предоставить Кыргызской Республике финансовый кредит на поддержку бюджета в размере 100 млн долл. США для поддержки реализации Программы мер Правительства и Национального банка страны в целях противодействия влиянию распространения COVID-19 на экономику, финансовый и социальный сектор. 12 августа Управляющий и Кыргызская Республика подписали соглашение о предоставлении финансового кредита из средств ЕФСР. Соглашение вступило в силу 2 октября, однако 15 октября в связи с обострением внутривнутриполитической ситуации в стране Управляющий решил приостановить ее право на получение финансового кредита.

31 декабря 2020 года Управляющий аннулировал неиспользованный кредитный лимит в связи с окончанием периода доступности финансового кредита на поддержку бюджета Кыргызской Республики в объеме 100 млн долл. США для поддержки реализации Программы мер Правительства и Национального банка страны в целях противодействия влиянию распространения COVID-19 на экономику, финансовый и социальный сектор.

Республика Армения

В отчетном периоде Управляющий продолжал постпрограммный мониторинг экономической ситуации в Республике Армения.

Инвестиционные кредиты

В 2020 году ЕФСР продолжал активную реализацию проектов, финансируемых через суверенные инвестиционные кредиты. На конец 2020 года в портфеле проектов ЕФСР находилось 11 инвестиционных проектов на сумму 665,4 млн долл. США, нацеленных на модернизацию базовой инфраструктуры.

В частности, Управляющий осуществляет контроль за реализацией транспортных, гидроэнергетических, сельскохозяйственных и социальных проектов ЕФСР. в этом году первый инвестиционный проект перешел на завершающую стадию—финансирование поставок сельскохозяйственной техники в Кыргызскую Республику стоимостью 14,5 млн долл. США. Успех этого проекта уже очевиден: он помог стране протестировать развитие рынка лизинга сельскохозяйственной техники для фермеров и закрепить результат с помощью созданного в рамках проекта револьверного фонда, который и в дальнейшем позволит сельхозпроизводителям получать сельхозтехнику в лизинг на выгодных условиях. Проект ЕФСР открыл рынок лизинга и для других партнеров по развитию, которые выделили финансирование на похожие продукты.

В конце года Совет ЕФСР одобрил представленную Республикой Таджикистан концепцию проекта «Поддержка потенциала орошаемого земледелия в Республике Таджикистан» с предполагаемым финансированием в виде инвестиционного кредита ЕФСР в размере 30 млн долл. США.

Таким образом, на 31 декабря 2020 года на различных стадиях подготовки/реализации находились:

- 3 проекта в Армении на общую сумму 215,2 млн долл. США, из них по 2 проектам на общую сумму 190 млн долл. США подписаны кредитные соглашения;
- 2 проекта в Таджикистане на сумму 70 млн долл. США, по 1 из которых подписано кредитное соглашение на сумму 40 млн долл. США.
- 6 проектов в Кыргызстане на общую сумму 380,2 млн долл. США, по 4 из которых подписаны кредитные соглашения на общую сумму 284,5 млн долл. США;

Гранты на проекты в социальной сфере

По состоянию на 31 декабря 2020 года в активной стадии реализации находилось 3 гранта:

- «Усовершенствование профилактики и контроля неинфекционных заболеваний» в Армении в объеме 1 млн долл. США;
- «Караван здоровья» в Таджикистане в объеме 2 млн долл. США.
- «Караван здоровья» в Кыргызстане в объеме 2 млн долл. США;

Совет ЕФСР одобрил для проработки условий предоставления грантов 4 проекта:

- «Повышение уровня готовности к пандемии COVID-19 в Республике Армения: обнаружение и реагирование на угрозу, создаваемую коронавирусом» на сумму 3 млн долл. США;
- «Электронная биржа труда» в Республике Армения на сумму 0,5 млн долл. США;
- «Мобильная диагностика COVID-19» в Республике Таджикистан на сумму 3 млн долл. США;
- «Энергоэффективные регионы» в Республике Армения на сумму 1,7 млн долл. США.



12

Фонд технического
содействия

Общие сведения о Фонде технического содействия ЕАБР

В отчетном периоде велась работа по активизации деятельности Фонда технического содействия (ФТС, Фонд) после утверждения в 2019 году Положения о ФТС в новой редакции. На конец 2020 года накопленный объем проектов Фонда составил 9 млн 350 тыс. долл. США (71 проект).

В 2020 году Фонд вел работу над 11 проектами (в 2019 году — 2 проекта), из которых 4 проекта завершены. Расходы по ФТС за 2020 год осуществлялись в рамках 4 проектов и суммарно составили 1 млн 614 тыс. долл. США.

Проекты реализовывались в рамках следующих Программ:

Программа технического содействия при подготовке инвестиционных проектов

→ «Строительство магистрали М-49 в городе Санкт-Петербурге»;

→ «Привлечение юридического консультанта АО «Дентонс Юроп» по проекту финансирования затрат ООО «Эр Ликид Кузбасс».

Программа технического содействия по расширению инвестиционной деятельности Банка

→ Оказание консультационных услуг по теме «Оценка влияния налогово-бюджетной политики на экономический рост в странах — участниках ЕАБР»;

→ Оказание консультационных услуг по теме «Мировой опыт оценки фискальных рисков»;

→ Первый Евразийский конгресс;

→ Модернизация ОАО «Фондовая биржа Армении»;

→ Организация прикладного исследования на тему «Развитие общего финансового рынка ЕАЭС: существующие вызовы, предоставляемые возможности, инновационные решения в области финансовых услуг»;

→ Разработка системы показателей для оценки степени интеграции на пространстве ЕАЭС;

→ Проведение первого этапа исследования на тему «Перспективы использования современных цифровых финансовых технологий и механизмы их внедрения в банковской, страховой сферах и на рынке ценных бумаг»;

→ Сопровождение аналитической деятельности ЕАБР;

→ XV Международная конференция ЕАБР «Евразийская экономическая интеграция».

Комитет по управлению ФТС

В течение 2020 года проведено 18 заседаний Комитета по управлению ФТС (в 2019 году — 8 заседаний). Рассмотрено 26 вопросов, приняты решения по 10 новым проектам ФТС. Решения Комитета по управлению ФТС утверждены Правлением Банка.

В отчетном периоде велась работа по обновлению внутренней нормативной базы Фонда в соответствии с утвержденным Советом Банка в 2019 году Положением о ФТС. в 2020 году решением Правления Банка утверждены 2 новых внутренних нормативных документа: Положение о Комитете по управлению ФТС и Правила предоставления субсидирования процентной ставки по инвестиционным проектам за счет средств ФТС.

Сотрудничество в области технического содействия

В течение 2020 года реализовано 2 проекта технического содействия по запросу Министерства финансов Кыргызской Республики. ЕАБР организовал привлечение консультантов, совместно с которыми провел исследовательские работы по темам «Мировой опыт оценки бюджетных рисков» и «Оценка влияния налогово-бюджетной политики на экономический рост в странах — участницах ЕАБР». По итогам 2 проектов Министерству финансов были представлены предложения по методикам оценки фискальных рисков, по расширению налоговой базы и совершенствованию налогового администрирования и бюджетного планирования, а также разработан перечень рекомендаций по укреплению потенциала налогово-бюджетной политики Кыргызской Республики. Полученные результаты проектов технического содействия будут использоваться при реализации Стратегии развития управления государственными финансами Кыргызской Республики на 2017–2025 годы.



13

Фонд цифровых инициатив

Фонд цифровых инициатив Евразийского банка развития (ФЦИ ЕАБР) создан 30 июня 2020 года. Администрирование деятельности ФЦИ возложено на Дирекцию цифровых инициатив—вновь созданное подразделение Банка.

За полгода функционирования ФЦИ ЕАБР его команде удалось достичь существенных результатов.

ФЦИ инициировал разработку и запустил пилотную версию приложения «Путешествую без COVID-19», которое позволит пользователю оперативно и доступно получать результаты тестов, проведенных в доверенных лабораториях до начала путешествия, и предоставлять их в точках контроля в виде зеленого QR-кода в государствах—участниках проекта. 3 декабря 2020 года в рамках эксперимента участники делегации из Армении и Беларуси прилетели в Москву на Первый Евразийский конгресс, используя мобильное приложение «Путешествую без COVID-19».

Совместно с Минцифры России ФЦИ запустил разработку проекта «Работа в ЕАЭС». Проект призван обеспечить получение государственных и коммерческих услуг трудовыми мигрантами, используя мобильное приложение.

ФЦИ провел конкурс на лучшие цифровые решения по борьбе с COVID-19 на евразийском пространстве. Прием конкурсных заявок проходил с 4 сентября по 4 октября 2020 года. Всего в Банк поступило 163 заявки из государств—участников Банка. в финал конкурса прошло 16 проектов, из которых специально созданная экспертная группа выбрала 4 победителей. Награждение состоялось 4 декабря 2020 года на площадке Первого Евразийского конгресса.

ФЦИ проведена инвентаризация реализуемых в государствах—участниках Банка цифровых инициатив и проектов с интеграционным эффектом, а также новых перспективных цифровых проектов и наработок для оценки потенциала их ускорения, масштабирования и целесообразности поддержки со стороны Банка. в результате составлены Реестр реализуемых проектов и Реестр перспективных проектов. в их число вошли проект по созданию на территории г. Алматы экологического smart-оператора, проект «Экосистема цифровых транспортных коридоров ЕАЭС», проект «Цифровая платформа в сфере международного налогообложения и права», проект «Цифровая торговля. Ювелирные изделия», проект «Надежный контрагент ЕАЭС», проект Multiroad (мультимодальные перевозки), проект компании OmniHUB X, проект «Продвижение туризма стран—участников ЕАБР по каналам E-commerce», проект «Международный факторинг / Динамическое дисконтирование».

ФЦИ в лице заместителя председателя Правления ЕАБР Т. С. Саркисяна выступил организатором, идеологом и модератором 2 сессий Первого Евразийского конгресса, который состоялся 4 декабря 2020 года в Москве: «Цифровая Евразия: новая стратегия роста» и «Общий финансовый рынок: возможности и риски». Ключевые тезисы спикеров сессий были включены в Резолюцию Первого Евразийского конгресса.

В 2020 году стартовала работа по выстраиванию сети партнерств с национальными центрами компетенций по цифровой трансформации, с международными и региональными организациями и бизнес-сообществом. Партнерские отношения установлены с такими ключевыми игроками, как ПАО «Ростелеком» (Российская Федерация), АНО «Цифровая экономика» (Российская Федерация), Национальный инфокоммуникационный холдинг «Зерде» (Республика Казахстан), Astana Hub (Республика Казахстан), ООО «Яндекс» (Российская Федерация), ООО «Вайлдбериз» (Российская Федерация), ГУ «Администрация Парка

высоких технологий» (Республика Беларусь), ГУП «Умный город (Smart city)» (Республика Таджикистан), ГК «Росатом» («Цифрум») (Российская Федерация). На площадке Первого Евразийского конгресса ФЦИ организовал подписание на уровне председателя Правления ЕАБР Меморандума о сотрудничестве между ЕАБР и Межгосударственным авиационным комитетом. На уровне заместителя председателя Правления ЕАБР ФЦИ осуществил подписание Меморандума о сотрудничестве между ЕАБР и Российским фондом прямых инвестиций.

Кроме того, ФЦИ составил аналитический обзор цифровых повесток государств—членов ЕАЭС, в котором подробно представлены нормативные и регуляторные основы национальных программ, их схожесть, отличия и перспективы развития.

ФЦИ ЕАБР успешно проведено согласование нормативных актов, необходимых для развития его работы. Проекты документов одобрены на заседании Правления Банка 21 декабря 2020 года и предложены на рассмотрение Совета Банка. Их утверждение ожидается в 2021 году.



14

**Основные корпоративные
события**

27 марта 2020 года международное рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило уровень кредитного рейтинга Банка BBB, однако понизило прогноз по рейтингу до «негативного» из-за ожиданий негативных последствий высокой волатильности на финансовых рынках в первой половине 2020 года.

В 2020 году кредитный рейтинг Банка, присвоенный Moody's Investors Service, не пересматривался и остался на прежнем уровне—Baa1, прогноз «стабильный».

25 ноября 2020 года международное рейтинговое агентство Fitch подтвердило Банку кредитный рейтинг на уровне BBB+, прогноз «стабильный».

8 сентября 2020 года национальное рейтинговое агентство АКРА (АО) подтвердило кредитный рейтинг Банку по международной шкале на уровне A- и наивысший рейтинг по национальной шкале на уровне AAA(RU). Шесть выпусков биржевых облигаций Банка также имеют рейтинг АКРА (АО) по национальной шкале на уровне AAA(RU).

Рейтинги ЕАБР и государств-участников на 31.12.2020

	MOODY'S	STANDARD & POOR'S	FITCH
ЕАБР	Baa1/стабильный/ P-2	BBB/ негативный/A-2	BBB+/стабильный
Армения	Ba3/позитивный/-	—	B+/стабильный
Беларусь	B3/стабильный/-	B/негативный/B	B/негативный
Казахстан	Baa3/позитивный/-	BBB-/стабильный/A-3	BBB/стабильный
Кыргызстан	B2/негативный/-	—	—
Россия	Baa3/позитивный/P-3	BBB-/стабильный/A-3	BBB/стабильный
Таджикистан	B3/негативный	B-/стабильный/B	—

Источник: Moody's Investors Service, Standard & Poor's Ratings Services, Fitch Ratings

Изменения в составе Совета Банка

В течение 2020 года произошли следующие изменения в составе Совета Банка:

→ полномочным представителем Республики Беларусь в Совете Банка назначен министр финансов Республики Беларусь Ю. М. Селиверстов;

→ полномочным представителем Кыргызской Республики в Совете Банка назначен министр финансов Кыргызской Республики К. Б. Мукашев.

→ заместителем полномочного представителя Республики Беларусь в Совете Банка назначен заместитель министра финансов Республики Беларусь Д. В. Ярошевич;

Заседания и решения Совета Банка

В течение 2020 года проведено одно очное заседание Совета Банка.

В ходе очередного очного заседания 30 июня 2020 года, проведенного в режиме видеоконференции, Советом ЕАБР избран председатель Совета Банка, утверждены годовой отчет Правления Банка и финансовая отчетность Банка за 2019 год, рассмотрены отчеты Ревизионной комиссии Банка и Службы внутреннего аудита Банка за 2019 год, утверждено распределение прибыли Банка, утверждены Положение о Комитете по кадрам при Совете Банка, Положение о ФЦИ Банка, рассмотрены кадровые вопросы.

Помимо очного заседания, в течение 2020 года состоялось 16 заочных голосований Совета Банка, проведенных путем письменного заочного опроса членов Совета Банка, по результатам которых, в частности, рассмотрены кадровые вопросы, утверждены инвестиционные проекты, отнесенные к компетенции Совета Банка, внесены изменения в персональный состав Комитета по стратегии при Совете ЕАБР, утверждены члены Ревизионной комиссии Банка от России и Казахстана, утверждено распределение ресурсов ФТС по программам на 2020 год, утвержден персональный состав Комитета по кадрам при Совете ЕАБР, утвержден внешний аудитор Банка на 2020 год, а также рассмотрены другие вопросы деятельности Банка.

Изменения в составе Правления Банка

В 2020 году произошли следующие изменения в составе Правления Банка:

- Т. С. Саркисян назначен на должность заместителя председателя Правления;
- А. Ю. Бельянинов освобожден от должности председателя Правления;
- Н. Р. Подгузов назначен на должность председателя Правления;
- А. Г. Черненко освобожден от должности заместителя председателя Правления в связи с переводом на должность советника председателя Правления с сохранением должности члена Правления Банка;
- С. А. Васильев назначен на должность заместителя председателя Правления;
- завершил свою работу в Банке член Правления, управляющий директор по активам и пассивам Д. Ю. Ладиков-Роев.

В течение 2020 года Банк без нарушений выполнял установленные внутренние нормативы.

Установленные Советом Банка финансовые нормативы

ПОКАЗАТЕЛЬ	31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА
МИНИМАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ ЛИКВИДНОСТИ (ФН1), ТЫС. ДОЛЛ. США:		
минимальный лимит	893 910	729 024
фактическое значение	1 729 498	1 292 552
МАКСИМАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ ФИНАНСОВОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ (ФН2), %:		
максимальный лимит	300,0	300,0
фактическое значение	141,4	123,3

Установленные Правлением Банка финансовые нормативы

ДОСТАТОЧНОСТЬ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА (Н1), %:	31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА
минимальное значение	16,0%	16,0%
фактическое значение	43,3%	42,8%
ДОСТАТОЧНОСТЬ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА (Н1) 1-ГО УРОВНЯ, %:		
минимальное значение	8,0%	8,0%
фактическое значение	40,6%	40,5%
Н4 РАЗМЕР РИСКА НА 1 ЗАЕМЩИКА		
максимальное значение	25,0%	25,0%
фактическое значение	22,1%	23,1%
Н5 ЛИМИТ ВАЛЮТНОЙ ПОЗИЦИИ ПО 1 ВАЛЮТЕ		
максимальное значение	10,0%	10,0%
фактическое значение	0,78%	1,16%
Н5 ЛИМИТ ВАЛЮТНОЙ ПОЗИЦИИ ПО ВСЕМ ВАЛЮТАМ		
максимальное значение	20,0%	20,0%
фактическое значение	0,94%	1,34%



15

Финансовая отчетность

Годовая финансовая отчетность Банка за 2020 год составлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

В настоящем отчете представлены:

- отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за годы, закончившиеся 31 декабря 2020, 2019 и 2018 годов;
- отчеты о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020, 2019 и 2018 годов;
- отчеты об изменениях в капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2020, 2019 и 2018 годов;
- отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2020, 2019 и 2018 годов.



16

**Основные финансовые
результаты деятельности**

На конец 2020 года валюта баланса Банка составила 5 млрд 599 млн 675 тыс. долл. США, увеличившись по сравнению с 2019 годом на 438 млн 911 тыс. долл. США (или 8,5%).

По итогам 2020 года Банк получил прибыль в размере 32 млн 582 тыс. долл. США (за 2019 год—68 млн 977 тыс. долл. США), что соответствует 99,4% плановой прибыли, утвержденной Советом Банка (отклонение от планового показателя составило 206 тыс. долл. США).

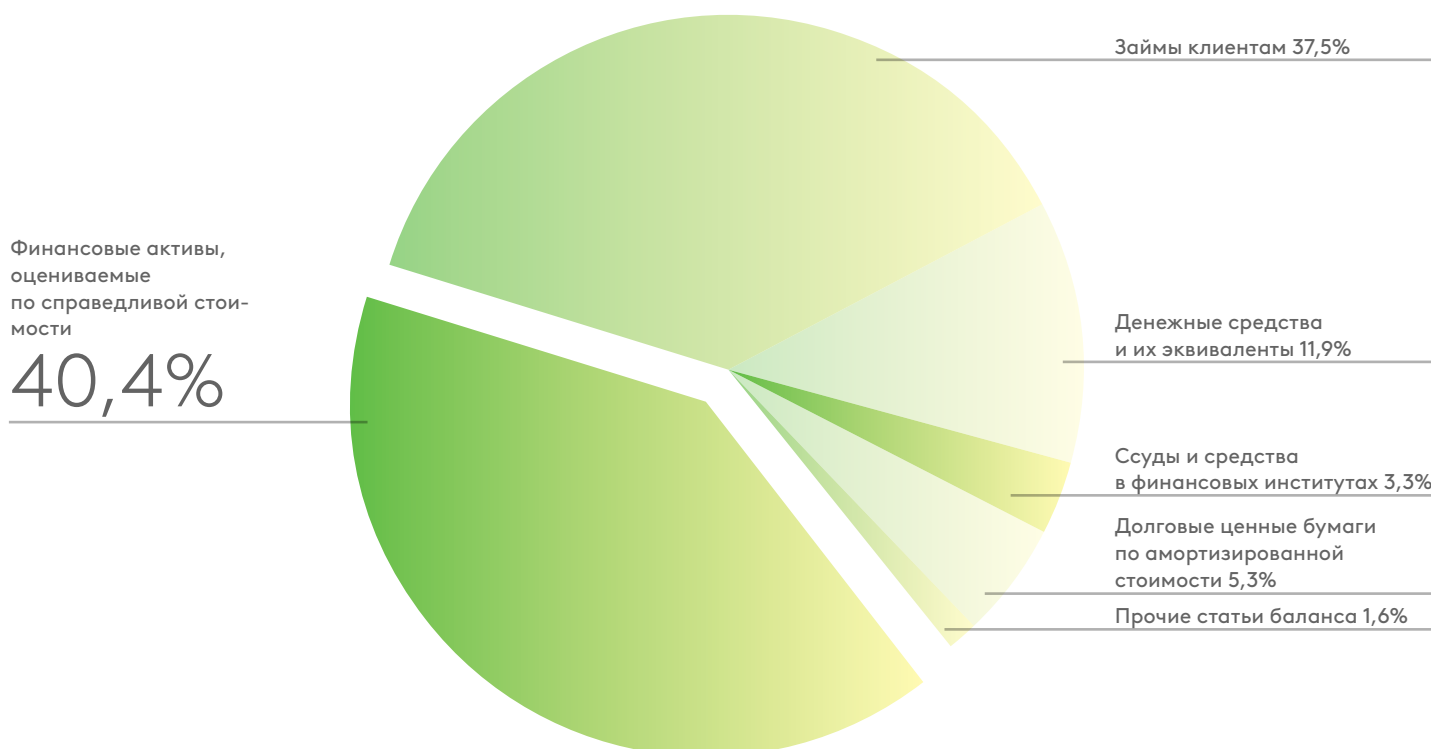
Чистый процентный доход до формирования резервов (проvizий) за 2020 год составил 70 млн 374 тыс. долл. США (за 2019 год—96 млн 331 тыс. долл. США).

Операционные расходы Банка с учетом ПБ ЕФСР за 2020 год составили 44 млн 342 тыс. долл. США (за 2019 год—43 млн 268 тыс. долл. США), экономия по отношению к бюджету 5,7%, или 2 млн 700 тыс. долл. США.

Структура активов Банка на конец 2020 года представлена следующим образом:

- 40,4% (или 2 млрд 261 млн 050 тыс. долл. США) приходится на статью «Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход»;
- 37,5% (или 2 млрд 098 млн 698 тыс. долл. США) приходится на статью «Займы, предоставленные клиентам»;
- 11,9% (или 663 млн 840 тыс. долл. США) приходится на статью «Денежные средства и их эквиваленты»;
- 5,3% (или 294 млн 497 тыс. долл. США) приходится на статью «Долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости»;
- 3,3% (или 185 млн 475 тыс. долл. США) приходится на статью «Ссуды и средства в финансовых институтах»;
- 1,6% (или 96 млн 115 тыс. долл. США) приходится на прочие статьи баланса.

↓ Структура активов ЕАБР на 31 декабря 2020 года



По состоянию на 31 декабря 2020 года уставный капитал Банка представлен следующим образом (тыс. долл. США):

ПОКАЗАТЕЛЬ	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	КАПИТАЛ ДО ВОСТРЕБОВАНИЯ	ОПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ
Российская Федерация	4 617 900	(3 617 900)	1 000 000
Республика Казахстан	2 309 300	(1 809 300)	500 000
Республика Беларусь	69 300	(54 300)	15 000
Республика Таджикистан	2 100	(1 600)	500
Республика Армения	700	(600)	100
Кыргызская Республика	700	(600)	100
Итого:	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700

Полная версия финансовой отчетности Банка за годы, закончившиеся 31 декабря 2020, 2019 и 2018 годов, с отчетом независимой внешней аудиторской организации ТОО «Делойт» доступна на сайте Банка по адресу www.eabr.org.

ПОКАЗАТЕЛЬ (МЛН ДОЛЛ. США)	ПЛАН (БЮДЖЕТ)	ФАКТ	% ВЫПОЛНЕНИЯ
Текущий инвестиционный портфель	4 434	4 423	99,8%
Годовой объем операций	1 111	1 416	127,5%
Доля проектов с интеграционным эффектом	50%	64%	128,0%
Доля провизий в балансовом портфеле	3,7%	2,8%	132,1%
Чистая прибыль	32,8	32,6	99,4%
Кредитный рейтинг	1 рейтинг Банка выше и 1—совпадает с рейтингом РФ	2 рейтинга Банка выше рейтинга РФ	Перевыполнен

↑ Основные финансовые
результаты деятельности
Банка



17

Отчет о прибыли или убытке

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА
Процентные доходы	268 569	265 028	211 038
Процентные расходы	(198 195)	(168 697)	(114 879)
Чистый процентный доход до формирования резерва под ожидаемые кредитные убытки процентных активов	70 374	96 331	96 159
Формирование резерва под ожидаемые кредитные убытки процентных активов	(15 909)	(6 194)	(6 824)
Чистый процентный доход	54 465	90 137	89 335
Убытки по инвестициям в ассоциированные организации	(2 908)	—	—
Восстановление/(формирование) резерва под ожидаемые кредитные убытки по условным обязательствам и прочим активам	156	(602)	(79)
Чистая прибыль/(убыток) от модификации и признания новых финансовых инструментов	193	(3 436)	(479)
Чистая прибыль/(убыток) от операций с финансовыми активами и обязательствами, оцениваемыми по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	1 948	(35 814)	28 099
Чистая реализованная прибыль/(убыток) от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	4 619	546	(1 916)
Чистая прибыль/(убыток) от операций с иностранной валютой	8 301	53 074	(20 622)
Комиссионные доходы	11 359	8 725	4 350
Комиссионные расходы	(1 043)	(455)	(584)
Чистый (убыток)/прибыль по купле-продаже выпущенных долговых ценных бумаг	(295)	24	(8)
Прочие чистые доходы	129	46	531
Чистый непроцентный доход	22 459	22 108	9 292
Чистый результат от финансовых операций	76 924	112 245	98 627
Операционные расходы	(44 335)	(43 023)	(32 026)
Расходы Фонда технического содействия, нетто	(7)	(245)	(156)
Чистая прибыль	32 582	68 977	66 445

↓ Отчет о прибыли или убытке и прочем
совокупном доходе за год, закончившийся
31 декабря 2020 года (в тыс. долл. США)
(продолжение)

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД: Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии рекласси- фицированы в состав прибыли или убытка:			
Чистый нереализованный доход/(убыток) от пере- оценки финансовых активов, оцениваемых по спра- ведливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода	10 021	42 858	(24 245)
Чистый реализованный (доход)/убыток от опера- ций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, перенесенный на счета прибыли или убытка	(4 619)	(546)	1 916
Чистый нереализованный (убыток)/доход от переоценки финансовых инструментов хеджирования	(292)	727	(435)
Всего статей, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифици- рованы в состав прибыли или убытка	5 110	43 039	(22 764)
Прочий совокупный доход/(убыток)	5 110	43 039	(22 764)
Итого совокупный доход	37 692	112 016	43 681



18

Отчет о финансовом
положении

	31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА
АКТИВЫ:			
Денежные средства и их эквиваленты	663 840	765 144	641 170
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	51 561	10 017	17 169
Ссуды и средства в финансовых институтах	185 475	266 298	245 510
Займы, предоставленные клиентам	2 098 698	1 960 004	1 650 290
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	2 261 050	2 106 299	1 139 341
Долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости	294 497	—	—
Инвестиции в ассоциированные организации	17 260	20 131	—
Финансовые инструменты хеджирования	—	—	86
Основные средства	10 492	11 046	11 156
Нематериальные активы	762	1 011	1 148
Прочие активы	16 040	20 814	4 596
Итого активов	5 599 675	5 160 764	3 710 466

↓ Отчет о финансовом положении по
состоянию на 31 декабря 2020 года
(в тыс. долл. США) (продолжение)

	31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ			
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:			
Ссуды и средства, полученные от банков	1 560 112	740 475	242 931
Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	5 001	26 955	3 329
Вклады клиентов	391 598	297 344	177 145
Финансовые инструменты хеджирования	—	1 616	521
Выпущенные долговые ценные бумаги	1 719 552	2 209 328	1 525 786
Прочие обязательства	41 274	35 050	22 774
Итого обязательств	3 717 537	3 310 768	1 972 486
КАПИТАЛ:			
Уставный капитал:			
Уставный капитал	7 000 000	7 000 000	7 000 000
Минус: Капитал, подлежащий оплате по требованию	(5 484 300)	(5 484 300)	(5 484 300)
Оплаченный уставный капитал	1 515 700	1 515 700	1 515 700
Резервный фонд	146 220	111 732	111 732
Резерв Фонда технического содействия	23 685	19 133	—
Резерв Фонда цифровых инициатив	10 000	—	—
Резерв/(дефицит) по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	30 650	25 248	(17 064)
Резерв/(дефицит) по переоценке финансовых инструментов хеджирования	—	292	(435)
Нераспределенная прибыль	155 883	177 891	128 047
Итого капитала	1 882 138	1 849 996	1 737 980
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И КАПИТАЛА	5 599 675	5 160 764	3 710 466



Отчет об изменениях в капитале

→ Отчет об изменениях
в капитале за год,
закончившийся
31 декабря 2020 года
(в тыс. долл. США)

	УСТАВНОЙ КАПИТАЛ				РЕЗЕРВ- НЫЙ ФОНД	РЕЗЕРВ ФОНДА ТЕХНИЧЕ- СКОГО СО- ДЕЙСТВИЯ	РЕЗЕРВ ФОНДА ЦИФ- РОВЫХ ИНИЦИ- АТИВ	РЕЗЕРВ ПО ПЕРЕОЦЕН- КЕ ФИНАНСО- ВЫХ АКТИВОВ, ИМЕЮЩИХСЯ В НАЛИЧИИ ДЛЯ ПРОДАЖИ	РЕЗЕРВ/(ДЕФИЦИТ) ПО ПЕРЕОЦЕНКЕ ФИ- НАНСОВЫХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИ- МОСТИ ЧЕРЕЗ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД	РЕЗЕРВ/ (ДЕФИЦИТ) ПО ПЕРЕОЦЕНКЕ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ХЕДЖИРОВАНИЯ	НЕРАС- ПРЕДЕ- ЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ	ИТОГО
	УСТАВНОЙ КАПИТАЛ	КАПИТАЛ, ПОДЛЕЖА- ЩИЙ ОПЛАТЕ ПО ТРЕБОВА- НИЮ	ОПЛА- ЧЕННЫЙ КАПИ- ТАЛ									
31 декабря 2017 года	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700		90 872	—	—	5 265	—	—	97 764	1 709 601
Реклассификация входящих остатков	—	—	—	—	—	—	—	(5 265)	5 265	—	—	—
Изменения при первичном внедрении МСФО (IFRS) 9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(15 302)	(15 302)
Пересчитанные остатки на 1 января 2018 года	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700		90 872	—	—	—	5 265	—	82 462	1 694 299
Чистая прибыль	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	66 445	66 445
Прочий совокупный убыток	—	—	—	—	—	—	—	—	(22 329)	(435)	—	(22 764)
Итого совокупного дохода/убытка	—	—	—	—	—	—	—	—	(22 329)	(435)	66 445	43 681
Перенос в резервный фонд	—	—	—	—	20 860	—	—	—	—	—	(20 860)	—
31 декабря 2018 года	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700		111 732	—	—	—	(17 064)	(435)	128 047	1 737 980
Чистая прибыль	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	68 977	68 977
Прочий совокупный доход	—	—	—	—	—	—	—	—	42 312	727	—	43 039
Итого совокупного дохода	—	—	—	—	—	—	—	—	42 312	727	68 977	112 016
Перенос в резерв Фонда технического содействия	—	—	—	—	—	19 133	—	—	—	—	(19 133)	—
31 декабря 2019 года	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700		111 732	19 133	—	—	25 248	292	177 891	1 849 996
Чистая прибыль	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	32 582	32 582
Прочий совокупный доход	—	—	—	—	—	—	—	—	5 402	(292)	—	5 110
Итого совокупного дохода	—	—	—	—	—	—	—	—	5 402	(292)	32 582	37 692
Перенос в Резервный фонд	—	—	—	—	34 488	—	—	—	—	—	(34 488)	—
Перенос в резерв Фонда цифровых инициатив	—	—	—	—	—	—	10 000	—	—	—	(10 000)	—
Перенос в резерв Фонда технического содействия	—	—	—	—	—	10 102	—	—	—	—	(10 102)	—
Распределение резерва Фонда технического содействия	—	—	—	—	—	(5 550)	—	—	—	—	—	(5 550)
31 декабря 2020 года	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700		146 220	23 685	10 000	—	30 650	—	155 883	1 882 138



20

Отчет о движении
денежных средств

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Процентные доходы, полученные по займам, предоставленным клиентам	134 003	148 162	136 824
Процентные доходы, полученные по ссудам и средствам в финансовых институтах и денежным средствам и их эквивалентам	26 365	34 589	28 999
Процентные доходы, полученные по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	81 201	43 369	45 506
Процентные доходы, полученные по долговым ценным бумагам, отражаемым по амортизированной стоимости	6 180	—	—
Процентные расходы, уплаченные по ссудам и средствам банков	(24 834)	(9 296)	(27 020)
Процентные расходы, уплаченные по вкладам клиентов	(15 454)	(14 889)	(1 276)
Процентные расходы, уплаченные по выпущенным долговым ценным бумагам	(147 111)	(116 647)	(83 071)
(Расходы уплаченные)/доходы, полученные по операциям с финансовыми активами по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(51 254)	(5 939)	23 676
Комиссионные доходы полученные	16 445	1 279	4 199
Комиссионные расходы уплаченные	(1 031)	(436)	(581)
Прочие доходы полученные	129	46	458
Операционные расходы уплаченные	(35 988)	(35 129)	(32 737)
Поступление денежных средств от операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах	(11 349)	45 109	94 977

↓ Отчет о движении денежных
средств за год, закончившийся
31 декабря 2020 года
(в тыс. долл. США)
(продолжение)

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА
ИЗМЕНЕНИЯ В ОПЕРАЦИОННЫХ АКТИВАХ:			
Увеличение займов, предоставленных клиентам	(190 654)	(263 607)	(453 428)
Уменьшение/(увеличение) ссуд и средств в финансовых институтах	71 787	(13 013)	(76 986)
Увеличение финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	(25 389)	—	—
(Увеличение)/уменьшение прочих активов	(2 260)	(1 475)	366
ИЗМЕНЕНИЯ В ОПЕРАЦИОННЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАХ:			
(Уменьшение)/увеличение средств банков	(110 049)	154 504	(89 703)
Увеличение вкладов клиентов	115 727	119 864	178 736
(Уменьшение)/увеличение прочих обязательств	(1 275)	86	111
(Использование)/поступление денежных средств (в)/от операционной деятельности	(153 462)	41 468	(345 927)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Приобретение инвестиций в капитал	—	(20 131)	—
Приобретение финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через прочий совокуп- ный доход	(4 493 690)	(7 212 029)	(3 157 307)
Поступления от продажи и погашения финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	4 291 720	6 336 649	3 548 207
Приобретение долговых ценных бумаг, отражаемых по амортизированной стоимости	(300 396)	—	—
Поступления от погашения долговых ценных бумаг, отражаемых по амортизированной стоимости	2 155	—	—
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(1 132)	(875)	(1 674)
Чистое (использование)/поступление денежных средств (в)/от инвестиционной деятельности	(501 343)	(896 386)	389 226

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Поступления от выпуска долговых ценных бумаг	403 040	775 557	587 991
Погашение выпущенных долговых ценных бумаг	(713 990)	(164 129)	(147 888)
Поступления от ссуд, полученных от банков и по соглашениям РЕПО	1 041 900	359 879	25 125
Погашение ссуд, полученных от банков	(177 839)	(20 920)	(21 021)
Погашение арендных обязательств	(1 850)	(2 215)	—
Чистое поступление денежных средств от финансовой деятельности	551 261	948 172	444 207
Чистое (уменьшение)/ увеличение денежных средств и их эквивалентов	(103 544)	93 254	487 506
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	765 144	641 170	167 370
Влияние изменения курса иностранных валют на денежные средства и их эквиваленты	2 240	30 720	(13 706)
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	663 840	765 144	641 170

Список используемых аббревиатур и сокращений

АБИИ	Азиатский банк инфраструктурных инвестиций	ЕС	Европейский союз
АБР	Азиатский банк развития	ЕСМ	Европейский стабилизационный механизм
АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство	ЕФСР	Евразийский фонд стабилизации и развития
АО	акционерное общество	ЕЭК	Евразийская экономическая комиссия
АПК	агропромышленный комплекс	ЕЭК ООН	Европейская экономическая комиссия Организации Объединенных Наций
АСЕАН	Ассоциация государств Юго-Восточной Азии	ЗАО	закрытое акционерное общество
б. п.	базисный пункт	КБ	коммерческий банк
ВБ	Всемирный банк	КПЭ	ключевой показатель эффективности
ВВП	валовой внутренний продукт	МБК	межбанковский кредит
ВНД	внутренний нормативный документ	МБР	Международный банк развития
ВИЭ	возобновляемые источники энергии	МВт	мегаватт
ВРЭП	Всестороннее региональное экономическое партнерство	МВФ	Международный валютный фонд
вуз	высшее учебное заведение	МИБ	Международный инвестиционный банк
г/г	год к году	млн	миллион
га	гектар	млрд	миллиард
ГУП	государственное унитарное предприятие	МСБ	малый и средний бизнес
ГЭС	гидроэлектростанция	МСП	малые и средние предприятия
ГЧП	государственно-частное партнерство	МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
ДАР	Дирекция по аналитической работе	МФК	Международная финансовая корпорация
ЕАБР	Евразийский банк развития	МФО	Международная финансовая организация
ЕАЭС	Евразийский экономический союз	НБР	Новый банк развития
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития	НДС	налог на добавленную стоимость

НИУ ВШЭ	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»	ФЗ	федеральный закон
		ФН	финансовый норматив
НМА	нематериальные активы	ФПИ	фонд прямых инвестиций
ОАО	открытое акционерное общество	ФЦИ ЕАБР	Фонд цифровых инициатив ЕАБР
ООН	Организация Объединенных Наций	ФТС	Фонд технического содействия ЕАБР
ООО	общество с ограниченной ответственностью	ЦУР	цели устойчивого развития
ОПЕК	Организация стран—экспортеров нефти (Organization of the Petroleum Exporting Countries, OPEC)	ЧБТР	Черноморский банк торговли и развития
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития	ШОС	Шанхайская организация сотрудничества
п. п.	процентный пункт	ЭСКАТО	Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана (Economic and Social Commission for Asia and the Pacific, ESCAP)
ПАО	публичное акционерное общество	ЮНЕП	Программа ООН по окружающей среде (United Nations Environment Programme, UNEP)
ПМЭФ	Петербургский международный экономический форум	ЮНИДО	Организация Объединенных Наций по промышленному развитию (United Nations Industrial Development Organization, UNIDO)
ПРООН	Программа развития Организации Объединенных Наций		
РЕПО	сделка РЕПО (repurchase agreement)	СЕВ	Банк развития Совета Европы (Council of Europe Development Bank)
РКО	расчетно-клиринговое обслуживание	ERA	European rating agency
РКФР	Российско-Кыргызский Фонд развития	EVE	Economic Value of Equity
СМИ	средства массовой информации	MBA	Master of Business Administration
СНГ	Содружество Независимых Государств	ROAE	return on average equity
СПФС	система передачи финансовых сообщений Банка России		
США	Соединенные Штаты Америки		
СЭС	солнечная электростанция		
ТОО	товарищество с ограниченной ответственностью		
тыс.	тысяча		
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (Food and Agriculture Organization, FAO)		



