



Евразийский
Банк Развития

Годовой отчет Правления Евразийского банка развития 2021





Евразийский
Банк Развития

Годовой отчет Правления Евразийского банка развития 2021

Содержание

5	Обращение председателя Правления
9	О Евразийском банке развития
13	Основные результаты деятельности
17	1. Инвестиционная и проектная деятельность
25	2. Казначейские операции
29	3. Управление рисками
37	4. Деятельность на рынках капитала
41	5. Деятельность на финансовых рынках
45	6. Международная деятельность
51	7. Становление ЕАБР как признанного международного института развития

55	8. Соблюдение принципов социальной и экологической ответственности
61	9. Информационно-аналитическая деятельность
67	10. Управление средствами ЕФСР
71	11. Фонд технического содействия
75	12. Фонд цифровых инициатив
79	13. Корпоративное управление
85	14. Организационное строительство (управление персоналом)
91	15. Финансовая отчетность
100	Список используемых аббревиатур и сокращений



Обращение председателя Правления

Уважаемые акционеры и партнеры Евразийского банка развития!

Прошедший 2021 год имеет особое значение для Евразийского банка развития — мы отметили 15 лет с даты учреждения Банка. Благодаря высокому профессионализму всего коллектива и неизменной поддержке акционеров, ЕАБР стал одним из наиболее востребованных и стремительно растущих международных финансовых институтов развития. Об этом убедительно свидетельствуют результаты его работы.

С начала своей деятельности Банк профинансировал 245 проектов. Накопленный инвестиционный портфель в ключевых отраслях экономик государств-участников достиг 11,3 млрд долл. США. При этом доля проектов с интеграционной составляющей — около 60%.

В 2021 году мы открыли новую страницу в истории Банка, поставили перед собой амбициозные задачи, которые нашли отражение в Стратегии ЕАБР на 2022–2026 годы.

Сегодня наша главная цель — сделать ЕАБР банком развития № 1 в регионе своих операций.

Банк сфокусируется на «взращивании» и реализации ключевых интеграционных мегапроектов в области сквозной транспортной инфраструктуры, логистики, водного баланса, промышленности, экологии и ресурсоэффективности, зеленой энергетики и цифровой инфраструктуры. Совокупный объем инвестиций ЕАБР за пятилетний период составит 10,9 млрд долл. США.

Для содействия достижению целей устойчивого развития и усиления проектной деятельности в странах с «малыми экономиками» планируется значительное увеличение объема проектного портфеля. Совокупный размер инвестиций в Армении, Киргизии и Таджикистане достигнет 500 млн долл. США.

В прошедшем году Банк заложил хорошую основу для реализации намеченных планов.

На фоне общего спада деловой активности в 2021 году ЕАБР смог продемонстрировать максимальный показатель объема текущего инвестиционного портфеля за все годы своей деятельности — 4,5 млрд долл. США. Его прирост относительно 2020 года составил 2,0%. Балансовый портфель Банка остался на уровне прошлого года — 3,0 млрд долл. США. Чистая прибыль ЕАБР за 2021 год составила 37,1 млн долл. США, что превышает запланированное в бюджете значение в 2,1 раза.

Финансовая устойчивость ЕАБР по состоянию на 31 декабря 2021 года подтверждена высокими оценками рейтинговых агентств: Moody's — Baa1 (на две ступени выше суверенных рейтингов Казахстана и России), Fitch — BBB+ (на одну ступень выше Казахстана и России), Standard & Poor's — BBB (на одну ступень выше Казахстана и России), АКРА — A- (на одну ступень выше Казахстана и соответствует рейтингу России). Рейтинги по национальной шкале: Fitch — AAA (KAZ), АКРА — AAA (RU). 13 октября 2021 года международное рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило кредитный рейтинг Банка на уровне BBB, а также пересмотрело прогноз по рейтингу с «негативного» на «стабильный».

Особый акцент ЕАБР делает на поддержку «зеленого» финансирования. В 2021 году в Банке утверждены основные внутрикорпоративные принципы ESG-политики, позволяющие привлекать финансирование с привязкой к сектору устойчивого развития. В рамках политики по выпуску долговых инструментов устойчивого развития в сентябре и ноябре Банк реализовал дебютные «зеленые» и социальные облигации, деноминированные в казахстанских тенге, совокупным объемом 40 млрд казахстанских тенге. Облигации успешно размещены среди институциональных инвесторов на Казахстанской фондовой бирже и торговой площадке Международного финансового центра «Астана».

В начале 2021 года Банк осуществил успешное размещение выпуска еврооблигаций на сумму 300 млн евро, в середине года — размещение выпуска еврооблигаций на сумму 21,5 млрд казахстанских тенге с минимальными историческими спредами к кривым государственных ценных бумаг Российской Федерации и Республики Казахстан соответственно. Еврооблигации размещены среди международных институциональных инвесторов на Ирландской фондовой бирже.

В 2021 году ЕАБР продолжил развитие собственной инфраструктуры для расчетов в национальных валютах, где выступает связующим элементом для банков второго уровня государств ЕАЭС. По состоянию на 1 января 2022 года платежная инфраструктура ЕАБР насчитывает более 130 участников из всех 6 государств — участников Банка, среди которых крупнейшие коммерческие банки, биржи, депозитарии, международные финансовые организации, центральные (национальные) банки и институты развития стран ЕАЭС.

Значительных успехов удалось достичь по линии работы Фонда цифровых инициатив Банка. В 2021 году утверждены все необходимые документы для его работы, а также персональный состав Комитета Фонда. В конце года состоялось 2 заседания Комитета ФЦИ, на которых были одобрены проекты «Путешествую без COVID-19», «Работа в ЕАЭС» и ForumVR. Флагманский проект Фонда — приложение «Путешествую без COVID-19» продемонстрировало свою эффективность и востребованность государствами — участниками Банка и их гражданами.

К концу 2021 года к проекту присоединились 9 стран, а количество пользователей приложения превысило отметку 1,3 млн, количество полученных при помощи приложения результатов ПЦР-тестов превысило 2,7 млн. В приложении стала доступна информация о вакцинации пользователей, вакцинированных в Армении, Кыргызстане, России и Узбекистане. В рамках проекта «Работа в ЕАЭС» за прошедший год разработан международный компонент цифровой платформы. В 2022 году планируется ввести цифровую платформу в промышленную эксплуатацию. ForumVR стал первым проектом, которому была одобрена грантовая поддержка из средств ФЦИ Банка.

В 2021 году Банк продолжил укрепление своей позиции как лидера аналитики по экономике евразийского пространства и евразийской интеграции. Прикладная макроэкономическая аналитика и отраслевая экспертиза становятся отличительной особенностью Банка, его сильной стороной. В текущем году командой аналитиков подготовлен ряд крупных аналитических продуктов: «Макроэкономический прогноз ЕАБР: От восстановительного роста к устойчивому развитию»; доклады «Международный транспортный коридор „Север — Юг“: создание транспортного каркаса Евразии», «Инвестиции в водно-энергетический комплекс Центральной Азии», «Мониторинг взаимных инвестиций ЕАБР»; совместный аналитический доклад Ассоциации «Глобальная энергия» и ЕАБР «Чистые технологии для устойчивого будущего Евразии». Аналитическая команда Банка особое внимание уделяет системному анализу глобальной климатической повестки и проблематике устойчивого развития. Показательным результатом востребованности аналитической деятельности в 2021 году стал рост на 100% количества цитирований аналитиков Банка в СМИ по сравнению с 2020 годом. Также вдвое увеличилось количество просмотров аналитических материалов на сайте ЕАБР.

В 2021 году получила успешное развитие инициатива Банка по проведению ежегодного Евразийского конгресса, который показал себя востребованной и авторитетной платформой открытого диалога по важнейшим вопросам углубления евразийской интеграции и роли ЕАБР в этом процессе. Хотел бы выразить признательность представителям акционеров Банка и нашим партнерам, принявшим самое активное участие в подготовке и работе Второго Евразийского конгресса. Прозвучавшие в ходе пленарного заседания и тематических сессий предложения и выводы послужат важными ориентирами для работы Банка.

Подводя итоги деятельности ЕАБР в 2021 году, хотел бы поблагодарить весь коллектив Банка за высокий профессионализм, самоотдачу и слаженную командную работу, а также пожелать всем крепкого здоровья, благополучия и успехов в реализации намеченных нами планов.

Председатель Правления ЕАБР
Николай Радиевич Подгузов



О Евразийском банке
развития

Евразийский банк развития учрежден 12 января 2006 года двусторонним Соглашением между Республикой Казахстан и Российской Федерацией. В последующие годы к Банку присоединились Республика Таджикистан, Республика Армения, Республика Беларусь и Кыргызская Республика. Банк также открыт для новых участников.

ЕАБР — как международная финансовая организация — в течение 16 лет осуществляет инвестиционную деятельность на евразийском пространстве, содействуя укреплению и расширению экономических связей, и всестороннему развитию государств-участников.

Высший орган управления ЕАБР — Совет Банка. Председатель Совета ЕАБР — Премьер-министр Республики Казахстан А. А. Смаилов, председатель Правления ЕАБР — Н. Р. Подгузов.

Штаб-квартира Банка расположена в городе Алматы, филиал — в городе Санкт-Петербурге, представительства — в городах Бишкек, Душанбе, Ереван, Минск, Москва и Нур-Султан.

Уставный капитал Банка составляет 7,0 млрд долл. США, в том числе оплаченный — 1,5 млрд долл. США и капитал до востребования — 5,5 млрд долл. США.

Накопленный инвестиционный портфель на конец 2021 года составил 11,3 млрд долл. США, текущий инвестиционный портфель — 4,5 млрд долл. США. За время своей деятельности Банк реализовал 245 проектов. Основную долю в портфеле Банка занимают проекты с интеграционным эффектом в сферах транспортной инфраструктуры, цифровых систем, зеленой энергетики, сельского хозяйства, промышленности и машиностроения.

ЕАБР является активным участником государственно-частного партнерства (ГЧП), обладает уникальными аналитическими компетенциями и располагает возможностями оказания технического содействия при проектной подготовке и консультационной поддержки. В своей деятельности Банк руководствуется целями в области устойчивого развития ООН и принципами ESG.

Инвестиционный портфель ЕАБР имеет значительные интеграционные (доля проектов с интеграционным эффектом — 60%), экологические и социально-экономические эффекты, такие как декарбонизация, развитие и повышение доступности цифровых технологий, создание новых рабочих мест, повышение качества жизни, обеспечение водой и чистой энергией, борьба с последствиями пандемии COVID-19.

В числе знаковых проектов Банка: кредитные линии для финансовых институтов с целью финансирования субъектов малого и среднего бизнеса и торговли (Республика Армения), мобильное приложение «Путешествую без COVID-19» (реализовано в 9 странах евразийского региона), обновление парка железнодорожных пассажирских вагонов (Республика Армения), Центральная кольцевая автодорога (г. Москва, Российская Федерация), «Западный скоростной диаметр» (г. Санкт-Петербург, Российская Федерация), Большая Алматинская кольцевая автодорога (г. Алматы, Республика Казахстан), Ветряная станция «Азовская ВЭС» (Ростовская область, Российская Федерация),

модернизация международного аэропорта Алматы (г. Алматы, Республика Казахстан), модернизация энергетических мощностей (Республика Беларусь), кредитные линии для финансового института с целью финансирования субъектов малого и среднего бизнеса и торговли (Кыргызская Республика), проект предоставления финансирования АО «Казахстанская Жилищная Компания» для целей реализации государственной программы обеспечения населения доступным жильем (Республика Казахстан), проекты строительства солнечных электростанций в Республике Казахстан и в Российской Федерации, строительство магистрального газопровода «Сарыарка» (Республика Казахстан), проект строительства и эксплуатации на основе ГЧП объектов аэропорта Пулково (Российская Федерация), создание системы уличного освещения в г. Атырау (Республика Казахстан) и др.

Банк последовательно развивает международные и региональные связи, аналитические проекты и проекты с ведущими мировыми организациями и объединениями, в числе которых ЕАЭС, СНГ, ШОС, учреждения системы ООН (ПРООН, ЮНИДО, ЕЭК ООН, ЭСКАТО ООН, ЮНЕП, ФАО), другие МФО (ЕБРР, НБР, МФК, АБР, МБРР, ЧБТР и т. д.), формируя и используя лучшие мировые практики в области развития финансовых рынков, промышленной кооперации и интеграции для создания благоприятных условий экономического роста и повышения качества жизни в государствах — участниках ЕАБР.



Основные результаты деятельности

Показатели деятельности ЕАБР 2021 года

Евразийский банк развития (ЕАБР, Банк) успешно выполнил показатели деятельности, запланированные на 2021 год (млн долл. США):

Показатель	Факт	План	% выполнения
Текущий инвестиционный портфель	4 513	4 665	96,7%
Годовой объем операций (инвестиций)	1 637	1 108	147,7%
Доля проектов с интеграционным эффектом	59,6%	Не менее 50,0%	Выполнен
Доля провизий в балансовом портфеле	2,9%	Не более 5,0%	Выполнен
Кредитный рейтинг	Три рейтинга Банка выше рейтинга РФ	Один рейтинг Банка выше и один совпадает с рейтингом РФ	Выполнен

Чистая прибыль за 2021 год составила 37,1 млн долл. США, что на 4,5 млн долл. США (или 13,8%) выше значения 2020 года.

Структура активов ЕАБР на конец 2021 года представлена следующим образом:

- 2 млрд 989 млн долл. США приходится на балансовый инвестиционный портфель;
- 2 млрд 808 млн долл. США приходится на казначейский портфель.

Исполнение Стратегии ЕАБР на 2018–2022 годы

В 2021 году Банк досрочно выполнил контрольные показатели деятельности, установленные Стратегией ЕАБР на 2018–2022 годы.

Ниже представлена информация о выполнении за 4 года (с 2018 по 2021) контрольных показателей деятельности накопительным итогом:

Показатель	Факт 2018–2021	Стратегия 2018–2022	% выполнения
Годовой объем операций (инвестиций), млрд долл. США	6,0	4,6	130,4%
Чистая прибыль, млн долл. США	205,2	157,0	130,7%

Объем подписанных проектов за 4 года накопительным итогом составил 6,0 млрд долл. США и превысил запланированное Стратегией пятилетнее значение (4,6 млрд долл. США) на 1,4 млрд долл. США, или 30,4%.

Сумма чистой прибыли за 4 года накопительным итогом больше пятилетнего значения Стратегии (157,0 млн долл. США) на 48,2 млн долл. США, или 30,7%.

Следующие контрольные показатели деятельности, не подсчитываемые накопительным итогом, на конец 2021 года Банком также были достигнуты:

Показатель	Факт 2021	Стратегия 2021	% выполнения
Текущий инвестиционный портфель, млрд долл. США	4,5	3,5	128,6%
Доля проектов с интеграционным эффектом, %	59,6%	Не менее 50,0%	Выполнен
Доля провизий в балансовом портфеле, %	2,9%	Не более 5,0%	Выполнен
ROAE, %	2,0%	1,8%	Выполнен
Кредитный рейтинг	Три рейтинга Банка выше рейтинга РФ	Один рейтинг Банка выше и один совпадает с рейтингом РФ	Выполнен

Текущий инвестиционный портфель составил 4,5 млрд долл. США, что на 1,0 млрд долл. США, или 28,6%, больше, чем в Стратегии. На конец 2021 года текущий инвестиционный портфель Банка включал 87 проектов в 5 государствах — участниках ЕАБР. За 2021 год текущий инвестиционный портфель Банка увеличился на 19 новых проектов (1 млрд 418 млн долл. США), которые вошли в расчет показателя годового объема операций (инвестиций), в том числе 2 проекта реализованы через инструмент гарантии (80 млн долл. США).

Фактический показатель доли проектов с интеграционным эффектом составил 59,6%, что превышает установленное значение.

Доля провизий в балансовом портфеле составила 2,9% при установленном лимите в Стратегии не более 5,0%, что является положительной характеристикой кредитного качества портфеля.

Показатель ROAE составил 2,0%, что на 0,2% выше предусмотренного Стратегией значения.

Три кредитных рейтинга Банка превышают кредитный рейтинг Российской Федерации.



1

Инвестиционная
и проектная деятельность

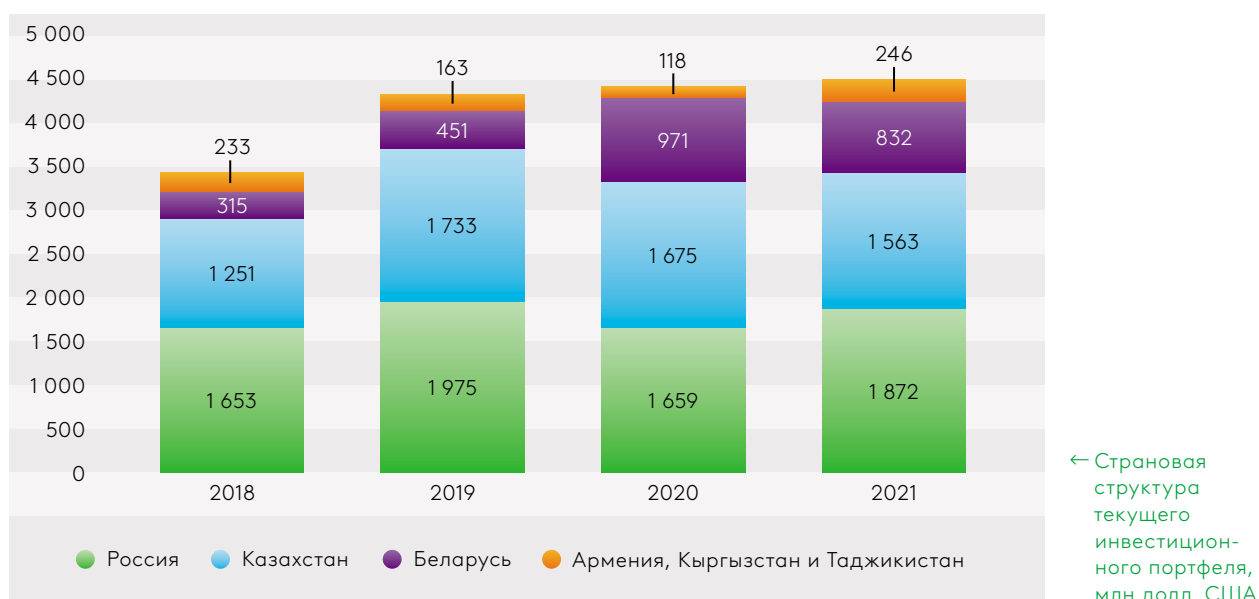
Текущий инвестиционный портфель¹ Банка на конец 2021 года составил 4 млрд 513 млн долл. США, прирост относительно 2020 года на 2,0% (или 90 млн долл. США).

Накопленный инвестиционный портфель² Банка на конец 2021 года составил 11 млрд 346 млн долл. США, прирост относительно 2020 года на 14,5% (или 1 млрд 440 млн долл. США).

Годовой объем операций (инвестиций) по итогам 2021 года составил 1 млрд 637 млн долл. США, прирост относительно 2020 года на 15,6% (или 221 млн долл. США).

Балансовый портфель³ на конец 2021 года составил 2 млрд 989 млн долл. США, прирост относительно итогов 2020 года на 0,1% (или 3 млн долл. США).

Показатель, млн долл. США	2018	2019	2020	2021
Текущий инвестиционный портфель	3 442	4 322	4 423	4 513
Балансовый портфель	2 180	2 857	2 986	2 989

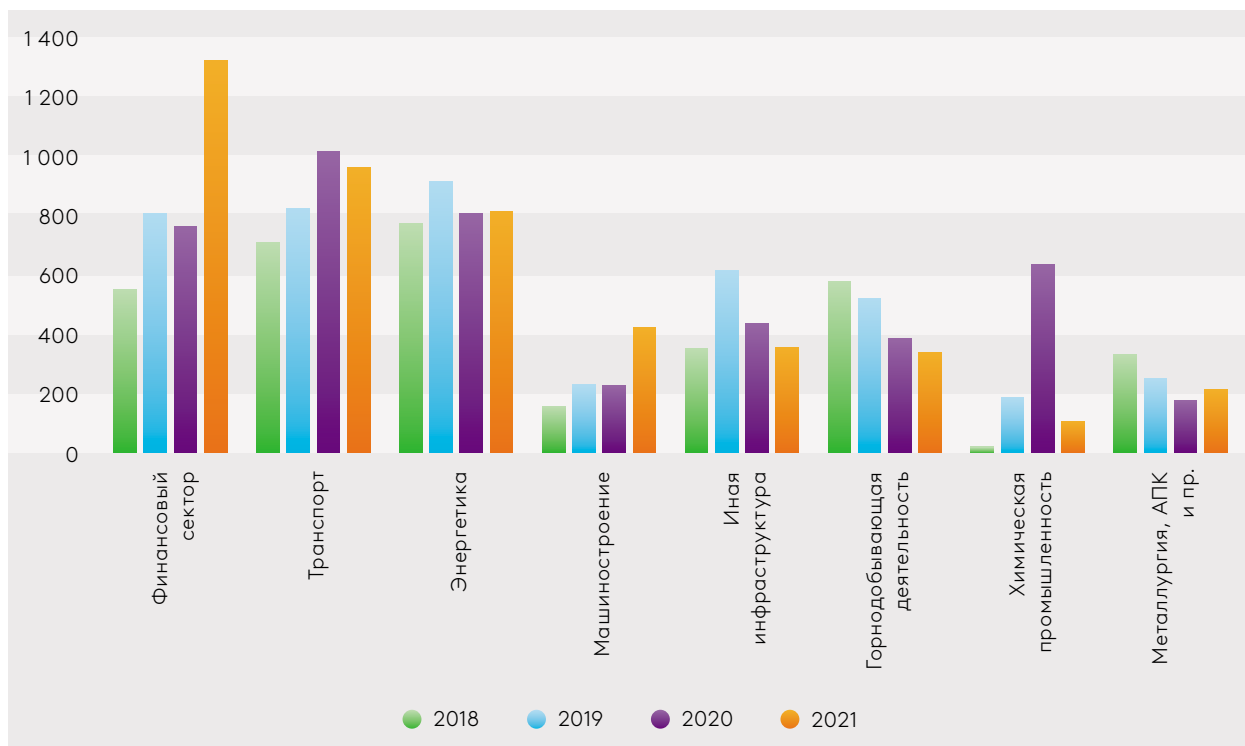


В страновой структуре текущего инвестиционного портфеля Банка на конец 2021 года традиционно наибольшую долю занимают проекты в Российской Федерации и Республике Казахстан.

¹ Текущий инвестиционный портфель — сумма балансового портфеля и внебалансовых обязательств (кредитные линии и выданные гарантии) по действующим проектам, входящим в инвестиционный портфель Банка.

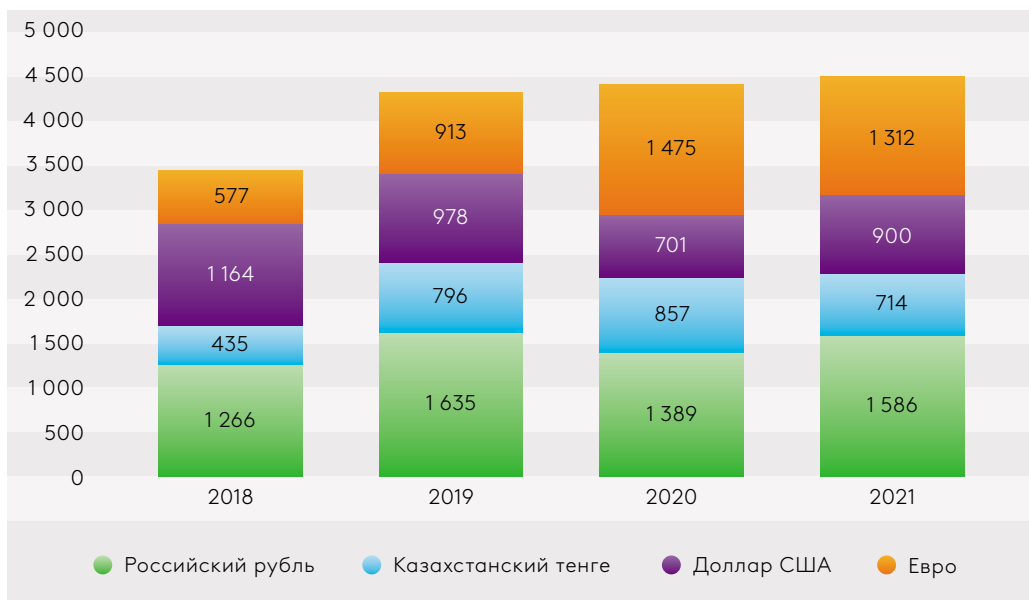
² Инвестиционный портфель — совокупность всех финансовых инструментов по утвержденным с начала деятельности Банка проектам, по которым финансовые соглашения были подписаны и не были аннулированы до начала финансирования.

³ Балансовый портфель — выданные, непогашенные, учитываемые на счетах активов баланса Банка средства по предоставленным займам клиентам и банкам, а также инвестиции в долговые и долевого инструменты и участие в фондах прямых инвестиций по проектам, входящим в инвестиционный портфель Банка.



Отраслевая структура текущего инвестиционного портфеля Банка за 2021 год претерпела некоторые изменения. Увеличилась доля проектов в финансовом секторе (с 17,3% до 29,2%) и машиностроении (с 5,0% до 9,4%). Сократилась доля проектов в химической промышленности (с 14,4% до 2,3%). Изменения в иных отраслях были незначительными.

↑ Отраслевая структура текущего инвестиционного портфеля, млн долл. США



← Валютная структура текущего инвестиционного портфеля, млн долл. США

На конец 2021 года на долю проектов, финансирование которых осуществляется в национальных валютах, приходилось 56,7% балансового портфеля (на конец 2020 года — 54,3%).

По состоянию на 31 декабря 2021 года на рассмотрении Банка находилось 33 проекта, которые прошли стадию предварительного рассмотрения (утверждены концепции проектов), доля участия Банка в них составила 3 млрд 188 млн долл. США.

Российская Федерация

По состоянию на 31 декабря 2021 года текущий инвестиционный портфель Банка в Российской Федерации составил 1 млрд 872 млн долл. США и включал 28 проектов в 8 отраслях. Доля проектов, финансируемых в Российской Федерации, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 41,5%.

В валютной структуре проектов, финансируемых в Российской Федерации, на национальные валюты государств-участников приходится 70,5% портфеля, на доллары США и евро — 29,5%.

В 2021 году текущий инвестиционный портфель Банка в Российской Федерации пополнился следующими новыми проектами:

- развитие модельного ряда автомобилей КАМАЗ и модернизация производственных мощностей для их производства на сумму 161 млн долл. США;
- финансирование затрат АО «ГТЛК», в том числе ранее понесенных, на строительство 10 сухогрузных судов проекта RSD59 для последующей передачи в лизинг ООО «СК «Астрол», поставщик данных сухогрузных судов АО «Окская судостроительная компания» (г. Навашино) на сумму 111 млн долл. США;
- участие в синдицированном кредите для ПАО «Совкомбанк» на сумму 95 млн долл. США;
- финансирование затрат ООО «Эр Ликид Липецк», связанных со строительством новой энергоэффективной воздухоподразделительной установки по производству промышленных газов в Липецке (Российская Федерация) и с приобретением у ПАО «НЛМК» оборудования по производству водорода и редких газов на сумму 67 млн долл. США;
- участие в облигационной программе инфраструктурных облигаций ООО «СОПФ Инфраструктурные облигации» на сумму 57 млн долл. США;
- участие в синдицированном займе для целей финансирования ОАО «Уральская горно-металлургическая компания» на сумму 40 млн долл. США.

Республика Казахстан

По состоянию на 31 декабря 2021 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Казахстан составил 1 млрд 563 млн долл. США и включал 35 проектов в 8 отраслях. Доля проектов, финансируемых в Республике Казахстан, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 34,6%.

В валютной структуре проектов, финансируемых в Республике Казахстан, на национальные валюты государств-участников приходится 62,4% портфеля, на доллары и евро — 37,6%.

В 2021 году текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Казахстан пополнился следующими новыми проектами:

- предоставление финансирования АО «Казахстанская Жилищная Компания» для целей реализации государственной программы обеспечения населения доступным жильем на сумму 47 млн долл. США;
- финансирование текущей деятельности АО «НК «Продкорпорация» на сумму 44 млн долл. США;
- рефинансирование приобретения АО «Международный аэропорт Алматы» и связанного с ним топливного бизнес-подразделения ТОО «Винес Трейдинг», а также финансирование программы капитальных вложений ТОО «ТАВ Казахстан (TAV Kazakhstan)», включая строительство нового пассажирского терминала для устранения ограничений пропускной способности, модернизации аэропорта на сумму 39 млн долл. США;
- расширение мощности АО «Актобе ТЭЦ» строительством газотурбинной установки с котлом-утилизатором на сумму 37 млн долл. США;
- финансирование проекта ГЧП «Строительство и эксплуатация сетей уличного освещения в городе Атырау (протяженность — 148 525 м)» на сумму 8 млн долл. США.

Республика Беларусь

По состоянию на 31 декабря 2021 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Беларусь составил 832 млн долл. США и включал 14 проектов в 5 отраслях. Доля проектов, финансируемых в Республике Беларусь, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 18,5%.

В валютной структуре проектов, финансируемых в Республике Беларусь, на национальные валюты государств-участников приходится 3,2% портфеля, на доллары и евро — 96,8%.

В 2021 году текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Беларусь пополнился следующими новыми проектами:

- предоставление невозобновляемой кредитной линии ОАО «Банк развития Республики Беларусь» для финансирования задач банка на сумму 356 млн долл. США;
- строительство пиково-резервного энергоисточника на ТЭЦ-5 (РУП «Минскэнерго») на сумму 115 млн долл. США;
- предоставление контргарантий за ОАО «БЕЛАЗ» — управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» для выпуска банковских гарантий в обеспечение исполнения его обязательств перед Coal India Limited в рамках контракта на поставку, сборку и ввод в эксплуатацию 96 самосвалов на сумму 58 млн долл. США;
- предоставление контргарантий за ОАО «БЕЛАЗ» — управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» для выпуска банковских гарантий в обеспечение исполнения его обязательств перед Coal India Limited в рамках контракта на поставку, сборку и ввод в эксплуатацию 77 самосвалов на сумму 23 млн долл. США.

Республика Армения

По состоянию на 31 декабря 2020 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Армения составил 191 млн долл. США и включал 7 проектов в 3 отраслях. Доля проектов, финансируемых в Республике Армения, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 4,2%.

В валютной структуре проектов, финансируемых в Республике Армения, на доллары и евро приходится 100,0% портфеля.

В 2021 году текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Армения пополнился следующими новыми проектами:

- предоставление возобновляемой кредитной линии для целей торгового финансирования (ЗАО «Ардшинбанк») на сумму 75 млн долл. США;
- предоставление возобновляемой кредитной линии для целей торгового финансирования (ЗАО «Конверсбанк») на сумму 50 млн долл. США;
- предоставление невозобновляемой кредитной линии для целей развития МСБ (ЗАО «Ардшинбанк») на сумму 20 млн долл. США;
- финансирование обновления парка пассажирских вагонов ЗАО «ЮКЖД» на сумму 16 млн долл. США.

Кыргызская Республика

По состоянию на 31 декабря 2021 года текущий инвестиционный портфель Банка в Кыргызской Республике составил 55 млн долл. США и включал 3 проекта в финансовом секторе. Доля проектов, финансируемых в Кыргызской Республике, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 1,2%.



2

Казначейские
операции

По состоянию на 31 декабря 2021 года объем активов, находящихся в управлении Казначейства Банка (казначейский портфель), составил 2 млрд 808 млн долл. США.

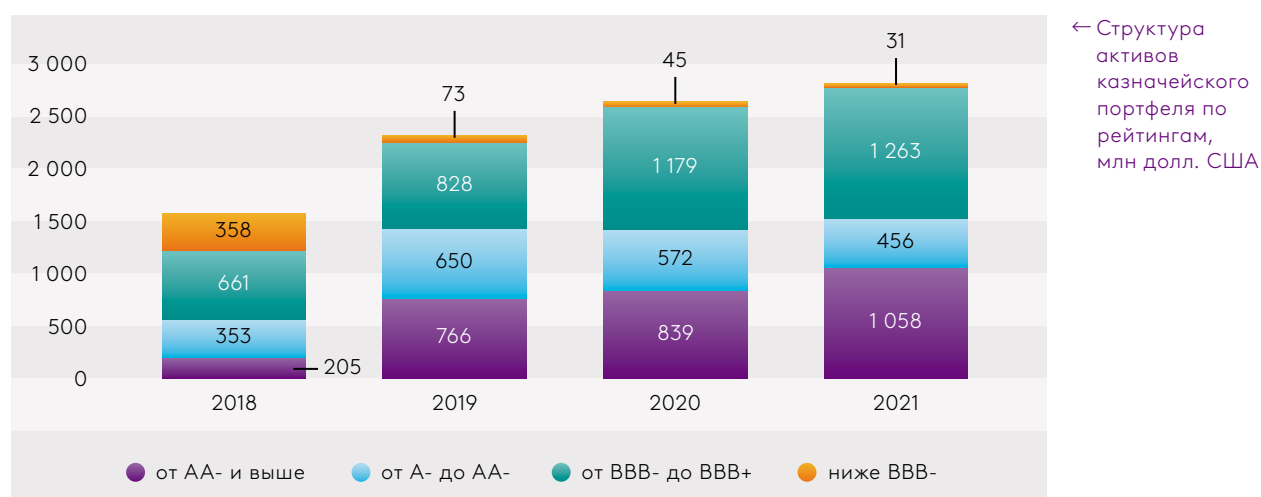
Основными задачами Банка в части управления казначейскими активами являются:

- сохранение реальной стоимости собственного капитала Банка;
- поддержание достаточного уровня ликвидности Банка;
- диверсификация вложений и обеспечение высокого качества управления казначейским портфелем;
- минимизация рыночных рисков.

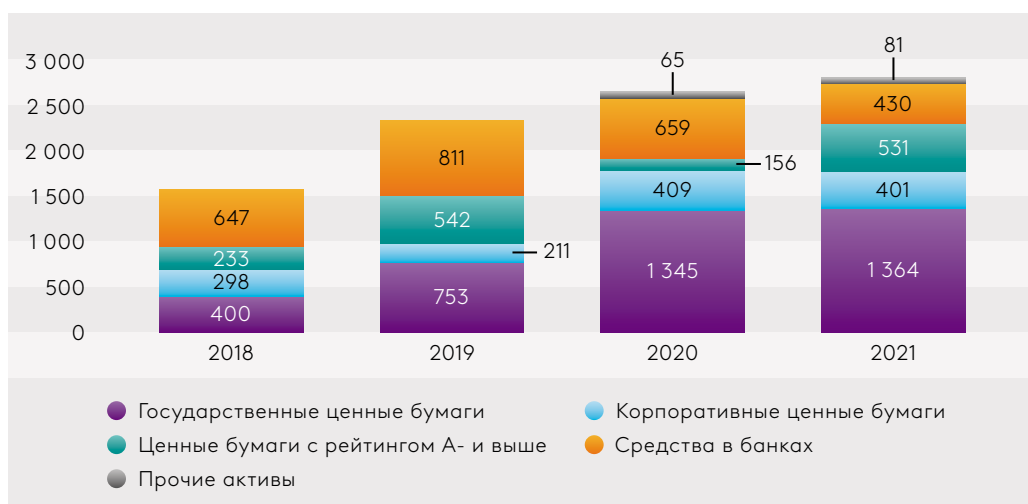
Показатель	2018	2019	2020	2021
Объем казначейского портфеля, млн долл. США	1 577	2 317	2 634	2 808

В 2021 году произошел рост казначейского портфеля на 174 млн долл. США (или 6,6%) относительно 2020 года. Это обусловлено, в основном, внеплановыми досрочными погашениями ряда проектов и привлечением средств нетто под запланированные проекты.

По итогам 2021 года средняя доходность казначейского портфеля Банка составила 1,43%. Данный уровень доходности сложился на фоне исторически низких процентных ставок в инвестиционной среде по ценным бумагам в долларах США и евро, а также поддержанием казначейством относительно короткой дюрации портфеля, равной 1,9, в целях нивелирования риска роста ставок.

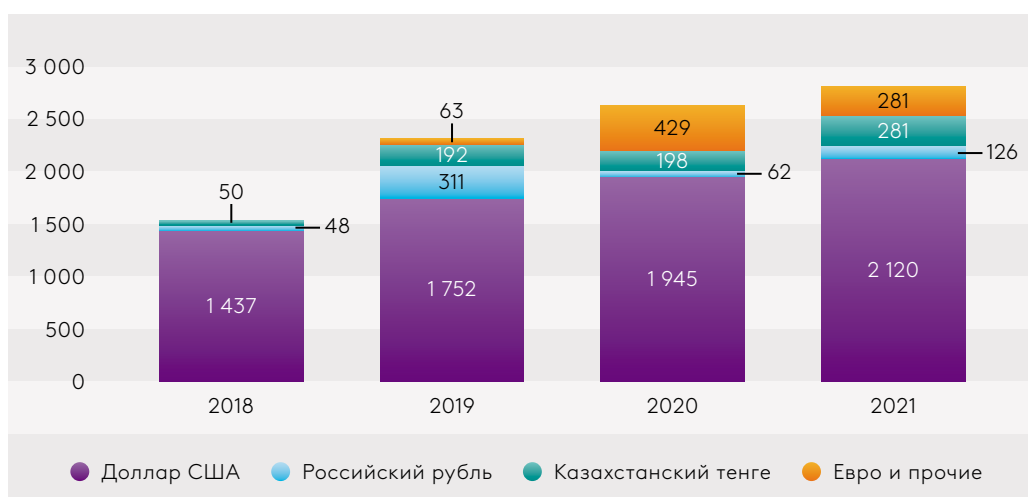


Доля активов с кредитным рейтингом от AA- и выше в структуре казначейского портфеля выросла с 31,8% до 37,7%. Доля активов с кредитным рейтингом от BBB- до BBB+ в структуре казначейского портфеля немного выросла — с 44,7% до 45,0%.



В условиях низких ставок на денежном рынке, а также в рамках работы по повышению доходности портфеля в 2021 году Казначейство нарастило объем инвестиций в ценные бумаги с 74,0% до 83,0%. Увеличение доли ценных бумаг в портфеле осуществлялось за счет снижения доли средств на корреспондентских счетах и активов, аллоцированных в инструменты межбанковского кредитования.

Кроме того, в целях улучшения композитного рейтинга портфеля Казначейство увеличило долю средств, аллоцированных в ценные бумаги финансовых организаций и корпоративных эмитентов с рейтингом A- и выше, с 5,9% до 18,9%. Одновременно с этим снизилась доля вложений в государственные ценные бумаги — с 51,1% до 48,6%, а также корпоративные ценные бумаги — с 15,5% до 14,3%.



По итогам 2021 года доля активов в долларах США составила 75,5% и продолжает занимать большую часть казначейского портфеля. До 14,5% выросла доля активов в российском рубле и казахстанском тенге, что связано с ростом инвестиций в активы в этих валютах за счет средств, привлеченных в рамках программы краткосрочного фондирования в тенге.



3

Управление
рисками

Основными целями системы управления рисками Банка являются обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Банком стратегических целей без ущерба для его долгосрочной устойчивости, а также минимизация возможных финансовых потерь Банка от воздействия рисков, включая сохранность его капитала.

В управлении рисками участвуют Совет и Правление Банка, коллегиальные органы и структурные подразделения Банка, осуществляющие отдельные функции, связанные с управлением рисками, которые в совокупности ответственны за разработку и внедрение политик управления рисками Банка, включая кредитные, рыночные, операционные риски и риски ликвидности. По каждому типу рисков структурные подразделения Банка на регулярной основе формируют необходимую управленческую отчетность для коллегиальных органов Банка с целью управления определенным типом риска.

Оценка рисков по методологиям (моделям) S&P Global Market Intelligence

В 2021 году Банк внедрил методологии (модели) S&P Global Market Intelligence, которые используются для оценки идентифицированных рисков и создания резервов (провизий) под возможное обесценение финансовых инструментов. Дополнительно данные методологии (модели) позволяют классифицировать финансовые инструменты по международной рейтинговой шкале агентства S&P Global Ratings. Для этого в приоритетном порядке используются внешние (публичные) кредитные рейтинги заемщиков и иных контрагентов, присвоенные международными рейтинговыми агентствами, а при отсутствии таковых или в случае отзыва их замещают кредитные рейтинги, определенные посредством использования методологий (моделей) S&P Global Market Intelligence.

Риски инвестиционного портфеля

Информация о структуре балансового портфеля в разрезе по кредитным рейтингам по международной рейтинговой шкале агентства S&P Global Ratings с учетом стадий кредитного риска, согласно МСФО 9 «Финансовые инструменты», по состоянию на 31 декабря 2021 года приведена в следующей таблице (млн долл. США):

Международная рейтинговая шкала S&P Global Ratings	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Прочее	Итого	Доля, %
BBB-	623				623	20,8%
BB+	110				110	3,7%
BB	617	17			634	21,2%
BB-	296				296	9,9%
B+	443				443	14,8%
B	635	39		15	689	23,1%
B-	86	5			91	3,0%
CC, C, D			102		102	3,4%
Без рейтинга				1	1	0,0%
Итого	2 810	61	102	16	2 989	100%

По состоянию на 31 декабря 2021 года средневзвешенный кредитный рейтинг финансовых инструментов по международной рейтинговой шкале агентства S&P Global Ratings, включенных в балансовый портфель, находился на уровне BB-.

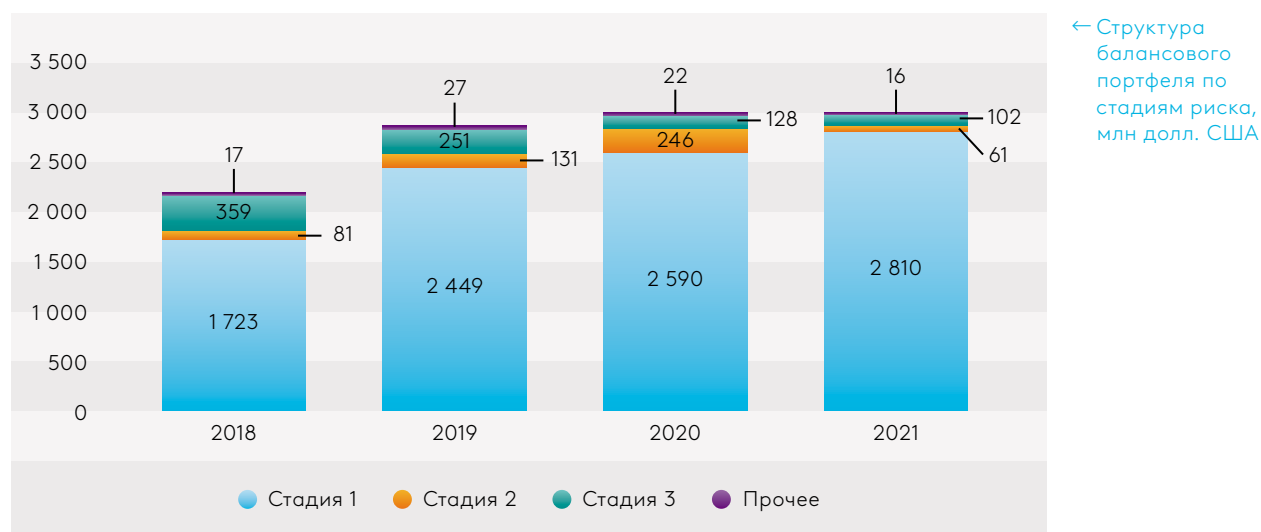
Стадии кредитного риска определяются в соответствии с МСФО 9 «Финансовые инструменты» (без учета фактора обеспечения):

Стадия 1: не имеющие признаков значительного увеличения кредитного риска с момента их первоначального признания;

Стадия 2: по которым произошло значительное увеличение кредитного риска с момента их первоначального признания, но не являющиеся кредитно-обесцененными;

Стадия 3: кредитно-обесцененные.

Информация об изменении структуры балансового портфеля Банка в разрезе стадий кредитного риска за 2018–2021 годы приведена далее:



В 2021 году сумма финансовых инструментов, находящихся в Стадии 3, составила 102 млн долл. США, снижение по сравнению с 2020 годом на 26 млн долл. США (или 20,0%). Доля данных инструментов в структуре балансового портфеля по итогам 2021 года составила 3,4% (по итогам 2020 года — 4,3%).

Общая сумма финансовых инструментов, находящихся в Стадии 2, снизилась по итогам 2021 года на 185 млн долл. США (или 75%) в сравнении с 2020 годом — до 61 млн долл. США. Доля финансовых инструментов в структуре балансового портфеля, находящихся в Стадии 2, по итогам 2021 года составила 2,0% (по итогам 2020 года — 8,2%).

Доля займов и иных финансовых инструментов, находящихся в Стадии 1 (в структуре балансового портфеля), по итогам 2021 года составила 94,0% (по итогам 2020 года — 86,7%).

Информация о распределении резервов балансового портфеля Банка и их динамике за 2021 год приведена в следующей таблице (млн долл. США):

	Балансовый портфель		Резервы (проvisions)		Доля резервов (проvisions), %	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Стадия 1	2 810	2 591	28	24	1,0%	0,9%
Стадия 2	61	246	3	17	4,5%	7,1%
Стадия 3	102	127	56	42	55,1%	32,7%
Прочее	16	22	-	-	-	-
Итого	2 989	2 986	87	83	2,9%	2,8%

Таким образом, по итогам 2021 года качество инвестиционного портфеля остается на высоком уровне: значение показателя «Доля провизий в балансовом портфеле» составило 2,9%; зафиксировано снижение доли финансовых инструментов (в структуре балансового портфеля), находящихся в Стадии 2 и Стадии 3.

Информация о выпущенных Банком гарантиях и их динамике за 2021 год приведена в следующей таблице (млн долл. США):

	Портфель выпущенных гарантий		Резервы (провизии)		Доля резервов (провизий), %	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Стадия 1	121	135	6	1	4,7%	0,4%

По состоянию на 31 декабря 2021 года средневзвешенный кредитный рейтинг выпущенных Банком гарантий по международной рейтинговой шкале агентства S&P Global Ratings, включенных в балансовый портфель, находился на уровне B-.

Риски казначейского портфеля

По состоянию на 31 декабря 2021 года средневзвешенный кредитный рейтинг активов казначейского портфеля по международной рейтинговой шкале агентства S&P Global Ratings находился на уровне A. Доля активов (с учетом всех активов казначейского портфеля) с кредитным рейтингом A- и выше составила более 50%, при этом практически все активы сосредоточены в категории с инвестиционным уровнем кредитного рейтинга BBB- и выше.

По состоянию на 31 декабря 2021 года все активы казначейского портфеля отнесены в Стадию 1 как не имеющие признаков значительного увеличения кредитного риска.

Управление риском ликвидности

Анализ риска ликвидности осуществляется Банком на непрерывной основе. Комитет по управлению активами и пассивами управляет данным риском через анализ временной структуры активов и обязательств. Соответствующие подразделения Банка осуществляют мониторинг показателей ликвидности и проводят гэл-анализ. При этом принимаются во внимание возможные изменения в структуре активов и пассивов Банка. Подобный анализ проводится не реже 2 раз в месяц и ежемесячно рассматривается КУАП. На основании проведенного анализа КУАП принимает соответствующие решения в части управления риском ликвидности, в том числе по осуществлению привлечений.

Банк поддерживает ликвидность активов на должном уровне с целью достижения уверенности в том, что денежные средства могут быть доступны для быстрого выполнения всех обязательств, даже при неблагоприятных условиях.

Банк осуществляет управление чистой ликвидностью посредством выпуска долговых ценных бумаг и привлечения прочих заемных средств. Кроме того, активы из портфеля ценных бумаг могут быть проданы, если это потребуется для целей поддержания ликвидности. Большинство условных обязательств имеет ряд требований перед выпуском. Также в некоторых случаях Банк вправе отозвать или отложить выпуск займа.

Управление рыночным риском

Банк на регулярной основе проводит анализ процентного риска с целью удержания риска на адекватном уровне и сохранения контроля над величиной возможного влияния на результаты Банка. Для анализа уровня процентного риска Банк проводит гэп-анализ и методологию Economic Value of Equity (EVE), которая оценивает активы и обязательства Банка на чувствительность к изменениям в процентных ставках. С целью управления процентным риском Банк устанавливает лимиты на возможные негативные события в случае изменения рыночных процентных ставок. Анализ проводится ответственными подразделениями, общее управление и установление лимитов является функцией КУАП.

КУАП управляет риском изменения процентной ставки посредством управления позицией активов и обязательств Банка и контролирует риски изменения рыночных процентных ставок путем установления ограничений на величину процентного риска, принимаемого Банком. Ответственные подразделения Банка осуществляют мониторинг процентного риска, оценивают уязвимость Банка в отношении изменения процентных ставок и влияние изменения процентных ставок на чистую прибыль Банка.

Управление валютным риском

Анализ валютного риска проводится путем изучения структуры активов и обязательств Банка по каждой валюте. Возможные изменения в структуре баланса также принимаются в расчет. Банк поддерживает приемлемый уровень валютного риска. Банк устанавливает лимиты открытой валютной позиции как на отдельные валюты, так и на сумму всех позиций. Все валютные лимиты контролируются на ежедневной основе. Общее управление и установление лимитов является функцией коллегиальных органов Банка.

Управление валютным риском осуществляется через управление открытой валютной позицией, что позволяет Банку снизить потенциальные убытки от значительных колебаний обменных курсов валют. Ответственные подразделения осуществляют мониторинг исполнения установленных Правлением Банка или КУАП лимитов валютного риска.

Максимальный уровень валютной позиции Банка по одной из валют не должен превышать 10% собственного капитала Банка и 20% собственного капитала Банка по всем валютам.

Выполнение нормативов

В течение 2021 года Банк без нарушений выполнял установленные Советом и Правлением Банка внутренние нормативы.

Нормативы	2021	2020
Нормативы, установленные Советом		
Минимальный уровень ликвидности ФН1 (тыс. долл. США):		
минимальный лимит	979 657	729 024
фактическое значение	1 464 715	1 292 552
Максимальный уровень финансовой задолженности ФН2:		
максимальный лимит	300,0%	300,0%
фактическое значение	136,6%	123,3%
Нормативы, установленные Правлением		
Достаточность собственного капитала:		
минимальное значение	16,0%	16,0%
фактическое значение	44,2%	42,8%
Размер риска на 1 заемщика (группу связанных заемщиков):		
максимальное значение	25,0%	25,0%
фактическое значение	21,2%	23,1%



4

Деятельность
на рынках капитала

Банк имеет большой опыт привлечения финансирования в разных валютах, долговых инструментах и при различных рыночных условиях. Для размещения еврооблигаций Банк зарегистрировал программу EMTN. Также Банк разработал и зарегистрировал облигационные программы в Российской Федерации и Республике Казахстан.

Банк использует следующие инструменты долгового финансирования: классические облигации в рублях и тенге, «зеленые» и социальные облигации сектора ESG, еврооблигации в долларах США, евро и тенге.

На конец 2021 года общий объем заимствований Банка составил 2 млрд 572 млн долл. США, в том числе: выпущенные облигации Банка — 1 млрд 970 млн долл. США; займы, полученные от других банков, — 602 млн долл. США.



В начале года Банк осуществил размещение одного выпуска еврооблигаций на сумму 300 млн евро, в середине года — размещение одного выпуска еврооблигаций в объеме 21,5 млрд казахстанских тенге. Еврооблигации размещены среди международных институциональных инвесторов на Ирландской фондовой бирже.

В рамках политики по выпуску долговых инструментов устойчивого развития в сентябре и ноябре Банк реализовал дебютные «зеленые» и социальные облигации, деноминированные в казахстанских тенге, совокупным объемом 40,0 млрд тенге. Облигации размещены среди институциональных инвесторов на Казахстанской фондовой бирже и международной торговой площадке МФЦА.

В декабре Банк привлек 100 млн долл. США через выпуск долговых нот на бирже МФЦА.

На конец 2021 года рейтинги долговых финансовых инструментов Банка в иностранной валюте составили:

Рейтинг	Moody's	S&P	Fitch
Долгосрочный рейтинг	Baa1	BBB	BBB+
Краткосрочный рейтинг	P-2	A-2	F1
Прогноз	стабильный	стабильный	стабильный

Четыре выпуска биржевых рублевых облигаций Банка имеют рейтинг АКРА (АО) по национальной шкале на уровне AAA (RU), прогноз «стабильный».

Долгосрочные рейтинги Банка по международной шкале

Кредитный рейтинг Банка оценивается тремя крупнейшими международными рейтинговыми агентствами — S&P Global Ratings, Moody's Investors Service и Fitch Ratings, а также российским рейтинговым агентством АКРА (АО).

13 октября 2021 года S&P Global Ratings улучшило прогноз по рейтингу Банка с «негативного» до «стабильного».

За отчетный период рейтинги Банка от остальных рейтинговых агентств не пересматривались и сохранились на прежнем уровне: Moody's — Baa1, прогноз «стабильный»; Fitch — BBB+, прогноз «стабильный»; АКРА — рейтинг по международной шкале — A-, рейтинг по национальной шкале — AAA (RU), прогноз «стабильный».

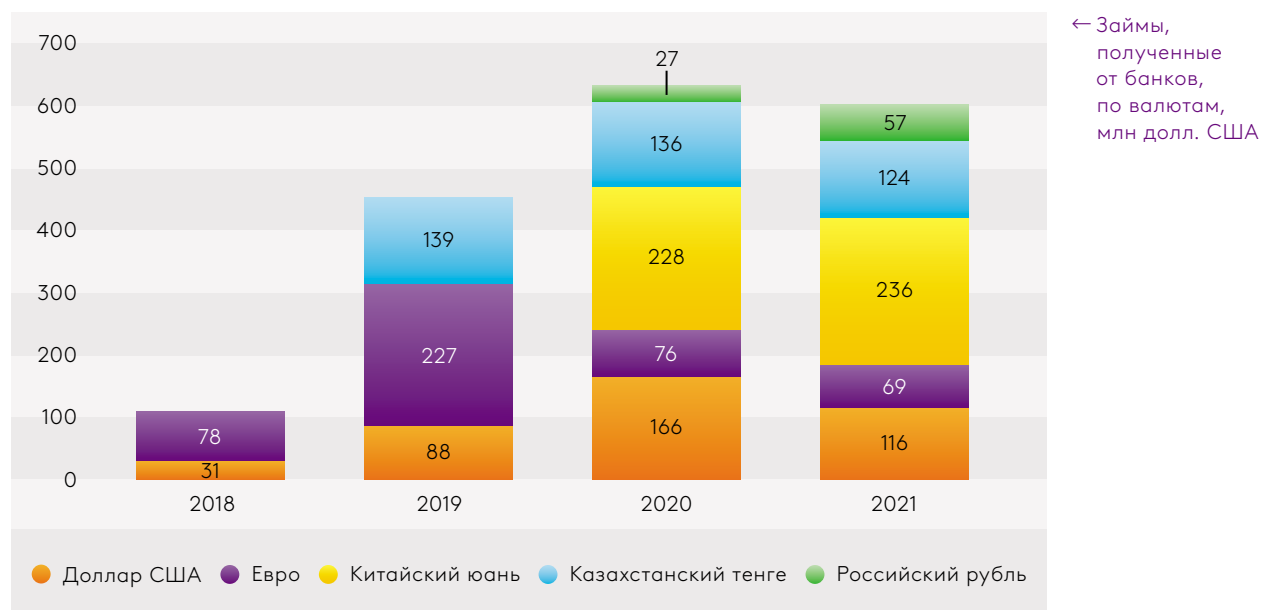
	Moody's	S&P	Fitch	АКРА
Долгосрочный рейтинг	Baa1	BBB	BBB+	A-
Прогноз	стабильный	стабильный	стабильный	стабильный
Дата присвоения/ подтверждения	27.04.2021	13.10.2021	24.11.2021	24.08.2021



5

Деятельность
на финансовых рынках

В 2021 году Банк продолжил привлекать связанное финансирование. На конец отчетного периода общая сумма задолженности по кредитным соглашениям с международными и национальными финансовыми институтами составила в эквиваленте 598 млн долл. США.



Привлеченные средства были направлены на финансирование проектов в сфере промышленности, инфраструктуры, возобновляемой энергетики и энергосбережения.

Согласно условиям указанных соглашений, Банк должен выполнять такие ковенанты, как поддержание финансовой стабильности, исполнение платежных обязательств, кросс-дефолт, отсутствие обременения и судебных разбирательств по ряду активов и некоторые другие. По состоянию на 31 декабря 2021 года Банк выполнил все ковенанты.

Банк нацелен на дальнейшее расширение сотрудничества и установление новых кредитных линий с иностранными банками и международными финансовыми институтами, в том числе с экспортно-кредитными агентствами и экспортно-импортными банками.

Работа в рамках развития расчетно-платежной инфраструктуры

Во исполнение Стратегии на 2018–2022 годы Банк с 2018 года предоставляет услуги юридическим лицам и банкам государств-участников по проведению расчетов в национальных валютах с применением созданной расчетно-платежной инфраструктуры, которая позволяет осуществлять платежи с использованием национальных платежных систем в национальных форматах передачи финансовых сообщений. ЕАБР обладает инфраструктурой для расчетов через национальные платежные системы с использованием корреспондентских счетов, открытых в центральных (национальных) банках Республики Армения, Республики Беларусь, Республики Казахстан, Кыргызской Республики и Российской Федерации.

На конец 2021 года в Банке открыты счета лоро для 78 финансовых организаций, включая Центральный банк Республики Армения и Национальный банк Республики Беларусь, для представителей биржевой инфраструктуры стран ЕАЭС — АО «Казахстанская фондовая биржа», НКО «Национальный клиринговый центр» (АО) и ОАО «Белорусская валютно-фондовая биржа», для международной финансовой организации «Международный банк экономического сотрудничества» (МБЭС) и для Центрального депозитария ценных бумаг Республики Казахстан.

По состоянию на 1 января 2022 года клиентами ЕАБР в рамках расчетно-платежных услуг являются 60 компаний — небанковских организаций, остатки на счетах которых эквивалентны 278 млн долл. США.

В 2021 году в Представительстве Банка в Москве введен в эксплуатацию резервный центр в части бизнес-критичных платежных систем и внедрен новый продукт по предоставлению овердрафта для банков-респондентов.





Международная
деятельность

В 2021 году Банк продолжил развивать сотрудничество с международными организациями, направленное на решение актуальных задач экономического развития государств — участников Банка, в том числе получило развитие взаимодействие Банка с рядом ключевых международных организаций ООН — Программой развития ООН (ПРООН), Организацией Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО), Продовольственной и сельскохозяйственной организацией ООН (ФАО), Программой ООН по окружающей среде (ЮНЕП), Экономической и социальной комиссией для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО) ООН, Европейской экономической комиссией (ЕЭК) ООН.

В связи с тем, что Стратегия ЕАБР на 2022–2026 годы направлена на наращивание портфеля проектов в области «зеленой» экономики и внедрение ESG-банкинга, Банк подготовил Меморандум, дорожную карту и инициировал переговоры по их подписанию с ЮНЕП, которая является головным агентством в данной области в системе ООН.

Банком разработаны механизмы взаимодействия со специализированными агентствами ООН на основе принципа взаимодополнения.

В области инвестиционной деятельности предложен формат сотрудничества, когда агентство ООН в рамках технического содействия разрабатывает проекты в производственной, муниципальной сферах, инфраструктуре, сельском хозяйстве, по энергоэффективности и ресурсосбережению, реализация которых требует существенных инвестиций. Данное агентство в начале разработки проекта направляет его аннотацию в ЕАБР на рассмотрение. Если проект соответствует целям Банка, его Стратегии и приоритетам, то агентство будет осуществлять подготовку ТЭО с учетом требований ЕАБР к инвестиционным проектам, консультируясь с инвестиционными менеджерами Банка, имея в виду возможное последующее финансирование со стороны ЕАБР. Данная схема взаимодействия была согласована с руководителями Регионального Бюро ПРООН по Европе и СНГ, отраслевых департаментов ЮНИДО, Регионального офиса ЮНЕП по Центральной Азии, Регионального офиса ФАО по Европе и Центральной Азии, страновых офисов ПРООН, ЮНИДО, ФАО в государствах — участниках Банка. В 2021 году указанный подход проработан с региональными офисами и страновыми офисами этих организаций, в том числе с офисами ПРООН в Беларуси, Армении и Казахстане, ФАО в Армении и Таджикистане, ЮНИДО в Армении, а также с министерствами и ведомствами этих государств.

В рамках совместного с ПРООН проекта «Укрепление потенциала в целях устойчивого финансирования развития в регионе СНГ» реализован ряд мероприятий. В частности, при поддержке ПРООН ЕАБР оказал содействие 12 банкам-партнерам из Армении, Беларуси и Кыргызстана в повышении ими эффективности при предоставлении финансовых инструментов и оценке поступающих к ним проектов от малых и средних предприятий. Основное финансирование проекта осуществлял Трастовый фонд «Россия — ПРООН в целях развития».

По результатам специально проведенного исследования, которое выявило актуальные потребности банков, разработана образовательная программа. Она включает в себя вопросы управления рисками и комплаенс, оптимизации процессов, информационных технологий и информационной безопасности, разработки моделей кредитного скоринга, цифрового маркетинга, управления эффективностью и мотивации сотрудников. В соответствии с этой образовательной программой для 170 сотрудников банков — партнеров ЕАБР были проведены очные и онлайн-тренинги.

Кроме того, в рамках совместного проекта ПРООН и ЕАБР был проведен анализ лучших практик предоставления международными институтами развития финансирования банкам второго уровня. В первую очередь изучался опыт, связанный с повышением энергоэффективности и устойчивого сельскохозяйственного производства, а также поддержки малого и среднего предпринимательства и др. В результате анализа, среди прочего, ЕАБР выработал новые инструменты предоставления финансирования банкам-партнерам второго уровня на комфортных и целесообразных для них условиях.

По инициативе Банка консультантами ПРООН, привлеченными на средства этой организации, были подготовлены исследования по тематикам «Анализ лучших мировых практик и методологий ответственного инвестирования с учетом ESG-факторов» и «Международный опыт декарбонизации при переходе к „зеленой“ экономике». Эти исследования были представлены на Втором Евразийском конгрессе, а также используются в работе подразделениями Банка.

В конце 2021 года Банк инициировал подготовку ПРООН исследований по темам «Разработка политик внедрения ESG-практик для коммерческих банков (клиентов ЕАБР)», «„Зеленое“» развитие водно-энергетического комплекса Центральной Азии: технологии и подходы к регулированию», которые находятся в процессе реализации.

Продолжено взаимодействие с Секретариатом Зеленого климатического фонда ООН по аккредитации Банка.

Деятельность Банка также была направлена на обеспечение максимального участия его представителей в мероприятиях, проводимых международными организациями и интеграционными объединениями, международными финансовыми институтами, фондами и ассоциациями (ежегодные форумы, панельные сессии, круглые столы и т. п.).

Руководство ЕАБР регулярно принимало участие в заседаниях Высшего Евразийского экономического совета, Евразийского межправительственного совета, Совета Евразийской экономической комиссии (ЕЭК), Совета глав правительств СНГ и Экономического совета СНГ. Активно развивалось сотрудничество с ЕЭК в области исследовательской и аналитической деятельности.

В течение года сотрудники Банка принимали участие и выступали на мероприятиях в формате видеоконференций, организованных ЭСКАТО ООН, ЕЭК ООН, ФАО, СПЕКА (United Nations Special Programme for Economies of Central Asia).

Представители Банка принимали участие и выступали на форумах высокого уровня по финансированию развития Экономического и Социального Совета (ЭКОСОС), который занимает центральное место в деятельности системы ООН.

Всего представители Банка приняли участие в работе более 50 международных форумов и конференций, в том числе организованных специализированными учреждениями ООН (Всемирным банком, ПРООН, ЮНЕП, ФАО, ЭСКАТО ООН, ЕЭК ООН и СПЕКА), где выступили по вопросам устойчивого развития, индустриализации, преодоления последствий пандемии коронавирусной инфекции, региональной интеграции и взаимодействия между международными банками развития и международными организациями.

ЕАБР получил статус наблюдателя в Ассоциации финансовых институтов развития Азиатско-Тихоокеанского региона (ADFIAP), Клубе банков развития «Большой двадцатки» и долгосрочных инвесторов (D20-LTIC), в Программе Центрально-Азиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС).



7

Становление ЕАБР как
признанного международного
института развития

В 2021 году Банк продолжил формировать повестку вокруг ключевых вопросов интеграции и кооперации стран евразийского региона, а также активно наращивать свое присутствие в информационном поле, экспертном сообществе и медиа.

В течение года ЕАБР организованы более 17 собственных мероприятий различного формата и масштаба, в том числе в рамках крупных международных форумов: участие делегации ЕАБР в конференции Digital Almaty, в деловой программе ПМЭФ-2021, The 2021 United Nations Climate Change Conference (COP-26); проведение серии клиентских мероприятий для партнеров ЕАБР, Совета Банка, Второго Евразийского конгресса.

Банк создал «Экспертный клуб Евразийского банка развития» — дискуссионную площадку, где на повестку выносятся вопросы экономической интеграции и новые перспективные трансграничные проекты, охватывающие государства — участники Банка. В рамках первых 2 заседаний, в Москве и Алматы, участникам презентована новая Стратегия ЕАБР 2022–2026 годов. На данный момент постоянными участниками Экспертного клуба являются более 60 представителей органов власти, экспертного сообщества, партнеров ЕАБР и международных институтов развития.

Запущен новый информационный продукт — информационный бюллетень ЕАБР, содержащий ключевые новости, аналитические доклады и факты о Банке и его проектах. Для дополнительного информирования Банк проводил онлайн-презентации и выпускал информационные видеоролики.

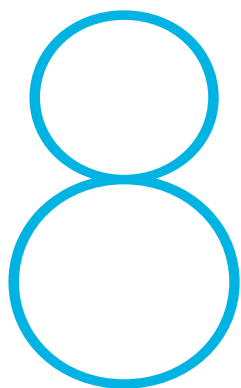
В 2021 году осуществлен полный ребрендинг в целях развития невербальных каналов коммуникации с аудиториями, транслирующих ценности и стратегические направления деятельности ЕАБР.

Благодаря реализованным инициативам и проектам, обновлению подходов к работе со СМИ и пулом лидеров общественного мнения (ЛОМ), по итогам 2021 года существенно увеличилось количество интервью, комментариев, авторских статей представителей ЕАБР в СМИ, а также сообщений СМИ с упоминанием ЕАБР и цитированием сотрудников Банка.

В 2021 году Банк получил сразу несколько свидетельств высокого регионального и международного признания своей деятельности. Три проекта ЕАБР отмечены престижными наградами:

- финансирование ЕАБР Большой Алматинской кольцевой автомобильной дороги вокруг Алматы (БАКАД) признано транспортным проектом года в Европе;
- проект Центральной кольцевой автомобильной дороги (ЦКАД) вокруг Москвы стал лауреатом Национальной премии «Формула движения»;
- ЕАБР получил международную премию Environmental Finance's 2021 IMPACT Awards за социальные и экономические эффекты реализации проекта уличного освещения города Атырау.





Соблюдение принципов
социальной и экологической
ответственности

Содействие устойчивому развитию

Одна из приоритетных целей Банка — это устойчивый экономический рост его государств-участников, который положительно отражается на качестве жизни населения, состоянии окружающей среды и повышении эффективности использования природных ресурсов. Для достижения поставленной цели ЕАБР фокусирует свою деятельность на финансировании проектов с ярко выраженным интеграционным эффектом, на национальных проектах развития, а также на «зеленых» проектах.

В 2021 году Банк продолжил последовательное исполнение задачи по финансированию проектов с интеграционным эффектом. Результатом такой активной работы стало сохранение высокой доли интеграционных проектов в текущем инвестиционном портфеле Банка — на уровне 60%, что на 10% превысило целевой результат.

В рамках анализа интеграционного эффекта проектов для государств-участников Банк оценивает следующие показатели эффектов от своих проектов накопительным итогом (млрд долл. США):

Эффекты от проектов Банка	2018	2019	2020	2021
Объем взаимной торговли	3 626	3 939	4 333	4 562
Объем взаимных инвестиций	1 899	1 932	1 947	1 992
Объем валового выпуска продукции	6 094	6 914	7 651	8 126
Платежи в бюджет	978	1 057	1 192	1 215
Новые рабочие места, тыс.	28,0	28,3	29,6	31,9

Работа Банка ведет к стабильному росту производства, повышению занятости и уровня доходов населения, увеличению бюджетных отчислений, улучшению состояния окружающей среды и устойчивому развитию экономик государств — участников ЕАБР в целом.

Социальная и экологическая ответственность

Важными принципами инвестиционной политики Банка являются социальная и экологическая ответственность за воздействие проектов, финансируемых ЕАБР, на окружающую среду, качество жизни населения и в конечном итоге на устойчивое развитие экономик государств — участников Банка. Инвестиции Банка призваны обеспечить повышение уровня жизни населения, занятости и улучшение социальных условий.

Реализация инвестиционных проектов Банка не должна вести к ухудшению состояния окружающей среды, особенно в трансграничном контексте, условий труда и жизни, создавать угрозы здоровью населения. Банк учитывает потенциальное экологическое и социальное воздействие инвестиционных проектов при принятии решений об их финансировании. С учетом масштабов и характера экологического

и социального воздействия инвестиционного проекта Банк определяет требования к заемщикам по управлению таким воздействием и проводит мониторинг выполнения этих требований, в том числе в области охраны труда, промышленной безопасности, охраны окружающей среды, по учету мнений общественности. Такая оценка проводится на допроектной стадии работ. В результате все финансируемые Банком проекты отвечают требованиям национального природоохранного законодательства и нормам международного права.

В рамках дополнительной социальной и экологической ответственности Банк ориентируется на Политику экологической и социальной ответственности. Банк не финансирует инвестиционные проекты, в результате реализации которых происходит значительное ухудшение среды обитания, социальных условий труда и жизни населения. Также Банк не финансирует социально опасную деятельность, в том числе проекты, предусматривающие распространение алкогольной и табачной продукции, принудительный и детский труд, игорный бизнес, производство оружия и боеприпасов и торговлю ими, а также виды деятельности, запрещенные законодательством государств — участников Банка или международными договорами, относящимися к защите биологического разнообразия, ресурсов и культурного наследия.

ЕАБР, являясь международной финансовой организацией, в 2021 году активизировал работу по внедрению лучших международных практик экологической и социальной ответственности. Разрабатываются и внедряются новые стандарты оценки и мониторинга социально-экологического влияния проектов.

Проекты «зеленого» финансирования

В рамках реализации задач по «зеленому» финансированию Банк за прошедший год продолжил финансирование и подготовку проектов, направленных на повышение энергоэффективности и развитие возобновляемых источников энергии. Более того, Банк является членом Международной ассоциации рынков капитала (International Capital Market Association, ICMA) и членом Постоянной рабочей группы международных институтов развития по экологическим и социальным стандартам.

В настоящее время проходит аккредитация Банка в Зеленый климатический фонд ООН для получения дополнительных возможностей финансирования инвестиционных проектов, а также создания условия для софинансирования «зеленых» проектов с другими международными банками развития и международными организациями, аккредитованными в Зеленом климатическом фонде ООН.

Ведется работа с Программой развития Организации Объединенных Наций по проектам «Улучшение возможностей для финансирования устойчивого развития в СНГ», «Устойчивые города для низкоуглеродного развития» и «Снижение рисков инвестирования в возобновляемые источники энергии».

Помимо финансирования «зеленых» проектов, Банк вошел в состав акционеров Центра зеленых финансов МФЦА с целью развития «зеленого» финансирования в Казахстане и соответствующей экспертизы. В 2021 году ЕАБР провел 2 дебютных размещения в сегменте ESG: «зеленых» облигаций — в сентябре, социальных облигаций — в ноябре. Банк является самым активным эмитентом среди международных финансовых организаций на казахстанском рынке капитала, ежегодно привлекая порядка 100 млрд тенге. «Зеленые» облигации Банка также включены в реестр Международной ассоциации рынков капитала.

Проекты развития инфраструктуры

В реализации проектов инфраструктурных инвестиций ЕАБР видит свою ключевую роль как института развития прежде всего в силу значительного интеграционного и мультипликативного эффекта таких инвестиций.

Проект реконструкции и расширения международного аэропорта Алматы реализуется совместно с международными банками развития и предполагает строительство нового терминала, модернизацию действующего аэропорта, что позволит устранить ограничения пропускной способности, повысить качество обслуживания клиентов, расширить карту маршрутов и увеличить количество рейсов, в том числе в государства — участники Банка.

В 2021 году Банк продолжил работу по финансированию проектов в рамках создания международного транспортного коридора Европа — Западный Китай, способствующего реализации интеграционного потенциала на евразийском пространстве, улучшению транспортной связанности регионов, повышению устойчивости и безопасности транспортной системы. В частности, ЕАБР участвует в реализации ГЧП-проектов строительства Центральной кольцевой автомобильной дороги Московской области и «Западного скоростного диаметра» в Санкт-Петербурге (Россия), а также проекта строительства и эксплуатации БАКАД (Казахстан).

Проект «Финансирование обновления парка пассажирских вагонов ЗАО „Южно-Кавказская железная дорога“», профинансированный ЕАБР, способствует развитию транспортной инфраструктуры Республики Армения. Проект является интеграционным, реализуется дочерней организацией ОАО «Российские железные дороги» и предусматривает поставку российских вагонов в Республику Армения.

Проекты регионального развития

В 2021 году Банк предоставил финансирование по проекту расширения мощности АО «Актобе ТЭЦ» (Казахстан). Проектом предусматривается вывод части устаревшего котельного оборудования и переход на эффективный парогазовый цикл работы путем строительства газотурбинной установки с котлом-утилизатором, позволяющим увеличить мощность производства электроэнергии в промышленном регионе Казахстана.

Новый проект АО «Батыс транзит» в рамках ГЧП предусматривает строительство и эксплуатацию сетей уличного освещения, что обеспечивает повышение уровня безопасности и благоустройства города Атырау.

Проекты социального воздействия

Важное социальное значение имеет проект финансирования АО «Казахстанская Жилищная Компания» для целей реализации государственной программы обеспечения населения доступным жильем в Республике Казахстан. Заемщик планирует развивать ипотечный рынок и предоставлять населению социальное арендное жилье.

Финансирование проекта АО «НК «Продкорпорация» способствует выполнению социально-экономических задач заемщика по обеспечению продовольственной безопасности населения Республики Казахстан, стабилизации внутреннего зернового рынка, финансовой поддержке субъектов агропромышленного комплекса и развитию экспортного потенциала казахстанского зерна.

Проект «Участие в облигационной программе инфраструктурных облигаций ООО «СОПФ Инфраструктурные облигации» (Российская Федерация) направлен на финансирование долгосрочных (на срок не менее трех лет) проектов строительства и (или) реконструкции объектов инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры, реализуемых при жилищном строительстве.

Проекты инновационного промышленного развития

В 2021 году подписаны соглашения по проекту ООО «Эр Ликид Липецк», который предусматривает строительство новой энергоэффективной воздухоразделительной установки по производству промышленных газов в Липецке (Российская Федерация).

Банк продолжил сотрудничество с крупнейшим производителем карьерной техники ОАО «БЕЛАЗ». В процессе реализации новых проектов по экспорту самосвалов планируется закупка сырья и материалов из России.

Проект «Развитие модельного ряда автомобилей КАМАЗ и модернизация производственных мощностей для его производства» предусматривает увеличение продаж готовой продукции и запасных частей во все государства-участники, а также создание заемщиком на территории Казахстана 2 заводов и встраивание данных заводов в свою производственную цепочку. Планируемый объем прямых инвестиций в Казахстан — около 46 млн долл. США.



9

Информационно-
аналитическая
деятельность

Одной из ключевых задач ЕАБР является проведение информационно-аналитической работы в части анализа и прогноза состояния экономик государств — участников Банка, их инвестиционных возможностей, отраслей экономик, а также евразийской интеграции.

В целях осуществления регулярного сбора, систематизации и анализа информации о развитии государств — участников ЕАБР еженедельно проводятся обзоры основных экономических событий в государствах-участниках; ежемесячно осуществляется макроэкономический анализ; ежеквартально готовятся среднесрочные прогнозы развития государств-участников. Результаты данных обзоров размещаются в открытом доступе, в том числе на сайте Банка⁴.

Эта деятельность способствовала дальнейшему развитию Банка как ведущего центра макроэкономической, интеграционной и отраслевой экспертизы на евразийском пространстве и «банка знаний», работающего на интересы государств — участников Банка.

В 2021 году подготовлены следующие публичные аналитические продукты:

- 6 макроэкономических обзоров государств — участников ЕАБР.
В публикациях представлена текущая макроэкономическая ситуация в государствах — участниках Банка, приведен анализ динамики макроэкономических показателей и даны краткосрочные прогнозы;
- 3 расширенные публикации с подробным описанием текущих внутренних и внешних макроэкономических условий, а также прогнозов по государствам — участникам Банка:
 - Макроэкономический прогноз ЕАБР. Март 2021 года: «Сильный восстановительный рост в 2021 году»;
 - Макроэкономический прогноз ЕАБР. Июнь 2021 года: «Возвращение инфляции: надолго ли и стоит ли бояться?»;
 - Макроэкономический прогноз ЕАБР. Ноябрь 2021 года: «От восстановительного роста к устойчивому развитию» (анализ текущей ситуации и прогноз на 2022–2023 годы), который был представлен на Втором Евразийском конгрессе.

⁴ <https://eabr.org/analytics/>

Также в течение года был подготовлен ряд тематических докладов:

- «Повышение роли национальных валют ЕАЭС в международных расчетах». В исследовании оценивается роль национальных валют ЕАЭС в мировом пространстве, во взаимных расчетах анализируются процессы дедолларизации и приводятся основные факторы, способствующие повышению доли национальных валют ЕАЭС в обслуживании внутренней и внешней торговли;
- «Инвестиции в водно-энергетический комплекс Центральной Азии», представлен на Втором Евразийском конгрессе. Доклад содержит анализ текущей ситуации, состояния сотрудничества, диагностику основных вызовов, оценку экономических потерь и инвестиционной активности в водно-энергетическом комплексе Центральной Азии. В докладе представлена уникальная база реализуемых и перспективных инвестиционных проектов на общую сумму, превышающую 60 млрд долл. США. Результаты исследования используются в подготовке концепции ключевого инвестиционного мегапроекта Банка, активно обсуждаются с профильными министерствами и игроками рынка;
- «Международный транспортный коридор „Север — Юг“: создание транспортного каркаса Евразии». В докладе проведена комплексная оценка грузового потенциала международного транспортного коридора (МТК) «Север — Юг», определены перспективные товарные позиции, выявлены сдерживающие факторы, оценены торговые эффекты цифровизации и бесшовности МТК. Кроме того, в докладе сформулирована концепция Евразийского транспортного каркаса, дающего многочисленные преимущества странам ЕАЭС и трансформирующего их в транспортный перекресток Евразии. Концепция была озвучена Председателем Правительства РФ М. В. Мишустинным на Втором Евразийском конгрессе и выступает основой для ключевого инвестиционного мегапроекта Банка;
- совместный аналитический доклад ЕАБР и Ассоциации «Глобальная энергия» «Чистые технологии для устойчивого будущего Евразии» представлен на Втором Евразийском конгрессе. Доклад подготовлен при участии ключевых международных отраслевых экспертов и молодых ученых, содержит результаты технических исследований, направленных на решение современных вызовов в энергетике и содействующих снижению углеродного следа в Евразии;

- «Узбекистан и ЕАЭС: перспективы и потенциальные эффекты экономической интеграции». В докладе дана комплексная оценка потенциальных эффектов потенциального вступления Республики Узбекистан в ЕАЭС, а также перспективные направления сотрудничества действующих стран — членов Союза с Узбекистаном;
- «Интеграционный бизнес-барометр ЕАБР»: исследование, основанное на опросе 337 крупных и средних компаний 6 государств — участников ЕАБР, позволило выявить степень информированности бизнеса о евразийской интеграции и ее межгосударственных институтах (включая ЕАБР), мнения и оценки компаний относительно барьеров и мер поддержки в сфере внешнеэкономической деятельности в ЕАЭС и СНГ, пожелания и предложения по приоритетам интеграции и сотрудничества в регионе СНГ;
- «Мониторинг взаимных инвестиций ЕАБР», представлен на Втором Евразийском конгрессе. Уникальная методика ЕАБР позволяет выйти на более полную оценку объемов взаимных инвестиций в евразийском регионе по сравнению с официальной статистикой. Разработанная база данных взаимных прямых инвестиций в регионе и представленный в докладе анализ способствуют более глубокому пониманию процессов экономической интеграции в регионе операций Банка и высоко оцениваются государственными органами государств — участников Банка.

Партнерства в области аналитической деятельности

В течение года продолжена практика проведения регулярных прогнозных раундов совместно с представителями центральных (национальных) банков, министерств и ведомств государств — участников Банка, с Департаментом макроэкономической политики ЕЭК.

Аналитики Банка приняли активное участие в консенсус-прогнозах Reuters, PricewaterhouseCoopers, НИУ ВШЭ и Национального банка Республики Беларусь, в пленарной дискуссии в рамках IV Столыпин-форума, в Московском финансовом форуме, Петербургском международном экономическом форуме, а также модерировали сессию на Красноярском экономическом форуме.

Сотрудники Банка выступили с докладами в рамках открытых семинаров Департамента мировой экономики НИУ ВШЭ, на конференции «Современное состояние и перспективы российско-азербайджанских экономических отношений», Деловом форуме ЕАЭС «Интеграция», IX Ежегодной конференции НИУ ВШЭ по мировой экономике «Хрупкая мировая экономика: вызовы неравномерного становления». Представители Банка приняли участие в конференции «Будущее водного сектора Центральной Азии: возможности и вызовы», организованной Университетом Корвина (г. Будапешт), Пятом форуме ЦАРЭС по развитию аналитических центров Economic Corridors: Pathways to Regional Growth.



10

Управление
средствами ЕФСР

Евразийский фонд стабилизации и развития (ЕФСР) — региональный финансовый механизм глобальной системы финансовой безопасности. Тесно сотрудничает с международными финансовыми институтами в соответствии с принципами взаимодействия МВФ и региональных финансовых механизмов «Большой двадцатки» и семнадцатой целью в области устойчивого развития ООН — партнерство в интересах устойчивого развития.

Государства — участники ЕАБР используют экспертизу и средства ЕФСР для решения задач макростабилизации, проведения институциональных и структурных реформ, финансирования проектов развития. ЕФСР предоставляет суверенное финансирование в виде:

- финансовых кредитов для поддержки бюджета и (или) платежного баланса;
- инвестиционных кредитов для реализации государственных инфраструктурных проектов;
- грантов для поддержки государственных проектов в социально значимых отраслях.

На 31 декабря 2021 года портфель займов ЕФСР составил 2 млрд 609 млн долл. США, накопленный портфель проектов ЕФСР составил 5 млрд 937 млн долл. США.

Финансовые кредиты

Основная часть займов ЕФСР в размере 2 млрд 513 млн долл. США выдана в рамках программ поддержки в виде финансовых кредитов Республике Армения, Республике Беларусь и Республике Таджикистан. По всем займам проводится постпрограммный мониторинг экономической ситуации.

В течение всего года осуществлялась плановая работа по макроэкономическому мониторингу, включая подготовку макроэкономических обзоров и прогнозов по всем государствам — получателям средств. Продолжалась работа по подготовке потенциальных финансовых кредитов для поддержки бюджетов в Республике Беларусь, Кыргызской Республике и Республике Таджикистан.

В 2021 году ЕАБР как Управляющий средствами ЕФСР завершил подготовку пакета документов по потенциальному финансовому кредиту Кыргызской Республике в размере 230 млн долл. США, который был запрошен на поддержку бюджета и обусловлен реализацией антикризисных мер по преодолению последствий пандемии COVID-19 в 2021 году, а также выполнением программы властей в ряде основных направлений, включая систему управления государственными финансами, цифровизацию и прочие цели.

Инвестиционные кредиты

В 2021 году ЕФСР продолжал активную реализацию проектов, финансируемых через суверенные инвестиционные кредиты. На конец 2021 года в портфеле проектов ЕФСР находилось 10 инвестиционных проектов общим объемом 620 млн долл. США, нацеленных на модернизацию базовой инфраструктуры. В частности, ЕАБР как Управляющий средствами ЕФСР осуществляет контроль за реализацией транспортных, гидро-энергетических, сельскохозяйственных и социальных проектов ЕФСР.

По состоянию на 31 декабря 2021 года на различных стадиях подготовки (реализации) находились:

- 3 проекта в Республике Армения на общую сумму 215 млн долл. США, из них по 2 проектам на общую сумму 190 млн долл. США подписаны кредитные соглашения;
- 5 проектов в Кыргызской Республике на общую сумму 335 млн долл. США, по 3 из которых подписаны кредитные соглашения на общую сумму 270 млн долл. США;
- 2 проекта в Республике Таджикистан на сумму 70 млн долл. США, по одному из которых подписано кредитное соглашение на сумму 40 млн долл. США.

Гранты на проекты в социальной сфере

Также по состоянию на 31 декабря 2021 года в активной стадии реализации находились 3 проекта на общую сумму 5 млн долл. США, финансируемые из грантовых средств ЕФСР. Еще 5 проектов на общую сумму 11 млн долл. США были на рассмотрении и/или одобрены Советом ЕФСР.

Соглашение с донором о пожертвовании

В декабре 2020 года Банк и Министерство финансов Российской Федерации заключили Соглашение о пожертвовании в ЕФСР для целей финансирования строительства и материально-технического оснащения общеобразовательных учреждений, осуществляющих обучение на русском языке, в городах Республики Таджикистан. В 2021 году Банк организовал работу по строительству 5 общеобразовательных учреждений в следующих городах: Душанбе, Бохтар, Куляб, Худжанд и Турсунзаде. По состоянию на 31 декабря 2021 года Банком на реализацию проекта оплачено 24 млн долл. США.



11

Фонд технического
содействия

В 2021 году ЕАБР утвердил 14 новых проектов Фонда технического содействия (ФТС). Суммарно работа велась над 16 проектами ФТС, 4 из которых были успешно завершены в 2021 году, оставшиеся будут продолжены в 2022 году. Фонд технического содействия продемонстрировал рекордные цифры по количеству новых проектов технического содействия, а также сумме утвержденного финансирования и числу проектов, направленных на подготовку новых инвестиционных проектов для Банка.

Всего на конец 2021 года накопленный с начала деятельности объем проектов ФТС составил 9,7 млн долл. США, по 78 проектам.

Программа технического содействия при подготовке инвестиционных проектов

В рамках данной программы ФТС велась работа по проектам, связанным с подготовкой и реализацией новых инвестиционных проектов в Республике Казахстан и Российской Федерации, часть из которых планируется осуществлять с применением механизмов ГЧП. Данные проекты включали в себя юридические экспертизы, консультационное сопровождение, подготовку бизнес-планов, формирование пула проектов, аудит, подготовку нулевого отчета, создание портала управления субподрядчиками. Всего на эту программу в 2021 году выделено 1,8 млн долл. США.

Программа технического содействия по расширению инвестиционной деятельности Банка

В течение 2021 года работа в рамках данной программы велась по проектам, связанным с формированием и разработкой концепций (программ) развития отраслей на государственном (межгосударственном) уровне, с проведением исследований интеграционных эффектов, с модернизацией ОАО «Фондовая биржа Армении», с созданием Национальной товаропроводящей системы Республики Казахстан и с консультационными услугами. Всего на эту программу ЕАБР выделил 1,2 млн долл. США.

Банк также направил ресурсы ФТС на подготовку концепции 2 ключевых инвестиционных мегапроектов — «Единой товаропроводящей системы» и «Водно-энергетического комплекса», и таким образом заложил фундамент для начала реализации Стратегии ЕАБР на 2022–2026 годы.

Поддержка для усиления ESG-повестки Банка была оказана и за счет финансирования ФТС. Благодаря реализованному проекту технического содействия ЕАБР успешно разработал Политику по выпуску «зеленых» и социальных долговых инструментов, что позволило в 2021 году провести размещение 2 дебютных выпусков «зеленых» и социальных облигаций ЕАБР на Казахстанской фондовой бирже (KASE). Оба выпуска аккредитованы верификатором и включены в реестр Международной ассоциации рынков капитала.

Сотрудничество в области технического содействия

В течение 2021 года запущен проект технического содействия для участия в разработке национальной Программы поддержки развития отрасли низкоуглеродной водородной энергетики Российской Федерации. В ней участвует ряд крупнейших российских компаний нефтегазовой отрасли и нефтехимии, электроэнергетики, а также технологические компании, финансовые организации и институты развития для анализа и содействия росту новой экспортно ориентированной отрасли и координации действий по данному направлению.



12

Фонд цифровых
инициатив

В 2021 году для запуска работы Фонда цифровых инициатив ЕАБР Совет и Правление Банка утвердили внутренние нормативные документы, регламентирующие работу ФЦИ Банка, Программу ФЦИ на 2020–2021 годы, а также персональный состав Комитета ФЦИ.

В течение года ФЦИ вел системную работу по выстраиванию сети партнерств с национальными центрами компетенций по цифровой трансформации. В результате были подписаны меморандумы о сотрудничестве и взаимопонимании с 7 организациями.

Сумма оплат, проведенных Банком на развитие проектов ФЦИ в 2021 году, составила 2 млн 261 тыс. долл. США.

Проекты Фонда цифровых инициатив

В 2021 году разработано и запущено в эксплуатацию приложение «Путешествую без COVID-19», а также завершена разработка первой версии мобильного приложения «Работа в ЕАЭС». Оба проекта анонсированы 5 февраля 2021 года Председателем Правительства Российской Федерации М. В. Мишустинным на площадке форума Digital Almaty 2021.

Член Высшего Евразийского экономического совета, Президент Российской Федерации В. В. Путин отметил разработанное ФЦИ мобильное приложение «Путешествую без COVID-19» и предложил продолжить работу по улучшению его функционала и расширению географии применения. Существенное социальное и экономическое значение приложения отметили и Премьер-министр Республики Армения Н. В. Пашинян, а также руководители других государств — участников Банка.

На конец 2021 года к приложению «Путешествую без COVID-19» присоединились 9 стран (в том числе страны ЕАЭС и СНГ), количество пользователей приложения превысило 1,3 млн, количество полученных при помощи приложения результатов ПЦР-тестов превысило 2,7 млн. Кроме того, в приложении стала доступна информация о вакцинации пользователей, вакцинированных в Республиках Армения, Кыргызской Республике, Российской Федерации и Республике Узбекистан.

Кроме того, в число проектов ФЦИ входят:

- проект «Взаимное признание электронных цифровых подписей между Российской Федерацией и Республикой Беларусь»;
- проект «Цифровая торговля. Ювелирные изделия»;
- проект «Платформа экономической интеграции», направленный на повышение прозрачности осуществления торговых операций в рамках ЕАЭС и обеспечение эффективной обратной связи;
- ForumVR — платформа для проведения онлайн-мероприятий в 3D-формате.

Действующие и будущие проекты ФЦИ стали важной частью принятой Стратегии Банка на 2022–2026 годы в сфере цифровой компетенции ЕАБР.

В 2021 году ФЦИ стал активным участником различных дискуссионных площадок высокого уровня, таких как Digital Almaty, Гайдаровский экономический форум, Петербургский международный экономический форум, Восточный экономический форум и др. В том числе на полях Второго Евразийского конгресса ФЦИ организовал панельную сессию на тему «Цифровая Евразия: инфраструктура, большие данные, суверенитет».

Фонд цифровых инициатив на постоянной основе анализирует реализуемые в государствах — участниках Банка цифровые инициативы и проекты с интеграционным эффектом, а также новые перспективные цифровые проекты и наработки для оценки потенциала их ускорения, масштабирования и целесообразности поддержки со стороны ЕАБР. В результате данных работ составлены «Реестр реализуемых проектов» и «Реестр перспективных проектов».



13

Корпоративное
управление

Структура корпоративного управления

Корпоративное управление Банка определяет структуру взаимоотношений между органами управления Банка (Совет Банка, Правление Банка и председатель Правления Банка), коллегиальными органами, не являющимися органами управления (создаваемые Советом и Правлением Банка), органами контроля (Ревизионной комиссией и Службой внутреннего аудита Банка), внешним аудитором Банка, сотрудниками Банка и другими заинтересованными лицами.

Система корпоративного управления Банка обеспечивает подотчетность Совета Банка государствам — участникам Банка, обеспечивает эффективное управление деятельностью Банка Правлением Банка и председателем Правления Банка, а также контроль за их деятельностью со стороны государств — участников Банка за счет эффективного распределения обязанностей между Советом Банка, исполнительными органами Банка (Правлением и председателем Правления Банка) и органами контроля (Ревизионной комиссией и Службой внутреннего аудита Банка).

Совет Банка является высшим органом управления, представляющим интересы государств — участников Банка. Совет Банка осуществляет общее руководство его деятельностью, принимает стратегические решения относительно деятельности и развития Банка и контролирует деятельность Правления и председателя Правления Банка. Совет Банка подотчетен государствам — участникам Банка.

Правление Банка является постоянно действующим исполнительным органом, осуществляющим оперативное управление деятельностью Банка и отвечающим за результаты текущей деятельности Банка. Правление Банка подотчетно Совету Банка. Порядок работы Правления Банка регулируется Уставом, Правилами процедуры работы Правления и решениями Совета Банка.

Председатель Правления Банка является единоличным исполнительным органом управления, официальным представителем Банка и наделен полномочиями по управлению текущей деятельностью в соответствии с Уставом, решениями Совета и Правления Банка в рамках компетенции, определенной Уставом Банка.

Председатель Правления Банка руководит работой Правления Банка и распределяет обязанности между членами Правления, участвует в заседаниях Совета Банка с правом совещательного голоса, принимает оперативные и исполнительно-распорядительные решения по вопросам деятельности Банка.

Подотчетными Совету Банка органами контроля являются Ревизионная комиссия, осуществляющая контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Банка, и Служба внутреннего аудита Банка. Служба внутреннего аудита содействует Совету и Правлению Банка в выполнении их обязанностей по достижению стратегических целей Банка, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности управления рисками, внутреннего контроля и системы корпоративного управления.

В целях обеспечения углубленной проработки вопросов, относящихся к компетенции Совета Банка, при Совете ЕАБР созданы следующие постоянно действующие вспомогательные коллегиальные консультативно-совещательные органы:

- Комитет по стратегии, ответственный за предварительное рассмотрение и согласование решений по вопросам определения приоритетных направлений инвестиционной деятельности Банка с целью организации эффективных механизмов взаимодействия Банка с соответствующими государственными органами в государствах — участниках Банка, оказания содействия Банку в части мероприятий, направленных на достижение поставленных перед Банком стратегических целей, а также согласование предложений по вопросам формирования и корректировки стратегических направлений инвестиционной деятельности Банка;
- Бюджетный комитет, ответственный за предварительное рассмотрение и согласование решений по вопросам бюджета Банка;
- Комитет по кадрам, ответственный за предварительное рассмотрение и согласование решений по кадровым вопросам, а также в части формирования системы оплаты труда сотрудников и Службы внутреннего аудита Банка.

Текущее состояние и изменения в области корпоративного управления

Во исполнение поручения Совета Банка Службой внутреннего аудита проведен анализ и подготовлен доклад об эффективности текущей структуры управления ЕАБР. В заключении, направленном членам Совета Банка, текущая структура управления Банка на данном этапе его развития в целом признана как достаточно эффективная. Потенциальный конфликт интересов минимизирован наличием утвержденных документов, выстроенной системой доведения информации и наличием контрольных подразделений. В то же время Службой внутреннего аудита в рамках выявленных отличий действующей системы корпоративного управления ЕАБР от «Принципов корпоративного управления для банков» Базельского комитета и «Принципов корпоративного управления ОЭСР» и для повышения эффективности управления предложено:

- рассмотреть вопрос о передаче Совету Банка полномочий по утверждению ключевых документов (Политика управления рисками, Правила расчета нормативов и лимитов, Положение о комплаенс-контроле);
- разработать и утвердить на Совете Банка Стратегию риск-аппетита;
- включать результаты стресс-тестов в рамках информации по управлению рисками, направляемой Совету Банка.

Банк вынес на рассмотрение Комитета по стратегии предложения по совершенствованию системы корпоративного управления ЕАБР, предполагающие расширение компетенций комитетов при Совете Банка и упрощение процедуры созыва заседаний Совета Банка и комитетов при нем.

Решением Комитета по стратегии Правлению Банка поручено организовать площадку для обсуждения государствами — участниками ЕАБР предлагаемых изменений в применяемую модель корпоративного управления, по итогам которого инициировать процедуру обновления соответствующих нормативных документов Банка.

В целях повышения качества корпоративного управления в 2021 году создано профильное подразделение по корпоративному управлению и взаимодействию с акционерами, на которое возложены следующие основные функции:

- обеспечение непрерывной деятельности Совета и Правления Банка, комитетов при Совете Банка;
- мониторинг и контроль выполнения решений и поручений Совета и Правления Банка, комитетов при Совете Банка;
- участие в оценке состояния системы корпоративного управления в ЕАБР, в том числе на предмет ее соответствия ожиданиям и интересам государств — участников Банка и рекомендациям в области международных стандартов корпоративного управления.

Введена позиция Корпоративного секретаря ЕАБР, отвечающего за обеспечение непрерывной деятельности органов управления Банка и выступающего «единым каналом коммуникации» ЕАБР с членами Совета Банка, комитетов при нем и сотрудниками министерств и ведомств, представляющих государства — участники Банка.

Основные корпоративные события

В 2021 году проведено одно очное заседание Совета Банка, которое состоялось 2 июля в городе Алматы. В ходе очного заседания был избран председатель Совета Банка и утверждено следующее:

- Стратегия ЕАБР на 2022–2026 годы;
- годовой отчет Правления Банка, финансовая отчетность Банка и распределение прибыли Банка за 2020 год;
- организационная структура Банка;
- численный состав Правления Банка.

Также рассмотрены отчеты Ревизионной комиссии и Службы внутреннего аудита за 2020 год, дан ряд поручений Правлению Банка.

Помимо очного заседания, в течение 2021 года состоялось 25 заочных голосований Совета Банка, на которых выносились решения по вопросам, относящимся к компетенции Совета Банка.

Изменения в составе Совета Банка

В 2021 году произошли следующие изменения в составе Совета Банка:

- заместителем полномочного представителя Республики Армения в Совете Банка назначен заместитель министра финансов Республики Армения В. М. Оганесян;
- полномочным представителем Кыргызской Республики в Совете Банка назначен министр финансов Кыргызской Республики А. К. Бакетаев;
- заместителем полномочного представителя Кыргызской Республики в Совете Банка назначен заместитель министра финансов Кыргызской Республики Р. С. Татилов;
- полномочным представителем Республики Таджикистан в Совете Банка назначен министр экономического развития и торговли Республики Таджикистан З. А. Завкизода;
- заместителем полномочного представителя Республики Таджикистан в Совете Банка назначен заместитель министра финансов Республики Таджикистан Ю. Х. Маджиди.



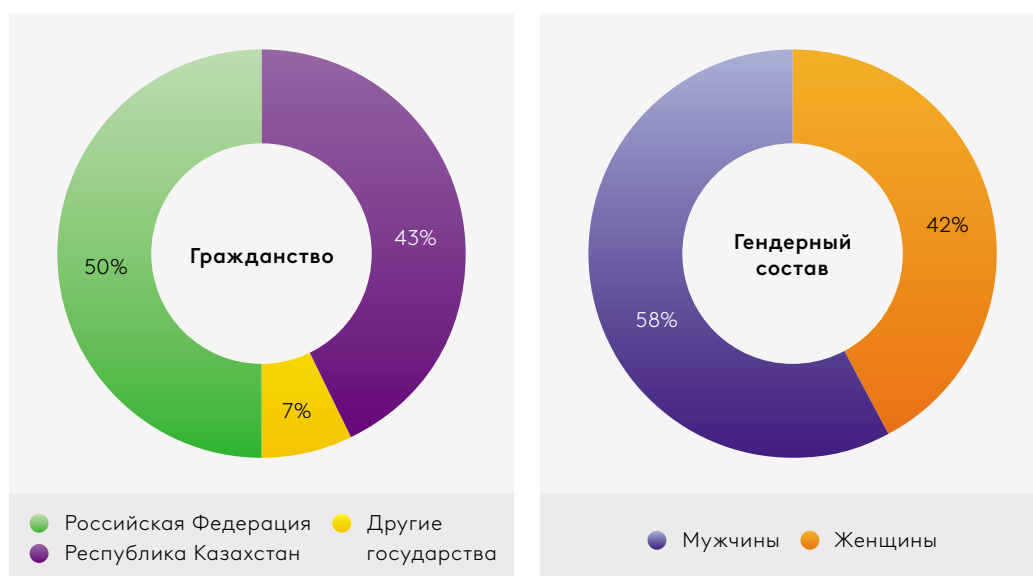
14

Организационное
строительство
(управление персоналом)

Фактическая штатная численность персонала на 31 декабря 2021 года составила 374 человека, из них Проектный блок ЕФСР — 39 человек. Численный состав Правления Банка — 10 членов Правления, включая председателя Правления Банка.

Всего в 2021 году в Банк на работу приняты 107 человек, в том числе в Проектный блок ЕФСР 14 человек. Прекращены трудовые отношения с 57 сотрудниками, из них по Проектному блоку ЕФСР 9 человек. Текучесть персонала за 2021 год составила 16%.

Ниже приводятся показатели по гражданству и гендерному составу сотрудников Банка.



Средний возраст сотрудников Банка — 41 год. Средний стаж работы сотрудников в Банке — 4,3 года.

Политики и процедуры по управлению персоналом в Банке регулируются 33 внутренними нормативными документами, 4 из которых утверждаются Советом Банка: Кадровая политика, Правила деловой этики, Положение о Комитете по кадрам при Совете Банка, Положение о премировании председателя Правления. В течение 2021 года проводилась активная работа по актуализации нормативных документов по отдельным HR-направлениям в целях оптимизации процессов.

В Банке 2 постоянно действующих коллегиальных органа, рассматривающих вопросы по управлению персоналом и трудовым взаимоотношениям:

- Комитет по кадрам при Совете Банка рассматривает и согласовывает ключевые кадровые вопросы, по которым принимаются решения на уровне Совета Банка;
- Комитет по кадровым вопросам, подотчетный Правлению Банка, вырабатывает предложения по усовершенствованию внутренней нормативной базы, касающейся управления персоналом, осуществляет выработку предложений и рекомендаций по спорным ситуациям при урегулировании вопросов, связанных с трудовыми отношениями, социальными льготами и гарантиями, принимает решения в рамках управления эффективностью персонала.

Для разрешения конфликтных вопросов и нестандартных ситуаций в области трудовых взаимоотношений, нарушений Правил деловой этики в Банке действует Комитет по этике. За 2021 год обращений в Комитет по этике не зарегистрировано.

В течение 2021 года реализованы мероприятия по изменению организационной структуры Банка. В структуре Банка выделены 2 основных типа подразделений: 1) дирекции — бизнес-генерирующие подразделения (фронт-офис); 2) департаменты — поддерживающие подразделения (мидл- и бэк-офис). Новая организационная структура соответствует практикам международных банков развития, отражает структурную иерархию, предполагающую закрепление за заместителями председателя Правления подразделений и ключевых функциональных направлений с целью реализации стратегических задач в рамках Стратегии Банка на 2022–2026 годы.

Возобновлена практика проведения исследования вовлеченности и удовлетворенности персонала Банка. Проведен опрос «Диалог с сотрудниками» по международной методике Kincentric (Aon Hewitt), по результатам которого выявлены факторы, влияющие на повышение уровня вовлеченности и удовлетворенности персонала. По результатам опроса уровень вовлеченности сотрудников Банка составил 67%, что соответствует бенчмарку по финансовой отрасли (66%). Исследование помогло выявить сильные стороны Банка как работодателя: высокий уровень осведомленности сотрудников о целях и ценностях Банка, высокая позитивная оценка сотрудниками бренда ЕАБР как стабильного и надежного работодателя, удовлетворенность социальным пакетом и возможностями обучения и развития в Банке.

В 2021 году реализована инициатива по повышению качества внутреннего клиентского сервиса в Банке: качества, скорости оказания услуг и клиентоориентированности подразделений, относящихся к мидл- и бэк-офису. Была разработана методика проведения оценки удовлетворенности качеством услуг. Для руководителей и работников таких подразделений установлен ключевой показатель эффективности «Оценка качества работы подразделения», который влияет на их итоговую оценку эффективности и размер годовой премии.

В 2021 году 5 представителей ЕАБР вошли в рейтинг «Топ-1000 российских менеджеров», а заместитель председателя Правления ЕАБР А. С. Исенов награжден специальным нагрудным знаком «Қазақстан Республикасы Қаржы министрлігіне 100 жыл» за вклад в развитие финансовой системы Республики Казахстан.

Улучшены условия добровольного медицинского страхования для сотрудников Банка и членов их семей путем расширения объема медицинских услуг, в том числе добавлены — реабилитация после перенесенного заболевания COVID-19 и динамическое наблюдение хронических заболеваний.

В соответствии с Планом обучения 2021 года проведено 80 обучающих мероприятий, в том числе по таким значимым темам, как управление проектами в регионах присутствия Банка, синдицированное финансирование, финансовое моделирование инвестиционных проектов. Сотрудники проектных дирекций активно обучались для получения признанной международной сертификации CP3P — «Сертифицированный профессионал в области государственно-частного партнерства». Проведены обучающие сессии по рейтинговым моделям S&P с представителями S&P Global Market Intelligence в рамках внедрения рейтинговой модели S&P. Также в Банке продолжена практика обмена профессиональной экспертизой в формате внутренних семинаров, в том числе по таким темам, как цифровая трансформация банковского и финансового сектора, влияние параметров кредитного договора на отчетность Банка.

Для обеспечения возможностей самообучения сотрудников запущена онлайн-платформа Eduson. Каталог платформы включает в себя более 950 интерактивных курсов от лекторов ведущих бизнес-школ — Wharton, INSEAD, London Business School, СКОЛКОВО, успешных предпринимателей, топ-менеджеров крупных международных компаний.

Кроме того, в 2021 году активно развивалась программа прохождения практики в Банке, в которой приняли участие 18 человек.

По итогам 2021 года в целях признания успеха и повышения мотивации сотрудников был организован процесс награждения корпоративными наградами Банка. Присуждено 14 наград в номинациях «Менеджер года», «Сотрудник года» и командной номинации «За эффективное кросс-функциональное взаимодействие».

В целях применения лучших международных практик в 2021 году Банк приступил к проведению HR-аудита внутренних процессов по управлению персоналом. Привлечена консалтинговая компания Ernst & Young к работам по общему аудиту всех направлений HR и глубокому аудиту процессов по компенсациям и льготам с целью дальнейшего совершенствования этих направлений.



15

Финансовая
отчетность

Финансовая отчетность Банка составляется в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2021 года структура акционеров ЕАБР выглядит следующим образом (тыс. долл. США):

Страны	Уставный капитал	Капитал до востребования	Оплаченный капитал	Доля, %
Российская Федерация	4 617 900	(3 617 900)	1 000 000	65,97
Республика Казахстан	2 309 300	(1 809 300)	500 000	32,99
Республика Беларусь	69 300	(54 300)	15 000	0,99
Республика Таджикистан	2 100	(1 600)	500	0,03
Республика Армения	700	(600)	100	0,01
Кыргызская Республика	700	(600)	100	0,01
Итого	7 000 000	5 484 300	1 515 700	100,00

В настоящем годовом отчете представлены:

- отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов;
- отчеты о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов;
- отчеты об изменениях в капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов;
- отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов.

Полная версия финансовой отчетности Банка с отчетом независимой внешней аудиторской организации доступна на сайте Банка по адресу www.eabr.org.

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Активы			
Денежные средства и их эквиваленты	430 280	663 840	765 144
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка:			
в Казначейском портфеле	79 548	51 561	10 017
в Инвестиционном портфеле	78 846	46 743	3 450
в Инвестиционном портфеле	702	4 818	6 567
Займы, предоставленные финансовым институтам:	594 008	185 475	266 298
в Казначейском портфеле	-	-	34 685
в Инвестиционном портфеле	594 008	185 475	231 613
Займы, предоставленные клиентам	1 636 108	2 098 698	1 960 004
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход:			
в Казначейском портфеле	2 585 877	2 261 050	2 106 299
в Инвестиционном портфеле	1 889 906	1 629 142	1 513 960
в Инвестиционном портфеле	695 971	631 908	592 339
Долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости	408 680	294 497	-
Инвестиции в ассоциированные организации	15 221	17 260	20 131
Основные средства	10 667	10 492	11 046
Нематериальные активы	1 109	762	1 011
Прочие активы	46 697	16 040	20 814
ИТОГО АКТИВОВ	5 808 195	5 599 675	5 160 764
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ			
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:			
Займы и средства, полученные от банков	1 616 708	1 560 112	740 475
Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	6 904	5 001	26 955
Вклады клиентов	284 578	391 598	297 344
Выпущенные долговые ценные бумаги	1 969 518	1 719 552	2 209 328
Финансовые инструменты хеджирования	-	-	1 616
Прочие обязательства	69 256	41 274	35 050
Итого обязательств	3 946 964	3 717 537	3 310 768
КАПИТАЛ:			
Уставный капитал:			
Уставный капитал	7 000 000	7 000 000	7 000 000
Минус: капитал, подлежащий оплате по требованию	(5 484 300)	(5 484 300)	(5 484 300)
Оплаченный уставный капитал	1 515 700	1 515 700	1 515 700
Резервный фонд	146 220	146 220	111 732
Резерв ФТС	15 569	23 685	19 133
Резерв ФЦИ	4 887	10 000	-
(Дефицит)/резерв по Казначейскому портфелю:			
по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	(15 985)	12 779	14 547
по переоценке финансовых инструментов хеджирования	-	-	292
Резерв по Инвестиционному портфелю:			
по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	5 864	17 871	10 701
Нераспределенная прибыль	188 976	155 883	177 891
Итого капитала	1 861 231	1 882 138	1 849 996
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И КАПИТАЛА	5 808 195	5 599 675	5 160 764

↓ Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (в тыс. долл. США)

	Год, закончившийся 31 декабря 2021 года	Год, закончившийся 31 декабря 2020 года	Год, закончившийся 31 декабря 2019 года
Процентные доходы, рассчитанные с использованием метода эффективной ставки:			
по Инвестиционному портфелю	203 799	204 288	199 952
по Казначейскому портфелю	52 817	57 206	60 966
Прочие процентные доходы по Казначейскому портфелю	10 755	7 075	4 110
Процентные расходы	(197 331)	(198 195)	(168 697)
Чистый процентный доход	70 040	70 374	96 331
Чистая прибыль/(убыток) от операций с финансовыми активами и обязательствами, оцениваемыми по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	46 491	1 948	(35 814)
Чистая реализованная прибыль от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	9 862	4 619	546
Чистая прибыль/(убыток) от модификации и признания новых финансовых инструментов	5 078	193	(3 436)
Убытки по инвестициям в ассоциированные организации	(1 968)	(2 908)	-
Чистый (убыток)/прибыль от операций с иностранной валютой	(43 843)	8 301	53 074
Возмещение расходов по управлению средствами ЕФСР	10 485	8 057	7 312
Комиссионные доходы	4 524	3 302	1 413
Комиссионные расходы	(977)	(1 043)	(455)
Дивидендный доход	3 332	-	-
Прочие чистые (расходы)/доходы	(57)	(166)	70
Чистый непроцентный доход	32 927	22 303	22 710
Операционная прибыль до вычета резервов под ожидаемые кредитные убытки	102 967	92 677	119 041
Формирование резерва под ожидаемые кредитные убытки по процентным активам	(7 825)	(15 909)	(6 194)
(Формирование)/восстановление резерва под ожидаемые кредитные убытки по выпущенным гарантиям и прочим активам	(5 235)	156	(602)
Чистая операционная прибыль	89 907	76 924	112 245
Операционные расходы	(52 787)	(44 335)	(43 023)
Расходы ФТС, нетто	-	(7)	(245)
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	37 120	32 582	68 977
Прибыль на акцию	0,0245	0,0215	0,0455

↓ Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2021 года
(в тыс. долл. США) продолжение

	Год, закончившийся 31 декабря 2021 года	Год, закончившийся 31 декабря 2020 года	Год, закончившийся 31 декабря 2019 года
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ДОХОД:			
Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Казначейский портфель:			
Чистый нереализованный (убыток)/доход от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода	(18 904)	2 779	31 919
Чистый реализованный доход от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, перенесенный на счета прибыли или убытка	(9 860)	(4 547)	(546)
Чистый нереализованный (убыток)/доход от переоценки финансовых инструментов хеджирования	-	(292)	727
Итого прочий совокупный (убыток)/доход по Казначейскому портфелю	(28 764)	(2 060)	32 100
Инвестиционный портфель:			
Чистый нереализованный (убыток)/доход от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода	(12 005)	7 242	10 939
Чистый реализованный доход от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, перенесенный на счета прибыли или убытка	(2)	(72)	-
Итого прочий совокупный (убыток)/доход по Инвестиционному портфелю	(12 007)	7 170	10 939
Всего статей, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	(40 771)	5 110	43 039
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ДОХОД	(40 771)	5 110	43 039
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ДОХОД	(3 651)	37 692	112 016

↓ Отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся
31 декабря 2021 года (в тыс. долл. США)

	Уставный капитал			Резервный фонд	Резерв ФТС	Резерв ФЦИ
	Уставный капитал	Капитал, подлежащий оплате по требованию	Оплаченный капитал			
31 декабря 2018 года	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700	111 732	-	-
Чистая прибыль	-	-	-	-	-	-
Прочий совокупный доход	-	-	-	-	-	-
Итого совокупный доход	-	-	-	-	-	-
Перенос в резерв ФТС	-	-	-	-	19 133	-
31 декабря 2019 года	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700	111 732	19 133	-
Чистая прибыль	-	-	-	-	-	-
Прочий совокупный (убыток)/доход	-	-	-	-	-	-
Итого совокупный (убыток)/доход	-	-	-	-	-	-
Перенос в Резервный фонд	-	-	-	34 488	-	-
Перенос в резерв ФЦИ	-	-	-	-	-	10 000
Перенос в резерв ФТС	-	-	-	-	10 102	-
Распределение резерва ФТС	-	-	-	-	(5 550)	-
31 декабря 2020 года	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700	146 220	23 685	10 000
Чистая прибыль	-	-	-	-	-	-
Прочий совокупный убыток	-	-	-	-	-	-
Итого совокупный (убыток)/доход	-	-	-	-	-	-
Признание активов ФЦИ	-	-	-	-	-	-
Перенос в резерв ФЦИ	-	-	-	-	-	4 887
Распределение резерва ФЦИ	-	-	-	-	-	(10 000)
Распределение резерва ФТС	-	-	-	-	(8 116)	-
31 декабря 2021 года	7 000 000	(5 484 300)	1 515 700	146 220	15 569	4 887

Казначейский портфель, (дефицит)/резерв по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Казначейский портфель, (дефицит)/резерв по переоценке финансовых инструментов хеджирования	Инвестиционный портфель, (дефицит)/резерв по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Нерас- пределенная прибыль	Итого
(16 826)	(435)	(238)	128 047	1 737 980
-	-	-	68 977	68 977
31 373	727	10 939	-	43 039
31 373	727	10 939	68 977	112 016
-	-	-	(19 133)	-
14 547	292	10 701	177 891	1 849 996
-	-	-	32 582	32 582
(1 768)	(292)	7 170	-	5 110
(1 768)	(292)	7 170	32 582	37 692
-	-	-	(34 488)	-
-	-	-	(10 000)	-
-	-	-	(10 102)	-
-	-	-	-	(5 550)
12 779	-	17 871	155 883	1 882 138
-	-	-	37 120	37 120
(28 764)	-	(12 007)	-	(40 771)
(28 764)	-	(12 007)	37 120	(3 651)
-	-	-	860	860
-	-	-	(4 887)	-
-	-	-	-	(10 000)
-	-	-	-	(8 116)
(15 985)	-	5 864	188 976	1 861 231

↓ Отчет о движении денежных средств за год,
закончившийся 31 декабря 2021 года (в тыс. долл. США)

	Год, закончившийся 31 декабря 2021 года	Год, закончившийся 31 декабря 2020 года	Год, закончившийся 31 декабря 2019 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Процентные доходы, полученные по займам, предоставленным клиентам	116 146	134 003	148 162
Процентные доходы, полученные по займам, предоставленным финансовым институтам, и денежным средствам и их эквивалентам	18 614	26 365	34 589
Процентные доходы, полученные по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	43 306	7 879	2 277
Процентные доходы, полученные по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	93 449	81 201	43 369
Процентные доходы, полученные по долговым ценным бумагам, отражаемым по амортизированной стоимости	18 857	6 180	-
Процентные расходы, уплаченные по займам и средствам банков	(45 589)	(24 834)	(9 296)
Процентные расходы, уплаченные по финансовым обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(13 492)	(21 353)	(5 507)
Процентные расходы, уплаченные по вкладам клиентов	(21 379)	(15 454)	(14 889)
Процентные расходы, уплаченные по выпущенным долговым ценным бумагам	(105 961)	(147 111)	(116 647)
Комиссионные доходы полученные	8 155	16 445	1 279
Комиссионные расходы уплаченные	(976)	(1 031)	(436)
Прочие (расходы уплаченные)/доходы полученные	(18)	129	46
Операционные расходы уплаченные	(47 513)	(35 988)	(35 129)
Поступление денежных средств от операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах	63 599	26 431	47 818
Изменения в операционных активах:			
Уменьшение/(увеличение) займов, предоставленных клиентам	386 375	(190 654)	(263 607)
(Увеличение)/уменьшение займов, предоставленных финансовым институтам	(418 012)	71 787	(13 013)
Увеличение финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	(12 435)	(63 169)	(2 709)
Увеличение прочих активов	(19 967)	(2 260)	(1 475)
Изменения в операционных обязательствах:			
Увеличение/(уменьшение) средств банков	144 119	(110 049)	154 504
(Уменьшение)/увеличение вкладов клиентов	(98 549)	115 727	119 864
Увеличение/(уменьшение) прочих обязательств	5 382	(1 275)	86
Поступление/(использование) денежных средств от/(в) операционной деятельности	50 512	(153 462)	41 468

↓ Отчет о движении денежных средств за год,
закончившийся 31 декабря 2021 года (в тыс. долл. США)
(продолжение)

	Год, закончившийся 31 декабря 2021 года	Год, закончившийся 31 декабря 2020 года	Год, закончившийся 31 декабря 2019 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Приобретение финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Казначейский портфель	(3 852 142)	(4 411 611)	(6 862 624)
Поступления от продажи и погашения финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Казначейский портфель	3 560 960	4 274 921	6 336 649
Приобретение долговых ценных бумаг, отражаемых по амортизированной стоимости	(141 812)	(300 396)	-
Поступления от погашения долговых ценных бумаг, отражаемых по амортизированной стоимости	10 500	2 155	-
Приобретение финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Инвестиционный портфель	(113 104)	(82 079)	(349 405)
Поступления от продажи и погашения финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Инвестиционный портфель	8 270	16 799	-
Приобретение инвестиций в ассоциированные организации	-	-	(20 131)
Дивиденды по инвестициям в ассоциированные организации	70		
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(1 819)	(1 132)	(875)
Чистое использование денежных средств в инвестиционной деятельности	(529 077)	(501 343)	(896 386)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Поступления от выпуска долговых ценных бумаг	701 658	403 040	775 557
Погашение выпущенных долговых ценных бумаг	(397 755)	(713 990)	(164 129)
Поступления от займов, полученных от банков и по соглашениям РЕПО	92 579	1 041 900	359 879
Погашение займов, полученных от банков	(123 110)	(177 839)	(20 920)
Погашение арендных обязательств	(2 500)	(1 850)	(2 215)
Чистое поступление денежных средств от финансовой деятельности	270 872	551 261	948 172
ЧИСТОЕ (УМЕНЬШЕНИЕ)/УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ	(207 693)	(103 544)	93 254
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ на начало года	663 840	765 144	641 170
Влияние изменения курса иностранных валют на денежные средства и их эквиваленты	(25 867)	2 240	30 720
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ на конец года	430 280	663 840	765 144

Список используемых аббревиатур и сокращений

АБР	Азиатский банк развития
АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
АО	Акционерное общество
ГЧП	Государственно-частное партнерство
ЕАБР, Банк	Евразийский банк развития
ЕАЭС	Евразийский экономический союз
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
ЕФСР	Евразийский фонд стабилизации и развития
ЕЭК	Евразийская экономическая комиссия
ЗАО	Закрытое акционерное общество
КУАП	Комитет по управлению активами и пассивами
ЛОМ	Лидеры общественного мнения
МБК	Межбанковский кредит
МБРР	Международный банк реконструкции и развития
МБЭС	Международный банк экономического сотрудничества
МВФ	Международный валютный фонд
млн	Миллион
млрд	Миллиард
МСБ	Малый и средний бизнес
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТК	Международный транспортный коридор
МФК	Международная финансовая корпорация
МФО	Международная финансовая организация
МФЦА	Международный финансовый центр «Астана»
НБР	Новый банк развития
НИУ ВШЭ	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
НКО	Некоммерческая организация
ОАО	Открытое акционерное общество
ООН	Организация Объединенных Наций
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ПАО	Публичное акционерное общество
ПМЭФ	Петербургский международный экономический форум
ПРООН	Программа развития Организации Объединенных Наций
РЕПО	Сделка РЕПО (repurchase agreement)
РФ	Российская Федерация
СМИ	Средства массовой информации
СНГ	Содружество Независимых Государств
СПЕКА	Специальная программа для экономик стран Центральной Азии ООН
США	Соединенные Штаты Америки
ТОО	Товарищество с ограниченной ответственностью
тыс.	Тысяча
ТЭО	Техническо-экономическое обоснование
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН
ФН	Финансовый норматив
ФЦИ	Фонд цифровых инициатив ЕАБР
ФТС	Фонд технического содействия ЕАБР
ЦАРЭС	Центрально-Азиатское региональное экономическое сотрудничество
ЧБТР	Черноморский банк торговли и развития
ШОС	Шанхайская организация сотрудничества
ЭСКАТО	Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана ООН
ЮНЕП	Программа ООН по окружающей среде
ЮНИДО	Организация Объединенных Наций по промышленному развитию
ADFIAP	Ассоциация финансовых институтов развития Азиатско-Тихоокеанского региона
D20-LTIC	Клуб банков развития «Большой двадцатки» и долгосрочных инвесторов
EMTN	Euro medium-term note
ESG	Environmental, Social, and Corporate Governance
ROAE	Return on average equity

