



Евразийский
Банк Развития

Годовой отчет Правления Евразийского банка развития 2024





Евразийский
Банк Развития

Годовой отчет Правления Евразийского банка развития 2024

Содержание

- 5 **Обращение председателя Правления**
- 9 **О Евразийском банке развития**
- 10 **Основные результаты деятельности**
 - 10 Краткие итоги деятельности ЕАБР за 2024 год
 - 11 Исполнение Стратегии ЕАБР на 2022–2026 годы
- 12 **1. Инвестиции в развитие и интеграцию**
 - 14 **Об экономическом развитии региона операций Банка в 2024 году**
 - 14 Республика Армения
 - 16 Республика Беларусь
 - 16 Республика Казахстан
 - 17 Кыргызская Республика
 - 17 Российская Федерация
 - 17 Республика Таджикистан
 - 18 **Итоги реализации основных стратегических инициатив**
 - 20 Содействие интеграционным процессам
 - 21 Содействие устойчивому развитию
 - 23 Внедрение принципов устойчивого развития и зеленое финансирование
 - 25 Ключевые инвестиционные мегапроекты
 - 26 О международной деятельности в 2024 году
 - 32 Развитие аналитической экспертизы
 - 38 Работа Фонда цифровых инициатив в рамках цифровой трансформации
 - 41 Развитие механизма Фонда технического содействия

44 Содействие развитию и интеграции государств-участников

49 Республика Армения

50 Республика Беларусь

51 Республика Казахстан

53 Кыргызская Республика

55 Российская Федерация

55 Республика Таджикистан

57 Страны, не являющиеся участниками Банка

58 **2. Управление балансом**

60 Балансовый проектный портфель

61 Фондирование операций

62 Казначейские операции

63 Управление рисками

68 **3. Корпоративное управление**

70 Организационное развитие

72 Развитие коммуникационной повестки

74 Управление персоналом

79 Информационно-технологическое обеспечение и безопасность

80 **4. Финансовая отчетность**

91 **Список используемых аббревиатур и сокращений**



Обращение председателя Правления

Уважаемые акционеры и партнеры Евразийского банка развития!

Сегодня Евразийский банк развития в одном шаге от своего двадцатилетия, и все годы, несмотря на геополитические вызовы и быстро меняющуюся мировую обстановку, Банку удается сохранять устойчивость и продолжать уверенно развиваться.

К 2025 году объем накопленных инвестиций Банка достиг 16,5 млрд долларов США, а количество проектов превысило 300, что способствовало созданию почти 40 тыс. новых рабочих мест в регионе, ежегодному увеличению валового выпуска продукции на 12 млрд долларов США, росту налоговых поступлений на 1 млрд долларов США и объемов взаимной торговли государств — участников Банка на 5 млрд долларов США ежегодно.

В 2024 году ЕАБР прошел экватор реализации Стратегии 2022–2026, и, несомненно, последние три года стали периодом трансформации, роста и раскрытия потенциала Банка.

Совокупный объем инвестиций за 3 года достиг 6,6 млрд долларов США, превысив установленные стратегические цели на указанный период. Более того, ЕАБР вышел в лидеры многосторонних банков развития по объемам поддержки инвестиционных проектов частного сектора в Евразийском регионе.

Советом ЕАБР в отчетном году приняты стратегические решения в области масштабирования деятельности Банка: о принятии Республики Узбекистан в состав участников ЕАБР, а также об утверждении Программы докапитализации Банка в 2024–2026 годах на общую сумму 925 млн долларов США.

В 2024 году Банком:

- достигнут годовой объем инвестиций в размере 2,4 млрд долларов США;
- получена чистая прибыль в размере 229,3 млн долларов США, капитал Банка вырос до 2,3 млрд долларов США;
- усилена поддержка развития стран-членов с «малыми» экономиками — совокупный портфель проектов в Армении, Кыргызстане и Таджикистане достиг 435 млн долларов США, что на 50% больше, чем в 2023 году, и является новым историческим максимумом;

- продолжена активная работа на рынках капитала государственных участников по привлечению долгосрочного фондирования и краткосрочных заимствований. Общий объем привлечений Банка (включая действующие кредиты и облигации в обращении) составил 3 млрд 283 млн долларов США;
- качественно улучшены и расширены направления деятельности ЕАБР.

Доля проектов с вкладом в достижение Целей в области устойчивого развития по итогам года составила более 30%, что в 2 раза превышает целевой показатель Стратегии. Зеленый текущий инвестиционный портфель составил почти 0,9 млрд долларов США, его доля в общем текущем портфеле Банка увеличилась на 45% по сравнению с 2023 годом, а накопленный портфель зеленых проектов достиг почти 1,7 млрд долларов США. Признавая глобальный тренд устойчивого развития, ЕАБР уделил значительное внимание поддержке проектов в области солнечной, ветровой и гидроэнергетики в Центральной Азии.

Продолжено всестороннее развитие 3 ключевых инвестиционных мегапроектов (КИМП) как по линии проектной деятельности Банка, так и аналитических исследований и предпроектной подготовки. По итогам года размер финансовых обязательств Банка по КИМП «Водно-энергетический комплекс Центральной Азии» превысил 0,6 млрд долларов США, а по КИМП «Евразийский транспортный каркас» — 0,5 млрд долларов США. В состав всех КИМП Банка включены проекты, имеющие важное значение для развития экономик наших стран, общей стоимостью свыше 30 млрд долларов США.

Отдельно хотел бы отметить результаты деятельности Фонда технического содействия Банка. Благодаря его работе еще больше инвестиционных проектов, проектов развития на стадии разработки, программ региональной интеграции, исследований и других инициатив получили поддержку. В 2024 году достигнуты исторические рекорды по количеству новых проектов технического содействия — 37, что почти в 2 раза больше показателя предыдущего года, и по объему утвержденного финансирования — более 12 млн долларов США. Фонд цифровых инициатив за прошедший год также удвоил количество проектов в своем портфеле, включая такие международные инициативы, как совместный с МСЭ ООН проект «GovStack».

Продолжена активная работа по внедрению новых инструментов фондирования, привлечению исламских финансов и развитию сети международных партнерств. ЕАБР стал членом Организации по бухгалтерскому учету и аудиту исламских финансовых институтов (AAOIFI) и Совета по исламским финансовым услугам (IFSB), вошел в совет директоров Ассоциации институтов развития Азиатско-Тихоокеанского региона (ADFIAP), присоединился к Финансовой инициативе ООН по окружающей среде (UNEP FI), принял участие в мероприятиях Конференции ООН по климату в статусе наблюдателя при Рамочной конвенции ООН об изменении климата, а также в партнерстве с ПРООН прорабатывал вопросы водных ресурсов и ирригации.

В 2024 году Банк провел ряд исследований в партнерствах с Исламским банком развития, латиноамериканским банком развития FONPLATA в рамках рабочей группы T20 (G20), а также Экспортно-импортным банком Индии. ЕАБР выступил соорганизатором Форума по развитию аналитических центров ЦАРЭС и провел целый ряд собственных мероприятий различного масштаба с участием международных партнеров. Самым крупным из них стало первое Годовое собрание Банка. В партнерстве со Всемирной продовольственной программой и клиентом Банка в Республике Армения реализован социальный проект «Молоко в школы».

И, наконец, не могу не отметить несколько знаковых инфраструктурных и энергетических проектов. Прежде всего, открытие нового терминала аэропорта Алматы в июне прошлого года — проекта, реализованного ЕАБР в партнерстве с ЕБРР, МФК и DEG. В отчетном году были запущены и новые масштабные проекты реконструкции автомобильных дорог республиканского значения в Казахстане, реконструкции ТЭЦ, развития энергетических объектов в странах Центральной Азии, в том числе возобновляемых источников энергии, и другие проекты.

По итогам 2024 года уверенно могу сказать, что ЕАБР обеспечит достижение целей и задач Стратегии 2022–2026, продолжит укреплять сеть международных партнерств и содействовать экономическому развитию и интеграции государств — участников Банка.



Председатель Правления ЕАБР
Николай Подгузов



Евразийский Банк Развития

Штаб-квартира Евразийского банка развития
Республика Казахстан, г. Алматы

О Евразийском банке развития

Евразийский банк развития (ЕАБР, Банк) учрежден 12 января 2006 года двусторонним Соглашением между Республикой Казахстан и Российской Федерацией. В последующие годы к Банку присоединились Республика Таджикистан, Республика Армения, Республика Беларусь и Кыргызская Республика. Банк открыт для вступления в него заинтересованных государств и международных организаций, разделяющих его цели.

ЕАБР — как международная финансовая организация — осуществляет инвестиционную деятельность на евразийском пространстве, содействуя укреплению и расширению экономических связей, а также всестороннему развитию государств-участников.

Управление Банком осуществляют Совет Банка, Правление Банка и председатель Правления Банка.

Высший орган управления ЕАБР — Совет Банка. На 31 декабря 2024 года председателем Совета ЕАБР являлся Премьер-министр Республики Казахстан О. А. Бектенов, председателем Правления ЕАБР — Н. Р. Подгузов.

Штаб-квартира Банка расположена в г. Алматы. Банк имеет филиал в г. Санкт-Петербурге и представительства в городах Астане, Бишкеке, Душанбе, Ереване, Москве и Минске.

Уставный капитал Банка составляет 8,5 млрд долларов США, в том числе оплаченный — 1,5 млрд долларов США, дополнительно выпущенный оплачиваемый капитал — 0,9 млрд долларов США и капитал до востребования — 6,1 млрд долларов США.

Накопленный инвестиционный портфель Банка достиг 16,5 млрд долларов США по 305 проектам в сферах транспортной инфраструктуры, цифровых систем, зеленой энергетики, сельского хозяйства, промышленности и машиностроения. Основную долю в портфеле Банка занимают проекты с интеграционным эффектом.

Основные результаты деятельности

Краткие итоги деятельности ЕАБР за 2024 год

В 2024 году ЕАБР укрепил свою роль и рыночную позицию в Евразийском регионе, что ознаменовано значительным ростом инвестиций в проекты устойчивого развития. Выполнены все цели Стратегии Банка и операционные задачи, установленные на 2024 год.

Показатель годового объема операций (инвестиций) за 2024 год составил 2,4 млрд долларов США, совокупный объем операций (инвестиций) за 2022–2024 годы достиг 6,6 млрд долларов США.

Текущий инвестиционный портфель ЕАБР составил 4,6 млрд долларов США, балансовый проектный портфель — 2,6 млрд долларов США. Накопленный инвестиционный портфель с момента начала операций Банка достиг отметки 16,5 млрд долларов США на конец 2024 года, 305 успешных проектов Банка направлены на повышение уровня жизни граждан стран ЕАЭС и Республики Таджикистан.

Капитал Банка по итогам 2024 года вырос до 2,3 млрд долларов США, чистая прибыль за 2024 год составила 229,3 млн долларов США.

Работа ЕАБР в 2024 году получила высокую оценку внешних экспертов: в сентябре крупнейшее китайское рейтинговое агентство ССХІ присвоило Банку рейтинг на уровне «А-» по международной шкале и наивысший рейтинг на уровне «ААА» по национальной шкале, прогноз «стабильный». В течение 2024 года рейтинговое агентство АКРА подтвердило рейтинги Банка по международной шкале на уровне «А-», по национальной шкале — на уровне «ААА(RU)», прогноз «стабильный».

В отчетном году ЕАБР награжден престижными международными наградами:

- «Развитие технологий» — за проект «Комплексная программа развития потенциала ГЧП в Центральной Азии» (ADFIAP Sustainable Development Awards);
- «Развитие торговли» — за развитие международной цифровой платформы Bee-online.ru (ADFIAP Sustainable Development Awards);
- «Первый кредитор» — за деятельность Банка (ADFIAP Sustainable Development Awards);
- «ESG-исследование года: Азия» — за исследование «Эффективная ирригация и водосбережение в Центральной Азии» (Environmental Finance Awards).

Исполнение Стратегии ЕАБР на 2022–2026 годы

На 31 декабря 2024 года Банком выполнены все установленные стратегические контрольные показатели деятельности действующей Стратегии:

Показатель	Факт	Стратегия 2022–2026
Годовой объем операций (инвестиций), в млрд долларов США	2,4	2,3
Рентабельность капитала (ROAE)	10,9%	2,4%
Реализация Ключевых инвестиционных мегапроектов (КИМП)	Приняты обязательства по КИМП-1 в размере 0,6 млрд долларов США Утвержден проект КИМП-2 Утверждена концепция КИМП-3	Принятие обязательств по КИМП-1 в размере 0,4 млрд долларов США Утвержденный проект КИМП-2 Утвержденная концепция КИМП-3
Доля проектов в Армении, Кыргызстане и Таджикистане в текущем инвестиционном портфеле	9,4%	3,1%
Доля проектов с интеграционным эффектом в текущем инвестиционном портфеле	65,6%	Не менее 60%
Доля проектов с вкладом в достижение Целей устойчивого развития (ЦУР) в текущем инвестиционном портфеле	30,9%	Не менее 15%

В 2024 году подписано 24 новых проекта на сумму 2 млрд 233 млн долларов США и увеличены объемы действующих кредитных линий по 6 ранее подписанным проектам на сумму 151 млн долларов США.

Рентабельность капитала (ROAE) достигла 10,9% годовых, в 4,5 раза выше предусмотренного в Стратегии значения.

В соответствии с перечнем проектов КИМП-1 в сфере водно-энергетического комплекса Центральной Азии Банком приняты обязательства в размере 0,6 млрд долларов США по 4 проектам в Республике Казахстан и Кыргызской Республике. Решением Правления ЕАБР утвержден перечень проектов КИМП-2: «Евразийский транспортный каркас» (включая транспортный коридор «Европа – Западный Китай»), по 4 проектам подписаны соглашения на 0,5 млрд долларов США. Также Правление Банка утвердило концепцию КИМП-3: участие ЕАБР в реализации ключевого инвестиционного проекта «Евразийская товаропроводящая сеть стран ЕАЭС, Республики Узбекистан, Республики Таджикистан».

В 2024 году объем проектов в Республике Армения, Кыргызской Республике и Республике Таджикистан составил 435 млн долларов США, с долей в текущем инвестиционном портфеле 9,4% при установленном значении в Стратегии не ниже 3,1%.

Фактический показатель доли проектов с интеграционным эффектом составил 65,6%, что превышает установленное значение на 5,6 п. п.

Показатель доли проектов с вкладом в достижение ЦУР составил 30,9%, что в 2 раза превосходит целевое значение Стратегии.



Инвестиции в развитие и интеграцию





Подвесной мост в Семее.
Источник: shutterstock.com

Об экономическом развитии региона операций Банка в 2024 году

В 2024 году агрегированный ВВП государств — участников Банка, по расчетам ЕАБР, увеличился на 4,3%, сохранив десятилетний рекорд предыдущего года (исключая период постпандемийного восстановления). Основу роста обеспечили внутренние драйверы: потребительский и инвестиционный спрос, а также эффективная адаптация производства и логистических цепочек к быстро меняющимся внешним условиям.

В 2024 году средневзвешенная годовая инфляция в регионе операций Банка ускорилась до 8,7% с 7,4% в 2023 году. Более высокие темпы роста цен по сравнению с целевыми показателями зафиксированы в Российской Федерации и Республике Казахстан. В Республике Таджикистан и Республике Армения, напротив, инфляция сложилась ниже целевого диапазона. В Республике Беларусь рост потребительских цен был ниже предельного уровня инфляции, установленного Национальным банком Республики Беларусь. В Кыргызской Республике уровень инфляции вернулся в границы целевого диапазона по итогам года.

Динамика процентных ставок в регионе операций Банка в 2024 году была разнонаправленной, что обусловлено различиями ценовой динамики в странах. Усиление инфляционного давления в Российской Федерации привело к повышению ключевой ставки суммарно на 500 б. п. за второе полугодие — до 21%. Национальный банк Республики Казахстан сохранил умеренно жесткую денежно-кредитную политику. Базовая ставка по итогам года была снижена на 50 б. п., до 15,25%. Национальный банк Республики Беларусь на фоне проинфляционных рисков сохранил неизменной ставку рефинансирования на уровне 9,5%. В остальных странах региона снижение инфляции и проинфляционных рисков позволило центральным/национальным банкам продолжить цикл снижения ставок.

Динамика обменных курсов национальных валют характеризовалась высокой волатильностью к доллару США в течение 2024 года. По итогам 2024 года российский рубль ослаб к доллару США в среднегодовом исчислении на 9,2% в условиях усиления санкционного давления. Национальная валюта Республики Казахстан по итогам 2024 года в среднегодовом исчислении ослабла на 2,8% к доллару США.

Республика Армения

Экономика Армении увеличилась на 5,9% в 2024 году при поддержке внутреннего спроса — за счет роста потребления и инвестиций. В 2024 году увеличился выпуск сектора услуг (+10,6% г/г), торговли (+17,0% г/г) и строительства (+14,5% г/г). К концу года ослабла динамика в промышленном секторе из-за исчерпания положительного эффекта от наращивания внешней торговли и обработки драгоценных металлов, начавшегося в ноябре 2023 года. В 2024 году увеличились



Степь в Казахстане. Алматы, Центральная Азия.
Источник: shutterstock.com

и инвестиции в основной капитал — на 11,1% в условиях устойчивой динамики роста строительства. По итогам года в стране ускорился рост цен (1,5% г/г в декабре 2024 года после -0,6% г/г в прошлом году). Темп роста цен восстановился в мае 2024 года за счет увеличения стоимости продовольствия, но сохранялся ниже целевого интервала (3±1%). Центральный банк Республики Армения продолжил цикл снижения ставки рефинансирования в 2024 году, суммарно опустив ставку на 2,25 п. п., до 7,0% на конец года. Армянский драм за 2024 год незначительно ослаб к доллару США в среднегодовом исчислении — на 0,1%, к евро — на 0,1%, за счет стабильности поступлений от экспорта, к российскому рублю укрепился на 8,8% — в условиях ослабления российской валюты.

Республика Беларусь

Белорусская экономика по итогам 2024 года выросла на 4,0%. Расширение внутреннего спроса и увеличение поставок на российский рынок стали основными факторами роста производства товаров и услуг. Объем выпуска в промышленности увеличился на 5,4% г/г в 2024 году, став ключевым драйвером роста ВВП. Устойчивый рост заработной платы в реальном выражении (+13% г/г) обусловил увеличение оборота розничной торговли на 11,8% г/г. Продолжился рост в строительной отрасли, объем строительно-монтажных работ в которой вырос на 8,4% г/г. После двухлетнего спада восстановилась положительная динамика в секторе «Информация и связь».

В условиях стимулирующих мер правительства расширилась инвестиционная деятельность, инвестиции в основной капитал выросли на 8% г/г в 2024 году.

Инфляция замедлилась до 5,2% г/г на конец 2024 года по сравнению с 5,8% г/г по итогам 2023 года. Ставка рефинансирования Национального банка Республики Беларусь сохранялась неизменной на протяжении года — 9,5%. Тем не менее денежно-кредитные условия несколько ужесточились, что нашло отражение в повышении процентных ставок по новым кредитам. Активный внутренний спрос привел к росту кредитования экономики в национальной валюте на 25,3% г/г за 2024 год и формированию дефицита внешней торговли. Вследствие перехода внешней торговли к дефициту белорусский рубль в среднегодовом исчислении ослаб на 8,1% к доллару США за 2024 год.

Республика Казахстан

Экономика Республики Казахстан уверенно восстановилась после негативного влияния весенних паводков. Рост ВВП ускорился до 4,8% по итогам 2024 года, с 3,2% г/г за первое полугодие. Расширение экономической активности отмечено в розничной торговле (+9,1% г/г), строительстве (+13,1% г/г) и сельском хозяйстве (+13,7% г/г). Капиталовложения в основной капитал несырьевого сектора выросли на 12,4% по итогам 2024 года. Рост общего объема инвестиций (7,5% по итогам 2024 года) сдерживался сокращением капиталовложений в нефтяной сектор вследствие завершения работ по модернизации месторождения Тенгиз. По итогам 2024 года в обрабатывающей промышленности реализовано 180 инвестиционных проектов на общую сумму 1,3 трлн казахстанских тенге. В результате рост сектора составил почти 6,0%, что стало самым высоким показателем за последние 10 лет. Инфляция замедлилась до 8,6% г/г на конец 2024 года после 9,8% г/г в декабре 2023 года во многом благодаря умеренно жесткой денежно-кредитной политике, проводимой Национальным банком Республики Казахстан последние 2 года. Базовая ставка снижена на 0,5 п. п. за 2024 год, до 15,25%. Казахский тенге в среднегодовом исчислении ослаб на 2,8% по отношению к доллару США за 2024 год.

Кыргызская Республика

ВВП Кыргызской Республики вырос на 9,0% в 2024 году в результате укрепления внутреннего спроса. Внутренняя торговля увеличилась на 18,5% г/г, а выпуск в строительном секторе — на 18,0% г/г. Повышение потребительской активности сопровождалось увеличением реальной заработной платы и ростом кредитования торгового сектора, а также займов для целей потребления. Во второй половине 2024 года сельское хозяйство ускорило рост на фоне низкого урожая годом ранее. Инфляция в декабре 2024 года снизилась до 6,3% г/г с 7,3% г/г годом ранее, вследствие ослабления давления со стороны мировых товарно-сырьевых рынков и укрепления кыргызского сома к доллару США в среднегодовом исчислении на 1,1%. Национальный банк Кыргызской Республики снизил учетную ставку с 13,0% на конец 2023 года до 9,0% в 2024 году по мере закрепления инфляции в целевом диапазоне 5,0–7,0%.

Российская Федерация

Увеличение экономики Российской Федерации по итогам 2024 года составило около 4,1%, сохранив темпы роста 2023 года. Увеличение объемов производства обрабатывающей промышленности на 4,6% за год стало одним из ключевых факторов динамики ВВП в 2024 году. Расширению экономики способствовало и увеличение потребления домашних хозяйств на фоне роста денежных доходов населения и потребительского кредитования. Инвестиционная активность заметно возросла как за счет бюджетного стимулирования, так и благодаря кредитованию.

Инфляция в России ускорилась с 7,4% г/г в 2023 году до 9,5% г/г по итогам 2024 года, в условиях роста внутреннего спроса, опережающего возможности расширения производства потребительских товаров, и ослабления российского рубля. Центральный банк Российской Федерации ужесточал денежно-кредитную политику в течение 2024 года, повысив ключевую ставку с 16,0% до 21,0%. Российский рубль ослаб к доллару США в среднегодовом исчислении на 9,2% за 2024 год в условиях усиления санкционного давления, существенно затруднившего осуществление международных расчетов.

Республика Таджикистан

ВВП Таджикистана увеличился на 8,4% в 2024 году. Оборот внутренней торговли вырос по итогам 2024 года на 13,6% на фоне роста реальной заработной платы. Рост зарплат был обусловлен, в частности, повышением оплаты труда в бюджетном секторе. Выпуск в промышленности вырос на 20% г/г, в сельском хозяйстве — на 10,6% г/г, а транспортный сектор увеличил грузооборот на 16,0% г/г. В отраслях активно расширялись производственные мощности за счет инвестиционного потенциала экономики. Ключевым драйвером роста ВВП оставалась добыча полезных ископаемых (прежде всего, руд драгоценных и цветных металлов), объем которой увеличился в 2024 году на 43% г/г. Расширение мощностей производственного сектора стало определяющим фактором роста инвестиций в основной капитал на 8,4% г/г. Инфляция снизилась до 3,6% г/г по итогам 2024 года с 3,8% г/г на конец 2023 года. Замедлению роста потребительских цен способствовало снижение стоимости продовольствия и энергоносителей на мировых рынках. Национальный банк Таджикистана снизил ставку рефинансирования с 10% на начало 2024 года до 9% на конец года в условиях замедления инфляции в стране.

Итоги реализации основных стратегических инициатив

В 2024 году Советом Банка приняты стратегически важные решения: о принятии Республики Узбекистан в состав участников ЕАБР, а также утверждена Программа докапитализации Банка в 2024–2026 годах на общую сумму 925 млн долларов США, направленная на реализацию задач в соответствии со стратегическими ориентирами наращивания масштаба деятельности ЕАБР в текущем стратегическом периоде.

Несмотря на сложные геополитические и финансовые условия внешней среды, по итогам работы ЕАБР в 2024 году поддержаны высокие темпы реализации целей Стратегии Банка на 2022–2026 годы в соответствии с фокусом текущего стратегического периода на усиление роли Банка как ключевого института-партнера развития в регионе операций.

Объем финансирования инвестиционных инициатив по итогам первых трех лет реализации Стратегии ЕАБР достиг 6,6 млрд долларов США, что обеспечило сохранение Банком позиции института-лидера по объему несuverенного финансирования в государствах-участниках. Среди многосторонних банков развития доля Банка составила более 40%¹. Вместе с выполнением целей Стратегии по объему инвестиций и достижению рекордных для Банка показателей обеспечено и перевыполнение целевых показателей вклада Банка в содействие интеграции, вклада в содействие достижению ЦУР в соответствии с приоритетными задачами для экономик государств-участников.

В обеспечение достигнутых результатов ЕАБР реализованы мероприятия по наращиванию своего инвестиционного потенциала и поддержанию необходимого уровня ликвидности, значительно усилена работа по развитию сети международных партнерств (представлено в разделе «О международной деятельности в 2024 году»), повышению узнаваемости и укреплению позиционирования Банка (представлено в разделе «Развитие коммуникационной повестки»).

Аналитическая деятельность Банка в 2024 году способствовала укреплению статуса ЕАБР как ведущего центра макроэкономической, торгово-инвестиционной и отраслевой экспертизы на евразийском пространстве и «банка знаний», работающего в интересах государств — участников Банка. Аналитика ЕАБР формирует повестку по стратегическим направлениям развития в регионе присутствия ЕАБР и содействует экспертному диалогу с государственными органами, международными партнерами и ключевыми отраслевыми игроками.

В 2024 году ЕАБР продолжил активную деятельность согласно Стратегии по формированию развитой сети международных партнерств и имиджа лидирующего банка развития в Евразийском регионе, участвуя в мероприятиях международных институтов, через собственные

¹ По данным из открытых источников на январь 2025 года, включая деятельность МФО в Республике Армения, Республике Беларусь, Республике Казахстан, Кыргызской Республике, Российской Федерации, Республике Таджикистан.



Зимний Владивосток. Токаревский маяк на рассвете.
Источник: shutterstock.com

мероприятия и активные коммуникации с международным сообществом. Банк продолжает укреплять партнерские отношения с организациями системы ООН. Активно ведется диалог с потенциальными странами — участницами Банка об установлении сотрудничества и вступлении в состав участников ЕАБР.

Руководствуясь задачами, поставленными акционерами, Банк продолжает поступательное наращивание деятельности специализированных фондов (Фонда технического содействия и Фонда цифровых инициатив) как ключевого механизма реализации Стратегии, в частности с учетом задач ЕАБР как системообразующего института-партнера для государств-участников с «малыми» экономиками. По итогам 2024 года обеспечено достижение рекордного объема нового финансирования в рамках деятельности ФТС, более половины проектов ФТС направлены на поддержку инициатив в странах с «малыми» экономиками. Значительно усилен фокус на поддержке инициатив «цифровой» трансформации на платформе ФЦИ.

Содействие интеграционным процессам

Согласно Стратегии, ЕАБР делает акцент на усилении своей роли как института развития в странах присутствия и фокусируется на инвестиционных проектах с ярко выраженным интеграционным эффектом. Такие проекты позволяют создать длящиеся межстрановые производственные кооперационные цепочки, мультипликативные межстрановые и трансграничные эффекты, трансграничную и межстрановую инфраструктуру.

В пятилетней Стратегии Банка приоритет содействия интеграционным процессам нашел отражение в целевых показателях работы ЕАБР, набирая темп роста к 2026 году. Доля проектов с интеграционным эффектом в текущем инвестиционном портфеле ЕАБР должна достигнуть не менее 70% в сравнении с 50% по состоянию на период начала реализации Стратегии.

Банк продолжает играть значимую роль в интеграционных процессах на евразийском пространстве. Последовательно исполняя задачу, в 2024 году Банк успешно продолжил наращивать в текущем инвестиционном портфеле проекты с интеграционным эффектом, достигнув доли таких проектов в размере 65,6% по итогам года.

В 2024 году Банк продолжил работу по финансированию проектов в рамках КИМП «Евразийский транспортный каркас» (включая транспортный коридор «Европа — Западный Китай»), способствующего реализации интеграционного потенциала на евразийском пространстве, улучшению транспортной связанности регионов, повышению устойчивости и безопасности транспортной системы. В поддержку данного международного транспортного маршрута Банк финансирует новые проекты АО «НК «КазАвтоЖол» (Казахстан) и ТОО «Исткомтранс» (Казахстан), способствующие развитию автодорожной инфраструктуры и повышению эффективности железнодорожных перевозок на территории государств — участников ЕАБР.

К новым интеграционным проектам Банка в 2024 году, способствующим увеличению взаимной торговли, относится проект ТОО «Исткомтранс» (Казахстан) по приобретению подвижного состава. Проект предполагает поставку новых полувагонов и цистерн из стран — участниц Банка в поддержку развития транспортно-логистического потенциала Республики Казахстан.

На конец 2024 года в активной проработке находились такие интеграционные проекты, как:

- Расширение и реконструкция АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» с установкой энергоблока ст. № 3;
- Финансирование 1-го этапа инвестиционной программы (капитальных затрат) АО «Qarmet»;
- Строительство солнечной электростанции мощностью 300 МВт в селе Тору-Айгыр Иссык-Кульской области Кыргызской Республики, ОсОО «Бишкек Солар»;
- Финансирование затрат на увеличение мощностей производственно-логистического комплекса ООО «Белагротерминал».

Содействие устойчивому развитию

Исполняя миссию банка развития, ЕАБР видит свою роль прежде всего в содействии инвестициям, направленным на повышение благосостояния населения и рост экономик в регионе операций Банка.

Одним из ключевых стратегических фокусов Банка является усиление вклада в содействие развитию по приоритетным направлениям, определенным Страновыми стратегиями ЕАБР. Эти цели соотносят приоритетные направления работы Банка в странах-участницах с национальными задачами по ключевым направлениям устойчивого развития в области инфраструктуры, зеленой экономики, возобновляемой энергетики, устойчивого развития АПК, цифровизации, повышении диверсификации и конкурентоспособности экономики.

В Стратегии ЕАБР приоритет содействия достижению ЦУР нашел отражение в целевых показателях работы ЕАБР на пятилетний стратегический период: к 2026 году доля проектов с вкладом в достижение ЦУР в текущем инвестиционном портфеле ЕАБР должна достигнуть не менее 25%, и это более чем двукратный рост в сравнении с начальным показателем первого года реализации Стратегии — 10% в 2022 году.

В 2024 году ЕАБР успешно продолжил работу, направленную на усиление собственного вклада в содействие достижению приоритетных задач развития в странах-участницах в контексте ЦУР. Банк движется с опережением по наращиванию портфеля проектов с вкладом в достижение ЦУР, по итогам 2024 года доля таких проектов в текущем инвестиционном портфеле составила 30,9%.

Большая часть инвестиций ЕАБР в 2024 году была направлена на проекты развития устойчивой инфраструктуры, в первую очередь

в сфере транспорта и энергетики, и Банк планирует сохранить эту направленность в будущем. Кроме того, ЕАБР активно поддерживал проекты развития конкурентоспособных инновационных промышленных производств и финансового сектора стран-участниц, в том числе посредством финансирования целевых программ и проектов локальных коммерческих банков.

Одним из новых знаковых инфраструктурных проектов ЕАБР в 2024 году является проект реконструкции автомобильных дорог республиканского значения в Казахстане, который нацелен на развитие устойчивой транспортной инфраструктуры. Проект имеет важное значение для развития транспортно-логистического потенциала и региональной связанности Казахстана, реализация проекта позволит реконструировать свыше 300 км автомобильных дорог.

Другой крупный инфраструктурный проект Банка в 2024 году нацелен на развитие устойчивой энергетической системы и достижение полного самообеспечения электроэнергией Казахстана. Проект реконструкции Алматинской ТЭЦ-3 позволит увеличить ее мощности и маневренные возможности на базе парогазовой установки до 500 МВт, минимизировать воздействие на окружающую среду и снизить выбросы вредных веществ.

В 2024 году ЕАБР продолжил расширять свое присутствие в области «зеленого» финансирования и наращивать портфель инвестиций в развитие объектов генерации возобновляемых источников энергии (ВИЭ) прежде всего в регионе Центральной Азии. Новый проект Банка по строительству и техническому присоединению к сетям ветроэлектростанции «Гиперборей» в Карагандинской области обеспечит введение в эксплуатацию 150 МВт зеленой энергии. На конец 2024 года в проработке Банка находились проекты ВИЭ с общей мощностью около 1 ГВт зеленой энергии. ЕАБР играет активную роль в финансировании «устойчивых» проектов и продвижении «зеленой» повестки (более подробно — в разделе «Внедрение принципов устойчивого развития и зеленое финансирование»).

Банк сохраняет фокус на поддержке реализации цифровых повесток государств-участников с целью их ускоренного цифрового развития, в том числе путем внедрения масштабируемых цифровых решений. Ключевым механизмом работы Банка по содействию цифровой трансформации выступает Фонд цифровых инициатив (представлено в разделе «Работа Фонда цифровых инициатив в рамках цифровой трансформации»).

Вклад цифровых проектов ЕАБР в содействие развитию получил высокую оценку независимого внешнего экспертного сообщества на международном уровне. В частности, работа Банка по реализации проекта создания международной цифровой платформы для развития и масштабирования в легкой промышленности BEE-ONLINE.ru отмечена премией ADFIAP Sustainable Awards 2024 в категории «Развитие торговли».

Инициативы ЕАБР по усилению его роли как ключевого многостороннего банка-партнера в содействии решению приоритетных задач также включают работу по поддержке институционального развития через механизм финансирования из средств Фонда технического содействия (ФТС) Банка (более подробно — в разделе «Развитие механизма Фонда технического содействия»).

Инициативы ЕАБР по развитию и продвижению механизма ГЧП в Центральной Азии как одного из ключевых механизмов инфраструктурного развития удостоены премии ADFIAP Sustainable Awards 2024 в категории «Развитие технологий». Банком оказана поддержка проектам институциональной среды ГЧП в Кыргызстане и Таджикистане, а также цифровизации процедур закупок по проектам ГЧП в Республике Казахстан.

Внедрение принципов устойчивого развития и зеленое финансирование

Банк активно способствует продвижению повестки устойчивого развития как в регионе присутствия, так и на международной арене, внедряет лучшие практики и обменивается ими с партнерами, делится собственным опытом реализации зеленых проектов. ЕАБР налажены контакты с международными банками развития и финансовыми организациями по вопросам устойчивого развития. Знаковым событием для Банка в области международного сотрудничества в 2024 году стало подписание единого рамочного документа «Принципы ответственной банковской деятельности ООН», разработанного UNEP FI совместно с банками всего мира для формирования устойчивой банковской индустрии.

Банк стал первой организацией в Центральной Азии, принявшей на себя обязательства по соблюдению Принципов ответственной банковской деятельности ООН. Банки, подписавшие Принципы, определяют и оценивают экологическое и социальное воздействие своей деятельности, устанавливают и реализуют цели в тех областях, где они оказывают наиболее существенное влияние, и регулярно публикуют отчеты о достигнутом прогрессе. Принципы представляют собой основу для систематического понимания банками рисков и использования возможностей в связи с переходом к более устойчивой экономике.

ЕАБР стремится к тому, чтобы ESG-аспекты принимались во внимание в его инвестиционной деятельности. В рамках задачи по непрерывному совершенствованию и развитию внутренних процессов ЕАБР значимым шагом стало утверждение в 2024 году 2 документов в области устойчивого развития: Положения об экологических и социальных аспектах инвестиционной деятельности (далее — Положение) и Принципов устойчивого развития.

Положение разработано с учетом накопленного Банком опыта по оценке экологических и социальных рисков проектов, лучших практик международных банков развития, а также стоящих перед Банком задач по более точному мониторингу и раскрытию воздействия финансируемых проектов. Положение содержит подробное описание процесса оценки экологических и социальных рисков проектов, разработки ESG-профиля заемщика, включает Лист экологических и социальных исключений — перечень проектов, не желательных к финансированию исходя из их потенциальных негативных воздействий на окружающую среду и общество. По итогам прошедшего года оценку в соответствии с новой процедурой прошли 56 проектов.

Принципы устойчивого развития — верхнеуровневый документ, который описывает, как Банк видит свою роль в развитии повестки устойчивого развития в странах присутствия и какого подхода придерживается во всех своих операциях.

Одним из принципов устойчивого развития ЕАБР является финансирование значимого воздействия в области устойчивого развития в соответствии с приоритетами стран-участниц, включая переход на чистые источники энергии, энергоэффективность, снижение воздействия на окружающую среду и климат. Банк стремится наращивать портфель зеленых проектов. Так, текущий инвестиционный портфель Банка содержит 18 зеленых проектов на сумму 896 млн долларов США:



Подавляющая доля (96%) текущего зеленого портфеля относится к проектам климатического финансирования, раскрывающим потенциал возобновляемой энергии стран-участниц и способствующим достижению климатических целей. Например, проект «Строительство ветряной электростанции мощностью 150 МВт» в Республике Казахстан, который окажет благоприятное воздействие на окружающую среду и климат, обеспечивая замещение электроэнергии ТЭС энергией из ВИЭ.

Помимо климатических задач, зеленые проекты ЕАБР способствуют решению ключевых для региона проблем водоснабжения. Например, проект «Реконструкция и расширение магистрального водовода» в Республике Казахстан направлен на обеспечение питьевой водой населения, сельского хозяйства и производств. Данный проект входит в перечень мегапроектов ЕАБР по водно-энергетическому комплексу Центральной Азии в рамках Стратегии Банка на 2022–2026 годы.

Знаковым событием для Банка стал выпуск первого Отчета об устойчивом развитии, подготовленного с учетом международных стандартов нефинансовой отчетности GRI Standards. В Отчете ЕАБР раскрывает результаты своей работы в области ESG, включая данные о корпоративном управлении, управлении вопросами устойчивого развития, подходах к устойчивому финансированию и соответствующих результатах, управлении персоналом, деятельности в области этики и комплаенс за отчетный период с 1 января по 31 декабря 2023 года. Отчет об устойчивом развитии за 2023 год был рассмотрен Комитетом по устойчивому

развитию ЕАБР и опубликован на официальном сайте ЕАБР². Банк планирует публиковать такую информацию ежегодно.

Деятельность ЕАБР в области устойчивого развития оценивается международными рейтинговыми ESG-агентствами. 26 сентября 2024 года MSCI³ подтвердило ESG-рейтинг Банка на уровне «В» — низкий. В августе 2024 года Банк получил новый ESG-рейтинг от международного агентства RepRisk AG на уровне «BB» — средний⁴. Ведущие мировые банки используют RepRisk AG в рамках процедур управления репутационными рисками, привлечения и проверки клиентов (KYC), в том числе на соответствие международным стандартам.

С целью повышения ESG-рейтингов Банк формирует дорожную карту по улучшению и внедрению лучших международных практик и стандартов в свою деятельность. В 2024 году запущен обновленный раздел «Устойчивое развитие» на официальном сайте ЕАБР, содержащий полную информацию о деятельности, результатах и публичных документах в этой области.

Ключевые инвестиционные мегапроекты

В соответствии со Стратегией Банка до 2026 года одним из приоритетов деятельности является реализация КИМП по следующим направлениям:

- Водно-энергетический комплекс Центральной Азии (КИМП-1);
- Евразийский транспортный каркас (КИМП-2);
- Евразийская товаропроводящая сеть (КИМП-3).

Стратегия Банка предусматривает принятие обязательств по финансированию в совокупном объеме инвестиций не менее 1,2 млрд долларов США в период с 2024 по 2026 год (с целевым ориентиром по 400 млн долларов США, начиная с 2024 года).

Водно-энергетический комплекс Центральной Азии

Обеспечение энергией и водой — один из основных вызовов стран Центральной Азии на ближайшее десятилетие. Центральная Азия уже столкнулась с резким ростом потребления электрической энергии и нехваткой водных ресурсов в маловодные годы. К 2035 году прогнозируется рост электропотребления на 46% (по сравнению с 2020 годом) и нарастание дефицита водных ресурсов (в размере 5–12 км³ с 2028–2029 годов). Развитие энергетической инфраструктуры и эффективности использования водных ресурсов в Центрально-Азиатском регионе требуют повышения качества регионального сотрудничества и привлечения значительных инвестиций.

² https://eabr.org/upload/iblock/2b0/EDB_Sustainability_Report_2023_RUS.pdf

³ <https://www.msci.com/>

⁴ <https://www.reprisk.com/>

В 2022 году Правлением Банка утверждена Концепция участия Банка в реализации КИМП-1 в сфере ВЭК ЦА. По результатам проработки с привлечением средств Фонда технического содействия Правлением Банка утвержден перечень из 5 инвестиционных проектов для финансирования общей стоимостью 1 млрд 539 млн долларов США. По итогам 2024 года в отношении 4 инвестиционных проектов КИМП-1 Банком заключены финансовые соглашения на общую сумму 602 млн долларов США.

Евразийский транспортный каркас

Развитие Евразийского транспортного каркаса (ЕТК) — одна из важнейших стратегических задач для повышения экономической связанности и интеграционного потенциала стран региона операций ЕАБР. Раскрытие транзитного потенциала и перспективное увеличение товарооборота в Евразийском регионе требуют расширения и модернизации инфраструктуры, в первую очередь в секторах транспорта и логистики. По оценкам Банка, только развитие международного транспортного коридора «Север — Юг» для полной реализации его потенциала требует инвестиций в инфраструктуру в размере более 38,2 млрд долларов США.

Концепция участия ЕАБР в реализации КИМП-2 «Евразийский транспортный каркас» (включая транспортный коридор «Европа — Западный Китай») утверждена Правлением Банка в 2023 году и предусматривает потенциальные направления для инвестирования в период до 2026 года с учетом основных приоритетов по развитию транспортной инфраструктуры государств — участников Банка.

В 2024 году Правление Банка утвердило перечень из 12 инвестиционных проектов КИМП-2 «Евразийский транспортный каркас» для финансирования общей стоимостью 28 млрд 334 млн долларов США. По 4 проектам подписаны финансовые соглашения на общую сумму 510 млн долларов США.

Евразийская товаропроводящая сеть

Развитие Евразийской товаропроводящей сети (ЕТС) направлено на раскрытие потенциала Евразийского региона по собственному обеспечению продуктами питания и наращиванию экспорта продовольствия. Дефицит мощностей хранения и переработки является основным барьером развития и требует значительных инвестиций.

В 2024 году Правление Банка утвердило Концепцию участия ЕАБР в реализации КИМП-3 «Евразийская товаропроводящая сеть стран ЕАЭС, Республики Узбекистан, Республики Таджикистан». В проработке у Банка находятся проекты общей стоимостью более 600 млн долларов США.

О международной деятельности в 2024 году

В 2024 году Банк в соответствии с задачами, поставленными в Стратегии на 2022–2026 годы, проводил активную работу, направленную на расширение географии своих операций и формирование развитой сети международных партнерств.

Расширение состава участников ЕАБР

Узбекистан

В 2024 году Республика Узбекистан приняла решение о вступлении в Евразийский банк развития.

13 мая 2024 года Республика Узбекистан направила обращение на имя Премьер-министра Республики Казахстан, председателя Совета Евразийского банка развития О. А. Бектенова о вступлении в ЕАБР. 16 июля 2024 года Совет Банка одобрил обращение Республики Узбекистан.

В мае 2024 года ЕАБР и Министерство инвестиций, промышленности и торговли Узбекистана подписали Меморандум о сотрудничестве для взаимодействия по вопросам вступления Узбекистана в ЕАБР и рассмотрения перспективных инвестиционных проектов к финансированию на территории Узбекистана. Стороны вели активную работу по реализации меморандума.

В декабре 2024 года Президент Республики Узбекистан Ш. Мирзиёев сообщил на заседании Высшего Евразийского экономического совета в расширенном составе, что в начале 2025 года Узбекистан планирует завершить процедуры и вступить в ЕАБР.

Банк оказывает необходимое содействие узбекской стороне для выполнения внутригосударственных процедур по присоединению Республики Узбекистан к ЕАБР и подготовки начала деятельности Банка в стране.

Монголия

В 2024 году ЕАБР вел активную работу по привлечению Монголии в рамках процесса по присоединению новых участников к Банку. В связи с назначением на должность нового первого заместителя Премьер-министра Монголии, Министра развития и экономики Л. Гантумура 17 июля 2024 года в его адрес было направлено письмо от ЕАБР с поздравлением, в котором подтверждена готовность Банка продолжать консультации с Монголией по потенциальным инвестиционным проектам на территории страны как часть диалога по вопросу присоединения к ЕАБР.

Банк также пригласил Л. Гантумура принять участие в Конференции ЕАБР «Содействие устойчивому развитию Центральной Азии» 6 декабря 2024 года в г. Алматы. По его поручению в Конференции принял участие генеральный директор Департамента комплексной политики и планирования развития Министерства экономики и развития Монголии (далее — МЭиР) Ц. Эрдэнэбат. В ходе встречи председателя Правления ЕАБР с представителем МЭиР Монголии стороны обсудили перспективы установления сотрудничества и возможность вступления Монголии в Банк.

По итогам встречи на рассмотрение монгольской стороны были направлены проект Меморандума о сотрудничестве ЕАБР и МЭиР, презентация Банка для Монголии и информация о порядке вступления

в Банк новых участников для дальнейших переговоров с Монголией по вопросам установления сотрудничества и вступления в Банк.

20 декабря 2024 года в г. Москве в ходе заседания Межправительственной Российско-Монгольской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству состоялась встреча заместителя председателя Правления ЕАБР с директором Департамента политики и координации проектов развития МЭИР З. Баярхуу. В рамках встречи Банком передана презентация с перечнем потенциальных проектов. Параллельно ожидается предоставление проектов монгольской стороной для обсуждения дальнейших перспектив сотрудничества и вопроса присоединения.

В развитие этих контактов Банк предложил провести в течение 2025 года визит делегации ЕАБР в Монголию для презентации Банка и продолжения диалога по вопросам установления сотрудничества. В настоящее время ожидается ответ монгольской стороны.

Развитие партнерств

В целях формирования развитой сети международных партнерств Банк принимал участие в мероприятиях и форумах международных институтов, а также организовал ряд собственных.

Делегации Банка приняли участие в годовых собраниях Международного валютного фонда и Всемирного банка (МВФ, ВБ), Азиатского банка развития (АБР), Исламского банка развития (ИБР) и Азиатского банка инфраструктурных инвестиций (АБИИ), где провели переговоры с представителями этих и других международных финансовых институтов по вопросам развития сотрудничества.

В ходе весеннего совещания МВФ и ВБ состоялись встречи председателя Правления с представителями Группы ВБ, АБР, МФК, JPMorgan, Банка развития Латинской Америки (САФ), министром финансов Азербайджана и заместителем председателя ЦБ Туркменистана.

В ходе Годового собрания АБИИ в Самарканде председатель Правления выступил на панельной сессии «Новый Узбекистан — большая страна больших возможностей», в которой приняли участие президент АБИИ и министр инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан Л. Кудратов.

В штаб-квартире Нового банка развития (НБР) состоялась встреча председателя Правления ЕАБР с главой НБР.

Наряду с этим велись рабочие консультации с АБР, АБИИ, МФК по подготовке к совместному финансированию проектов.

Одним из направлений укрепления партнерских отношений с АБР и его институтами стало развитие взаимодействия с Институтом Центрально-Азиатского экономического сотрудничества (ЦАРЭС). Банк впервые выступил совместно с Институтом ЦАРЭС организатором форума в Алматы по развитию аналитических центров ЦАРЭС.

В целях выхода на новые рынки делегации Банка принимали участие в значимых форумах и конференциях в КНР и странах Ближнего Востока. В частности, состоялся визит делегации Банка во главе с председателем Правления в КНР и участие в Боаском азиатском форуме, где председатель Правления выступил в ходе сессии CEO международных корпораций и провел переговоры с ведущими китайскими банками и финансовыми институтами по вопросам сотрудничества. Президент Республики Казахстан, выступая на этом форуме, также отметил весомый вклад ЕАБР в экономическое развитие государств-участников и поддержал стремление Банка развивать сотрудничество с китайскими партнерами.

На ближневосточном направлении состоялись визиты Банка в Королевство Саудовская Аравия и Объединенные Арабские Эмираты. Делегация Банка во главе с председателем Правления приняла участие в 8-й конференции Будущих инвестиционных инициатив (Future Investment Initiative) в г. Эр-Рияде и в работе Финансовой недели Абу-Даби (ADFW), где председатель Правления выступил в ходе экспертной дискуссии на тему «Ускорение движения капитала: СНГ и страны Персидского залива». На этом мероприятии ЕАБР анонсировал совместное исследование с институтом ИБР по исламским финансам.

Председатель Правления принял участие в работе Пленарного заседания Совета иностранных инвесторов при Президенте Республики Казахстан. В своем выступлении на тему «Эффективное использование водных ресурсов — основа безопасности и экономического роста» он призвал МБР и иностранных инвесторов объединить усилия с ЕАБР для реализации системно значимых проектов в этой сфере.

Банк поддерживал взаимодействие с Евразийской экономической комиссией (ЕЭК), направленное на более полное раскрытие потенциала ЕАБР как института развития и интеграции. Председатель Правления принимал участие в заседаниях Евразийского межправительственного совета (ЕМПС). В марте состоялась встреча председателя Правления с председателем Коллегии ЕЭК Б. Сагинтаевым по вопросам углубления сотрудничества между двумя организациями. В июне председатель Правления выступил на заседании ЕМПС с докладом о деятельности Банка.

Укреплению позиций Банка как международного института развития с фокусом на евразийском пространстве способствовали проведение Бизнес-форума в рамках Годового собрания и конференции «Содействие устойчивому развитию Центральной Азии» при участии международных организаций (МО) и международных банков развития (МБР).

В работе Бизнес-форума ЕАБР приняли участие около 400 гостей, включая представителей из Австрии, Германии, Индии, Китая, Кубы, Малайзии, Нидерландов, ОАЭ, Саудовской Аравии, Филиппин, Франции, Швейцарии и Японии. В ходе форума были организованы 5 тематических сессий и презентации по приоритетным направлениям деятельности Банка. На полях форума подписано 10 соглашений и меморандумов о сотрудничестве.

Ежегодная конференция ЕАБР зарекомендовала себя как эффективная площадка для обсуждения актуальных вопросов взаимодействия МБР и МО в интересах устойчивого развития региона. С приветственным

словом к ее участникам обратились заместитель Генерального секретаря ООН по экономическим и социальным вопросам Ли Цзюньхуа и председатель Коллегии ЕЭК Б. Сагинтаев.

В конференции приняли участие более 170 человек, в том числе представители 14 МО и 4 МБР, СМИ, а также более 960 онлайн-участников. В ходе сессии «Партнерства в Центральной Азии: работаем с глобальными вызовами, но смотрим на них через локальные линзы» ЕАБР представил свою базу данных по операциям МБР по несuverенному финансированию в 11 странах Евразии, включая все государства Центральной Азии.

Запуск и реализация совместных проектов

В 2024 году ЕАБР и ЭСКАТО завершили подготовительный этап реализации совместного проекта по обучению энергетиков стран Центральной Азии, который предполагает его финансирование Банком и ЭСКАТО на паритетных условиях. Цель проекта — поддержка устойчивого развития энергетики Центральной Азии путем расширения субрегионального и межстранового сотрудничества посредством обмена компетенциями и знаниями. Работа по запуску и реализации проекта планируется в 2025 году.

Взаимодействие ЕАБР и ПРООН в Казахстане получило новый импульс в области водных ресурсов и ирригации подписанием трехстороннего Соглашения между ЕАБР, ПРООН и Министерством водных ресурсов и ирригации Республики Казахстан. Стороны провели подготовительную работу для запуска в 2025 году 2 проектов технического содействия, направленных на развитие бизнес-экосистемы для устойчивой ирригации в Казахстане: разработка ТЭО по проекту «Строительство водохранилища на реке Кендерлык» и «Развитие бизнес-экосистемы для устойчивой ирригации в Казахстане на 2025–2029 годы». Более подробная информация о целях проектов — в разделе по ФТС настоящего отчета.

Совместно с ЮНИДО был подготовлен рабочий документ «The Irrigation Equipment Manufacturing and Service Cluster in Central Asia».

В 2024 году дан успешный старт практическому взаимодействию Банка со Всемирной продовольственной программой ООН (ВПП ООН). На полях Годового собрания и Бизнес-форума ЕАБР представители Банка и ВПП ООН подписали Меморандум о сотрудничестве, а также совместно с представителем компании ЗАО «Еремян Фарм» подписали Письмо о намерениях по расширению программы «Молоко в школы» в Республике Армения. Совместный проект «Стимулирование потребления молока в школах Республики Армения: масштабирование проекта Всемирной продовольственной программы ООН по поставке молока в школы» будет способствовать повышению продовольственной безопасности в Республике Армения путем обеспечения школ молоком и развития здоровых пищевых привычек среди учащихся 5–9-х классов. Помимо этого, проект послужит повышению узнаваемости бренда ЕАБР в Республике Армения и информированности населения о деятельности ЕАБР и его вкладе в развитие страны.

Участие ЕАБР в международных ассоциациях и инициативах

В рамках расширения сотрудничества с ведущими организациями системы ООН — ЭСКАТО, ПРООН, ЮНИДО и др., и в соответствии со стратегическими приоритетами Банк проводил линию на консолидацию ресурсов и экспертизы МО и МБР для решения актуальных задач экономического развития своих акционеров, в том числе в водно-энергетической сфере.

Руководство Банка приняло участие с выступлениями в 80-й сессии ЭСКАТО в Бангкоке и Азиатско-Тихоокеанской министерской конференции по цифровой инклюзии и трансформации в Астане, организованной ЭСКАТО. В ходе конференции состоялись переговоры председателя Правления ЕАБР с заместителем Генерального секретаря ООН, Исполнительным секретарем ЭСКАТО и подписание Меморандума о взаимопонимании между 2 институтами.

Дальнейшее развитие получило взаимодействие Банка с Ассоциацией финансовых институтов развития Азиатско-Тихоокеанского региона (далее — Ассоциация, ADFIAP). ЕАБР принял участие в ежегодном совещании ADFIAP, где стал победителем в 3 номинациях: «Развитие технологий» — за проект «Комплексная программа развития потенциала ГЧП в Центральной Азии»; «Развитие торговли» — за развитие международной цифровой платформы ВЕЕ-online.ru; и «Первый кредитор». Принимая во внимание важную роль ЕАБР в деятельности Ассоциации, совет директоров ADFIAP принял решение о вхождении в его состав председателя Правления ЕАБР.

Банк также присоединился к UNEP FI и официально подписал «Принципы ответственной банковской деятельности ООН» — единый рамочный документ для формирования устойчивой банковской индустрии, разработанный UNEP FI совместно с банками всего мира. Вступление в UNEP FI обусловлено тем, что миссия и приоритеты Банка неразрывны с устойчивым развитием.

В течение года Банк присоединился и ко всемирно признанной в сфере исламского финансирования AAOIFI, и к IFSB.

В 2024 году Банк участвовал в Конференции ООН по климату в новом статусе международной организации — наблюдателя при Рамочной Конвенции ООН об изменении климата. Представители Банка приняли активное участие в панельных сессиях и сайд-ивентах наряду с другими МБР и МО. В своих выступлениях они отметили ключевую роль Банка как ведущего МБР в Евразийском регионе, который активно поддерживает проекты по сокращению выбросов парниковых газов и переходу на чистые источники энергии. Банк призвал к совместному и гармонизированному сотрудничеству с МБР и МО, включая структуры ООН, с частным сектором при одновременном обеспечении баланса между целями развития стран и климатическими целями для увеличения объема финансирования устойчивых проектов в регионе.

Банк впервые принял участие в качестве организации-наблюдателя в 24-м совещании Консультативного совета Центра и сети климатических технологий (CTCN). Участники мероприятия провели насыщенные и открытые

дискуссии по вопросам расширения поддержки внедрения климатических технологий для развивающихся стран, где ЕАБР, в свою очередь, отметил, что такие регионы, как Центральная Азия, могут в значительной степени способствовать достижению целей декарбонизации. Дальнейшее взаимодействие с CTCN послужит привлечению опыта и экспертизы этой организации для реализации проектов Банка в Центральной Азии.

Развитие аналитической экспертизы

Аналитическая и исследовательская деятельность является частью уставной деятельности и ключевым элементом операционной модели Банка. Она включает анализ и прогноз развития экономик государств — участников Банка, их инвестиционных возможностей, отраслей экономик, а также различных аспектов экономического сотрудничества на евразийском пространстве.

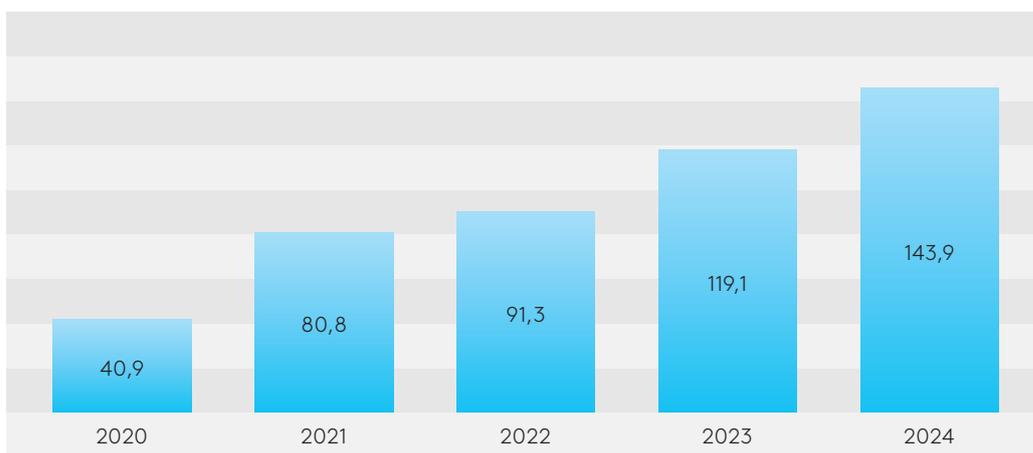
Банк усилил аналитические компетенции в 2024 году по многим направлениям. Были усовершенствованы страновые модели для макроэкономического анализа и прогнозирования по Армении, Беларуси, Казахстану, Кыргызстану, России и Таджикистану; учтены структурные изменения в экономиках, усложнение трансграничного движения капитала в Беларуси и России, изменения структуры внешней торговли и действующие подходы к реализации налогово-бюджетной, денежно-кредитной и курсовой политик государств — участников ЕАБР. Кроме того, значительно расширен отраслевой охват исследований и усилен их прикладной характер в контексте инвестиционной деятельности Банка.

В 2024 году создан Центр анализа международных финансов. Особое развитие получила информационно-аналитическая работа, затрагивающая деятельность международных финансовых организаций и международной финансовой системы. За прошедший год центр подготовил 16 аналитических материалов и сформировал уникальную Базу данных по несuverенному финансированию стран Евразийского региона, позволяющую отслеживать инвестиции международных финансовых организаций. В ней содержится более 1 700 проектов в 11 государствах региона за последние 16 лет, детализированных более чем по 50 параметрам.

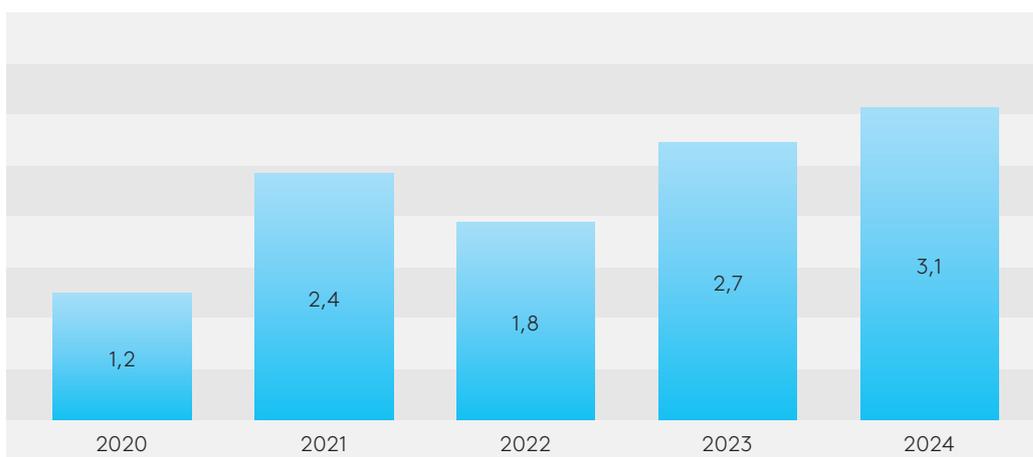
Банк выпускает широкий спектр аналитических продуктов. Еженедельно публикуются обзоры основных экономических событий в государствах-участниках в сфере макроэкономики, развития торговли, инвестиций, инфраструктуры. На регулярной основе осуществляется макроэкономический анализ государств-участников и публикуются среднесрочные прогнозы развития их экономик. Ежегодно выходят тематические доклады, посвященные интеграционным и отраслевым региональным вопросам.

Результаты аналитической и исследовательской деятельности размещаются в открытом доступе на сайте Банка⁵. Количество просмотров информационно-аналитических материалов в 2024 году увеличилось на 17,6% по сравнению с 2023 годом, а за последние 2 года выросло в 1,5 раза, превысив 140 тыс.

⁵ <https://eabr.org/analytics/>



← Количество просмотров аналитических материалов ЕАБР, в тыс.



← Количество цитирований аналитических материалов ЕАБР в СМИ, в тыс.

В 2024 году продолжена практика проведения онлайн-презентаций докладов⁶, что способствовало расширению аудитории и повышению узнаваемости Банка. Общее число просмотров вебинаров составило более 43 тыс. Расширен и перечень форматов материалов и каналов взаимодействия Банка с целевой аудиторией. Так, в телеграм-канале ЕАБР в 2024 году размещались публикации, посвященные макроэкономическим трендам, взаимной торговле, инвестициям и инфраструктуре Евразии. Новым направлением стала публикация видеороликов. За прошлый год подготовлено и опубликовано 11 видеороликов, которые собрали почти 1 млн просмотров. Благодаря эксклюзивности контента на материалы Банка активно ссылались СМИ — общее число цитирований экспертных мнений и материалов аналитиков Банка на различных площадках превысило 3 100 раз, что составляет 116% к уровню 2023 года.

Информационно-аналитическая деятельность Банка в отчетном периоде способствовала укреплению его статуса как ведущего центра макроэкономической, торгово-инвестиционной и отраслевой экспертизы на евразийском пространстве, работающего в интересах государств — участников Банка. На сегодняшний день отраслевая экспертиза ЕАБР формирует повестку по стратегическим направлениям развития в ЕАЭС и Центральной Азии и содействует экспертному диалогу с государственными органами, международными партнерами и ключевыми отраслевыми игроками.

⁶ Видеотрансляции доступны на онлайн-платформе ЕАБР: <https://www.youtube.com/@infoEABR/streams>

В 2024 году подготовлены следующие макроэкономические публикации:

- 4 макроэкономических обзора государств — участников ЕАБР;
- 2 расширенные публикации с подробным описанием текущих внутренних и внешних макроэкономических условий, а также с прогнозом по государствам — участникам Банка.

В течение года опубликованы тематические доклады по актуальным вопросам развития Евразийского региона. Отраслевые исследования при этом выступают основой для концептуализации межстрановых интеграционных мегапроектов Банка и направлены на определение инвестиционных возможностей и возвращение проектов.

- «Программа развития академической мобильности» содержит комплексный анализ проблем и конкретные практические решения для обеспечения устойчивого роста межвузовских связей и образовательных обменов в масштабах Евразийского региона и Большого Евразийского партнерства.
- «Экономическое сотрудничество в Евразии: практические решения» содержит «меню» из 12 прикладных решений, которые можно реализовать достаточно быстро и в гибких конфигурациях участвующих стран и которые направлены на развитие их взаимовыгодного сотрудничества.
- «Инфраструктура Евразии: краткосрочные и среднесрочные тренды» — в этом докладе аналитики ЕАБР определили 10 знаковых кратко- и среднесрочных трендов в энергетике, транспорте, логистике, водоснабжении и телекоммуникациях Евразийского региона. В центре внимания — Центральная Азия, вызывающая сегодня значительный интерес со стороны крупнейших политических и экономических субъектов.
- «Нефтегазохимическая промышленность Евразии: перспективы углубления переработки» — в докладе проведено комплексное исследование в области нефтегазохимии — одного из ключевых направлений инвестиций Банка в обрабатывающую промышленность Евразийского региона. Оценивается производственно-ресурсный и экспортный потенциал нефтегазохимического комплекса на перспективу до 2035 года.
- «Евразийский транспортный каркас» — в докладе проанализированы современное состояние и тенденции развития ключевых транспортных коридоров в Евразии. Определены дальнейшие направления развития ЕТК, включая создание новых меридиональных транспортных маршрутов, дополняющих традиционные коридоры «Восток — Запад», формирование транспортного перекрестка в Центральной Азии, повышение внутрирегиональной транспортной связанности, импульс для реализации агропромышленного потенциала стран региона, совершенствование мягкой инфраструктуры.

- «Питьевое водоснабжение и водоотведение в Центральной Азии» — в исследовании проведена диагностика инфраструктуры питьевого водоснабжения и водоотведения в Центральной Азии, оценен объем инвестиций, необходимых для выполнения ЦУР к 2030 году, сформулирован комплексный подход для обеспечения населения безопасной питьевой водой и доступом к санитарии.
- «Мониторинг взаимных инвестиций ЕАБР — 2024. Евразийский регион» — доклад содержит детальные сведения о масштабах, динамике, географической и отраслевой структуре взаимных прямых инвестиций стран Евразийского региона за период с 2016 года по первое полугодие 2024 года. Особое внимание уделено анализу взаимных инвестиций стран Центральной Азии, в том числе специфике этих стран как экспортеров и получателей капитала. В докладе география исследования Евразийского региона расширена за счет включения Монголии.
- «Капитал в многосторонних банках развития» — в исследовании рассмотрены 7 вариантов увеличения капитала. На основе конкретных примеров проиллюстрированы различные стратегии роста капитала МБР, которые, помимо привлечения капитала, могут привести к положительным эффектам, связанным с улучшением кредитного рейтинга, корпоративного управления, укреплением финансового положения и международного статуса.
- «База данных ЕАБР несuverенного финансирования, предоставляемого международными финансовыми организациями государствам Евразийского региона» — новый аналитический проект ЕАБР. Он обеспечивает правительства и экспертное сообщество данными и долгосрочными оценками несuverенного финансирования в регионе, содержит детальные сведения о проектах с 2008 года, позволяя проводить анализ по инструментам, секторам, валютам и другим параметрам проектов. Аналитики ЕАБР разработали и опубликовали на сайте Банка дашборд для визуализации данных несuverенного финансирования, который обновляется ежеквартально.
- «Несuverенное финансирование международных финансовых организаций в Кыргызской Республике: роль Российско-Кыргызского Фонда развития» — совместная с Российско-Кыргызским Фондом развития аналитическая работа. В докладе приведен комплексный анализ несuverенного финансирования МФО в Кыргызской Республике за последние 10 лет, подготовленный на основе новой Базы данных ЕАБР, а также детально проанализирована деятельность РКФР с момента его формирования. Совместный доклад представлен на стратегической сессии, приуроченной к 10-летию РКФР.
- Подготовлены проекты рабочих документов «Бассейн реки Иртыш: трансграничные вызовы и практические решения»; «Замедление экономического роста и ловушка среднего дохода».

Кроме того, в целях снижения отраслевых и страновых рисков эксперты Банка предоставляют независимую отраслевую экспертизу на стадии оценки инвестиционного потенциала проектов, что позволяет Банку повысить объективность при принятии решений по финансированию проектов, реализуемых в государствах — участниках ЕАБР.

Партнерства в области аналитической деятельности

Аналитическая команда Банка, как признанный лидер в направлении прикладного экономического анализа, активно участвует в опросах экспертного сообщества в области макроэкономического прогнозирования, проводимых международными и национальными агентствами. Банк регулярно предоставляет свои оценки в рамках консенсус-прогнозов по запросам Национального банка Республики Казахстан, Reuters, PwC Kazakhstan, НИУ ВШЭ, Economic Experts Survey of the ifo Institute and Institute for Swiss Economic Policy. Результаты исследований ЕАБР используются и бизнес-платформой Statista, являющейся лидером среди провайдеров данных по отраслевым рынкам. Прогнозы Банка широко применяют органы государственного управления государств — участников ЕАБР как авторитетный и непредвзятый источник информации о состоянии и перспективах развития экономик региона.

Аналитические доклады ЕАБР активно обсуждаются с представителями правительств государств — участников ЕАБР и экспертным сообществом. Так, в 2024 году в рамках экспертного клуба ЕАБР «Содействие устойчивому экономическому развитию Кыргызской Республики: потенциальные проекты» представлены результаты исследования «Эффективная ирригация и водосбережение в Центральной Азии». В ходе клиентских мероприятий ЕАБР были представлены макроэкономические прогнозы для государств — участников Банка и мировой экономики на 2025–2027 годы, а также результаты исследования «Инфраструктура Евразии: краткосрочные и среднесрочные тренды». Кроме того, эксперты Банка приняли активное участие в круглом столе с представителями Национального управляющего холдинга «Байтерек», в ходе которого среди прочих вопросов были презентованы прогнозы ключевых макроэкономических показателей Казахстана и методология построения прогнозов.

В рамках конференции ЕАБР «Содействие устойчивому развитию Центральной Азии при участии международных организаций и многосторонних банков развития» была представлена База данных несuverенного финансирования ЕАБР, а также результаты исследования «Евразийский транспортный каркас» в части обеспечения транспортной связанности в Центральной Азии.

Эксперты Банка приняли активное участие в первом заседании Координационного совета партнеров по развитию водного сектора Республики Казахстан, организованном Министерством водных ресурсов и ирригации при поддержке ПРООН.

Усилилась работа ЕАБР по аналитическому треку на международном уровне. Эксперты Банка вошли в состав рабочей группы G20 по международной финансовой архитектуре (IFAWG/IFAMDB). В течение года Банк участвовал в подготовке предложений по реформированию системы МБР, нацеленных сделать ее лучше, больше и эффективнее. В рамках работы группы T20 (G20), объединяющей «мозговые центры» всего мира, совместно с южноамериканским банком развития FONPLATA Банк подготовил аналитический документ «One Size Does Not Fit All — Analyzing the Applicability of Options for Expanding Lending Capacity Across MDBs».

Активная работа по подготовке новых исследований велась по линии организации аналитического сотрудничества с МБР и МО, включая ИБР, НБР, Экспортно-импортный банк Индии, Банк развития FONPLATA, Африканскую финансовую корпорацию, Институт ЦАРЭС, ЮНИДО, ФАО ООН, UNEP и др. Были достигнуты договоренности о работе над совместной аналитикой с Исламским банком развития, Экспортно-импортным банком Индии и Банком развития FONPLATA. В том числе:

- совместно с Институтом Исламского банка развития (IsDBI) доклад «Развитие исламского финансирования в Центральной Азии»;
- совместно с Экспортно-импортным банком Индии (India Exim Bank) проект доклада «Реализация торгового и инвестиционного потенциала взаимодействия Индии с государствами Центральной Азии»;
- совместно с Банком развития FONPLATA начата подготовка доклада «Раскрытие потенциала логистических коридоров в развивающихся странах, не имеющих выхода к морю: сравнительный анализ Латинской Америки и Центральной Азии»;
- совместно с UNIDO начата подготовка рабочего документа «Производственно-сервисный кластер ирригационного оборудования в Центральной Азии».

Эксперты ЕАБР приняли участие в VIII Форуме по развитию аналитических центров ЦАРЭС, где провели переговоры о партнерстве в реализации совместных исследований и инициатив по наращиванию потенциала для углубления регионального сотрудничества и интеграции. Представители Банка выступили спикерами на серии знаковых международных мероприятий по интеграционной и отраслевой тематикам, в том числе на 4th Water Virtual Policy Dialogue Water sector financial governance gap analysis in Central Asia: from planning to practice, организованном Институтом ЦАРЭС.

В 2024 году эксперты ЕАБР выступили с докладами и презентациями на Конференции по продовольственной безопасности и обеспечению устойчивого сельскохозяйственного развития, организованной в преддверии очередной встречи министров сельского хозяйства стран БРИКС; конференции «Asia Grains & Oils Conference»; научно-практической конференции, посвященной столетию Министерства экономики Кыргызской Республики, «Основы экономического чуда — 2030: прыжок кыргызского барса»; научно-практической конференции «Social Development and Sustainability in the Global South from a New Developmentalist Perspective»; панельной сессии, посвященной развитию исламского финансирования в Центральной Азии в рамках Финансовой недели в Абу-Даби; итоговом годовом собрании Дирекции международных транспортных коридоров. На конференции VII Conference Capital Markets Kazakhstan в г. Алматы широкому кругу профессиональных участников рынка ценных бумаг был представлен обзор текущих макроэкономических условий и макроэкономический прогноз для стран Центральной Азии.

В ходе Годового собрания и Делового форума ЕАБР состоялись презентации аналитических докладов: «Евразийский транспортный каркас» и «Питьевое водоснабжение и водоотведение в Центральной Азии».

Работа Фонда цифровых инициатив в рамках цифровой трансформации

Фонд цифровых инициатив (ФЦИ) Банка является одним из ключевых драйверов цифровой трансформации на пространстве ЕАЭС+. В течение 2024 года ФЦИ вел системную работу по выстраиванию партнерских отношений с международными организациями, обладающими компетенциями по цифровой трансформации. В результате был заключен меморандум с Международным союзом электросвязи ООН, ЕЭК стала членом Комитета ФЦИ.

Сумма финансирования Банком для реализации проектов ФЦИ в 2024 году составила 3,3 млн долларов США.

Проекты ФЦИ, успешно завершённые в 2024 году:

- **Путешествую без COVID-19.** За время реализации проекта к нему присоединились 9 государств, было подключено 8 282 лаборатории и точек взятия биоматериала. Использование приложения «Путешествую без COVID-19» — это более 5,3 млн результатов ПЦР-тестов и более 123 тыс. сертификатов вакцинации;
- **Международная платформа развития навыков и профессий.** Общее количество пользователей платформы из государств — участников ЕАБР составило 2 тыс. С использованием сервисов платформы были организованы и проведены 116 якорных мероприятий различных типов.

В число реализуемых ФЦИ проектов входят:

- **Мобильное приложение «Работа в ЕАЭС».** В приложении реализованы национальные сегменты Республики Беларусь, Республики Казахстан, Республики Таджикистан и Республики Узбекистан. В условиях повышенного интереса к трудовой миграции в ЕАЭС со стороны граждан из третьих стран была реализована англоязычная версия мобильного приложения, а также дополнительно обеспечена поддержка регистрации в нем по паспортам для граждан Филиппин, Индии, Эфиопии, Вьетнама, Шри-Ланки и Египта. На конец 2024 года в приложении «Работа в ЕАЭС» представлены около 700 тыс. вакансий в 7 национальных сегментах. По состоянию на конец 2024 года количество установок — более 58 тыс.;
- **Цифровая платформа BEE-ONLINE** — для развития и масштабирования бизнеса в легкой промышленности. На конец 2024 года количество промышленных предприятий, подключенных к платформе, составило: более 3 100 — в России, более 700 — в Киргизии, более 130 — в Беларуси, около 70 — в Армении и более 70 — в Казахстане. Число прочих пользователей платформы превысило 12 тыс. Международная цифровая платформа BEE-online.ru, поддерживаемая ФЦИ ЕАБР, стала победителем ежегодной премии Ассоциации институтов развития Азии и Тихоокеанского региона ADFIAP Sustainable Awards 2024 в категории «Развитие торговли»;

- **Создание Национальной цифровой инвестиционной платформы Республики Казахстан.** Проект способствует реализации государственной задачи по привлечению инвестиций в экономику Республики Казахстан. Заявителем и владельцем продукта является Комитет по инвестициям Министерства иностранных дел Республики Казахстан. В 2024 году предоставлено финансирование в размере 234 млн казахстанских тенге;
- **Платформа ForumVR.** В 2024 году количество пользователей платформы превысило 80 тыс. пользователей;
- **Международная телереабилитационная цифровая платформа ATTILAN.** Основные цели проекта: усиление межстрановых кооперационных цепочек в сфере реабилитации лиц с особыми потребностями; разработка инструментов для организации соответствующей цифровой экосистемы; улучшение качества жизни людей, страдающих от нарушений опорно-двигательной системы и различных заболеваний. В 2024 году предоставлено финансирование в размере 7,5 млн российских рублей;
- **Система электронных паспортов транспортных средств** (Республика Армения, Кыргызская Республика), которая позволит оцифровать процесс выдачи паспортов транспортных средств, а также обеспечит их соответствие единым стандартам ЕАЭС;
- **Внедрение системы (программно-аппаратный комплекс) по управлению рисками** в сфере телерадиовещания Республики Казахстан и стран — участниц ЕАБР. Проект реализуется по инициативе Правительства Республики Казахстан с целью улучшения качества телевизионных трансляций за счет внедрения системы по предупреждению технических сбоев (рисков) в сфере телерадиовещания Республики Казахстан и стран — участниц ЕАБР;
- **Проект «GovStack»** — с целью развития цифровизации и электронного правительства в странах Центральной Азии и Кавказа. Региональное сотрудничество будет осуществляться под эгидой «GovStack», который представляет собой глобальную инициативу с участием многих заинтересованных сторон, основанную МСЭ ООН, Эстонией, Германией и Альянсом цифрового влияния в 2020 году;
- **Доработка образовательной системы «Импульс».** Рассматриваемый проект является победителем Конкурса цифровых проектов ФЦИ ЕАБР в 2024 году, цель — поддержка и развитие цифровых интеграционных проектов в сфере образования;
- **Ювелирный маркетплейс на пространстве ЕАЭС+.** В 2024 году ФЦИ ЕАБР совместно с разработчиком технического решения презентовал полнофункциональную версию ювелирного маркетплейса представителям Министерства финансов Российской Федерации и бизнес-сообщества производителей ювелирной продукции.

Кроме того, в 2024 году Фонд прорабатывал следующие проекты:

- Разработка и внедрение специализированного программного обеспечения для транспортного моделирования в Республике Казахстан в результате трансфера технологий;

- Создание «Национальной информационной системы водных ресурсов Казахстана QazSu»;
- Развитие государственной платформы «Электронная биржа труда» Республики Армения;
- Международная цифровая платформа «Clean Games — Чистые Игры»;
- Электронная карта города Душанбе;
- Внедрение и развитие системы электронного правительства Республики Таджикистан;
- Совместный проект ЕАБР, UNIDO и Министерства экономики Армении «Содействие цифровой трансформации малого и среднего бизнеса в Армении».

ФЦИ принимает участие и в реализации КИМП Банка:

- В рамках КИМП «Евразийская товаропроводящая сеть» в течение 2024 года ФЦИ вел работу по анализу и оценке предложений и моделей отдельных цифровых отраслевых платформенных решений и цифровых инфраструктур, которые можно использовать для развития проекта;
- В рамках КИМП «Евразийский транспортный каркас» ФЦИ участвовал в проработке дорожной карты внедрения электронной транспортной накладной для грузового транспорта (e-CMR) на основе стандартов (business requirement specifications), подходящих для обеспечения интероперабельности с международными моделями e-CMR на евразийском пространстве;
- В рамках КИМП по развитию ВЭК Центральной Азии в течение 2024 года ФЦИ вел работу по анализу и оценке предложений и существующих решений, которые можно для этого использовать.

В апреле 2024 года были объявлены итоги Конкурса цифровых проектов ФЦИ ЕАБР, заявки на который принимались с октября 2023 года по январь 2024 года. Всего поступило 72 заявки. Победителями стали Межрегиональная общественная организация экологического и патриотического просвещения «Чистые Игры» и ООО «Импульс». В ноябре 2024 года ФЦИ объявил о проведении нового Конкурса цифровых проектов, итоги которого планируется подвести во втором квартале 2025 года.

ФЦИ ЕАБР на постоянной основе анализирует реализуемые в государствах-участниках цифровые инициативы и проекты с интеграционным эффектом, а также новые перспективные цифровые проекты и разработки для оценки потенциала их ускорения, масштабирования и целесообразности поддержки со стороны Банка. По результатам анализа проекты, соответствующие мандату ФЦИ, включаются в «Реестр реализуемых проектов» и «Реестр перспективных проектов».

Развитие механизма Фонда технического содействия

ЕАБР в соответствии с лучшей практикой международных банков развития предоставляет содействие для повышения качества новых проектов и создания благоприятных условий для развития инвестиционного потенциала в регионе своей деятельности. Инструментом для оказания такой поддержки выступает Фонд технического содействия (ФТС) Банка.

В 2024 году обеспечены рекордные результаты деятельности по предоставлению финансирования из средств ФТС — как по количеству новых проектов технического содействия, так и по общей сумме финансирования, утвержденной в течение года. Фокусом деятельности по предоставлению финансирования из средств ФТС в 2024 году стала работа по расширению взаимодействия с международными организациями и планирование инициатив в странах с «малыми» экономиками, где велась работа по развитию институциональной среды и повышению качества подготовки новых проектов развития.

Одним из факторов масштабирования работы по более активному задействованию ресурсов ФТС Банка в 2024 году стал запуск работы по Программе 4 — Техническое содействие в целях гуманитарной помощи. Ее цель — предоставление антикризисного финансирования на безвозмездной и безвозвратной основе для реализации проектов в государствах — участниках Банка, направленных на реагирование на стихийные бедствия, помощь в регионах, затронутых конфликтами, поддержку в чрезвычайных ситуациях в области здравоохранения, таких как пандемии или вспышки инфекционных заболеваний, и помощь населению государств-участников в кризисах продовольственной безопасности.

В отчетном году утверждено 37 новых проектов ФТС — прирост почти на 80% относительно 2023 года и новый исторический рекорд за время работы. Общая сумма утвержденного в 2024 году финансирования проектов ФТС составила 12,4 млн долларов США — увеличение на 60% в сравнении с 2023 годом и исторический максимум за время работы. Суммарно работа велась над 70 проектами ФТС: 18 — успешно завершены в 2024 году, 1 — досрочно закрыт, 4 — отменено. На конец 2024 года накопленный объем финансирования из средств ФТС с момента его создания составил 18,3 млн долларов США в рамках 118 проектов. Финансирование из средств ФТС в 2024 году осуществлялось по 23 проектам на сумму 3,9 млн долларов США.

Программа технического содействия при подготовке инвестиционных проектов

В 2024 году одобрено финансирование из средств ФТС на сумму 3,1 млн долларов США в рамках 16 новых проектов технического содействия для подготовки и реализации новых инвестиционных проектов в государствах — участниках Банка, в частности в Республике Казахстан и Кыргызской Республике. Часть из них планируется к реализации в рамках КИМП Банка, в том числе в области ВИЭ и развития инфраструктуры.

Проекты технического содействия, реализуемые в течение 2024 года, были направлены на подготовку будущих инвестиционных проектов для финансирования Банком с потенциальным эффектом по следующим ЦУР ООН:

- ликвидация голода;
- чистая вода и санитария;
- недорогостоящая и чистая энергия;
- достойная работа и экономический рост;
- индустриализация, инновация и инфраструктура;
- ответственное потребление и производство;
- борьба с изменением климата;
- партнерство в интересах устойчивого развития.

Программа субсидирования процентной ставки по инвестиционным проектам

В 2024 году по Программе субсидирования ФТС ЕАБР был утвержден 1 проект на сумму 0,2 млн долларов США, реализуемый в Кыргызской Республике. Субсидирование по данному проекту призвано оказать поддержку заемщикам Банка в развитии дорожной инфраструктуры Центральной Азии.

Программа технического содействия по расширению инвестиционной деятельности Банка

В рамках Программы технического содействия по расширению инвестиционной деятельности утверждено финансирование для технического содействия на сумму 7,8 млн долларов США для реализации 17 новых проектов ФТС, включая проекты по запросам государственных органов и министерств государств — участников Банка, а также для разработки новых инструментов для Банка.

В 2024 году Банк определил значимые эффекты от следующих проектов ФТС в рамках данной Программы:

- Стимулирование потребления молока в школах Республики Армения: масштабирование проекта ВПП ООН по поставке молока в школы;
- Развитие институциональной среды ГЧП в Кыргызской Республике: партнерство с вузами и Центром ГЧП по наращиванию компетенций и экспертизы в сфере ГЧП;

- Приобретение оборудования для восстановления потенциала энергосистемы г. Бишкека;
- Внедрение системы электронного документооборота и формирования задела межведомственного электронного взаимодействия в Министерстве экономического развития и торговли Республики Таджикистан (Фаза 2 «Внедрение»).

Сотрудничество в области технического содействия

В 2024 году Банк продолжал реализовывать совместные проекты с международными организациями и органами государственной власти стран — участниц Банка. Совместно с Программой развития ООН инициированы 2 проекта ФТС в области ирригации в Республике Казахстан. Также в 2024 году в рамках проекта технического содействия установлено сотрудничество с Экономической и социальной комиссией ООН для Азии и Тихого океана (далее — ЭСКАТО) для поддержки устойчивого развития энергетики Центральной Азии путем расширения субрегионального и межстранового сотрудничества посредством обмена компетенциями и знаниями.

В рамках проекта по стимулированию потребления молока в школах Республики Армения Банк сотрудничал с ВПП ООН для повышения продовольственной безопасности в стране путем обеспечения школ молоком и развития здоровых пищевых привычек среди учащихся 5–9-х классов.

Для углубления исследовательской специализации и наращивания экспертизы по вопросам развития и экономической проблематики евразийского пространства в 2024 году Банк реализовал совместный проект с Институтом ЦАРЭС, оказав софинансирование организации и проведения VIII Форума по развитию аналитических центров ЦАРЭС.

Таким образом, за 2024 год в рамках сотрудничества с государственными органами стран — участниц ЕАБР по программе расширения инвестиционной деятельности Банка запущены проекты технического содействия для следующих бенефициаров:

- Министерство экономического развития и торговли Республики Таджикистан;
- Министерство финансов Республики Армения;
- Центр государственно-частного партнерства при Национальном агентстве по инвестициям при Президенте Кыргызской Республики;
- Финансово-кредитный фонд при Министерстве финансов Кыргызской Республики;
- Министерство природных ресурсов, экологии и технического надзора Кыргызской Республики;
- Центр общественных связей и информации Аппарата Премьер-министра Республики Армения;
- Министерство водных ресурсов и ирригации Республики Казахстан.

Содействие развитию и интеграции государств-участников

В 2024 году Стратегией Банка был предусмотрен рост доли проектов с интеграционным эффектом в текущем инвестиционном портфеле Банка с 55% до 60%. По результатам года доля проектов с интеграционным эффектом в текущем инвестиционном портфеле Банка составила 65,6%, что на 5,6 п. п. превысило целевой результат.

По оценке Банка, инвестиционный портфель ЕАБР на 31 декабря 2024 года обладал потенциалом создания взаимных торговых потоков в объеме, достигающем около 5,6 млрд долларов США в год. Объем взаимных инвестиций, обеспеченный реализуемыми Банком проектами, на конец 2024 года составил более 2 млрд долларов США.

Интеграционные эффекты, млн долларов США	2021	2022	2023	2024
Объем взаимной торговли, в год	4 562	4 811	5 258	5 629
Объем взаимных инвестиций	1 992	2 009	2 028	2 202

В 2024 году новые подписания Банка включали 11 проектов с интеграционным эффектом, в том числе 8 в реальном секторе и 3 в финансовом секторе.

Год	Количество новых интеграционных проектов		Объем на конец года, млн долларов США	
	Всего	В реальном секторе	Всего	В реальном секторе
2022	20	14	1 364	675
2023	15	15	1 101	1 101
2024	11	8	1 014	866

По итогам 2024 года Банк демонстрирует выполнение целевых показателей вклада в развитие согласно Стратегии с опережающей динамикой. Доля проектов с вкладом в достижение ЦУР в текущем инвестиционном портфеле на 31 декабря 2024 года составила 30,9%, что выше целевого значения на 15,9 п. п.

Данные проекты предполагают измеримое положительное воздействие на достижение целевых эффектов задач развития по ЦУР в соответствии с положениями страновых стратегий Банка.



Источник: архив Банка

В соответствии с задачей ЦУР «Достойная работа и устойчивый рост» показатели базовых эффектов вклада в экономический рост для государств-участников относятся к приоритетам развития деятельности Банка во всех государствах-участниках. По оценкам Банка, по состоянию на 31 декабря 2024 года реализация инвестиционных проектов в портфеле ЕАБР обеспечивала ежегодное увеличение валового выпуска в экономиках государств-участников на 12,6 млрд долларов США накопленным итогом, почти 1,4 млрд долларов США ежегодного прироста налоговых и прочих платежей в бюджетные системы государств-участников, а также создание порядка 40 тыс. новых рабочих мест (см. в таблице ниже):

Эффекты от проектов Банка, млн долларов США	2021	2022	2023	2024
Объем валового выпуска продукции, в год	8 126	9 445	11 926	12 689
Платежи в бюджет, в год	1 215	1 293	1 353	1 377
Новые рабочие места, тыс.	31,9	32,1	37,0	40,4

Ключевым итогом развития проектной деятельности Банка в 2024 году стало сохранение опережающих темпов наращивания объема инвестиций ЕАБР в Республике Казахстан. По итогам 2024 года новые подписания ЕАБР по проектам в Республике Казахстан составили большую часть — 60% — совокупного объема операций Банка, или 1,4 млрд долларов США. В 2024 году ЕАБР преимущественно фокусировался на поддержке проектов развития энергетической инфраструктуры Республики Казахстан, приняв участие в финансировании крупных проектов таких компаний, как АО «Алматинские электрические станции» и ТОО «Караганда Энергоцентр».

Руководствуясь целями и задачами Стратегии, ЕАБР сохраняет фокус на усилении вклада Банка в развитие в странах с «малыми» экономиками — Республике Армения, Кыргызской Республике и Республике Таджикистан. Итоги работы Банка по данному направлению демонстрируют опережающую динамику выполнения стратегических задач, а также наращивание объема инвестиций Банка в этих странах. Согласно Стратегии, совокупный объем инвестиций ЕАБР в Армении, Кыргызстане и Таджикистане запланирован в объеме 500 млн долларов США. Фактический объем инвестиций Банка в странах с «малыми» экономиками за 2022–2024 годы составил 514 млн долларов США, пятилетний план по Стратегии выполнен Банком за 3 года. По итогам 2024 года объем новых подписаний ЕАБР в Армении, Кыргызстане и Таджикистане составил 211 млн долларов США, доля проектов в странах с «малыми» экономиками в текущем инвестиционном портфеле Банка по состоянию на 31 декабря 2024 года составила 9,4%, это более чем в 3 раза превышает целевой показатель 3,1%, предусмотренный Стратегией. В 2024 году ЕАБР продолжил активное использование инструмента технического содействия как одного из ключевых механизмов реализации целей Стратегии для предпроектной подготовки и развития инвестиционной деятельности в Армении, Кыргызстане и Таджикистане.

В Республике Беларусь и Российской Федерации ЕАБР сохраняет фокус преимущественно на операциях в частном секторе, соответствующих ЦУР. В 2024 году Банк непрерывно вел работу по ребалансировке и поддержанию высокого качества кредитного портфеля в ответ на продолжающиеся изменения глобальной регуляторной среды и в соответствии с лучшими комплаенс-практиками международных финансовых институтов.

В 2024 году годовой объем операций (инвестиций) составил 2 млрд 384 млн долларов США, из которых объем проектов в Республике Казахстан — 60,0%, в экономиках «малых» стран-участниц — 8,9%. С начала выполнения Стратегии 2022–2026 годовой объем операций (инвестиций) составил 6 млрд 596 млн долларов США.



В объеме подписанных в 2024 году проектов доля 43,5% приходится на национальные валюты государств — участников ЕАБР.

По состоянию на 31 декабря 2024 года на рассмотрении Банка находилось 17 проектов, которые прошли стадию предварительного рассмотрения (утверждены концепции проектов), доля участия ЕАБР в них составила 1 млрд 354 млн долларов США.

Текущий инвестиционный портфель⁷ Банка на конец 2024 года составил 4 млрд 633 млн долларов США.

Накопленный инвестиционный портфель⁸ Банка на конец 2023 года составил 16 млрд 528 млн долларов США.

⁷ Текущий инвестиционный портфель — сумма балансового портфеля и внебалансовых обязательств (кредитные линии и выданные гарантии) по действующим проектам, входящим в инвестиционный портфель Банка.

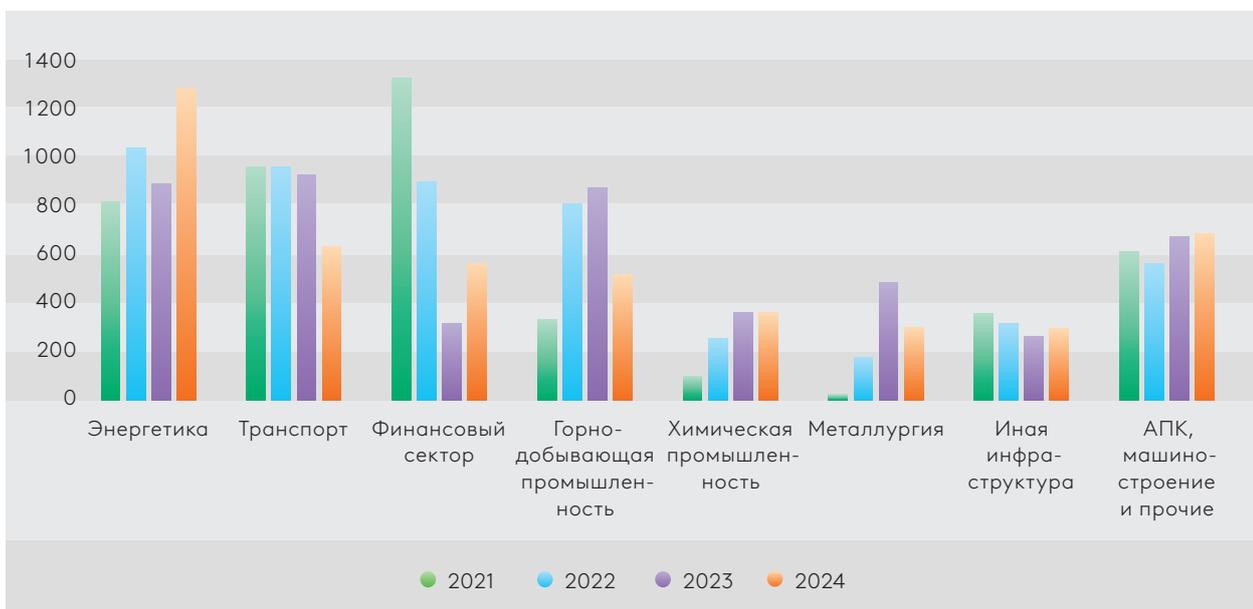
⁸ Инвестиционный портфель (накопленный инвестиционный портфель) — совокупность всех финансовых инструментов по утвержденным с начала деятельности Банка проектам, по которым финансовые соглашения подписаны и не аннулированы до начала финансирования.

Показатель, млн долларов США	2021	2022	2023	2024
Текущий инвестиционный портфель	4 513	5 013	4 773	4 633
Накопленный инвестиционный портфель	11 346	13 414	14 743	16 528



В страновой структуре текущего инвестиционного портфеля Банка на конец 2024 года наибольшую долю занимают проекты в Республике Казахстан.

↓ Отраслевая структура текущего инвестиционного портфеля



В отраслевой структуре текущего инвестиционного портфеля Банка в 2024 году увеличилась доля проектов в энергетике (с 18,6% до 27,8%), финансовом секторе (с 6,6% до 12,0%) и металлургии (с 1,7% до 6,5%), снизилась доля проектов в горнодобывающей промышленности (с 26,8% до 11,1%) и транспорте (с 19,5% до 13,6%). Изменения в иных отраслях были незначительными.

На конец 2024 года на долю проектов, финансирование которых осуществляется в национальных валютах государств — участников ЕАБР, приходилось 36,6% текущего инвестиционного портфеля.

Республика Армения

Согласно Страновой стратегии, индикативный пятилетний объем инвестиций ЕАБР в Армении на 2022–2026 годы запланирован в размере не менее 287 млн долларов США. По итогам 2022–2024 годов накопленный объем инвестиций Банка в Республике Армения составил 329 млн долларов США, пятилетний индикативный план по Страновой стратегии выполнен Банком за 3 года.

По направлению развития работы ЕАБР в странах с «малыми» экономиками Армения стала лидером по наращиванию объема инвестиций в 2024 году — Банком одобрено предоставление финансирования в объеме 145 млн долларов США для поддержки проектов реального сектора. ЕАБР продолжил активное использование инструмента технического содействия для развития инвестиционной деятельности в стране.

По состоянию на 31 декабря 2024 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Армения составил 297 млн долларов США и включал 7 проектов в 5 отраслях. На конец 2024 года весь объем текущего инвестиционного портфеля сформирован подписаниями в период реализации новой Стратегии — с 2022 по 2024 год. Доля проектов, финансируемых в Республике Армения, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 6,4%. Ключевым фокусом инвестиционно-проектной деятельности ЕАБР в Армении стало содействие развитию устойчивой и безопасной промышленной инфраструктуры.

В 2024 году наиболее значимые успехи в Республике Армения достигнуты в работе по отраслевой задаче содействия устойчивому инфраструктурному развитию. Текущий инвестиционный портфель ЕАБР пополнился новым проектом с рекордным объемом финансирования за весь срок деятельности Банка в стране: финансирование крупнейшей горнодобывающей компании Армении — Зангезурского медно-молибденового комбината на сумму 100 млн долларов США.

Существенные успехи достигнуты и в работе по отраслевой задаче обеспечения продовольственной безопасности. Продолжено сотрудничество ЕАБР с группой компаний «Еремян Проджектс» — Банком одобрено увеличение лимита финансирования на сумму 6,5 млн долларов США для поддержки реализации инвестиционных проектов в области сельского хозяйства и пищевой промышленности в Армении. Дополнительно в рамках поддержки инициатив, направленных на повышение продовольственной безопасности, ЕАБР одобрено предоставление грантового финансирования за счет ресурсов ФТС на общую сумму 0,2 млн долларов США для масштабирования проекта ВПП ООН по обеспечению школ молочной продукцией и развития здоровых пищевых привычек среди учащихся.

В 2024 году продолжена работа по отраслевой задаче цифровой трансформации экономики и сектора государственного управления. ЕАБР утверждено предоставление грантового финансирования за счет средств ФЦИ для поддержки реализации проекта «Система электронных паспортов транспортных средств Республики Армения». Банком велась проработка поддержки проекта «Развитие государственной платформы „Электронная биржа труда“ Республики Армения».

В 2024 году ЕАБР одобрено предоставление грантового финансирования за счет средств ФТС по 4 проектам технического содействия на общую сумму 0,7 млн долларов США. Впервые Банком профинансирован проект, содействующий развитию государственного управления в Республике Армения. Грантовое финансирование направлено на внедрение передовых практик для расширения компетенций сотрудников Министерства финансов Республики Армения. В целях реагирования на стихийные бедствия и ликвидации последствий наводнения в Республике Армения Банком одобрено предоставление гуманитарной помощи за счет средств ФТС. Таким образом, Армения стала первым государством — участником Банка, в котором были реализованы проекты в рамках всех 4 программ технического содействия, предоставляемых ФТС.

Совокупно инвестиции в проектах накопленного портфеля ЕАБР в Республике Армения способствуют увеличению выпуска в экономике Армении около 148 млн долларов США ежегодно, поступлений в бюджет — дополнительно почти 1,5 млн долларов США налоговых отчислений в год.

Республика Беларусь

В Беларуси ключевым приоритетом деятельности ЕАБР являлось поддержание хорошего качества текущего инвестиционного портфеля, сфокусированного на операциях в частном секторе, соответствующих ЦУР. В фокусе ЕАБР находились инициативы и проекты, содействующие устойчивому развитию промышленного комплекса и инфраструктуры. Банк задействовал инструмент технического содействия для развития институциональной среды в Беларуси.

По состоянию на 31 декабря 2024 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Беларусь составил 519 млн долларов США и включал 10 проектов в 6 отраслях.

Доля проектов, финансируемых в Республике Беларусь, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 11,2%.

Совокупно инвестиции в проектах накопленного портфеля ЕАБР способствуют увеличению выпуска в экономике Беларуси на 2,0 млрд долларов США ежегодно, поступлений в бюджет — дополнительно на 418 млн долларов США налоговых отчислений в год, а также обеспечивают создание более 3,5 тыс. новых рабочих мест.

Республика Казахстан

В 2024 году ЕАБР продолжил наращивать объемы инвестиционной деятельности в Казахстане, фокусируясь на содействии устойчивому развитию и экономической интеграции Республики Казахстан. Банк по-прежнему усиливает свою роль как одного из лидеров среди МБР по объему операций и количеству проектов в Казахстане. По итогам 2024 года республика является лидером по объему инвестиций Банка — ЕАБР одобрено предоставление финансирования в сумме 1,4 млрд долларов США для поддержки инвестиционных проектов в реальном и финансовом секторах экономики. В 2024 году ЕАБР активно задействовал инструмент технического содействия для предпроектной подготовки и развития своей инвестиционной деятельности в Казахстане. Банком велась активная работа по цифровым проектам.

За последние 3 года инвестиции ЕАБР в экономику Республики Казахстан превышают вклад других МБР⁹. Согласно Страновой стратегии, индикативный пятилетний объем инвестиций ЕАБР в Казахстане на 2022–2026 годы запланирован в объеме не менее 3,8 млрд долларов США. По итогам 2022–2024 годов накопленный объем инвестиций Банка в Республике Казахстан составил 3,6 млрд долларов США, пятилетний индикативный план по Страновой стратегии выполнен на 96%.

По состоянию на 31 декабря 2024 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Казахстан составил 2 934 млн долларов США и включал 43 проекта в 9 отраслях. Доля проектов, финансируемых в Республике Казахстан, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила около 63%.

В 2024 году ключевой фокус внимания Банка был направлен на отраслевую задачу развития всех видов физической инфраструктуры. ЕАБР поддержана реализация проектов развития транспортной, энергетической и трубопроводной инфраструктуры.

⁹ По предварительным данным из открытых источников на январь 2025 года, включая деятельность МБР в Республике Армения, Республике Беларусь, Республике Казахстан, Кыргызской Республике, Российской Федерации, Республике Таджикистан; данные могут уточняться.

ЕАБР одобрено предоставление финансирования для реализации крупных инвестиционных проектов, содействующих развитию устойчивой энергетической инфраструктуры и достижению полного самообеспечения электроэнергией Казахстана. Банком подписаны соглашения по новым крупным проектам реконструкции Алматинской ТЭЦ-3 с увеличением мощности до 500 МВт и модернизации, расширения, реконструкции и (или) обновления Карагандинской ТЭЦ-3 с объемом инвестиций ЕАБР совокупно 651 млн долларов США. Кроме того, на этапе предпроектной подготовки данных проектов Банком предоставлено грантовое финансирование из ресурсов ФТС на общую сумму 0,6 млн долларов США.

В 2024 году Банком продолжена работа по расширению портфеля проектов развития объектов генерации с использованием ВИЭ. За отчетный год прирост составил 150 МВт дополнительной установленной мощности генерации зеленой энергии с общей суммой участия ЕАБР 100 млн долларов США по проекту строительства ВЭС в Карагандинской области. Важным компонентом проекта являлось содействие ЕАБР продвижению лучших практик — Банком одобрено предоставление грантового финансирования из ресурсов ФТС для разработки политики в области зеленого финансирования и верификации политики и выпуска зеленых облигаций заемщика.

Существенные успехи достигнуты ЕАБР в поддержке проектов развития транспортного сектора, содействующих переходу на новый уровень инфраструктурного развития Казахстана. Банком одобрено предоставление финансирования в объеме 200 млн долларов США по проекту реконструкции автомобильных дорог республиканского значения, реализуемому АО «НК «ҚазАвтоЖол». Успешно развивалось сотрудничество с ТОО «Исткомтранс» — ЕАБР подписано соглашение по новому проекту приобретения подвижного состава на сумму 59 млн долларов США. Кроме того, Банком подписано соглашение по новому проекту развития логистической инфраструктуры — строительства индустриально-логистического парка в Алматинской области с общей суммой участия Банка 33 млн долларов США. Также Банком подписано соглашение по финансированию в объеме 47 млн долларов США проекта реконструкции и расширения магистрального водовода «Астрахань — Мангышлак» 1-я очередь, по которому ранее при поддержке ЕАБР проведена оценка трансграничного воздействия.

В отчетном году Банк уделял особое внимание работе по отраслевой задаче развития конкурентоспособных инновационных производств. ЕАБР одобрено предоставление финансирования в объеме 95 млн долларов США для поддержания текущей деятельности национальной атомной компании Казахстана — АО «НАК «Казатомпром». Также Банком оказана поддержка строительству нового газоперерабатывающего завода в г. Жанаозене и предоставлена банковская гарантия на сумму 95 млн долларов США возврата авансового платежа за консорциум подрядчиков по договору, заключенному с ТОО «Казахский газоперерабатывающий завод».

В 2024 году велась активная работа по проектам цифровой трансформации в Казахстане, в том числе создания Национальной цифровой инвестиционной платформы и Национальной информационной системы водных ресурсов Казахстана, внедрения системы по управлению рисками в сфере телерадиовещания и другим инициативам.

Одним из важных достижений отчетного года стало активное использование инструмента технического содействия для развития ключевых инвестиционных инициатив ЕАБР в стране. В общей сложности объем грантового финансирования из средств ФТС составил 4,1 млн долларов США. Одним из ключевых фокусов ЕАБР стала инициатива содействия развитию ирригационной инфраструктуры, в том числе в рамках ПРООН, по которой объем грантового финансирования ЕАБР составил 3 млн долларов США. Значимыми инициативами технического содействия ЕАБР стали предпроектная подготовка по крупным проектам реконструкции и расширения Экибастузской ГРЭС-2 и строительства солнечных электростанций мощностью 545 МВт.

Совокупно инвестиции в проектах накопленного портфеля ЕАБР способствуют увеличению выпуска в экономике Казахстана в объеме более 4,6 млрд долларов США ежегодно, поступлений в бюджет — дополнительно 464 млн долларов США налоговых отчислений в год, а также обеспечивают создание более 14,4 тыс. новых рабочих мест.

Кыргызская Республика

В Кыргызстане фокусом инвестиционно-проектной деятельности ЕАБР стала поддержка устойчивого инфраструктурного развития. Руководствуясь задачей активного задействования ресурсов ФТС в достижение стратегических целей, ЕАБР продолжил наращивать объем грантового финансирования на цели предпроектной подготовки и расширения инвестиционной деятельности в Кыргызстане. Банк активно содействовал развитию механизмов ГЧП.

Согласно Страновой стратегии, индикативный пятилетний объем инвестиций ЕАБР в Кыргызстане на 2022–2026 годы запланирован в объеме не менее 163 млн долларов США. По итогам 2022–2024 годов накопленный объем инвестиций Банка в Кыргызской Республике составил 166 млн долларов США, пятилетний индикативный план по Страновой стратегии выполнен Банком за 3 года.

По состоянию на 31 декабря 2024 года текущий инвестиционный портфель Банка в Кыргызской Республике составил 122 млн долларов США и включал 4 проекта в 2 отраслях. На конец 2024 года весь объем текущего инвестиционного портфеля сформирован подписаниями в период реализации новой Стратегии с 2022 по 2024 год. Доля проектов, финансируемых в Кыргызской Республике, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка — 2,6%.

В 2024 году ключевой фокус работы ЕАБР был направлен на отраслевую задачу развития базовой инфраструктуры, способствующей региональной интеграции и устойчивому развитию. Банком одобрено предоставление финансирования Российско-Кыргызскому Фонду развития в размере 44 млн долларов США для реализации программы повышения энергоэффективности экономик государств — участников Банка. Существенная поддержка инициативам развития устойчивой энергетической инфраструктуры оказана ЕАБР с использованием ресурсов ФТС. Банк одобрил предоставление грантового финансирования в объеме 0,7 млн долларов США для проработки перспективных проектов Банка, в том числе строительства солнечных и ветроэлектростанций совокупной мощностью 400 МВт в Иссык-Кульской области. Кроме того, ЕАБР поддержано восстановление потенциала энергосистемы г. Бишкека путем предоставления грантового финансирования в объеме 0,5 млн долларов США на приобретение оборудования для ТЭЦ г. Бишкека.

Существенные успехи достигнуты Банком по поддержке развития транспортной инфраструктуры. ЕАБР одобрено предоставление целевого финансирования локальному банку ЗАО «Демир Кыргыз Интернэшнл Банк» в объеме 5 млн долларов США для поддержки проекта строительства и обслуживания объездной автомобильной дороги вокруг г. Узгена, позволяющего перераспределить транспортные потоки и улучшить экологическую ситуацию. Проект предусматривает строительство 14,1 км новых дорог, 3 мостов и системы интеллектуального управления дорожным движением. В целях реализации проекта оказана дополнительная поддержка по линии ФТС — ЕАБР одобрено предоставление грантового финансирования для разработки проектно-сметной документации и субсидирования процентной ставки.

В работе по отраслевому приоритету содействия созданию и развитию промышленных предприятий в стране и наращивания их экспортного потенциала продолжено сотрудничество ЕАБР с ОАО «Кантский цементный завод». Банком одобрено финансирование на сумму 5 млн долларов США для поддержки текущей деятельности компании.

В 2024 году Банком продолжена активная работа по проектам технического содействия. ЕАБР одобрено грантовое финансирование в объеме 2,7 млн долларов США по 15 новым проектам технического содействия. Одним из ключевых фокусов работы ЕАБР в 2024 году стала поддержка инициатив институционального развития Кыргызской Республики. Банком оказана грантовая поддержка Кыргызской фондовой бирже — для модернизации инфраструктуры, Министерству финансов Кыргызской Республики — для оценки выпуска государственных казначейских облигаций устойчивого развития и поддержания их оценки, а также Финансово-кредитному фонду при Министерстве финансов Кыргызской Республики — для укрепления институционального потенциала по вопросам бюджетного кредитования и управления финансовыми и нефинансовыми активами. Кроме того, Банк активно содействовал развитию институциональной среды ГЧП в Кыргызстане посредством наращивания локальных компетенций и экспертизы в сфере ГЧП.

В отчетном году продолжена работа по инициативам цифровой трансформации, в том числе по проекту разработки Системы электронных паспортов транспортных средств Кыргызской Республики.

Совокупно инвестиции в проектах накопленного портфеля ЕАБР способствуют увеличению выпуска в экономике Кыргызстана в объеме более 162 млн долларов США ежегодно, поступлений в бюджет — дополнительно на 18,1 млн долларов США налоговых отчислений в год, а также обеспечивают создание почти 2,7 тыс. новых рабочих мест.

Российская Федерация

В 2024 году в Российской Федерации ЕАБР сохранил фокус на операциях в частном секторе, соответствующих ЦУР, и продолжил работу по поддержанию хорошего качества текущего инвестиционного портфеля в ответ на изменения глобальной регуляторной среды и в соответствии с лучшими комплаенс-практиками международных финансовых институтов.

В рамках проведенной в 2022–2024 годах работы с учетом соблюдения международных норм и обязательств Банка перед инвесторами и контрагентами доля российских проектов в балансовом портфеле ЕАБР снизилась с 41% на конец 2021 года до 11% на конец 2024 года.

Размер доли российских проектов в портфеле ЕАБР, сформированный на конец 2024 года, отражает необходимый уровень в рамках текущих задач Банка, как развития деятельности, так и сохранения собственной финансовой и операционной деятельности ЕАБР в среднесрочной перспективе.

По состоянию на 31 декабря 2024 года текущий инвестиционный портфель Банка в Российской Федерации составил 722 млн долларов США и включал 13 проектов в 6 отраслях.

Совокупно инвестиции в проектах накопленного инвестиционного портфеля ЕАБР обеспечивают создание почти 19,3 тыс. новых рабочих мест.

Республика Таджикистан

В Таджикистане основное внимание ЕАБР в течение 2024 года было направлено на развитие пайплайна проектов в инфраструктуре и промышленности, содействующих устойчивому развитию и региональной экономической интеграции страны. Банк прорабатывал 3 крупных инфраструктурных проекта с объемом финансирования около 170 млн долларов США. ЕАБР продолжил активную работу по инициативам цифровой трансформации и институционального развития по линии ФЦИ и ФТС.

Согласно Страновой стратегии, индикативный пятилетний объем инвестиций ЕАБР в Таджикистане на 2022–2026 годы запланирован в объеме не менее 45 млн долларов США. По итогам 2022–2024 годов накопленный объем инвестиций Банка в Республике Таджикистан составил 18 млн долларов США, пятилетний индикативный план по Страновой стратегии выполнен Банком на 41%.

По состоянию на 31 декабря 2024 года текущий инвестиционный портфель Банка в Республике Таджикистан составил 16 млн долларов США и включал 1 проект. Доля проектов, финансируемых в Таджикистане, в структуре текущего инвестиционного портфеля Банка составила 0,4%.

По отраслевой задаче обеспечения энергетической безопасности страны продолжена проработка участия ЕАБР совместно с другими МБР в финансировании инфраструктурного проекта строительства Рогунской ГЭС — крупнейшей гидроэлектростанции в Центральной Азии, установленная мощность около 3 600 МВт. Кроме того, велась активная проработка участия Банка в финансировании проекта модернизации энергосистемы г. Душанбе.

В 2024 году проводились переговоры с Министерством экономического развития и торговли Республики Таджикистан по перспективам развития товаропроводящей сети и создания логистических оптовых центров. ЕАБР велась проработка финансирования проекта создания логистического центра для обработки и хранения сельскохозяйственной продукции. Совместно с ВПП ООН прорабатывалась возможность реализации проекта обеспечения школ молочной продукцией.

По отраслевой задаче диверсификации промышленности, развития частного сектора и предпринимательства в фокусе Банка была проработка проектных инициатив, реализуемых компаниями частного сектора Таджикистана, в том числе проекта модернизации и расширения предприятия пищевой промышленности.

В целях расширения пайплайна проектов Банком велась проработка перспективных проектов в транспортном секторе, в том числе такого важного проекта для Республики Таджикистан, как реконструкция автомобильной дороги Лабиджар — Калай Хумб протяженностью 135 км, имеющей стратегическое значение в обеспечении транспортной сети центральной части Таджикистана с районами центрального подчинения, Горно-Бадахшанской автономной областью и г. Душанбе.

Совокупно инвестиции в проектах накопленного портфеля ЕАБР способствуют увеличению выпуска в экономике Таджикистана на 53 млн долларов США ежегодно, поступлений в бюджет — дополнительно на 0,3 млн долларов США налоговых отчислений в год, а также обеспечивают создание более 200 новых рабочих мест.

Страны, не являющиеся участниками Банка

По состоянию на 31 декабря 2024 года текущий инвестиционный портфель Банка в прочих странах, не являющихся участниками ЕАБР, составил 22 млн долларов США и включал проекты, направленные на обеспечение выполнения работ (поставок товаров и услуг) в рамках мероприятий инвестиционных проектов в государствах-участниках.

Управление балансом



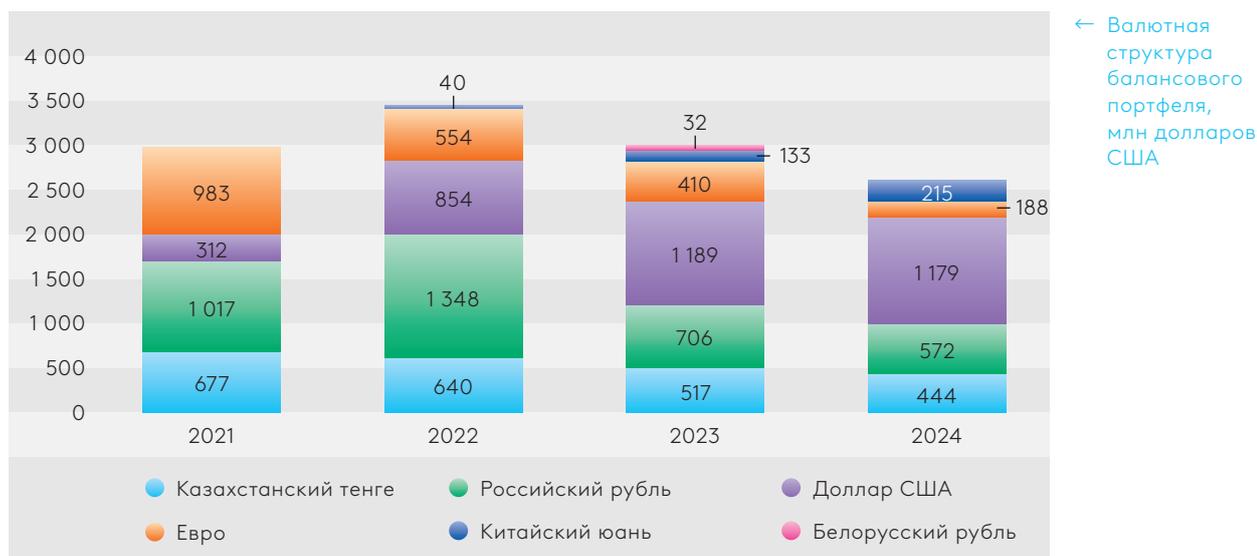


Балансовый проектный портфель

Балансовый портфель¹⁰ на конец 2024 года составил 2 млрд 598 млн долларов США.



В страновой структуре балансового портфеля Банка на конец 2024 года наибольшую долю занимают проекты в Республике Казахстан.



На конец 2024 года в балансовом портфеле на долю проектов в национальных валютах государств — участников ЕАБР приходилось 39,1% балансового портфеля (на конец 2023 года — 42,0%).

¹⁰ Балансовый портфель — выданные, непогашенные, учитываемые на счетах активов баланса Банка средства по предоставленным займам клиентам и банкам, а также инвестиции в долговые и долевые инструменты и участие в фондах прямых инвестиций по проектам, входящим в текущий инвестиционный портфель Банка.

Фондирование операций

В 2024 году ЕАБР продолжил активную работу на рынках капитала государств-участников по привлечению долгосрочного фондирования и краткосрочных привлечений для управления риском ликвидности.

На конец 2024 года общий объем заимствований Банка составил 3 млрд 283 млн долларов США, в том числе: выпущенные долговые ценные бумаги Банка — 2 млрд 473 млн долларов США; займы, полученные от финансовых институтов, — 810 млн долларов США.

Выпущенные долговые ценные бумаги

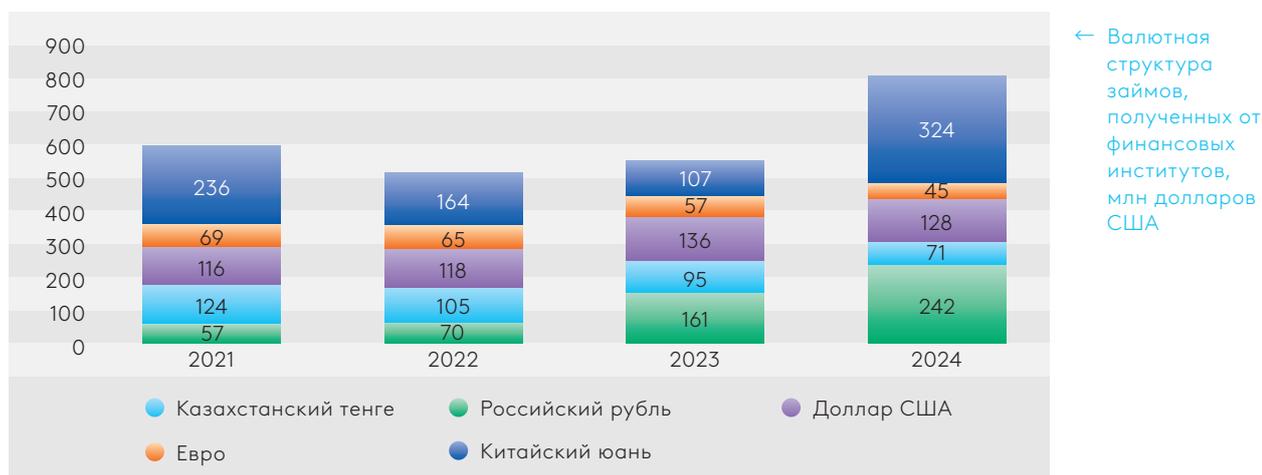


В течение 2024 года Банк осуществил выпуск долговых ценных бумаг на сумму 442 млн долларов США, в том числе: 250 млн долларов США, 1 выпуск; 89 млрд казахстанских тенге, 2 выпуска.

На конец 2024 года ЕАБР были присвоены кредитные рейтинги: от ведущего китайского рейтингового агентства ССХИ на уровне «А-» по международной шкале и «AAA» по национальной шкале (прогноз «стабильный») и от рейтингового агентства АКРА на уровне «А-» по международной шкале и «AAA(RU)» по национальной шкале (прогноз «стабильный»).

Займы, полученные от финансовых институтов

Для финансирования проектной деятельности Банк привлекает связанное финансирование от международных и национальных финансовых институтов, и на конец 2024 года общая сумма задолженности по таким кредитным соглашениям составила 810 млн долларов США.



В течение 2024 года Банк привлек 410 млн долларов США от финансовых институтов, в том числе в рублях от национальных финансовых институтов на сумму, эквивалентную 136 млн долларов США, и в юанях от китайского банка на сумму, эквивалентную 274 млн долларов США. Привлеченные средства были направлены на финансирование проектов в сфере промышленности, транспорта, инфраструктуры и энергетики.

Согласно условиям указанных соглашений, в течение 2024 года Банк соблюдал такие ковенанты, как поддержание финансовой стабильности, исполнение платежных обязательств, кросс-дефолт и др.

Банк нацелен на дальнейшее расширение сотрудничества и установление новых кредитных линий как с финансовыми институтами в странах-участницах, так и с иностранными банками, международными финансовыми институтами, в том числе с экспортно-кредитными агентствами и экспортно-импортными банками.

Казначейские операции

По состоянию на 31 декабря 2024 года объем активов ЕАБР, находящихся в управлении Казначейства Банка (казначейский портфель), составил 3,4 млрд долларов США.

Основными задачами Банка в части управления казначейским портфелем являются:

- сохранение стоимости собственного капитала Банка;
- поддержание достаточного уровня ликвидности Банка;
- поддержание высокого кредитного качества казначейского портфеля;
- поддержание высокого уровня диверсификации казначейского портфеля.

В 2024 году наблюдалось снижение казначейского портфеля на 1 млрд 829 млн долларов США (или 35%) относительно 2023 года.



← Структура активов казначейского портфеля по инструментам, млн долларов США

Управление рисками

Основными целями системы управления рисками ЕАБР являются обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Банком стратегических целей без ущерба для непрерывности его операций и финансовой устойчивости, а также высокого уровня доверия заинтересованных сторон к деятельности Банка.

В управлении рисками участвуют Совет и Правление Банка, коллегиальные органы и структурные подразделения Банка, осуществляющие отдельные функции, связанные с управлением рисками, которые в совокупности ответственны за разработку и внедрение политик управления рисками Банка, в том числе кредитные, рыночные, операционные риски и риски ликвидности. По каждому типу рисков структурные подразделения Банка на регулярной основе формируют необходимую управленческую отчетность для коллегиальных органов Банка с целью управления определенным типом риска.

Риски инвестиционного портфеля

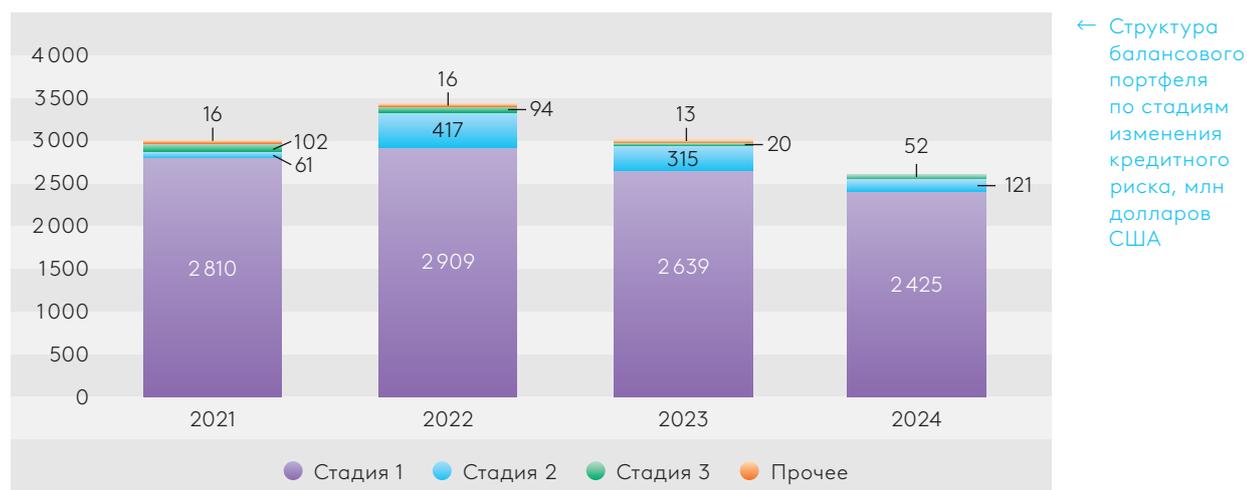
Для оценки идентифицированных рисков и формирования резервов (провизий) под ожидаемые кредитные убытки по финансовым инструментам Банк использует собственную методологию (модели) и методологию (модели) S&P Global Market Intelligence (далее — Внутренние модели), позволяющие определить аналог кредитного рейтинга по международной рейтинговой шкале S&P Global Ratings. При использовании Внутренних моделей Банк проводит анализ широкого перечня количественных и качественных показателей, включая показатели деятельности контрагентов и макроэкономические показатели.

Информация о структуре балансового портфеля в разрезе по кредитным рейтингам, определенным посредством использования Внутренних моделей, с учетом стадий изменения кредитного риска согласно МСФО 9 «Финансовые инструменты», по состоянию на 31 декабря 2024 года приведена в следующей таблице (млн долларов США):

Международная рейтинговая шкала S&P Global Ratings	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого	Доля
BBB-, BBB, BBB+	308	-	-	308	11,9%
BB-, BB, BB+	312	-	-	312	12,0%
B-, B, B+	1 636	63	-	1 699	65,4%
CCC-, CCC, CCC+	169	58	-	227	8,7%
CC, C, D	-	-	52	52	2,0%
Итого	2 425	121	52	2 598	100%

По состоянию на 31 декабря 2023 года средневзвешенный кредитный рейтинг финансовых инструментов, включенных в балансовый портфель, находился на уровне «B+».

Стадии изменения кредитного риска определяются в соответствии с МСФО 9 «Финансовые инструменты». Информация о структуре балансового портфеля Банка в разрезе стадий изменения кредитного риска за 2021–2024 годы приведена далее:



Доля финансовых инструментов, находящихся в Стадии 1 (в структуре балансового портфеля), по итогам 2024 года составила 93,3% (по итогам 2023 года — 88,3%).

Общая сумма финансовых инструментов, находящихся в Стадии 2 (в структуре балансового портфеля), снизилась по итогам 2024 года на 194 млн долларов США (или 62%) в сравнении с 2023 годом, до 121 млн долларов США. Доля финансовых инструментов в структуре балансового портфеля, находящихся в Стадии 2, по итогам 2024 года составила 4,7% (по итогам 2023 года — 10,5%).

В 2024 году сумма финансовых инструментов, находящихся в Стадии 3 (в структуре балансового портфеля), составила 52 млн долларов США, рост по сравнению с 2023 годом на 32 млн долларов США (или 160%). Доля данных инструментов в структуре балансового портфеля по итогам 2024 года составила 2,0% (по итогам 2023 года — 0,7%).

Информация о распределении резервов под ожидаемые кредитные убытки в отношении балансового портфеля Банка и их динамике за 2024 год приведена в следующей таблице (млн долларов США):

	Балансовый портфель		Резервы (провизии)		Процент резервирования	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Стадия 1	2 425	2 639	56	55	2,3%	2,1%
Стадия 2	121	315	23	59	19,0%	18,7%
Стадия 3	52	20	31	10	59,6%	50,0%
Прочее	-	13	-	-	-	-
Итого	2 598	2 987	110	124	4,2%	4,2%

Информация о распределении резервов под ожидаемые кредитные убытки в отношении выпущенных Банком гарантий и аккредитивов и их динамике за 2024 год приведена в следующей таблице (млн долларов США):

	Портфель выпущенных гарантий и аккредитивов		Резервы (провизии)		Процент резервирования	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Стадия 1	178	336	25	11	14,0%	3,3%
Стадия 2	13	90	3	6	23,1%	6,7%
Итого	191	426	28	17	14,7%	4,0%

По состоянию на 31 декабря 2024 года средневзвешенный кредитный рейтинг выпущенных Банком гарантий и аккредитивов, включенных в текущий инвестиционный портфель, находился на уровне «В-».

Управление риском ликвидности

Анализ риска ликвидности осуществляется Банком на регулярной основе. Комитет по управлению активами и пассивами (КУАП) управляет данным риском через анализ временной структуры активов и обязательств. Соответствующие подразделения Банка осуществляют мониторинг показателей ликвидности и проводят гэп-анализ. При этом принимаются во внимание возможные изменения в структуре активов и пассивов Банка. Подобный анализ проводится не реже 2 раз в месяц и ежемесячно рассматривается КУАП. На основании проведенного анализа КУАП принимает соответствующие решения в части управления риском ликвидности, в том числе по осуществлению привлечений.

Банк поддерживает ликвидность активов на должном уровне с целью достижения уверенности в том, что денежные средства могут быть доступны для быстрого выполнения всех обязательств, даже при неблагоприятных условиях.

Банк осуществляет управление чистой ликвидностью посредством выпуска долговых ценных бумаг и привлечения прочих заемных средств. Кроме того, активы из портфеля ценных бумаг могут быть проданы, если это потребуются для поддержания ликвидности. Большинство условных обязательств имеет ряд требований перед выдачей транша по займу. Также в некоторых случаях Банк вправе отозвать или перенести выдачу транша по займу на более поздний срок.

Управление процентным риском

Банк на регулярной основе проводит анализ процентного риска для его удержания на адекватном уровне и сохранения контроля над величиной возможного влияния на результаты Банка. Для анализа уровня процентного риска Банк проводит гэп-анализ и применяет методологию Economic Value of Equity (EVE), которая оценивает активы и обязательства Банка на чувствительность к изменениям в процентных ставках. С целью управления процентным риском Банк устанавливает лимиты на возможные негативные события в случае изменения рыночных процентных ставок. Анализ осуществляется ответственными подразделениями, общее управление и установление лимитов — функция КУАП.

КУАП управляет риском изменения процентной ставки посредством управления позицией активов и обязательств Банка и контролирует риски изменения рыночных процентных ставок путем установления ограничений на величину процентного риска, принимаемого Банком. Ответственные подразделения Банка осуществляют мониторинг процентного риска, оценивают уязвимость Банка в отношении изменения процентных ставок и влияние изменения процентных ставок на чистую прибыль Банка.

Управление валютным риском

Анализ валютного риска проводится путем регулярного анализа структуры активов и обязательств Банка по каждой валютной паре. Возможные изменения в структуре баланса также принимаются в расчет. Банк устанавливает лимиты на максимальный размер открытой валютной позиции как по отдельным валютным парам, так и в совокупности по всем валютным парам. Управление валютным риском осуществляется через управление открытой валютной позицией, что позволяет Банку снизить потенциальные убытки от значительных колебаний обменных курсов валют. Банк осуществляет мониторинг исполнения установленных Правлением Банка и КУАП лимитов на ежедневной основе.

Управление риском нарушения применимого законодательства о санкциях

В связи с сохранением в 2024 году геополитической напряженности в регионе деятельности Банка, расширением финансовых, торговых и иных экономических ограничений в отношении российских и белорусских компаний, банков и государственных органов со стороны США, Евросоюза, Великобритании и иных государств Банк уделял особое внимание соблюдению применимого законодательства о санкциях.

В соответствии с имеющимися у Банка обязательствами перед инвесторами и контрагентами ЕАБР не участвовал в операциях и сделках, нарушающих применимое законодательство о санкциях США, Евросоюза, Великобритании и иных государств, а также в операциях и сделках, направленных на обход законодательства о санкциях.

Руководствуясь внутренними нормативными документами, Банк осуществлял необходимые комплаенс-процедуры в отношении всех клиентов и контрагентов, включая анализ структуры собственности, проверку учредителей, бенефициарных владельцев и руководства клиентов и контрагентов по санкционным спискам, установленным и регулярно обновляемым в автоматизированной банковской системе.

Управление рисками информационной безопасности

Для непрерывного повышения уровня осведомленности в вопросах защиты информации и соблюдения требований международного стандарта ISO/IEC 27001:2013 в области информационной безопасности в 2024 году в Банке внедрена система по повышению осведомленности работников в данной сфере.

В 2024 году внешний аудитор провел плановый надзорный ресертификационный аудит системы управления информационной безопасностью ЕАБР на соответствие требованиям международного стандарта по информационной безопасности ISO/IEC 27001. Результаты надзорного аудита подтвердили, что в Банке надлежащим образом функционирует система управления информационной безопасностью в соответствии с требованиями международного стандарта, подтверждена эффективность внедренных процессов, несоответствия требованиям стандарта ISO/IEC 27001 не выявлены.

В соответствии с требованиями Swift Customer Security Controls Framework (CSCF) в 2024 году Банк успешно прошел аттестацию политики безопасности, результаты аттестации были подписаны и опубликованы на официальном сайте SWIFT.

Выполнение финансовых нормативов

В течение 2024 года ЕАБР без нарушений выполнял финансовые нормативы, установленные Советом Банка, и нормативы достаточности собственного капитала.

Финансовые нормативы	2021	2022	2023	2024
Минимальный уровень ликвидности ФН1, в млн долларов США:				
минимальный лимит	980	1 511	972	826
фактическое значение	1 465	2 101	1 647	2 351
Максимальный уровень финансовой задолженности ФН2:				
максимальный лимит	300,0%	300,0%	300,0%	300,0%
фактическое значение	136,6%	192,7%	161,1%	145,3%
Достаточность собственного капитала:				
минимальное значение	16,0%	16,0%	16,0%	16,0%
фактическое значение	44,2%	29,9%	28,9%	41,1%

Корпоративное управление





Источник: архив Банка

Организационное развитие

В соответствии с Уставом Банка система корпоративного управления обеспечивает подотчетность Совета Банка участникам Банка, эффективное оперативное управление деятельностью Банка исполнительными органами Банка, а также контроль за исполнительными органами Банка со стороны участников Банка за счет эффективного распределения функций и обязанностей между Советом Банка, исполнительными органами Банка и органами контроля.

В отчетном году продолжили эффективную работу комитеты при Совете Банка (Комитет по стратегии, Комитет по кадрам и Бюджетный комитет), основной компетенцией которых является предварительное рассмотрение вопросов и подготовка рекомендаций Совету Банка по рассматриваемым вопросам.

В Банке выстроена система постоянного мониторинга процесса рассмотрения инициированных заседаний Совета Банка и комитетов при Совете Банка в целях соблюдения регламентных сроков и процедур голосования с еженедельным информированием членов Правления Банка и представителей учредителей Банка.

В 2024 году в процессе совершенствования системы корпоративного управления актуализированы и утверждены Советом Банка следующие верхнеуровневые документы Банка, закладывающие основы для дальнейшего регулирования деятельности Банка в сфере управления рисками:

- Политика в области комплаенс-контроля Евразийского банка развития;
- Политика управления рисками Евразийского банка развития.

Обеспечивается непрерывная деятельность Правления Банка, Совета Банка и комитетов при Совете Банка, успешное взаимодействие с акционерами Банка и соблюдение интересов акционеров.

Основные корпоративные события

За отчетный период обеспечено проведение 29 заседаний Совета Банка, 22 заседаний комитетов при Совете Банка и 91 заседания Правления Банка.

16 июля 2024 года Советом Банка приняты следующие решения:

- о принятии в состав участников Банка Республики Узбекистан;
- об одобрении программы докапитализации Банка на 2024–2026 годы;
- об увеличении размера уставного капитала Банка.

В рамках рассмотрения указанных вопросов Советом Банка даны поручения по активизации работы по привлечению новых участников и последующему выкупу ими акций Банка по дополнительной эмиссии в 2024–2026 годах в объеме 200 тыс. штук номинальной стоимостью 1 000 долларов США за штуку согласно Регламенту принятия в состав участников ЕАБР, а также провести все необходимые мероприятия по дальнейшему оформлению принятия Республики Узбекистан в состав участников Банка.

В целях исполнения поручений в части оформления принятия Республики Узбекистан в состав участников Банка ЕАБР оказывал необходимое содействие узбекской стороне для выполнения внутри-государственных процедур по присоединению Республики Узбекистан к ЕАБР и подготовки начала деятельности Банка в стране. Так, в мае 2024 года Банк и Министерство инвестиций, промышленности и торговли Узбекистана подписали Меморандум о сотрудничестве для взаимодействия по вопросам вступления Узбекистана в ЕАБР и рассмотрения перспективных инвестиционных проектов к финансированию на территории Узбекистана. Стороны вели активную работу по реализации меморандума.

В декабре 2024 года на заседании Высшего Евразийского экономического совета в расширенном составе Президент Республики Узбекистан Ш. Мирзиёев сообщил, что в начале 2025 года Узбекистан планирует завершить процедуры и вступить в ЕАБР.

Всего Советом Банка в 2024 году рассмотрено 40 вопросов, в том числе приняты решения по утверждению 5 инвестиционных проектов, приняты решения о председательстве в комитетах при Совете Банка, о продлении трудового контракта с председателем Правления Банка на 4 года, а также рассмотрены иные вопросы в соответствии с компетенцией Совета Банка, включая утверждение годового отчета Правления Банка и финансовой отчетности Банка за 2023 год.

Развитие коммуникационной повестки

В течение 2024 года ЕАБР активно развивал информационное и событийное поле вокруг деятельности Банка для содействия расширению партнерств, развития связей с клиентами и рынками как в государствах-участниках, так и на международной арене. За отчетный период организовано более 18 собственных мероприятий различного формата и масштаба. В СМИ опубликовано около 12 тыс. сообщений с упоминанием Банка и его проектной деятельности, с охватом аудитории более 200 млн человек.

Ключевые информационные поводы 2024 года были связаны со встречами с руководством Казахстана и Кыргызстана, с участием в крупных международных форумах, таких как Весенние сессии Всемирного банка, Годовое собрание АБИИ в Самарканде и Abu Dhabi Finance Week, а также проведением собственных мероприятий ЕАБР — Годового собрания и Бизнес-форума, визита делегации ЕАБР в г. Бишкек, Конференции по устойчивому развитию Центральной Азии и итоговой пресс-конференции.

Центральным мероприятием года стало Годовое собрание и Бизнес-форум ЕАБР, привлечшие более 65 СМИ, включая 24 информационных партнера, в том числе из Турции, Европы, Казахстана, Азербайджана, а также международные СМИ и, конечно же, ведущие СМИ государств — участников Банка. По итогам форума опубликовано около 700 уникальных материалов.

Не меньший охват в медиа получили вторая конференция ЕАБР по «Содействию устойчивому развитию Центральной Азии» и итоговая пресс-конференция, собравшие на площадке 43 журналиста и представителей 6 телеканалов. По итогам мероприятия опубликовано более 600 уникальных материалов, включая свыше 100 в зарубежных СМИ.

Среди значимых событий 2024 года — присвоение рейтинга ССХ1, победа в международных конкурсах ADFIAP и Environmental Finance, запуск проекта с высокой социальной значимостью — «Молоко в школах» в Армении в партнерстве с ООН и «Еремян Проджектс», организация ежегодного форума ЦАРЭС, вхождение Банка в совет директоров Ассоциации ADFIAP, подписание новых проектов, меморандумов и соглашений, развитие международных партнерств и продвижение инициатив Банка в сфере устойчивого развития и цифровизации.

По традиции особое место в развитии коммуникационной повестки занимали презентации новых аналитических докладов ЕАБР, в частности: Макропрогноза на 2025–2027 годы, Мониторинга взаимных инвестиций, исследований «Питьевое водоснабжение и водоотведение в Центральной Азии» и «Евразийский транспортный каркас», аналитических докладов и совместной аналитической записки с банком FONPLATA для платформы G20.

Банк принял участие более чем в 50 международных форумах и конференциях, включая мероприятия международных банков развития (АБР, ИБР, НБР, Группы Всемирного банка, АБИИ), специализированных учреждений ООН (ПРООН, ЮНЕП, ФАО, ЭСКАТО, ЕЭК ООН), Ассоциации финансовых институтов развития Азии и Тихоокеанского региона (ADFIAP), а также Программу ЦАРЭС. Основные темы выступлений были посвящены устойчивому развитию, эффективности использования водных ресурсов, транспортной связанности, цифровизации, энергетики, развитию рынка исламских финансов в Евразийском регионе, региональной интеграции и взаимодействию с международными организациями.

ЕАБР продолжил активно позиционировать себя как надежный партнер многосторонних институтов развития для реализации проектов в Центральной Азии и Евразийском регионе. В этой связи проведен ряд презентаций, включая мероприятия с участием СМИ региона GCC (Ближний Восток, страны Аравийского полуострова) и тюркских государств, освещение участия делегации ЕАБР в мероприятиях в Китае.

В течение года в ведущих мировых СМИ вышли интервью представителей ЕАБР: в Anadolu (Турция), CGTN (Китай), Sky News Arabia, CNBC Arabia (ОАЭ), Fintech, Daryo (Узбекистан), терминале Bloomberg, Trend (Азербайджан), The Astana Times (Казахстан) и многих других.

Благодаря активному развитию официальных каналов ЕАБР в социальных сетях, целевая аудитория подписчиков выросла на 30%. В 2024 году сайт Банка посетили более 200 тыс. уникальных пользователей.

Банк продолжил укреплять позиции как центр компетенций ГЧП в Евразийском регионе и развивать собственную межстрановую диалоговую площадку «Экспертный клуб Евразийского банка развития» по вопросу реализации ключевых проектов в государствах-участниках. В мае 2024 года прошло заседание Клуба, посвященное проектам в Кыргызской Республике, включая трансграничные и интеграционные.

Банк провел под своей эгидой 10-й ежегодный международный конкурс СМИ, отметив лучших журналистов за продвижение тем кооперации и интеграции в Евразийском регионе. Наградой «Евразия в мире» были отмечены достижения журналистов из государств, не являющихся участниками ЕАБР.

Таким образом, в 2024 году ЕАБР успешно продолжил расширение географии информационного охвата, укрепил связи с международными СМИ и партнерами, обеспечив высокий уровень медийного присутствия и информационной активности.

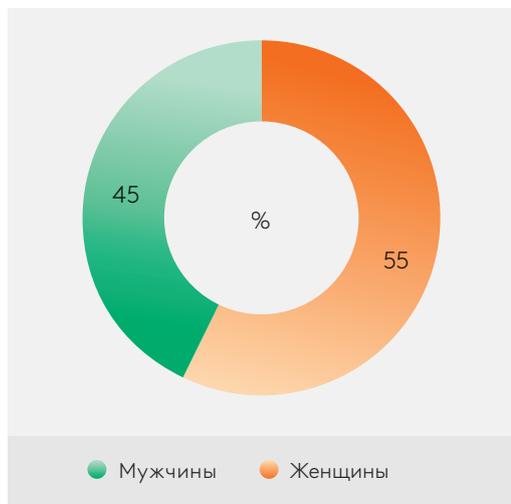
Управление персоналом

Правлением Банка в 2023 году была одобрена Стратегия ЕАБР по управлению персоналом на 2023–2026 годы в целях обеспечения поддержки реализации Стратегии ЕАБР на соответствующий период по ключевым ориентирам по управлению персоналом — формирование команды высококвалифицированных кадров и наращивание кадрового потенциала.

Согласно Стратегии ЕАБР по управлению персоналом на 2023–2026 годы Банк в 2024 году продолжил работу по усовершенствованию системы управления и развития персонала путем применения лучших современных практик, присутствующих как на локальных рынках труда, так и в сравнимых международных финансовых организациях.

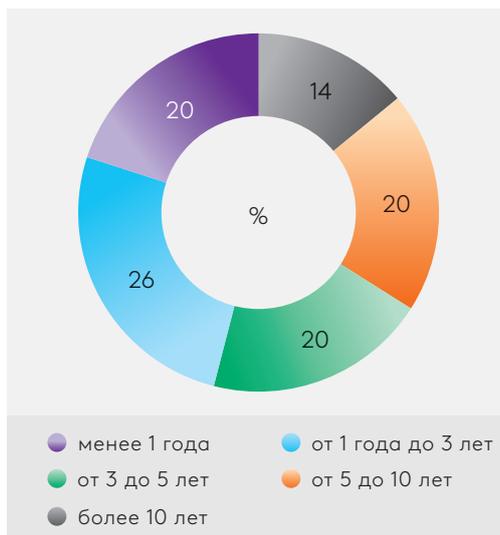
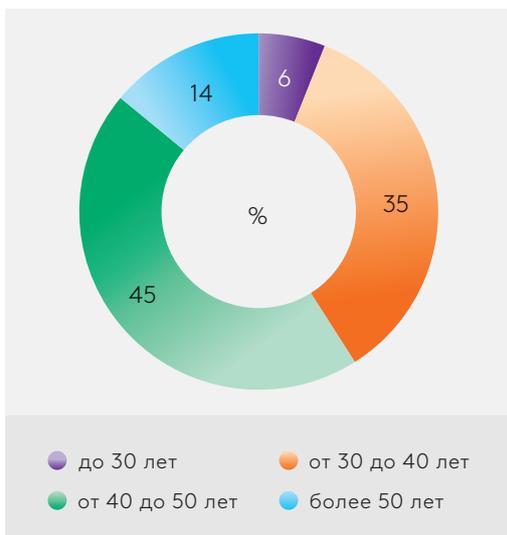
Основные характеристики по структуре персонала

Фактическая штатная численность персонала ЕАБР на 31 декабря 2024 года составила 353 человека. В 2024 году в Банк приняты на работу 68 человек. Прекращены трудовые отношения с 59 сотрудниками. Нежелательная текучесть по итогам года составила 3,79%.



← Состав персонала по гендерному признаку

← Состав персонала по гражданству



← Состав персонала по возрасту

← Состав персонала по стажу работы

Привлечение персонала

В 2024 году в Банк принято 68 новых сотрудников. Средний срок закрытия вакансий на конец 2024 года составил 34 рабочих дня, что на 10 рабочих дней меньше планового срока. Доля предложений о работе, принятых кандидатами, составила 100% на конец IV квартала.

Основными факторами, привлекающими кандидатов в Банк, являются статус международной финансовой организации, стабильность и устойчивость Банка, возможности для профессионального роста и развития, конкурентоспособные условия оплаты труда и социальный пакет.

Основные источники привлечения кандидатов включают интернет-ресурсы, такие как корпоративный сайт ЕАБР, специализированные сайты для подбора персонала, например HeadHunter, а также профессиональные сообщества в социальных сетях и агентства по подбору персонала.

Кроме того, Банк активно развивает партнерские отношения с ведущими образовательными учреждениями, что позволяет привлекать молодых специалистов через программы стажировок и практик. В рамках этих программ студенты получают уникальную возможность ознакомиться с деятельностью Банка и развивать необходимые профессиональные навыки под руководством опытных сотрудников.

Для формирования позитивного имиджа работодателя Банк регулярно участвует в карьерных форумах, премии HR Brand и других подобных мероприятиях.

Особое внимание уделяется реферальной программе, когда сотрудники Банка активно участвуют в процессе привлечения новых кандидатов, делая его более личным и доверительным.

Обучение и развитие персонала

Банк способствует повышению эффективности рабочих процессов путем развития навыков и компетенций сотрудников, предоставляя широкий выбор обучающих программ.

В 2024 году проведено 70 обучающих мероприятий, в том числе по таким значимым темам, как проектное финансирование, синдицированное кредитование, АМЛ-профессионалы, переход с МТ на МХ, валютное регулирование и валютный контроль, *Interpersonal Communication: Strategies for Executives*, залоговая реализация, дизайн мышления, лидерство и влияние в организации. Для повышения эффективности обучения была обновлена и страница на портале Банка, которая состоит из каталога тем обучения и регистрации онлайн. Всего профессиональное и корпоративное обучение прошли 187 сотрудников (охват составил 55% персонала).

Девять сотрудников прошли профессиональную международную сертификацию в разных областях: CP3P I уровня, CP3P II уровня, CP3P III уровня, *The EFFAS Certified ESG Analyst*, Независимая оценка квалификации на соответствие положениям профессионального стандарта в области строительства (НПС), *Global Reporting Initiative (GRI Standards)*. Также 32 сотрудника прошли языковое обучение в рамках совершенствования уровня знаний иностранных языков.

В целях развития и совершенствования комплаенс-культуры все работники Банка ознакомлены с презентационными материалами по актуальным вопросам комплаенса и практикам применения инструментов комплаенс-контроля. Для закрепления и проверки знаний и навыков в области комплаенс-контроля было проведено электронное тестирование, которое успешно прошли 93% работников Банка. Со всеми принятыми в 2024 году работниками проведены индивидуальные тренинги по ознакомлению с корпоративными ценностями Банка и антикоррупционными процедурами.

Очное обучение по предоставлению эффективной обратной связи прошли 32 руководителя подразделений.

Оценка эффективности, вовлеченность и мотивация персонала

В Банке ежегодно проводится годовая оценка эффективности сотрудников. По итогам 2024 года 96% сотрудников выполнили или перевыполнили установленные ключевые показатели эффективности. Обязательным этапом оценки является проведение очных сессий обратной связи между руководителями и сотрудниками Банка.

По итогам 2024 года в целях признания успеха и повышения мотивации сотрудников был организован процесс награждения корпоративными наградами Банка. Присуждено 15 наград в номинациях «Лучший руководитель структурного подразделения», «Менеджер года», «Сотрудник года» и командная награда в номинации «За эффективное кросс-функциональное взаимодействие».

По итогам 2024 года 32 сотрудникам Банка объявлена Благодарность председателя Правления за ответственность и профессионализм, 7 сотрудников награждены Почетной грамотой и Благодарностью председателя Правления за стаж работы в Банке более 10 лет, 5 сотрудников награждены Почетной грамотой за высокий профессионализм, преданность интересам и вклад в становление и развитие Банка.

Банк проводит опрос по оценке качества работы поддерживающих подразделений для улучшения внутреннего сервиса. Результаты опроса помогают подразделениям Банка усовершенствовать свои бизнес-процессы и повысить клиентоориентированность для внутренних заказчиков.

Ежегодно Банк проводит анонимный опрос «Диалог с сотрудниками» по вовлеченности персонала. Уровень вовлеченности персонала является устойчивым и составляет 74%, что свидетельствует о высокой мотивации работников, их лояльности и вовлеченности в рабочие процессы, а также положительно влияет на показатель текучести кадров. Банк продолжает системную работу по реализации комплекса мероприятий по привлечению и удержанию персонала, мотивации и укреплению кадрового потенциала, в том числе через поддержание и усовершенствование действующей системы оплаты труда.

В Банке сбалансированная система компенсаций и льгот, предусматривающая обеспечение всех сотрудников необходимыми социальными гарантиями. В частности, Банк предоставляет добровольное медицинское страхование для сотрудников и членов их семей, пенсионную программу и прочие меры социальной поддержки.

Коллегиальные органы по рассмотрению вопросов по управлению персоналом

В Банке функционируют 3 постоянно действующих коллегиальных органа, рассматривающих вопросы по управлению персоналом и трудовым взаимоотношениям в зависимости от предмета рассмотрения, полномочий и уровня принятия решения:

- Комитет по кадрам при Совете Евразийского банка развития. Рассматривает отдельные вопросы по управлению персоналом с целью выработки рекомендации и предложений Совету Банка;
- Комитет по кадровым вопросам Евразийского банка развития. Рассматривает вопросы управления эффективностью и поощрения работников корпоративными наградами;
- Комитет по этике Евразийского банка развития. За 2024 год обращений, связанных с предотвращением конфликтных ситуаций этического характера и нарушений правил деловой этики, в Комитет по этике не поступало.

Мероприятия по повышению эффективности процессов управления персоналом

Политики и процедуры по управлению персоналом в Банке регулируются 32 внутренними нормативными документами, 4 из которых утверждаются Советом Банка: Кадровая политика Евразийского банка развития, Правила деловой этики Евразийского банка развития, Положение о Комитете по кадрам при Совете Евразийского банка развития, Положение о премировании председателя Правления Евразийского банка развития.

На постоянной основе проводится мониторинг и анализ лучших практик сравнимых международных финансовых организаций и ведется работа по совершенствованию текущих подходов по управлению персоналом, а также внедрение новых бизнес-процессов в соответствии с лучшими международными практиками.

Информационно-технологическое обеспечение и безопасность

В 2024 году продолжилась реализация Программы стратегического развития информационных технологий и информационной безопасности Евразийского банка развития (далее — ИТ-стратегия) на 2023–2025 годы. Внедрение новых информационных систем существенно повышает уровень цифровизации Банка. В рамках ИТ-стратегии развернуты и введены в опытно-промышленную эксплуатацию ключевые информационные системы, предназначенные для автоматизации процессов основных бизнес-генерирующих подразделений, а также автоматизации и стандартизации общих процессов Банка, запущен процесс формирования единого ИТ-ландшафта Банка за счет реализации бесшовной интеграции развернутых новых информационных систем.

В целях развития информационно-технологического обеспечения Банка и соответствия международным стандартам внедрен стандарт обмена электронными сообщениями между финансовыми организациями ISO 20022.

В целях увеличения быстродействия систем проведена миграция почтовых, терминальных и файловых серверов на высокопроизводительные системы хранения данных. Внедрена новая схема резервного копирования информационных систем, что увеличило отказоустойчивость информационных систем Банка.



Финансовая отчетность





Источник: shutterstock.com

Финансовая отчетность Банка составляется в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

По состоянию на 31 декабря 2024 года структура акционеров ЕАБР выглядит следующим образом (в тыс. долларов США):

Страны	Уставный капитал	Оплачиваемый капитал	Капитал до востребования	Оплаченный капитал	Доля, %
Российская Федерация	4 296 749	-	(3 617 900)	678 849	44,79
Республика Казахстан	2 374 451	-	(1 809 300)	565 151	37,29
Республика Беларусь	133 300	-	(54 300)	79 000	5,21
Республика Таджикистан	66 100	-	(1 600)	64 500	4,25
Республика Армения	64 700	-	(600)	64 100	4,23
Кыргызская Республика	64 700	-	(600)	64 100	4,23
Дополнительно выпущенный капитал	1 534 366	(925 000)	(609 366)	-	-
Итого	8 534 366	(925 000)	(6 093 666)	1 515 700	100,00

В настоящем годовом отчете представлены следующие отчеты, составленные в соответствии с МСФО, по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов и за годы, закончившиеся на эти даты:

- отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе;
- отчеты о финансовом положении;
- отчеты об изменениях в капитале;
- отчеты о движении денежных средств.

Полная версия финансовой отчетности Банка за 2024 год с отчетом независимой внешней аудиторской организации доступна на сайте Банка по адресу www.eabr.org.

↓ Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тыс. долларов США)

	Год, закончив- шийся 31 декабря 2024 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2023 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2022 года
Процентные доходы, рассчитанные с использованием метода эффективной ставки:			
по Инвестиционному портфелю	290 717	280 402	239 297
по Казначейскому портфелю	222 953	168 105	95 306
Прочие процентные доходы по Казначейскому портфелю	14 892	12 507	24 408
Процентные расходы	(330 931)	(271 454)	(259 443)
Чистый процентный доход	197 631	189 560	99 568
Чистый (убыток)/прибыль от операций с финансовыми активами и обязательствами, оцениваемыми по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	(67 697)	85 266	(190 653)
Чистая прибыль/(убыток) от операций с иностранной валютой	125 303	(45 109)	261 317
Чистый реализованный убыток от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	(1 739)	(28 559)	(2 664)
Чистый (убыток)/прибыль от модификации, признания и прекращения признания финансовых инструментов	(27 111)	(11 592)	40 252
Комиссионные доходы	20 975	21 240	25 359
Комиссионные расходы	(3 927)	(4 919)	(2 578)
Чистый (убыток)/прибыль от купли-продажи выпущенных долговых ценных бумаг	(22)	297	54 440
Убыток по инвестициям в ассоциированные организации	-	-	(395)
Чистый убыток от выбытия активов для продажи	-	-	(4 272)
Прочие чистые доходы	69	24	7
Чистый непроцентный доход	45 851	16 648	180 813
Операционная прибыль до вычета резервов под ожидаемые кредитные убытки	243 482	206 208	280 381
Восстановление/(формирование) резерва под ожидаемые кредитные убытки по процентным активам	62 372	(16 999)	(184 945)
Формирование резерва под ожидаемые кредитные убытки по выпущенным гарантиям и аккредитивам	(10 485)	(5 466)	(8 125)
Чистая операционная прибыль	295 369	183 743	87 311
Операционные расходы	(66 068)	(58 551)	(56 655)
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	229 301	125 192	30 656
Прибыль на акцию	0,1513	0,0826	0,0202

↓ Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (продолжение) (в тыс. долларов США)

	Год, закончив- шийся 31 декабря 2024 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2023 года	Год, закончив- шийся 31 декабря 2022 года
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(УБЫТОК):			
Казначейский портфель:			
<i>Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Чистый нереализованный (убыток)/доход от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода	(4 153)	8 555	(48 639)
Чистый реализованный убыток от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, перенесенный на счета прибыли или убытка	1 739	28 559	2 665
Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	(2 414)	37 114	(45 974)
<i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Чистый реализованный убыток от операций с финансовыми активами, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода	-	6 241	-
Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	-	6 241	-
Итого прочий совокупный (убыток)/доход по Казначейскому портфелю	(2 414)	43 355	(45 974)
Инвестиционный портфель:			
<i>Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Чистый нереализованный доход/(убыток) от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода	12 608	(5 749)	(9 383)
Чистый реализованный доход от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, перенесенный на счета прибыли или убытка	-	-	(1)
Итого прочий совокупный доход/(убыток) по Инвестиционному портфелю	12 608	(5 749)	(9 384)
Всего статей, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	10 194	31 365	(55 358)
Всего статей, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	-	6 241	-
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(УБЫТОК)	10 194	37 606	(55 358)
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(УБЫТОК)	239 495	162 798	(24 702)

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
АКТИВЫ			
Денежные средства и их эквиваленты	1 074 446	3 994 289	1 279 281
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка:	92 111	285 546	156 471
<i>в Казначейском портфеле</i>	92 111	272 391	140 132
<i>в Инвестиционном портфеле</i>	-	13 155	16 339
Займы и средства в финансовых институтах:	594 982	534 659	862 270
<i>в Казначейском портфеле</i>	535 183	492 314	427 145
<i>в Инвестиционном портфеле</i>	59 799	42 345	435 125
Займы, предоставленные клиентам	2 050 993	2 360 456	2 160 885
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход:	1 919 274	672 042	3 539 896
<i>в Казначейском портфеле</i>	1 496 928	201 714	2 844 390
<i>в Инвестиционном портфеле</i>	422 346	470 328	695 506
Долговые ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости	202 212	268 736	384 919
<i>в Казначейском портфеле</i>	202 212	268 736	384 919
Инвестиции в ассоциированные организации	23	24	24
Основные средства	12 114	12 610	10 583
Нематериальные активы	8 255	4 275	2 222
Прочие активы	40 386	34 705	32 040
ИТОГО АКТИВОВ	5 994 796	8 167 342	8 428 591
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ			
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:			
Займы и средства, полученные от финансовых институтов	857 432	3 090 997	3 165 338
Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	473	199 091	2 956
Вклады клиентов	291 920	140 195	307 507
Выпущенные долговые ценные бумаги	2 473 393	2 661 484	3 030 076
Прочие обязательства	104 384	87 569	86 363
Итого обязательств	3 727 602	6 179 336	6 592 240
КАПИТАЛ:			
Уставный капитал:			
Уставный капитал	8 534 366	7 000 000	7 000 000
Дополнительно выпущенный оплачиваемый капитал	(925 000)	-	-
Капитал, подлежащий оплате по требованию	(6 093 666)	(5 484 300)	(5 484 300)
Оплаченный уставный капитал	1 515 700	1 515 700	1 515 700
Резервный фонд	146 220	146 220	146 220
Резерв Фонда технического содействия	37 936	23 731	21 137
Резерв Фонда цифровых инициатив	872	872	5 568
Дефицит по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, по Казначейскому портфелю	(21 018)	(18 604)	(61 959)
Резерв/(дефицит) по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, по Инвестиционному портфелю	3 339	(9 269)	(3 520)
Нераспределенная прибыль	584 145	329 356	213 205
Итого капитала	2 267 194	1 988 006	1 836 351
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И КАПИТАЛА	5 994 796	8 167 342	8 428 591

↓ Отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (в тыс. долларов США)

	Уставный капитал				Резервный фонд
	Уставный капитал	Дополнительно выпущенный оплачиваемый капитал	Капитал, подлежащий оплате по требованию	Оплаченный капитал	
31 декабря 2021 года	7 000 000	-	(5 484 300)	1 515 700	146 220
Чистая прибыль	-	-	-	-	-
Прочий совокупный убыток	-	-	-	-	-
Итого совокупный (убыток)/доход	-	-	-	-	-
Признание активов Фонда цифровых инициатив	-	-	-	-	-
Перенос в резерв Фонда цифровых инициатив	-	-	-	-	-
Распределение резерва Фонда цифровых инициатив	-	-	-	-	-
Перенос в резерв Фонда технического содействия	-	-	-	-	-
31 декабря 2022 года	7 000 000	-	(5 484 300)	1 515 700	146 220
Чистая прибыль	-	-	-	-	-
Прочий совокупный доход/(убыток)	-	-	-	-	-
Итого совокупный доход/(убыток)	-	-	-	-	-
Признание активов Фонда цифровых инициатив	-	-	-	-	-
Распределение резерва Фонда цифровых инициатив	-	-	-	-	-
Перенос в резерв Фонда технического содействия	-	-	-	-	-
Распределение резерва Фонда технического содействия	-	-	-	-	-
31 декабря 2023 года	7 000 000	-	(5 484 300)	1 515 700	146 220
Чистая прибыль	-	-	-	-	-
Прочий совокупный (убыток)/доход	-	-	-	-	-
Итого совокупный (убыток)/доход	-	-	-	-	-
Дополнительно выпущенный капитал	1 534 366	(925 000)	(609 366)	-	-
Перенос в резерв Фонда технического содействия	-	-	-	-	-
Распределение резерва Фонда технического содействия	-	-	-	-	-
Признание активов Фонда цифровых инициатив	-	-	-	-	-
Первоначальное признание финансовых инструментов	-	-	-	-	-
31 декабря 2024 года	8 534 366	(925 000)	(6 093 666)	1 515 700	146 220

Резерв Фонда технического содействия	Резерв Фонда цифровых инициатив	Дефицит по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, по Казначейскому портфелю	Резерв/(дефицит) по переоценке финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, по Инвестиционному портфелю	Нераспределенная прибыль	Итого
15 569	4 887	(15 985)	5 864	188 976	1 861 231
-	-	-	-	30 656	30 656
-	-	(45 974)	(9 384)	-	(55 358)
-	-	(45 974)	(9 384)	30 656	(24 702)
-	-	-	-	4 709	4 709
-	5 568	-	-	(5 568)	-
-	(4 887)	-	-	-	(4 887)
5 568	-	-	-	(5 568)	-
21 137	5 568	(61 959)	(3 520)	213 205	1 836 351
-	-	-	-	125 192	125 192
-	-	43 355	(5 749)	(6 241)	31 365
-	-	43 355	(5 749)	118 951	156 557
-	-	-	-	1 798	1 798
-	(4 696)	-	-	-	(4 696)
4 598	-	-	-	(4 598)	-
(2 004)	-	-	-	-	(2 004)
23 731	872	(18 604)	(9 269)	329 356	1 988 006
-	-	-	-	229 301	229 301
-	-	(2 414)	12 608	-	10 194
-	-	(2 414)	12 608	229 301	239 495
-	-	-	-	-	-
18 779	-	-	-	(18 779)	-
(4 574)	-	-	-	-	(4 574)
-	-	-	-	532	532
-	-	-	-	43 735	43 735
37 936	872	(21 018)	3 339	584 145	2 267 194

	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года	Год, закончившийся 31 декабря 2023 года	Год, закончившийся 31 декабря 2022 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Процентные доходы, полученные по займам, предоставленным клиентам	224 619	210 614	134 532
Процентные доходы, полученные по займам и средствам в финансовых институтах, и денежным средствам и их эквивалентам	179 979	122 373	53 502
Процентные доходы, полученные по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	12 151	9 944	20 848
Процентные доходы, полученные по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	58 532	83 464	60 007
Процентные доходы, полученные по долговым ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости	13 515	15 142	18 668
Процентные расходы, уплаченные по займам и средствам финансовых институтов	(67 826)	(82 070)	(79 802)
Процентные расходы, уплаченные по финансовым обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(6 150)	(2 506)	(25 569)
Процентные расходы, уплаченные по вкладам клиентов	(14 085)	(12 507)	(12 729)
Процентные расходы, уплаченные по выпущенным долговым ценным бумагам	(193 380)	(164 874)	(111 928)
Комиссионные доходы полученные	17 364	14 712	20 408
Комиссионные расходы уплаченные	(4 114)	(4 941)	(2 343)
Прочие доходы полученные	69	24	7
Операционные расходы уплаченные	(58 313)	(53 583)	(49 992)
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах	162 361	135 792	25 609
Изменения в операционных активах:			
Уменьшение/(увеличение) займов, предоставленных клиентам	228 536	(314 100)	(599 842)
(Увеличение)/уменьшение займов и средств в финансовых институтах	(29 277)	370 790	32 007
(Увеличение)/уменьшение финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	(37 508)	158 992	(257 730)
(Увеличение)/уменьшение прочих активов	(2 061)	(11 226)	23 196

↓ Отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (продолжение)
(в тыс. долларов США)

	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года	Год, закончившийся 31 декабря 2023 года	Год, закончившийся 31 декабря 2022 года
Изменения в операционных обязательствах:			
(Уменьшение)/увеличение средств финансовых институтов	(2 438 550)	267 068	2 509 391
Увеличение/(уменьшение) вкладов клиентов	175 282	(151 792)	34 971
(Уменьшение)/увеличение прочих обязательств	(1 731)	(4 313)	5 771
Чистое (использование)/поступление денежных средств (в)/от операционной деятельности	(1 942 948)	451 211	1 773 373
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Приобретение финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Казначейский портфель	(5 333 310)	(6 923 631)	(18 827 954)
Поступления от продажи и погашения финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Казначейский портфель	4 048 570	9 609 607	17 536 487
Приобретение финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Инвестиционный портфель	(48 386)	(6 290)	(118 009)
Поступления от продажи и погашения финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Инвестиционный портфель	41 989	72 257	21 693
Поступления от погашения долговых ценных бумаг, оцениваемых по амортизированной стоимости, Казначейский портфель	58 150	87 031	91 416
Приобретение долговых ценных бумаг, оцениваемых по амортизированной стоимости, Казначейский портфель	-	-	(159 301)
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(6 758)	(5 516)	(4 836)
Приобретение инвестиций в организации, классифицированные как активы для продажи	-	-	(61 556)
Выбытие активов для продажи	-	-	53 479
Чистое (использование)/ поступление денежных средств (в)/от инвестиционной деятельности	(1 239 745)	2 833 458	(1 468 581)

↓ Отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (продолжение)
(в тыс. долларов США)

	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года	Год, закончившийся 31 декабря 2023 года	Год, закончившийся 31 декабря 2022 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Поступления от выпуска долговых ценных бумаг	635 430	836 890	2 272 015
Погашение выпущенных долговых ценных бумаг	(652 212)	(1 062 781)	(1 082 233)
Поступления от займов, полученных от финансовых институтов и по соглашениям РЕПО	402 072	132 544	123 106
Погашение займов, полученных от финансовых институтов и по соглашениям РЕПО	(104 841)	(80 051)	(830 845)
Погашение обязательств по договорам аренды	(3 141)	(2 519)	(3 261)
Чистое поступление/(использование) денежных средств от/(в) финансовой деятельности	277 308	(175 917)	478 782
ЧИСТОЕ (УМЕНЬШЕНИЕ)/УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ	(2 905 385)	3 108 752	783 574
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	3 994 289	1 279 281	430 280
Влияние изменения курса иностранных валют на денежные средства и их эквиваленты	(14 458)	(393 744)	65 427
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	1 074 446	3 994 289	1 279 281

Список используемых аббревиатур и сокращений

АБИИ	Азиатский банк инфраструктурных инвестиций
АБР	Азиатский банк развития
АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
АО	Акционерное общество
АПК	Агропромышленный комплекс
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВВП ООН	Всемирная продовольственная программа ООН
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВУЗ	Высшее учебное заведение
ВЭК	Водно-энергетический комплекс
ВЭС	Ветряная электростанция
ГЧП	Государственно-частное партнерство
ГЭС	Гидроэлектростанция
ЕАБР, Банк	Евразийский банк развития
ЕАЭС	Евразийский экономический союз
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
ЕМПС	Евразийский межправительственный совет
ЕТК	Евразийский транспортный каркас
ЕТС	Евразийская товаропроводящая сеть
ЕЭК	Евразийская экономическая комиссия
ИБР	Исламский банк развития
КИМП	Ключевой инвестиционный мегапроект
КНР	Китайская Народная Республика
КУАП	Комитет по управлению активами и пассивами
МБР	Международный банк развития
млн	миллион
млрд	миллиард
МО	Международная организация
МСБ	Малый и средний бизнес
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МСЭ ООН	Международный союз связи ООН
МФК	Международная финансовая корпорация
НБР	Новый банк развития
ОАО	Открытое акционерное общество
ООН	Организация Объединенных Наций
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
п. п.	процентный пункт
ПРООН	Программа развития Организации Объединенных Наций
СМИ	Средства массовой информации
СНГ	Содружество Независимых Государств
США	Соединенные Штаты Америки
ТОО	Товарищество с ограниченной ответственностью
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Тепловая электроцентраль
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций
ФН	Финансовый норматив

ФТС	Фонд технического содействия
ФЦИ	Фонд цифровых инициатив
ЦА	Центральная Азия
ЦАРЭС	Программа Центрально-Азиатского регионального экономического сотрудничества
ЦУР	Цели в области устойчивого развития ООН
ЭСКАТО	Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана
ЮНЕП	Программа ООН по окружающей среде
ЮНИДО	Организация Объединенных Наций по промышленному развитию
ААОIFI	Организация по бухгалтерскому учету и аудиту исламских финансовых институтов
ADFIAP	Association of Development Financing Institutions in Asia and the Pacific (Ассоциация институтов развития Азиатско-Тихоокеанского региона)
CCXI	China Chengxin International Credit Rating
CSCF	Customer Security Controls Framework
CTCN	Advisory Board of the Climate Technology Centre and Network (Консультативный совет Центра и сети климатических технологий)
DEG	Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH
ESG	Environmental, Social and Governance (Экологическое, социальное и корпоративное управление)
FONPLATA	Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata
IFSB	Совет по исламским финансовым услугам
MCDF	Multilateral Cooperation Center for Development Finance (Многосторонний центр сотрудничества по финансированию развития)
MSCI	Morgan Stanley Capital International
ROAE	Return on average equity (Рентабельность капитала)
S&P	Standard & Poor's
UNEP FI	United Nations Environment Programme Finance Initiative (Финансовая инициатива ООН по окружающей среде)
UNIDO	United Nations Industrial Development Organization (Организация Объединенных Наций по промышленному развитию)



Евразийский Банк Развития

www.eabr.org

